



UPL do Brasil Indústria e Comércio de Insumos Agropecuários S.A.

CNPJ nº 02.974.733/0001-52

Demonstrações Financeiras - Exercícios findos em 31 de março de 2026 e 2025 (Em milhares de Reais - R\$)

Balancos patrimoniais							
Ativo	Nota	2026	2025	Passivo e patrimônio líquido	Nota	2026	2025
Ativo circulante				Passivo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	7	95.197	522.525	Empréstimos e financiamentos	15	915.001	557.858
Contas a receber de clientes - terceiros	8	1.334.777	1.607.341	Empréstimos de partes relacionadas	21	13.840	14.032
Contas a receber de clientes - partes relacionadas	21	980.680	643.968	Fornecedores - transações de <i>forfaiting</i>	16	-	704.544
Instrumentos financeiros derivativos	19	5.622	16.181	Fornecedores - terceiros	17	174.857	92.082
Estoques	9	1.097.344	1.016.387	Fornecedores - partes relacionadas	21	2.549.749	2.167.961
Adiantamentos a fornecedores		1.924	8.799	Arrendamento a pagar	29	22.644	20.318
Impostos a recuperar	11	41.478	35.157	Salários e encargos sociais		78.047	97.291
Empréstimos a partes relacionadas	10	114.453	31.651	Impostos a recolher		33.339	9.988
Outros ativos		97.954	55.602	Adiantamentos de clientes		16.865	15.010
Total ativo circulante		3.769.429	3.937.611	Instrumentos financeiros derivativos	19	239.236	87.011
Ativo não circulante				Outras provisões	18	665.237	565.270
Realizável a longo prazo				Total do passivo circulante		4.708.815	4.331.365
Impostos a recuperar	11	181.005	130.177	Passivo não circulante			
Contas a receber de clientes - terceiros	8	258.036	1.771	Empréstimos e financiamentos	15	112.317	133.494
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11	554.954	569.383	Empréstimos de partes relacionadas	21	610.601	671.762
Outros ativos não circulantes		36.984	35.437	Arrendamento a pagar	29	19.215	14.181
Total realizável a longo prazo		1.030.979	736.768	Outras provisões	18	2.856	4.759
Ativos de direito de uso	29	40.747	31.615	Provisão para processos judiciais	20	71.120	223.721
Investimentos	12	223.018	254.943	Plano de pensão e plano de saúde	28	50.989	42.925
Imobilizado	13	206.601	196.886	Total passivo não circulante		867.098	1.090.842
Intangível	14	1.213.597	1.274.497	Total do passivo		5.575.913	5.422.207
Total do ativo não circulante		1.683.963	1.757.941	Patrimônio líquido			
Total do ativo		6.484.371	6.432.320	Capital social	22	2.876.506	2.876.506
				Reserva de capital	22	233.238	231.639
				Ajuste de avaliação patrimonial		(21.920)	(15.462)
				Outras reservas		(5.711)	(5.711)
				Prejuízos acumulados		(2.173.655)	(2.076.859)
				Total do patrimônio líquido		908.458	1.010.113
				Total do passivo e patrimônio líquido		6.484.371	6.432.320
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido							
		Reserva	Ajuste de			Total do	
		Capital	de	Outras	Prejuízos	patrimônio	
		social	avaliação	reservas	acumulados	líquido	
		social	patrimonial	reservas	acumulados	líquido	
Saldo em 31 de março de 2024	1.743.666	230.656	(25.784)	-	(1.899.192)	49.346	
Aumento de Capital de acordo com AGE de 27 de maio de 2024	514.430	-	-	-	-	514.430	
Aumento de Capital de acordo com AGE de 27 de dezembro de 2024	618.410	-	-	-	-	618.410	
Resultado do exercício	-	-	-	-	(177.667)	(177.667)	
Outros resultados abrangentes do exercício	-	-	10.322	-	-	10.322	
Transação com parte relacionada	-	-	-	(5.711)	-	(5.711)	
Plano de Participação Acionária dos Funcionários (ESOP)	-	983	-	-	-	983	
Saldo em 31 de março de 2025	2.876.506	231.639	(15.462)	(5.711)	(2.076.859)	1.010.113	
Resultado do exercício	-	-	-	-	(96.796)	(96.796)	
Outros resultados abrangentes do exercício	-	-	(6.458)	-	-	(6.458)	
Plano de Participação Acionária dos Funcionários (ESOP)	-	1.599	-	-	-	1.599	
Saldo em 31 de março de 2026	2.876.506	233.238	(21.920)	(5.711)	(2.173.655)	908.458	
Demonstrações de fluxos de caixa							
		Nota	2026	2025			
Fluxos de caixa das atividades operacionais							
Resultado do exercício			(96.796)	(177.667)			
Ajustes para reconciliar o resultado do exercício:							
Imposto de renda e contribuição social - corrente e diferido	11	72.290	25.842				
Depreciação e amortização	24	109.613	93.543				
Redução ao valor recuperável de contas a receber e ativos de contrato	24	(283.806)	(22.995)				
Ajuste ao valor realizável líquido dos estoques	9	207	82.128				
Valor contábil líquido do imobilizado baixado	13	10.619	1.232				
Valor contábil líquido dos ativos intangíveis baixados	14	-	3.177				
Perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis	14	14.808	(6.104)				
Juros sobre empréstimos e financiamentos	15	151.617	215.206				
Juros sobre empréstimos com partes relacionadas	21/26	51.483	90.668				
Juros sobre empréstimos à partes relacionadas	21/26	(6.368)	(3.007)				
Ajuste a valor presente de contas a receber e a pagar		(100.283)	(51.781)				
Remensuração do investimento - FIDC	12	(14.334)	(11.508)				
Ganhos (perdas) sobre instrumentos financeiros derivativos		529.955	(458.797)				
Variação cambial sobre contas a receber e fornecedores		(115.710)	(16.683)				
Variação cambial sobre empréstimos de terceiros e partes relacionadas	15/21	(133.142)	634.559				
Provisão para processos judiciais	20	(152.513)	133.267				
Resultado de equivalência patrimonial		-	2.247				
Plano de Participação Acionária dos Funcionários (ESOP)		1.599	983				
Outras provisões		(231.002)	55.619				
(Aumento) redução em ativos operacionais:							
Contas a receber de clientes terceiros		369.382	496.483				
Estoques		248.201	599.166				
Adiantamento a fornecedores		6.875	(3.163)				
Impostos a recuperar		(57.149)	(2.132)				
Contas a receber de partes relacionadas		(289.845)	92.172				
Outros ativos		(43.899)	(48.596)				
Aumento (redução) em passivos operacionais:							
Fornecedores - terceiros		74.432	(5.819)				
Fornecedores - partes relacionadas		511.286	374				
Fornecedores - transações de <i>forfaiting</i>		(735.371)	(295.306)				
Salários e encargos sociais		(19.244)	52.895				
Impostos a recolher		(25.556)	6.399				
Demonstrações de resultados							
		Nota	2026	2025			
Receita operacional líquida	23	5.819.778	5.850.916				
Custo das vendas	24	(4.583.738)	(4.429.966)				
Lucro bruto		1.236.040	1.420.950				
Receita (despesas) operacionais							
Despesas com vendas	24	(112.459)	(238.837)				
Redução ao valor recuperável de contas a receber	24	(283.806)	(22.995)				
Despesas gerais e administrativas	24	(404.501)	(314.763)				
Resultado da equivalência patrimonial		-	(2.247)				
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	25	212.124	(131.122)				
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e impostos		647.398	710.986				
Receitas financeiras	26	785.142	909.729				
Despesas financeiras	26	(1.457.046)	(1.772.540)				
(671.904)		(862.811)					
Resultado antes dos impostos		(24.506)	(151.825)				
Imposto de renda e contribuição social - corrente		(57.861)	-				
Imposto de renda e contribuição social - diferido		(14.429)	(25.842)				
(72.290)		(25.842)					
Resultado do exercício		(96.796)	(177.667)				
Demonstrações de resultados abrangentes							
		Nota	2026	2025			
Resultado do exercício			(96.796)	(177.667)			
Remensuração do plano de benefício a empregado			(6.458)	10.322			
Resultado abrangente do exercício			(103.254)	(167.345)			
Demonstrações de fluxos de caixa							
		Nota	2026	2025			
Adiantamentos de clientes			1.855	8.316			
Recursos provenientes da (liquidação) de derivativos			(349.506)	260.556			
Outras provisões			4.752	(14.343)			
Processos judiciais pagos			(88)	-			
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos	15	(132.769)	(231.760)				
Juros pagos sobre mútuos com partes relacionadas	21	(52.729)	(213.508)				
Impostos pagos			(8.954)	-			
Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) das atividades operacionais			(690.090)	1.291.663			
Fluxo de caixa de atividades de investimento							
Aquisições de imobilizado	13	(33.937)	(24.420)				
Aquisições de ativos intangíveis	14	(12.682)	(15.263)				
Empréstimo a partes relacionadas	21	(115.300)	(12.688)				
Empréstimo recebido de partes relacionadas	21	38.866	-				
Resgate de juros FIDC	12	8.898	12.286				
Resgate de cotas FIDC		16.185	4.250				
Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) atividades de investimento			(97.970)	(35.835)			
Fluxo de caixa das atividades de financiamento							
Empréstimos e financiamentos	15	1.500.102	2.332.036				
Pagamento de empréstimos e financiamentos com terceiros	15	(1.088.773)	(3.623.674)				
Pagamentos de arrendamentos	29	(32.932)	(26.121)				
Recursos provenientes da (liquidação) de derivativos		(17.665)	282.519				
Fluxo de caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento			360.732	(1.035.240)			
Redução líquida em caixa e equivalentes de caixa			(427.328)	220.588			
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício			522.525	301.937			
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício			95.197	522.525			
Redução líquida em caixa e equivalentes de caixa			(427.328)	220.588			

A Diretoria

Contadora: Jeniffer Pereira de Abreu - CRC: 1SP332748/O-4

As Demonstrações Financeiras completas, acompanhadas das Notas Explicativas e do Relatório dos Auditores Independentes estão à disposição dos Srs. Acionistas na sede da Companhia.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>