

TRANSPARÊNCIA TRANSFORMA RESULTADOS EM VALOR

DEMONSTRE SEUS
RESULTADOS ONDE
INVESTIDORES E DECISORES
BUSCAM REFERÊNCIA.

O Estadão conecta sua empresa ao
olhar qualificado do mercado.

Publique seus balanços e atos
societários com segurança institucional.



Líder em conteúdo de
economia & negócios.

A força do Estadão
+56 MM
Impactos/mês



+27,5 MM
De usuários únicos



Líderes e formadores
de opinião leem o
Estadão diariamente.

Fontes: Google Analytics dez/25 - Mídias Sociais - Seguidores e Insritos. Estadão WhatsApp, Facebook, TikTok, LinkedIn, Instagram, YouTube, Threads e X (Twitter) em 15/12/25 - Jornal: versões impresso e digital (pdf), Brasil e exterior (BDO - set/25).



ESTADÃO RI Publicação simultânea na plataforma
de relações com investidores.

CONSULTE NOSSA EQUIPE COMERCIAL:
publicidade.legal@estadao.com

HBR
REALTY

HBR REALTY
EMPREENDIMENTOS
IMOBILIÁRIOS S.A.
Companhia Aberta de Capital Autorizado
CNPJ/MF nº 14.785.152/0001-51 - NIRE 35.300.466.276

HBRE3 [B]³

BRASIL
BOLESA
BALCÃO

Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 18 de Setembro de 2026

1. Data, Hora e Local: Aos 18 dias de setembro de 2026, às 11 horas, por meio de videoconferência na plataforma "Teams", nos termos do artigo 124, §2º-A, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das S.A."), e do artigo 28 da Resolução CVM nº 81/22 ("Resolução CVM 81").

2. Convocação: O Editorial de Convocação foi divulgado em 28 de agosto de 2026 por meio do Sistema Empresas.NET, nos termos dos artigos 124, 294-A e 294-B da Lei das S.A. e do artigo 2º da Resolução CVM nº 166/22, e disponibilização nos websites da CVM, da B3 e de Relações com Investidores da Companhia.

3. Presenças e Quórum: Presentes os acionistas titulares de ações ordinárias representativas de 65,94% (sessenta e cinco inteiros e noventa e quatro centésimos por cento) do capital social com direito a voto, em sede de Assembleia Geral Extraordinária, conforme registro por meio de plataforma digital, bem como considerando os acionistas que manifestaram seu voto por meio do boletim de voto a distância.

4. Publicações Legais: O Manual para Participação na Assembleia e a Proposta da Administração, bem como todos os demais documentos e informações pertinentes à matéria constante da ordem do dia, nos termos da Resolução CVM nº 81/22, foram disponibilizados aos acionistas na sede da Companhia e nos websites de Relações com Investidores da Companhia, da Comissão de Valores Mobiliários e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, com pelo menos 21 (vinte e um) dias de antecedência da presente data, nos termos da Lei das S.A. e da regulamentação aplicável.

5. Mesa: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Henrique Borenstein, e secretariados pela Sra. Andrea Bittencourt.

6. Ordem do Dia: Deliberar, nos termos do §4º do artigo 8º do Estatuto Social da HBR e do artigo 256 da Lei das S.A., sobre a realização de oferta pública de permuta unificada pela Companhia, com a finalidade de adquirir o controle e promover o cancelamento do registro de emissora de valores mobiliários categoria "A" da Helbor Empreendimentos S.A. ("Helbor"), com a consequente saída da Helbor do segmento especial de listagem Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("Oferta").

7. Deliberações: Inicialmente, o Presidente da Mesa comunicou que o mapa de votação sintético consolidado dos votos proferidos por meio do boletim de voto a distância encontrava-se disponível para consulta. Em sequência, foram aprovadas por unanimidade: (i) a dispensa da leitura dos documentos relacionados à matéria a ser deliberada e do mapa de votação sintético consolidado; e (ii) a lavratura da ata em forma de sumário, bem como sua publicação com omissão das assinaturas, nos termos do artigo 130, §§ 1º e 2º, da Lei das S.A. Em seguida, os acionistas presentes deliberaram, nos termos do §4º do artigo 8º do Estatuto Social da HBR e do artigo 256 da Lei das S.A., **aprovar**, por maioria de votos, conforme mapa de votação constante do Anexo I à presente Ata, a realização da Oferta, nos termos e condições descritos na Proposta da Administração.

8. Documentos Arquivados: O mapa final de votação resumido, constante do Anexo I à presente ata, e os demais documentos submetidos à Assembleia ficarão arquivados na sede social da Companhia.

9. Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a ser tratado, os trabalhos foram suspensos pelo tempo necessário à lavratura desta ata. Reaberta a sessão, a ata foi lida e aprovada pelos presentes e assinada pela Secretária da Mesa, ficando autorizada a publicação da presente ata com omissão da identificação dos acionistas presentes, nos termos do artigo 130, §2º, da Lei das S.A. Mogi das Cruzes, 18 de setembro de 2026. Certificado que a presente é cópia fiel da ata original lavrada em livro próprio.

Mesa: Henrique Borenstein - Presidente; Andréa Altieri Bittencourt - Secretária. JUCESP nº 277.464/26-2 em 25/09/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

CNPJ: 56.577.059/0006-06

COMPRA PRIVADA FFM 3642/2026

CONCORRÊNCIA – PROCESSO DE COMPRA FFM RS Nº 2305/2026 – ADJUDICAÇÃO

O Diretor Presidente da Fundação Faculdade de Medicina, ADJUDICA à empresa HANEI GESTÃO DE ATIVOS LTDA, CNPJ Nº 52.496.105/0001-87, para a contratação de empresa especializada em PRESTAÇÃO DE SERVIÇO DE INVENTÁRIOS DE INSUMOS HOSPITALARES, com base no Regulamento de Compras da FFM.

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP

CNPJ: 56.577.059/0006-06

COMPRA REGULAMENTO FFM 3677/2026

CONCORRÊNCIA – PROCESSO DE COMPRA FFM RC Nº 9286/2026 – ADJUDICAÇÃO

O Diretor Presidente da Fundação Faculdade de Medicina, ADJUDICA à empresa Solução Radiologia Digital - CNPJ nº 24.661.252/0001-20, para o serviço de Manutenção corretiva - Digitalizador de Imagens CR-65 e CR35 com base no Regulamento de Compras e Contratação da FFM.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Pelo presente edital, fica convocado o(a) sr(a) **Marcelo Junqueira**, com endereço desconhecido, para que compareça de terça a sexta-feira, das 13h00 às 16h00, ao Tribunal Eclesiástico de São Paulo, sito à Av. Nazaré 993 – Ipiranga – São Paulo – SP, para tratar de assunto que lhe diz respeito.

São Paulo, 02 de outubro de 2026

Dom Rogério Augusto das Neves - Vigário Judicial

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

ABERTURA DE PROCESSO DE COMPRA

Entidade filantrópica privada sem fins lucrativos, torna pública a abertura de processo de contratação, com base em seu Regulamento de Compras, cujos detalhes estão disponíveis no site (www.ffm.br).

CONCORRÊNCIA

FFM 1211/2026-01 – "MOBILIÁRIO EDUCACIONAL PARA SALA DE AULAS DO HCX FMUSP"

FFM 1605/2026-00 – "LEBRIQUIZUMABE – CANETA, 125 MG/ML SOL INJ CONTENDO 01 SERINGA PREENCHIDA VD TRANS X 2 ML + 1 CAN APLIC"

ADJUDICAÇÃO – COMPRAS REGULAMENTO FFM

FFM 1340/2026-00 (RC 47.288)

MICROWARE ENGENHARIA DE SISTEMA LTDA – 08.615.859/0001-17

PODCAST

Estadão
Analisa
com Carlos Andreazza

Com um texto irreverente e críticas contundentes, Andreazza tem um encontro marcado com você nas manhãs para um papo intimista, em que analisa temas do momento a partir do discurso de figuras centrais da política e da economia.

Assista AO VIVO pelo canal do Estadão no Youtube.

Estadão Analisa
com Carlos Andreazza

DE SEGUNDA A SEXTA
7h DA MANHÃ

Ou ouça depois nas principais plataformas
de áudio e vídeo do Estadão.

AGÊNCIA
ESTADÃO

broadcast

ESTADÃO

ESTADÃO