Docusign Envelope ID: 0A85F26A-47FF-89A7-8230-10994D5C9D69

Obrascon Huarte Lain S.A. do Brasil

CNPJ/MF nº 55.305.780/0001-70 - NIRE/JUCESP 35.500.761.794

Balanços Patrimoniais em 31 de Dezembro de 2025 (Valores Expressos em Reais)

Em cumprimento à legislação brasileira e à regulamentação do DREI, em especial à Instrução Normativa DREI nº 77, de 18 de março de 2020, apresentamos as demonstrações financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 da Obrascon Huarte Lain, S.A. do Brasil. A íntegra do documento pode ser obtida por meio da Central de Balanços, no portal: https://www.gov.br/centraldebalancos/demonstracoes, bem como no sítio eletrônico do presente Jornal.

Balanços Patrimoniais	31/12/2025
Ativo/Circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	18.763.280,70
Clientes	4.126.549,35
Adiantamento a empregados	9.178,87
Impostos a recuperar	180.477,29
Adiantamentos a fornecedores	17.901,72
Crédito com coligadas e controladas	20.836.974,86
Despesas antecipadas	2.049.808,14
Outros créditos	270,67
Total do circulante	45.984.441,60
Não circulante	
Seguros a apropriar	37.265,69
Imobilizado	32.547,12
Depreciação acumulada	(9.940,99)
Total do não circulante	59.871,82
Total do ativo	**46.044.313,42**

Balanços Patrimoniais	31/12/2025
Passivo e patrimônio líquido/Circulante	
Fornecedores	1.771.159,56
Obrigações trabalhistas	532.623,35
Impostos e contribuições a recolher	286.834,65
Outra contas a pagar	839.667,10
Adiantamento de clientes	24.997.500,00
Débitos com controladores	971.328,57
Total do circulante	29.399.113,23
Não circulante	
Partes relacionadas	20.400.044,66
Total do não circulante	20.400.044,66
Total do passivo	49.799.157,89
Patrimônio líquido	
Capital social	20.000,00
Adiantamento para futuro aumento de capital	7.145,50
Prejuízos acumulados	(3.781.989,97)
Total do patrimônio líquido	(3.754.844,47)
Total do passivo e patrimônio líquido	**46.044.313,42**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido	Capital social	Capital social a integralizar	Adiantamento para futuro aumento de capital	Prejuízos acumulados	Total
Subscrição de capital	20.000,00	–		–	20.000,00
Integralização de capital	–	–		–	–
Adiantamento para futuro aumento de capital	–	–	7.145,50	–	7.145,50
Prejuízo líquido do exercício	–	–		(3.781.989,98)	(3.781.989,98)
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**20.000,00**	**–**	**7.145,50**	**(3.781.989,98)**	**(3.754.844,48)**

Demonstração do Resultado	31/12/2025
Receitas operacionais	
Receita da prestação de serviços	4.542.279,59
Outras receitas de vendas	3.116.763,09
Deduções da receita	(422.180,05)
Receita líquida	7.236.862,63
Custo	
Custos da venda	(3.650.208,26)
	(3.650.208,26)
Lucro bruto	3.586.654,37

Demonstração do Fluxo de Caixa	31/12/2025
Atividades operacionais	
Prejuízo líquido do exercício	(3.345.378,41)
Itens que não afetam o caixa	–
Depreciações e amortizações	7.605,12
(Aumento) diminuição dos ativos operacionais	
Clientes	(3.906.612,52)
Adiantamento a empregados	(9.178,87)
Impostos a recuperar	19.015,70
Adiantamentos a fornecedores	(17.771,50)
Crédito com coligadas	(20.836.974,86)
Despesas antecipadas - Seguro Consórcio Mota Engil	697.317,27
Despesas a reembolsar	(270,67)
Prêmios de seguros a apropriar	(37.265,69)
Aumento (diminuição) dos passivos operacionais	
Fornecedores	(384.280,38)
Obrigações trabalhistas	248.022,63
Impostos e contribuições a recolher	180.306,11

Demonstração do Resultado	31/12/2025
Receitas (despesas) operacionais	
Despesas comerciais	(2.348.976,95)
Despesas gerais e administrativas	(3.944.781,93)
Despesas financeiras	(1.037.034,17)
Receitas financeiras	398.760,27
Total	(6.932.032,78)
Resultado antes da tributação	(3.345.378,41)
Imposto de renda	–
Contribuição social	–
Prejuízo líquido do exercício	**(3.345.378,41)**
Prejuízo por quota de capital - em reais	**(167,27)**

Demonstração do Fluxo de Caixa	31/12/2025
Contas a pagar - Consórcio Mota Engil	473.779,14
Adiantamento de clientes - LP Consórcios	24.997.500,00
Débito com controladores	971.328,57
Caixa gerado nas atividades operacionais	(942.858,36)
Atividades de financiamento	
Integralização de capital	–
Partes relacionadas	18.392.054,33
Adiantamento para futuro aumento de capital	–
Caixa gerado nas atividades financeiras	**18.392.054,33**
Atividades de investimento	
Aquisição ativo imobilizado	(2.200,00)
Caixa gerado nas atividades financeiras	**(2.200,00)**
Aumento (diminuição) do caixa e equivalentes de caixa	**17.446.995,97**
Caixa e equivalentes no início do exercício	1.316.284,73
Caixa e equivalentes no final do exercício	18.763.280,70
Aumento (diminuição) do caixa e equivalentes de caixa	**17.446.995,97**

São Paulo, 31 de dezembro de 2025

Diretoria

José Fábio Januário - Administrador - CPF 249.131.988-82

Contador

Roner Felipe do Rosário - CRC 1SP133455/O-1

DocuSigned by
Estadaori
Assinado por: S.A. O ESTADO DE S. PAULO:61533949000141
CPF: 85422304772
Data/Hora da Assinatura: 17/06/2026 | 00:09:55 BRT
O: ICP-Brasil, OU: AC SOLUTI Multipla v5
L: Sao Paulo, S: SP, C: BR
Emissor: AC SOLUTI Multipla v5
E1FD1C243A074BC...

Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.
Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site:
https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/