

continuação

Marcas e patentes	2.778	-	-	-	(1.807)	971		
Ágio	1.006.786	-	-	49.868	-	1.056.654		
Carteira de clientes	142.293	-	-	23.738	-	(24.560)	141.471	
Tecnologia	125.551	-	-	255	-	(36.523)	89.283	
Intangível em andamento	19.183	1.804	-	-	-	-	20.987	
	2.777.360	767.588	-	86.573	-	(588.689)	3.042.832	
Controladora								
Rubrica	31/03/2024	Adições	Adição por incorporação		Transfe-rências	Amorti-zação	31/03/2025	31/03/2026
Base de dados	751.869	226.508			115.174	(286.145)	807.406	
Sistemas de computação	242.132	112.711			232	87.784	(85.744)	357.115
Software desenvolvido internamente	287.094	62.518			19.703	41.289	(94.356)	316.248
Marcas e patentes	519	-			3.614	-	(1.355)	2.778
Ágio	798.868	-			207.918	-	-	1.006.786
Carteira de clientes	149.222	-			13.344	-	(20.273)	142.293
Tecnologia	113.372	-			48.365	-	(36.186)	125.551
Intangível em andamento	21.923	238.923			2.584	(244.247)	-	19.183
	2.364.999	640.660			295.760	-	(524.059)	2.777.360
Consolidado								
Rubrica	31/03/2025	Adições	Combina-ção de negócios	Baixas	Transfe-rências	Amorti-zação	Amor-tização mais	31/03/2026
							válida	
Base de dados	812.180	410.522	-	-	340	(313.191)	(1.465)	908.706
Sistemas de computação	378.952	101.117	14.883	33.508	(256.124)	(41.483)	-	230.875
Software desen-volvido internamente	319.062	353.648	148.840	(36.733)	255.784	(181.118)	(45.075)	814.408
Marcas e patentes	19.202	-	115.328	-	-	(1.807)	(24.389)	108.334
Ágio	2.074.917	10.129	1.120.252	-	-	-	-	3.205.298
Carteira de clientes	298.258	236	350.997	-	-	(23.843)	(58.048)	567.100
Tecnologia	294.282	-	163.461	-	-	(81.597)	-	376.646
Ativo em andamento	20.122	9	881	5.792	-	-	-	26.804
	4.216.975	875.661	1.914.642	2.567	-	(643.039)	(128.657)	6.238.149
Consolidado								
Rubrica	31/03/2024	Adições	Combina-ção de negócios	Baixas	Transfe-rências	Amorti-zação	Amor-tização mais	31/03/2025
							válida	
Base de dados	756.427	228.694	-	-	115.174	(286.650)	(1.465)	812.180
Sistemas de computação	256.428	124.110	876	(102)	87.784	(90.144)	-	378.952
Software desen-volvido internamente	306.282	64.771	-	-	43.765	(76.589)	(19.167)	319.062
Marcas e patentes	18.171	-	3.710	-	-	(1.355)	(1.324)	19.202
Ágio	1.539.147	-	535.707	-	-	-	-	2.074.917
Carteira de clientes	276.704	-	53.977	-	-	(20.273)	(12.150)	298.258
Tecnologia	190.719	-	158.918	-	-	(55.355)	-	294.282
Ativo em andamento	27.599	239.246	-	-	(246.723)	-	-	20.122
	3.371.477	656.821	753.251	(102)	-	(530.366)	(34.106)	4.216.975
c. Ágio incorporado								
Controladora								
	Data de aquisição	Data de incorporação	Ágio 31/03/2024	Ágio 31/03/2025	Ágio 31/03/2026			
Tex Soluções em Tecnologias LTDA.	30/06/2024	31/10/2024	58.519	58.519	58.519			
Allowme Tecnologias LTDA.	01/11/2023	30/04/2024	149.399	149.399	149.399			
Flexpag Tecnologia e Instituição de Pagamento S.A.	03/08/2023	31/01/2024	192.441	192.441	192.441			
Agrosatélite Geotecnologia Aplicada LTDA.	02/05/2023	31/10/2023	8.250	8.250	8.250			
BrScan Processamento de Dados e Tecnologia Ltda.	23/03/2021	31/08/2021	545.735	545.735	545.735			
Experian Marketing Services Ltda ("E MS")	11/04/2007	31/12/2008	52.442	52.442	52.442			
SóFacil Tecnologia LTDA.	05/03/2025	01/12/2025	-	-	11.754			
Brain Soluções de Tecnologia Digital S.A.	20/01/2021	01/04/2025	-	-	38.114			
			1.006.786	1.056.654				
d. Ágio consolidado								
Consolidado								
	Data de aquisição	Data de incorporação	Ágio 31/03/2024	Ágio 31/03/2025	Ágio 31/03/2026			
Tex Soluções em Tecnologias LTDA.	30/06/2024	30/11/2024	58.519	58.519	58.519			
Allowme Tecnologias LTDA.	31/10/2024	30/04/2024	149.399	149.399	149.399			
Flexpag Tecnologia e Instituição de Pagamento S.A.	31/07/2023	31/01/2024	192.441	192.441	192.441			
Agrosatélite Geotecnologia Aplicada LTDA.	30/04/2023	31/10/2023	8.250	8.250	8.250			
BrScan Processamento de Dados e Tecnologia LTDA.	23/03/2021	31/08/2021	545.735	545.735	545.735			
Experian Marketing Services LTDA. ("E MS")	11/04/2007	31/12/2008	52.442	52.442	52.442			
PagueVeloZ Instituição de Pagamento LTDA.	15/10/2021	-	114.220	114.220	114.220			
Brain Soluções de Tecnologia Digital S.A.	20/01/2021	-	43.498	38.114	38.114			
Mova Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A.	03/08/2023	-	432.684	432.684	432.684			
SalaryFits Sistemas LTDA.	02/09/2024	-	467.933	467.933	467.933			
SóFacil Tecnologia LTDA.	05/03/2025	-	9.796	11.754	11.754			
Clear Sale S.A.	01/04/2025	-	-	1.120.252	1.120.252			
			2.074.917	3.205.298				
e. Teste por redução ao valor recuperável do ágio: Os testes ao valor recuperável dos ativos de ágio são realizados ao menos uma vez ao ano, performando o cálculo do valor em uso para cada unidade geradora de caixa. A caixa (UGC) que é baseado em projeções de fluxo de caixa futuro em linha com o plano de negócios do Grupo e suas controladas, bem como, em dados comparáveis de mercado e representam a melhor estimativa da Administração em relação às condições econômicas que existirão durante a vida econômica destes ativos, para as diferentes unidades geradoras de caixa. O ágio é demonstrado ao custo menos qualquer perda por redução ao valor recuperável acumulada, onde o custo é o excesso do valor justo da contraprestação paga por uma aquisição sobre o valor justo na data de aquisição da participação do Grupo nos ativos líquidos identificáveis de uma subsidiária ou associada adquirida. Valores justos são atribuídos aos ativos, passivos e passivos contingentes identificáveis que existiam na data da aquisição, refletindo sua condição naquele momento. Os ajustes são feitos quando necessário para alinhar as políticas contábeis da adquirida com as políticas do Grupo. O ágio não é amortizado, mas é testado anualmente quanto à redução ao valor recuperável.								
Movimentação dos empréstimos:								
						Data de vencimento		
Experian Finance Limited - Loan B						31/03/2025		
Experian Finance Limited - Loan B						31/03/2025		
Experian Finance Limited - Loan B						31/03/2025		
Experian Finance Limited - Loan B						31/03/2025		
Experian Finance Limited - Loan B						31/03/2025		
Experian Finance Limited - Loan B						31/03/2025		
Experian Finance Limited - Loan B						31/03/2025		
(a) Durante o período, a Companhia realizou a repactuação de dois contratos de empréstimos relevantes, conforme detalhado a seguir: - Empréstimo no montante de R\$ 400 milhões: repactuated em 18 de março de 2026, com adição de prazo de 8 anos ao contrato e definição de nova taxa de juros de 13,9% ao ano. - Empréstimo no montante de R\$ 800 milhões: repactuated em 21 de maio de 2025, com adição de prazo de 9 anos ao contrato e definição de nova taxa de juros de 13,7% ao ano.								
Controladora/Consolidado								
Experian Finance Limited. Loan B						2.065.046		
Juros						291.648		
Pagamentos de juros						(284.670)		
Contratação de principal						800.000		
Saldo em 31 de março de 2025						2.872.024		
Juros						626.213		
Pagamentos de juros						(618.975)		
Contratação de principal						1.850.000		
Saldo em 31 de março de 2026						4.729.262		
20. Obrigações trabalhistas:								
Controladora								
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025		
Participação dos empregados nos resultados	139.133	107.394	172.117	114.268				
Provisão para férias	72.271	66.209	96.475	74.186				
Provisão para encargos sobre remuneração com base em ações	36.556	36.864	36.657	36.908				
INSS e IRRF sobre salários	31.795	27.549	35.709	33.421				
Provisão de INSS sobre 13º salários e férias	23.696	21.260	29.270	23.766				
Provisão para 13º salários	13.433	12.425	18.023	14.058				
Provisão de FGTS sobre 13º salários e férias	6.856	6.291	9.147	7.059				
FGTS sobre salários	6.503	4.486	7.269	5.029				
	-	-	11	-	4			
	330.243	282.499	404.667	308.699				
21. Direitos de uso e arrendamentos: Dos contratos que atendem a definição de arrendamento no escopo do CPC 06 (R2), o Grupo registrou o direito de uso pelo montante correspondente ao passivo do arrendamento. Este por sua vez, foi reconhecido com base no valor presente dos pagamentos remanescentes dos contratos, descontado pela taxa de juros nominal correspondente às cotações de mercado, de acordo com o prazo de contrato. Nos contratos entre 1 e 2 anos é aplicada a taxa de desconto de 7,1%, entre 2 e 5 anos taxa de 7,2% e entre 5 e 10 anos 7% de taxa de desconto. a. Movimentação do ativo com direito de uso de bens:								
Controladora Consolidado								
	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026				
Total de direito de uso de bens em 31 de março de 2025	69.141	69.141						
Adição por aquisição de controladora	-	2.043						
Adição de direito de uso de bens	10.474	13.667						
Baixas de direito de uso de bens	(501)	(1.976)						
Depreciação do exercício (nota 30)	(18.638)	(20.296)						
Total de direito de uso de bens em 31 de março de 2026	60.476	62.579						
Controladora Consolidado								
	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025	31/03/2025				
Total de direito de uso de bens em 31 de março de 2024	60.939	63.120						
Adição de direito de uso de bens	36.594	36.624						
Baixas de direito de uso de bens	(8.769)	(10.385)						
Depreciação do exercício (nota 30)	(19.623)	(20.218)						
Total de direito de uso de bens em 31 de março de 2025	69.141	69.141						
b. Movimentação do passivo de arrendamento								
Controladora Consolidado								
	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2026				
Total de passivo de arrendamento em 31 de março de 2025	86.854	86.854						
Adição por aquisição de controladora	-	3.408						
Adição de passivo de arrendamento	10.474	13.667						

Serasa S.A. - CNPJ 62.173.620/0001-80

recuperável. Quando um valor recuperável precisa ser ajustado, o mesmo é reconhecido na demonstração do resultado do Grupo quando o valor do ágio excede o valor recuperável. A alocação do ágio é feita para essas UGCs ou grupos de UGCs que se espera que se beneficiem da combinação de negócio no qual o ágio surgiu. • **Taxa de desconto** - representam a avaliação de riscos no atual mercado, específicos a cada unidade geradora de caixa, levando em consideração o valor do dinheiro pela passagem do tempo e os riscos individuais dos ativos relacionados que não foram incorporados nas premissas incluídas no modelo de fluxo de caixa. Os fluxos de caixa futuros estimados foram descontados pela taxa de desconto nominal de 12,57% a.a. para as UGCs. • Taxa de crescimento na perpetuidade: entre 3,9% e 6,0% ao ano, compatível com as expectativas de crescimento de longo prazo dos mercados em que as UGCs atuam.

Margens operacionais (EBIT) e conversão de caixa: derivadas de dados históricos e expectativas futuras de desempenho operacional. • A Companhia realizou o teste de redução ao valor recuperável através da avaliação do valor em uso para unidade geradora de caixa (UGC) que se baseia em projeções de fluxo de caixa descontado. Na data-base de 31 de março de 2026, a Companhia realizou o teste de impairment do valor recuperável do ativo tangível e intangível das unidades geradoras de caixa atuais da Serasa, Pague-Veloz, Salt e Clear Sale continuam a exceder suficientemente seu valor contábil. • Foi analisado o orçamento previsto para o próximo exercício comparado com exercícios anteriores bem como o plano estratégico para os próximos 5 anos demonstrando o crescimento consistente do negócio a cada ano. Tendo em vista que o valor recuperável calculado foi maior do que o valor contábil, não houve necessidade de registro de uma perda por redução ao valor recuperável do ativo. Entretanto, conforme requerido pelo CPC 01.134(f), determinadas UGCs apresentaram baixo nível de headroom, sendo necessária divulgação adicional sobre a sensibilidade das premissas utilizadas. Por outro lado, para a UGC Mov, o valor recuperável foi inferior ao valor contábil, resultando no reconhecimento de perda por impairment. UGC Salt: O valor recuperável da UGC Salt, determinado com base no valor em uso, excede o valor contábil, resultando em headroom positivo de aproximadamente R\$ 100.905. Apesar do excedente, a Administração avalia que o nível de folga é reduzido, sendo o valor recuperável sensível a alterações nas premissas-chave. Análise de sensibilidade: A Administração avaliou o impacto de mudanças razoavelmente possíveis nas principais premissas utilizadas no modelo. As análises indicam que: • um aumento na taxa de desconto (WACC); • uma redução na taxa de crescimento na perpetuidade; ou • uma redução nas margens operacionais projetadas poderiam reduzir o headroom existente e, em cenários combinados, resultar na necessidade de reconhecimento de perda por impairment. UGC Mov: O valor recuperável da UGC Mov foi inferior ao valor contábil, resultando em headroom negativo de aproximadamente R\$ 2.908. Em decorrência disso, a Companhia reconheceu perda por redução ao valor recuperável no montante de R\$ 25.285, registrada no resultado do exercício findo em 31 de março de 2026. A redução do valor recuperável decorre, principalmente, de: • revisão das projeções de crescimento no curto prazo; • evolução gradual das margens operacionais; e • aumento do risco associado às projeções de fluxos de caixa futuros. Análise de sensibilidade: A Administração identificou que o valor recuperável da UGC Mov é altamente sensível às seguintes premissas: • taxa de desconto; • crescimento das receitas; • margens operacionais (EBIT). Alterações adversas razoavelmente possíveis nessas premissas podem resultar em perdas adicionais por impairment em exercícios futuros. A determinação do valor recuperável das UGCs envolve julgamentos significativos por parte da Administração, incluindo estimativas de crescimento de receitas, margens operacionais, necessidade de capital de giro e taxa de desconto. A Administração acredita que as premissas utilizadas são consistentes com informações externas disponíveis e refletem a melhor estimativa das condições econômicas futuras na data de aprovação destas demonstrações financeiras.

18. Fornecedores:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
No país - terceiros	270.131	230.481	314.750	237.669
Despesas provisionadas	88.442	80.672	132.179	122.680
	358.573	311.153	446.929	360.349

19. Empréstimos: Todos os empréstimos são devidos em Reais. **(a) Empréstimos concedidos a partes relacionadas:**

	Controladora		31/03/2025	
	31/03/2026	31/03/2025	Ativo	Ativo não circulante
PagueVeloz Instituição de Pagamento Ltda.	198.866	20.000	4.951	65.000
Mova Sociedade de Empréstimos entre Pessoas S.A.	1.026	21.600	311	6.600
	199.892	41.600	5.262	71.600

	Data da contratação	Vencimento	Pagamentos de juros	Spread (a.a.) - %	Principal	Juros	Total
PagueVeloz Instituição de Pagamento Ltda.	20/09/2022	07/10/2026	Semestral	4% + Selic	32.000	2.515	34.515
Mova Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A.	06/10/2023	07/11/2027	Semestral	2,1% + Selic	6.600	360	6.960
PagueVeloz Instituição de Pagamento Ltda.	27/06/2024	27/07/2026	Semestral	2% + Selic	33.000	1.154	34.154
PagueVeloz Instituição de Pagamento Ltda.	30/04/2025	05/05/2028	Semestral	1% + Selic	20.000	1.066	21.066
Mova Sociedade de Empréstimo entre Pessoas S.A.	30/10/2025	07/11/2029	Semestral	1% + Selic	15.000	666	15.666
PagueVeloz Instituição de Pagamento Ltda.	31/10/2025	29/05/2026	Semestral	0,5%+Selic	118.000	11.131	129.131
					224.600	16.892	241.492

Movimentação dos empréstimos:

	Controladora
Saldo em 1º de abril de 2024	58.159
Juros	7.771
Recebimento de juros	(5.606)
Baixa por incorporação (AllowMe)	(3.062)
Empréstimo de principal	33.000
Recebimento de principal	(13.400)
Saldo em 31 de março de 2025	76.862
Juros	24.474
Recebimento de juros	(12.844)
Empréstimo de principal	250.000
Recebimento de principal	(97.000)
Saldo em 31 de março de 2026	241.492

(b) Empréstimos tomados de partes relacionadas

	Controladora/Consolidado			
	31/03/2026	31/03/2025		
	Passivo circulante	Passivo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante
Experian Finance Limited - Loan B (Nota 14)	79.262	4.650.000	1.272.024	1.600.000
	79.262	4.650.000	1.272.024	1.600.000

Todos os empréstimos são devidos em Reais.

contratação	Vencimento	Pagamento de juros	Spread (a.a.) - %	Principal	Juros	Total
11/12/2012 (a)	18/03/2034	Semestral	13,90%	400.000	2.162	402.162
03/03/2021 (a)	21/05/2034	Semestral	11,70%	800.000	39.882	839.882
06/07/2023	06/07/2028	Semestral	13,04%	800.000	24.631	824.631
19/08/2024	19/08/2029	Semestral	12,50%	400.000	5.694	405.694
24/03/2025	24/03/2030	Semestral	14,50%	400.000	1.289	401.289
03/04/2025	24/03/2032	Semestral	13,10%	400.000	1.165	401.165
03/04/2025	24/03/2030	Semestral	14,50%	700.000	2.256	702.256
03/04/2025	24/03/2032	Semestral	14,10%	750.000	2.183	752.183
				4.650.000	79.262	4.729.262

Baixas de passivo de arrendamento	(501)	(1.976)
Pagamentos	(25.756)	(29.596)
Juros sobre arrendamento no exercício	5.880	6.764
Total de passivo de arrendamento em 31 de março de 2026	76.951	79.121
Circulante	19.465	20.579
Não circulante	57.486	58.542
	Controladora	Consolidado
	31/03/2025	31/03/2025
Total de passivo de arrendamento em 31 de março de 2024	77.687	80.288
Adição de passivo de arrendamento	36.594	36.624
Baixas de passivo de arrendamento	(8.769)	(10.389)
Pagamentos	(23.755)	(24.835)
Juros sobre arrendamento no exercício	5.097	5.162
Total de passivo de arrendamento em 31 de março de 2025	86.854	86.854
Circulante	18.617	18.617
Não circulante	68.237	68.237

Opções de prorrogação: O arrendamento do imóvel localizado na Alameda dos Quinimuras, Planalto Paulista, São Paulo, contém opções de prorrogação exercíveis pelo Grupo. O Grupo avaliou na data do início do arrendamento se é razoavelmente certo o exercício das opções de prorrogação, e se houver um evento significativo ou mudanças significativas nas circunstâncias que estejam sob seu controle. O contrato de arrendamento da propriedade da Quinimuras possui vigência até abril de 2026 e a companhia não optará pela renovação e sim pelo encerramento do contrato.

c. Compromissos futuros:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
2026			23.656	24.874
2027			20.656	21.781
2028+			43.853	43.870
Total			88.165	90.525
			Controladora	Consolidado
			31/03/2025	31/03/2025
2025			25.075	25.075
2026			23.732	23.732
2027+			78.187	78.187
Total			126.994	126.994

22. Provisões para contingências e depósitos judiciais: Nas datas das demonstrações financeiras, o Grupo apresentava os seguintes passivos e os correspondentes depósitos judiciais relacionados a contingências:

	Controladora		Provisões para contingências	
	Depósitos judiciais	31/03/2026	31/03/2026	31/03/2025
Trabalhistas e previdenciárias	7.702	7.050	42.603	46.397
Tributárias	107	107	315	146
Cíveis	4.777	3.084	14.787	12.733
	12.586	10.241	57.705	59.276
Circulante	-	-	22.822	42.169
Não circulante	12.586	10.241	34.883	17.107
		Consolidado		
		Depósitos judiciais	Provisões para contingências	
		31/03/2026	31/03/2025	31/03/2025
Trabalhistas e previdenciárias	7.899	7.050	49.264	48.093
Tributárias	107	107	10.144	146
Cíveis	4.777	3.084	15.589	13.035
	12.783	10.241	74.997	61.274
Circulante	-	-	34.746	42.490
Não Circulante	12.783	10.241	40.251	18.784

<

...continuação

continuação

Controlada				
	Exposição em	Risco	Taxa provável	Cenário I provável
	31/03/2025			
Equivalentes de caixa—aplicações financeiras (nota 9 e 12)	729.548	Baixo do CDI	12,5%	91.194
Exposição líquida e impacto do risco de taxa de juros	729.548			91.194
Consolidado				
	Exposição em	Risco	Taxa provável	Cenário I provável
	31/03/2025			
Equivalentes de caixa—aplicações financeiras (nota 9 e 12)	898.193	Baixo do CDI	12,5%	110.029
Exposição líquida e impacto do risco de taxa de juros	898.193			110.029
A seguir é apresentado o quadro do demonstrativo de análise de sensibilidade sobre o impacto no resultado da variação da receita e EBIT dos instrumentos financeiros do Grupo nível 3, considerando um cenário de 10% de perda:				
	Exposição em		Cenário	
	31/03/2026	Risco	perda de 10%	Variação
Risco de variação				
Mova - earnout + put option	205.584	Variação receita líquida e EBIT	185.026	(20.558)
Salt - earnout	210.580	Variação receita líquida e EBIT	189.522	(21.058)
Exposição líquida e impacto do risco de variação	416.164		374.548	(41.616)
	Exposição em		Cenário	
	31/03/2025	Risco	perda de 10%	Variação
Risco de variação				
Mova - earnout + put option	483.817	Variação receita líquida e EBIT	446.342	(37.475)
Salt - earnout	241.843	Variação receita líquida e EBIT	217.846	(23.997)
Exposição líquida e impacto do risco de variação	725.660		664.188	(61.472)
Nesta nota são apresentadas as contraprestações contingentes da Companhia. No saldo total da rubrica obrigações com subsidiárias constam os valores de obrigações de aquisição, as quais são corrigidas monetariamente até o pagamento. <i>Exposição à moeda estrangeira:</i> O Grupo está exposto ao risco cambial de operações estrangeiras decorrente de diferenças entre as moedas nas quais as vendas, compras e recebíveis são denominados, e as respectivas moedas funcionais das entidades do Grupo. A moeda funcional do Grupo é o Real (R\$). As moedas nas quais as transações do Grupo são primariamente denominadas são: R\$, USD e Libra Esterlina (GBP). As taxas de câmbio utilizadas estão de acordo com a divulgação do Banco Central do Brasil. A exposição da Empresa ao risco de moeda estrangeira foi a seguinte—base em valores nominais:				
Controladora e consolidado				
	31/03/2026		31/03/2025	
Contas a pagar—partes relacionadas em moeda estrangeira (valores em reais)				
USD - 5,2188			87.453	32.334
GBP - 6,8794			166	3.062
EUR - 6,0100			27	27
			87.646	35.423
Análise de sensibilidade taxa de câmbio - Controladora e Consolidado				
Moeda	Taxa de conversão (*)		Provável	
Em 31 de março de 2026	USD	5,2188	5,3000	
Em 31 de março de 2026	GBP	6,8794	6,2400	
Em 31 de março de 2026	EUR	6,0100	6,0000	
(*) Taxa de fechamento BACEN na data das demonstrações financeiras (PTAX Compra).				
Análise de sensibilidade taxa de câmbio - Controladora e Consolidado				
Moeda	Taxa de conversão (*)		Provável	
Em 31 de março de 2025	USD	5,7416	6,0000	
Em 31 de março de 2025	GBP	7,4009	7,9750	
Em 31 de março de 2025	EUR	6,1981	6,8400	
Valdemir Bertolo - Presidente				

(*) Taxa de fechamento BACEN na data das demonstrações financeiras (PTAX Compra). Considerando o cenário acima o lucro do exercício seria afetado como segue:

	Cenário controladora e consolidado em reais mil			
	Fator de risco		Provável	
Exposição bruta em moeda estrangeira				
Contas a pagar partes relacionadas	USD			257
Contas a pagar partes relacionadas	GBP			(2)
Contas a pagar partes relacionadas	EUR			—
Efeito no instrumento financeiro				255
29. Outras despesas e outras receitas operacionais:				
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Outras despesas				
Donativos e contribuições	—	(3.966)	(4)	(3.966)
Despesas no suporte de produtos e serviços entre empresas do grupo (nota 14)	(17.534)	(12.734)	(32.626)	(16.704)
Despesas de aquisições - legais	(34.904)	(11.235)	(35.002)	(11.235)
Despesas de aquisições - tecnologia	(25.002)	(9.153)	(36.384)	(9.153)
Despesas de aquisições - pessoal	(22.149)	(7.464)	(34.419)	(7.464)
Despesas de aquisições - finanças e impostos	(2.113)	(6.011)	(3.129)	(6.011)
Despesas de aquisições - gerais	(13.719)	(9.878)	(22.489)	(11.688)
Multas	(441)	(259)	(2.360)	(377)
Despesas com reestruturação	(1.300)	(13.543)	(1.300)	(13.543)
Despesas parceria SPC	(8.409)	(7.666)	(8.409)	(7.666)
Despesas com vistoria veicular	—	—	—	(10.011)
Outros - Despesas	(5.489)	(4.232)	(7.463)	(13.676)
	(131.060)	(86.141)	(183.585)	(111.494)
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Outras receitas				
Repasses de despesas de pessoal (nota 14)	37.599	33.055	56.002	33.055
Receita com seguros	—	—	2.726	—
Outras receitas	3.089	2.606	6.442	4.949
	40.688	35.661	65.170	38.004

30. Custos e despesas por natureza:				
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2026	31/03/2025	31/03/2026	31/03/2025
Gastos com pessoal	(1.097.169)	(1.093.098)	(1.490.539)	(1.238.267)
Serviços de terceiros	(163.017)	(169.555)	(224.151)	(196.381)
Serviços de cloud	(237.800)	(193.407)	(294.340)	(201.776)
Correspondências	(143.482)	(156.269)	(143.648)	(156.269)
Depreciação e amortização	(639.933)	(566.494)	(696.022)	(574.645)
Amortização mais valia	(91.340)	(21.200)	(126.657)	(34.106)
Manutenção de sistema	(245.824)	(207.287)	(290.893)	(233.402)
Comissões a terceiros e outros dispêndios de vendas	(57.729)	(64.827)	(98.541)	(139.619)
Água, esgoto, energia, condomínio e IPTU	(10.897)	(12.204)	(11.499)	(12.470)
Despesas de marketing, propaganda e publicidade, comunicação	(484.813)	(379.338)	(508.623)	(381.977)
Jurídicas	(17.007)	(19.098)	(22.571)	(20.390)
Transporte e viagens	(11.194)	(8.929)	(15.408)	(9.647)
Aluguéis	(107)	(743)	(905)	(2.404)
Encargos fiscais sobre partes relacionadas (nota 14)	(111.819)	(52.872)	(81.021)	(25.909)
Depreciação e amortização direito de uso (nota 21)	(18.638)	(19.623)	(20.296)	(20.218)
Outros	(30.353)	(7.286)	(78.856)	(12.966)
	(3.361.122)	(2.972.230)	(4.105.971)	(3.260.446)
Custo dos serviços prestados	(1.033.452)	(1.150.458)	(1.177.126)	(1.186.613)
Despesas com vendas	(688.139)	(574.251)	(962.100)	(681.181)
Despesas gerais e administrativas	(1.639.531)	(1.247.521)	(1.966.745)	(1.392.652)
	(3.361.122)	(2.972.230)	(4.105.971)	(3.260.446)
As variações observadas entre os períodos de 2025 e 2026 decorrem, em grande parte, da aquisição da ClearSale, concluída ao longo do exercício de 2026. Dessa forma, a comparabilidade entre os períodos deve ser analisada considerando os efeitos dessa transação não recorrente e sua contribuição incremental para				
Tatiana Campos - Diretora Financeiro				