

## JSP HOLDING S.A.

CNPJ/MF nº 32.392.209/0001-34

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

Senhores acionistas: A JSP Holding S.A. em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas., as demonstrações financeiras, bem como notas explicativas e parecer do auditor independente, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

São Paulo (SP), em 08 de Junho de 2026

A Administração

### BALANÇOS PATRIMONIAIS

#### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024			31/12/2025	31/12/2024		
<b>Circulante</b>						<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	14.082	56.157	3.145.733	2.020.561	Fornecedores	14	409	303	7.380.900	7.220.479
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	7	-	-	11.074.652	11.067.285	Floor plan	15	-	-	1.027.622	747.045
Instrumentos financeiros derivativos	5.3 (b) iii	-	173.889	147.067	1.207.495	Risco sacado a pagar	17	-	-	17.897	32.860
Contas a receber	8	-	-	7.802.749	6.279.565	Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	40.962	-	9.205.685	6.994.155
Estoques	9	-	-	2.831.914	3.200.318	Instrumentos financeiros derivativos	5.3 (b) iii	-	196.524	1.020.516	1.756.903
Imóveis a comercializar	-	-	-	79.429	69.050	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	18	-	-	79.819	131.765
Ativo de frota disponibilizado para venda	10	-	-	1.337.663	1.575.614	Arrendamentos por direito de uso	19	-	-	383.176	446.771
Tributos a recuperar	-	-	-	532.929	472.722	Cessão de direitos creditórios	20	-	-	2.047.127	1.367.847
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.3	-	-	1.135.416	942.176	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	-	-	384.919	391.004
Dividendos a receber	24.1	9.681	7.286	435	163	Compra de ações de controladas a termo	21	-	-	166.931	85.563
Partes relacionadas	24.1	-	528	180	180	Obrigações sociais e trabalhistas	-	273	482	869.905	751.631
Outros créditos	-	1.444	815	1.118.174	860.133	Imposto de renda e contribuição social a recolher	23.3	-	-	55.231	52.687
		<b>25.735</b>	<b>238.675</b>	<b>29.206.341</b>	<b>27.695.262</b>	Tributos a recolher	-	558	2.671	685.398	560.615
<b>Não circulante</b>						Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	24.3	442	66.385	313.149	242.209
<b>Realizável a longo prazo</b>						Partes relacionadas	24.3	16.701	50.989	274	91
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	7	-	-	2.990.993	187.241	Outras contas a pagar	-	-	-	685.090	621.632
Instrumentos financeiros derivativos	5.3 (b) iii	-	-	594.440	2.244.453			<b>59.345</b>	<b>317.354</b>	<b>24.323.639</b>	<b>21.403.257</b>
Contas a receber	8	-	-	328.075	473.345	<b>Não circulante</b>					
Tributos a recuperar	-	40.481	38.847	721.704	548.946	Empréstimos, financiamentos e debêntures	16	200.000	177.859	47.981.789	48.515.910
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	23.3	-	-	289.541	198.069	Instrumentos financeiros derivativos	5.3 (b) iii	-	-	1.602.422	2.035.132
Depósitos judiciais	22.1	-	-	144.655	153.370	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	18	-	-	11.252	92.114
Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.1	-	-	1.507.348	1.666.091	Arrendamentos por direito de uso	19	-	-	1.930.507	1.675.401
Partes relacionadas	24.1	13.665	16.438	114.451	130.299	Cessão de direitos creditórios	20	-	-	1.257.104	548.699
Ativo de indenização por combinação de negócios	22.3	-	-	381.873	519.956	Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	-	-	918.348	1.138.727
Imóveis a comercializar	-	-	-	33.361	27.860	Compra de ações de controlada a termo	21	-	-	1.079.607	1.081.123
Outros créditos	-	-	-	272.314	267.118	Obrigações sociais e trabalhistas	-	-	-	31.548	55.873
		<b>54.146</b>	<b>55.285</b>	<b>7.378.755</b>	<b>6.416.748</b>	Tributos a recolher	-	-	-	13.619	17.053
Investimentos	11	3.037.350	1.985.840	48.603	45.623	Provisão para demandas judiciais e administrativas	22.2	-	-	541.289	674.087
Imobilizado	12	57	3	48.136.412	46.447.507	Imposto de renda e contribuição social diferidos	23.1	-	-	1.963.435	1.645.972
Intangível	13	-	-	4.566.597	4.282.203	Outras contas a pagar	-	-	-	153.591	206.796
		<b>3.091.553</b>	<b>2.041.128</b>	<b>60.130.367</b>	<b>57.192.081</b>	<b>Total do passivo</b>		<b>200.000</b>	<b>177.859</b>	<b>57.484.511</b>	<b>57.686.887</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>3.117.288</b>	<b>2.279.803</b>	<b>89.336.708</b>	<b>84.887.343</b>	<b>Patrimônio líquido</b>		<b>259.345</b>	<b>495.212</b>	<b>81.808.150</b>	<b>79.090.144</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, controladora e consolidado

### DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

#### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

##### Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados</b>	28	-	-	43.633.067	41.220.362
<b>Custo de venda, locação e prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados</b>	29	-	-	(32.225.094)	(30.592.940)
<b>Lucro bruto</b>		-	-	11.407.973	10.627.422
Despesas comerciais	29	(78)	(448)	(1.606.435)	(1.484.699)
Despesas administrativas	29	(8.437)	(17.072)	(2.310.515)	(2.072.043)
Provisão de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	29	-	-	(311.877)	(360.893)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	29	(800)	63	1.004.216	8.069
Resultado de equivalência patrimonial	11.1	40.047	(28.451)	12.564	40.698
<b>Lucro (prejuízo) antes das despesas e receitas financeiras</b>		<b>30.732</b>	<b>(45.908)</b>	<b>8.195.926</b>	<b>6.758.554</b>
Receitas financeiras	30	11.086	11.029	2.130.155	1.662.769
Despesas financeiras	30	(26.300)	(33.138)	(10.055.756)	(7.979.658)
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social das operações em continuidade</b>		<b>15.518</b>	<b>(68.017)</b>	<b>270.325</b>	<b>441.665</b>
Imposto de renda e contribuição social - corrente	23.1	-	-	(138.374)	(127.031)
Imposto de renda e contribuição social - diferido	23.1	-	-	83.048	(192.038)
<b>Total do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(55.326)</b>	<b>(319.069)</b>
<b>Lucro líquido das operações continuadas</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>214.999</b>	<b>-</b>
<b>Resultado das operações descontinuadas</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(2.609)</b>	<b>-</b>
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>		<b>15.518</b>	<b>(68.017)</b>	<b>212.390</b>	<b>122.596</b>
<b>Atribuído aos:</b>					
Acionistas controladores		15.518	(68.017)	15.518	(68.017)
Acionistas não controladores		-	-	196.872	190.612
(-) Lucro básico (prejuízo) diluído por ação (em R\$)	31	0,05	(0,24)	-	-

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, controladora e consolidado

### DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE

#### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

##### Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
<b>Lucro líquido (prejuízo) do exercício</b>		<b>15.518</b>	<b>(68.017)</b>	<b>212.390</b>	<b>122.596</b>
<b>Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:</b>					
Variações de hedge de fluxo de caixa nas controladas		970.880	(221.884)	2.173.439	(528.416)
Imposto de renda e contribuição social sobre variações de hedge de fluxo de caixa		(269.038)	53.652	(738.969)	179.661
Variações na conversão de operações no exterior reflexo de controladas		(3.447)	11.678	(11.451)	29.851
Variações não realizadas sobre instrumentos de títulos e valores mobiliários mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes em controladas		8.855	(5.289)	14.998	(39.977)
<b>Total de outros resultados abrangentes</b>		<b>707.250</b>	<b>(161.843)</b>	<b>1.438.017</b>	<b>(358.881)</b>
<b>Resultado abrangente do exercício</b>		<b>722.768</b>	<b>(229.860)</b>	<b>1.650.407</b>	<b>(236.285)</b>
<b>Atribuível aos:</b>					
Acionistas controladores		722.768	(229.860)	722.768	(229.860)
Acionistas não controladores		-	-	927.639	(6.426)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, controladora e consolidado

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

#### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024

##### Em milhares de reais

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>					
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e contribuição social		15.518	(68.017)	270.326	441.665
<b>Ajuste para:</b>					
Resultado de equivalência patrimonial		(40.047)	28.451	(12.564)	(8.069)
Depreciação, amortização e provisão para perda de valor recuperável de ativos não financeiros (impairment)		8	316	4.887.264	4.016.946
Custo de venda de ativos desmobilizados		-	-	7.701.311	7.186.744
Resultado na venda de ativos imobilizados		-	-	-	(2.028)
Provisões para perdas, baixa de outros ativos e créditos extemporâneos de impostos		-	-	1.136.673	495.703
Ganho por compra vantajosa e combinação de negócios		-	-	-	(3.995)
Ganho na alienação de investimentos		-	-	(927.511)	-
Perdas (ganhos) com valor justo de instrumentos financeiros derivativos		(22.635)	(11.519)	2.766.563	(1.194.813)
Variação cambial sobre empréstimos e financiamentos e risco sacado a pagar		-	-	(1.199.824)	2.244.280
Juros e variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, arrendamentos a pagar, debêntures e risco sacado		34.508	39.881	6.740.135	5.710.624
Juros e despesas financeiras sobre outros passivos		-	-	1.055.056	783.873
		<b>(12.648)</b>	<b>(10.888)</b>	<b>22.417.429</b>	<b>19.670.930</b>
Contas a receber		-	-	(1.995.278)	(1.180.623)
Estoques		-	-	854.690	(283.152)
Imóveis a comercializar		-	-	(16.051)	(23.821)
Fornecedores e floor plan		106	(116)	457.151	1.017.758
Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar		(3.957)	(7.727)	6.667	(1.115)
Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes		(626)	(116)	161.174	(775.883)
		<b>(4.477)</b>	<b>(7.960)</b>	<b>(531.647)</b>	<b>(1.246.836)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(425.617)	(293.993)
Juros pagos sobre empréstimos e financiamentos, arrendamentos a pagar, debêntures e risco sacado		(35.024)	(13.363)	(6.477.119)	(5.377.295)
Juros pagos sobre compras de ações a termo		-	-	-	(47.923)
Compra de ativo imobilizado operacional para locação		-	-	(13.017.289)	(14.859.243)
Resgates (investimento) em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras		-	-	(2.811.119)	(1.475.465)
<b>Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais</b>		<b>(52.149)</b>	<b>(32.210)</b>	<b>(845.362)</b>	<b>(3.629.825)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>					
Aporte de capital em controladas		(567)	-	(2.604)	(29)
Adições ao ativo imobilizado para investimento e intangível		(62)	-	(1.166.811)	(1.497.123)
Valor da venda de ativo imobilizado		-	-	-	6.503
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos		44.985	42.227	-	5.212
Alienação de participação em controladas		-	-	769.384	-
Compra de ações a termo		-	-	-	-
Aquisições de empresas, líquido de caixa		-	-	-	(47.628)
<b>Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades de investimento</b>		<b>44.356</b>	<b>42.227</b>	<b>(400.031)</b>	<b>(1.533.065)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>					
Captação de empréstimos e financiamentos e debêntures		238.000	-	14.491.596	15.624.562
Amortização empréstimos, financiamentos, arrendamentos, debêntures e risco sacado		(172.140)	(146.335)	(11.902.771)	(7.864.358)
Pagamento de instrumentos derivativos de hedge		-	-	(730.943)	(1.040.547)
Recuperação de ações para tesouraria		-	-	(203.194)	(99.687)
Aumento de capital		-	-	4.934	12.674
Pagamento de parcelamento de aquisição de empresas		-	-	(353.137)	(226.481)
Antecipação de recebíveis na alienação de investimentos		-	-	225.000	-
Repasse de cessão de direitos creditórios		-	-	(4.348.476)	(2.923.160)
Novas cessões de direitos creditórios		-	-	5.401.338	2.198.321
Transação compra ações termo sintético		-	-	-	22.638
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		(66.385)	(813)	(251.221)	(157.991)
Parte relacionada, líquida		(33.757)	90.759	37.439	(22.966)
<b>Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades de financiamento</b>		<b>(34.282)</b>	<b>(56.389)</b>	<b>2.370.565</b>	<b>5.523.005</b>
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(42.075)</b>	<b>(46.372)</b>	<b>1.125.172</b>	<b>360.116</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			</		

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO CONSOLIDADO DA JSP HOLDING S.A.

### Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de reais

	Reserva de lucros				Ajuste de avaliação patrimonial	Transações de capital	Variações patrimoniais reflexas de controladas	Total do patrimônio líquido dos acionistas controladores	Participação dos não controladores	Patrimônio líquido total
	Capital social	Reserva de capital	Retenção de lucros	Reserva legal						
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>422.169</b>	<b>372.823</b>	<b>330.464</b>	<b>45.910</b>	<b>40.345</b>	<b>110.593</b>	<b>729.609</b>	<b>2.051.913</b>	<b>4.750.849</b>	<b>6.802.762</b>
Prejuízo do exercício	-	-	-	(68.017)	-	-	-	(68.017)	190.612	122.596
Outros resultados abrangentes, líquido dos impostos	-	-	-	-	-	-	-	(161.843)	(197.038)	(358.881)
<b>Total resultados abrangentes do período, líquido dos impostos</b>	-	-	-	<b>(68.017)</b>	-	-	-	<b>(161.843)</b>	<b>(6.426)</b>	<b>(236.286)</b>
Destinação dos resultados	-	-	(68.017)	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	(11.900)	-	-	-	-	(11.900)	-	(11.900)
<b>Movimentações patrimoniais em controlada Ribeira</b>	-	-	-	-	-	-	-	(4.610)	-	(4.610)
<b>Movimentações patrimoniais em controlada Vamos:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Recompra de ações	-	-	-	-	-	-	-	(1.107)	(1.107)	(2.214)
Perda no investimento	-	-	-	-	-	-	-	(2.012)	(2.012)	(4.024)
Redução de capital	-	-	-	-	-	-	-	(12.371)	(12.371)	(24.742)
<b>Movimentações patrimoniais em controlada Simpar:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mudança de participação em controladas	-	-	-	-	-	-	-	75.211	75.211	75.211
Recompra de ações	-	-	-	-	-	-	-	(35.729)	(63.958)	(99.687)
Perda na incorporação de ações	-	-	-	-	-	-	-	(35.844)	(649.836)	(685.680)
Ágio na aquisição de ações de não controladores	-	-	-	-	-	-	-	(84.714)	(58.869)	(143.583)
Outras movimentações do exercício	-	-	-	-	-	-	-	75.614	56.338	131.952
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>422.169</b>	<b>372.823</b>	<b>250.547</b>	<b>45.910</b>	<b>40.345</b>	<b>110.593</b>	<b>542.204</b>	<b>1.784.591</b>	<b>4.012.608</b>	<b>5.797.199</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>422.169</b>	<b>372.823</b>	<b>250.547</b>	<b>45.911</b>	<b>40.344</b>	<b>110.593</b>	<b>542.204</b>	<b>1.784.591</b>	<b>4.012.608</b>	<b>5.797.199</b>
Lucro líquido do exercício	-	-	-	15.518	-	-	-	15.518	196.872	212.390
Outros resultados abrangentes, líquido dos impostos	-	-	-	-	-	-	-	707.250	730.767	1.438.017
<b>Total resultados abrangentes do período, líquido dos impostos</b>	-	-	-	<b>15.518</b>	-	-	-	<b>707.250</b>	<b>927.639</b>	<b>1.650.407</b>
Destinação dos resultados	-	-	14.300	776	-	-	-	-	-	-
Dividendos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Movimentações patrimoniais em controlada Ribeira</b>	-	-	-	-	-	-	-	(442)	-	(442)
<b>Movimentações patrimoniais em controlada Simpar:</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Remuneração com base em ações	-	-	-	-	-	-	-	(75)	(52)	(127)
Recompra de ações	-	-	-	-	-	-	-	(80.343)	(122.851)	(203.194)
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(312.901)	(312.901)
Ganho na mudança de participação em controladas	-	-	-	-	-	-	-	36.445	(34.537)	1.908
Outras movimentações do período	-	-	-	-	-	-	-	396.170	200.710	596.880
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>422.169</b>	<b>372.823</b>	<b>264.847</b>	<b>46.687</b>	<b>40.344</b>	<b>110.593</b>	<b>1.600.481</b>	<b>2.857.944</b>	<b>4.670.616</b>	<b>7.528.560</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras, controladora e consolidado

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, CONTROLADORA E CONSOLIDADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

### Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

#### 1 CONTEXTO OPERACIONAL

A JSP Holding S.A. ("Companhia" ou "Controladora") é uma sociedade anônima de capital fechado, constituída em 9 de janeiro de 2019. Sua sede administrativa está localizada na Rua Dr. Renato Paes de Barros, nº 1.017, 10º andar, sala 1, Itaim Bibi - São Paulo - SP. Sua principal atividade consiste em ser holding das empresas relacionadas abaixo: **a) Simpar S.A.** ("Simpar"): é uma sociedade anônima de capital aberto com sede administrativa localizada na Rua Dr. Renato Paes de Barros, nº 1.017, 10º andar, conjunto 101, Itaim Bibi - São Paulo - SP, tendo suas ações negociadas na B3 (Brasil, Bolsa e Balcão) pela denominação (ticker) SIMH3. **b) Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.** ("Ribeira"): atuando nas atividades de compra, venda, locação e administração de bens móveis e imóveis próprios, bem como a participação em empreendimentos imobiliários e Sociedades de Propósitos Específicos - SPEs). A Companhia e suas controladas (em conjunto denominada "Grupo") operam em oito segmentos de negócios: **JSL:** Serviços logísticos, transporte rodoviário de cargas e commodities, logística interna de plantas fabris, distribuição urbana, serviços de armazenagem e fretamento de passageiros. **Movida:** Locação de veículos leves ("Rent a Car" ou "RAC"), gestão e terceirização de frotas de veículos leves ("GTF") para os setores privado e público. Como consequência e visando à continuidade das atividades de locação, a Movida renova constantemente sua frota. **Vamos:** Locação, gestão de frotas e prestação de serviços de manutenção mecânica, funilaria, industrialização e customização. Ao término dos contratos, os veículos e máquinas devolvidos pelos clientes são desmobilizados e vendidos. **Automob:** Comercialização de veículos leves e pesados, máquinas e equipamentos, novos e seminovos, peças, acessórios, serviços de manutenção mecânica, funilaria e pintura, comercialização de motos, serviços de blindagem, e serviços de intermediação na venda de financiamentos, seguros automotivos e serviços correlatos a sua operação. **CS Brasil:** Gestão e terceirização de frotas de veículos leves e pesados para o setor público com serviço de motorista, transporte municipal de passageiros e limpeza urbana. Ao término dos contratos, os veículos e máquinas devolvidos pelos clientes, são desmobilizados e vendidos. **CS Infra:** Administração de portos e de concessões de rodovias, operação de sistemas de transporte urbano de passageiros no formato BRT (Bus Rapid Transit) e gestão de estacionamento rotativo de terminais rodoviários e exploração comercial das áreas geridas. **Ciclus Ambiental:** Serviços ambientais, limpeza urbana, transporte de lixo e resíduos, e como operação de aterro sanitário com tratamento e transformação dos resíduos recebidos. **BBC:** Serviços financeiros e bancários, incluindo financiamento, arrendamento, empréstimo, investimentos, crédito direto ao consumidor (CDC), crédito pessoal, conta corrente, antecipação a fornecedores, conta digital e emissão e administração de cartões. O Grupo conta ainda com entidades situadas no exterior, para fins de captação de recursos financeiros e outras entidades jurídicas com operações não relevantes e não alocadas em algum dos segmentos descritos acima. Essas atividades estão sendo apresentadas "Holding e demais atividades", conforme descrito na nota explicativa 27 - Informações por Segmento. A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pelo Conselho de Administração em 8 de junho de 2026.

**1.1 Principais eventos ocorridos durante o exercício de 2025:** **1.1.1 Alocação definitiva de ágio - Segmento Automob:** Em fevereiro de 2025, foram encerradas as alocações finais dos ágios das aquisições dos grupos Alta e Best Points pela controlada Automob e não houve alterações das alocações divulgadas em 2025. **1.1.2 Contrato de concessão para operação de terminais rodoviários - Segmento CS Infra:** Em março de 2025, o Consórcio Bloco Leste, composto pela CS Infra S.A., detentora de 51% de participação, e pela Terra Transportes e Participações S.A., com 49%, venceu a Licitação EC/006/2023/SGM-STM, promovida pela Secretaria Municipal de Mobilidade e Trânsito de São Paulo. A parceria público-privada (PPP) contempla a administração, manutenção, exploração comercial e requalificação de 13 terminais de ônibus e 6 estações do Expresso Tiradentes, atendendo cerca de 320 mil passageiros diários. A concessão se refere à prestação de serviços, com oportunidades de receitas acessórias, e não inclui a operação do transporte rodoviário de passageiros. A concessão terá duração de 30 anos, iniciando o fluxo de receitas no primeiro ano, atingindo o valor total de recebimento no segundo ano conforme as obras de requalificações dos terminais sejam concluídas, e contando com garantias de origem dos recursos até o final do contrato. Os investimentos previstos são de aproximadamente R\$120.000 nos dois primeiros anos, com mais R\$50.000 distribuídos até o final do contrato. Os recursos serão destinados à requalificação de instalações operacionais e administrativas, manutenção das estruturas de cobertura e aquisição de sistemas de monitoramento, assegurando a melhoria da qualidade dos serviços aos usuários. A operação iniciou em 13 de setembro de 2025. **1.1.3 Contrato de concessão para operação de rodovias - Segmento CS Infra:** Em março de 2025, a CS Infra venceu a licitação objeto do Edital da Concorrência Pública Internacional nº 56/2024, promovido pelo Estado do Mato Grosso, através de sua Secretaria Estadual de Infraestrutura e Logística - SINFRAM/MT, para a concessão do Lote 5 para operação, conservação e manutenção das rodovias MT-020 e MT-326. A concessão terá duração de 30 anos com fluxo de recebimento no início do segundo ano, advindas das tarifas de pedágio após as implantações de seis pórticos de cobrança *free-flow*. Ao todo, são 308 km de malha rodoviária de grande importância na integração do Mato Grosso. Trata-se de um projeto *brownfield*, visto que as Rodovias já estão implantadas e encontram-se estrategicamente inseridas nas principais regiões do agronegócio brasileiro, com destaque para o escoamento de soja, milho, algodão e carne. O investimento durante o período de implantação será de cerca de R\$ 320.000 até o sexto ano restando em média R\$ 280.000 ao ano a ser realizado até o final do contrato, que serão custeados pela geração de caixa da concessão. Os recursos serão destinados à recuperação do pavimento, implantação de acostamento e dispositivos em nível, pórticos do sistema *free-flow*, assim como manutenção e melhoria na segurança rodoviária. O Contrato prevê diversos mecanismos de equilíbrio contratual, tais como proteção de banda de demanda, inadimplência, proteção cambial, proteção contra variação no reajuste de insumos e validação do CAPEX nos primeiros meses da Concessão. A concessionária ainda aguarda a liberação do termo de assunção para assumir a operação da rodovia. **1.1.4 Distribuição de dividendos:** Em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, realizada em 29 de abril de 2025, foi aprovado pagamento de dividendos pela Simpar S.A., no montante de R\$ 60.000, com valor correspondente de R\$ 0,07029 (sete centavos) por ação. O pagamento foi realizado no dia 19 de maio de 2025. **1.1.5 Alienação das controladas Ciclos Ambiental S.A. e Ciclos Ambiental Rio S.A.:** Em 08 de dezembro de 2025, a Simpar concluiu a alienação e transferência de 100% da Ciclus Ambiental S.A., que detém como sua subsidiária integral, a Ciclus Ambiental Rio S.A., pelo valor de R\$ 1.039.000, gerando ganho de capital de R\$ 927.511. Do valor de venda, foi recebido à vista R\$ 769.387, e o restante dividido em duas parcelas de 150.000 cada, com vencimento em 01 de abril de 2026 e 01 de abril de 2027, respectivamente. Desta forma, os resultados gerados por essa unidade de negócios foram reclassificados para operações descontinuadas. Esses resultados e fluxos de caixa estão apresentados a seguir:

	Consolidado	
	30/11/2025	31/12/2024
<b>Resultado de operações descontinuadas</b>		
<b>Receita líquida de venda e prestação de serviços</b>	<b>405.399</b>	<b>456.274</b>
Custo de venda e prestação de serviços	(273.471)	(308.286)
<b>Lucro bruto</b>	<b>131.928</b>	<b>147.988</b>
Despesas comerciais e administrativas	(23.853)	(24.331)
Provisão de perdas esperadas (impairment) de contas a receber	(106)	-
<b>Lucro antes das despesas e receitas financeiras</b>	<b>107.969</b>	<b>123.657</b>
Resultado financeiro	(110.906)	(116.930)
<b>Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(2.937)</b>	<b>6.727</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	328	(1.965)
<b>Total do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>328</b>	<b>(1.965)</b>
<b>Lucro líquido (prejuízo) das operações descontinuadas</b>	<b>(2.609)</b>	<b>4.762</b>
<b>Fluxos de caixa das operações descontinuadas</b>		
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>187.974</b>	<b>187.974</b>
<b>Caixa líquido utilizado pelas atividades de investimento</b>	<b>(91.551)</b>	<b>(91.551)</b>
<b>Caixa líquido utilizado pelas atividades de financiamento</b>	<b>(79.132)</b>	<b>(79.132)</b>
<b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>17.291</b>	<b>17.291</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>		
No início do exercício	1.142	18.433
No final do exercício	18.433	17.291

**1.1.6 Captação de recursos no exterior - Segmento Vamos:** Em 21 de março de 2025, a Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. contratou uma operação de crédito junto a um sindicato de bancos estrangeiros no total de US\$ 325.000. Em 14 de agosto de 2025, parte do recurso captado foi transferido para uma subsidiária criada em Luxemburgo, a Vamos Europe S.a.r.l. no montante de US\$ 275.000, remunerada à taxa média de 14,38% e com vencimento em 22 de março de 2028. O recurso foi internalizado através de debênture cambial, sendo o montante equivalente à dívida aplicada em operação de *Total Return Swap* com a mesma instituição financeira. Os contratos assinados permitem a compensação entre os instrumentos, sendo apresentado o valor líquido das operações nas Demonstrações Financeiras Consolidadas. Em 25 de setembro de 2025, a Vamos Europe efetuou a emissão de títulos de dívidas no mercado internacional (Senior Notes - "Bonds") no valor de US\$ 300.000 remunerados a taxa de 9,2% ao ano, com o vencimento em 26 de janeiro de 2031. Os recursos líquidos foram integralizados em 2 de outubro de 2025. **1.2 Relação de participação em entidades controladas e coligadas:** Participação direta nas controladas:

	País-sede	31/12/2025	31/12/2024
Simpar S.A.	Brasil	59,04%	59,00%
Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Brasil	99,99%	99,99%
Ribeira Incorporações Imobiliárias Ltda.	Brasil	1,00%	1,00%
JSL S.A.	Brasil	2,60%	2,60%
RBRA 6 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	0,01%	0,01%
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. ("Vamos")	Brasil	1,09%	1,09%
Automob Participações S.A.	Brasil	0,72%	0,72%
Green Holding Ltda.	Brasil	99,90%	99,90%
BSIM Participações e Holding Ltda.	Brasil	0,77%	-
Participação (%) indireta da Companhia por meio de controlada Ribeira Empreendimentos Imobiliários Ltda.:			
	País-sede	31/12/2025	31/12/2024
Ribeira Incorporações Imobiliárias Ltda.	Brasil	99,00%	99,00%
Rio Paratei Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Brasil	50,00%	50,00%
Total Braz Cubas SPE Empreendimentos Imobiliários S.A.	Brasil	80,78%	50,00%
Ribeira Vendas e Intermediações Imobiliárias Ltda.	Brasil	99,99%	99,99%
RBRA 6 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	99,99%	99,99%
Horizontes I SPE Empreendimento Imobiliário	Brasil	99,99%	99,99%
BSIM Participações e Holding Ltda.	Brasil	2,73%	-

Participação (%) indireta da Companhia por meio de controlada Ribeira Incorporações Imobiliárias Ltda.:

	País-sede	Segmento	31/12/2025	31/12/2024
Guero Lubiani SPE Empreendimento Imobiliário	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
Horizontes II SPE Empreendimento Imobiliário	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
Vision Colinas SPE Empreendimento Imobiliário	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
RBRA 1 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
RBRA 2 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
RBRA 3 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
RBRA 4 Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
RBRA 5 Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
RBRA 7 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,00%	99,00%
RBRA 8 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,00%	99,00%
RBRA 9 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,00%	99,00%
RBRA 10 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,00%	99,00%
RBRA 11 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
RBRA 12 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
RBRA 13 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
RBRA 14 SPE Empreendimento Imobiliário Ltda.	Brasil	JSL	99,99%	99,99%
Ribeira Construções Ltda.	Brasil	JSL	99,99%	-
Participação (%) indireta da Companhia por meio de controlada Simpar S.A., em controladas e coligadas atuais:				
	País-sede	Segmento	31/12/2025	31/12/2024
JSL S.A. ("JSL")	Brasil	JSL	42,77	42,72
Quick Logística Ltda.	Brasil	JSL	-	42,72
Agrolog Transportadora de Cargas em Geral Ltda. ("Agrolog Transportadoras")	Brasil	JSL	42,77	42,72
Sinal Serviços de Integração Industrial Ltda. ("Sinal Serviços")	Brasil	JSL	42,77	42,72
Yolanda Logística Armazém Transportes e Serviços Gerais Ltda. ("Yolanda")	Brasil	JSL	42,77	42,72
TransMoreno Transporte e Logística Ltda. ("Transmoreno")	Brasil	JSL	42,77	42,72
Fadel Transportes e Logística Ltda. ("Fadel Transportes")	Brasil	JSL	42,77	42,72
Fadel Logistics South Africa ("Fadel África do Sul")	África do Sul	JSL	42,77	42,72
Fadel Logistics Ghana ("Fadel Ghana")	Ghana	JSL	42,77	42,72
Mercosur Factory Sociedad Anônima (Fadel Paraguai)	Paraguai	JSL	42,77	42,72
Pronto Expresso Logística S.A.	Brasil	JSL	42,77	42,72
TPC Logística Sudeste S.A.	Brasil	JSL	42,77	42,72
TPC Logística Nordeste S.A.	Brasil	JSL	42,77	42,72
Transportes Marvel Ltda.	Brasil	JSL	42,77	42,72
Truckpad Tecnologia e Log. S.A.	Brasil	JSL	42,77	42,72
Truckpad Meio de Pagamentos Ltda.	Brasil	JSL	42,77	42,72
Transportadora Rodomeu Ltda. Ltda.	Brasil	JSL	42,77	42,72
IC Transportes Ltda.	Brasil	JSL	42,77	42,72
Artus Administradora Ltda.	Brasil	JSL	42,77	42,72
Fazenda São Judas Logística Ltda.	Brasil	JSL	42,77	42,72
Hub Services Solutions	Brasil	JSL	42,77	42,72
JSL S.A. (Sucursal Argentina - Rodoviária Schio)	Argentina	JSL	42,77	-
JSL S.A. (Sucursal Argentina)	Argentina	JSL	42,77	-
Movida Participações S.A. ("Movida Participações")	Brasil	Movida	41,01	38,92
SAT Rastreamento Ltda.	Brasil	Movida	41,01	38,92
Movida Locação de Veículos S.A. ("Movida Locação")	Brasil	Movida	41,01	38,92
Movida Europe S.A. (Movida Europe)	Luxemburgo	Movida	41,01	38,92
Movida Finance	Luxemburgo	Movida	41,01	38,92
CS Brasil Frotas Ltda. ("CS Brasil Frotas")	Brasil	Movida	41,01	38,92
Marbor Locadora Ltda.	Brasil	Movida	41,01	38,92
Drive On Holidays G. A. V ("DOH")	Portugal	Movida	41,01	38,92
Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. ("Vamos")	Brasil	Vamos	36,73	36,21
Vamos Seminovos S.A. ("Vamos Seminovos")	Brasil	Vamos	36,73	36,21
BMB Mode Center S.A.	Brasil	Vamos	36,73	36,21
BMB Latin America Sociedade Anonima de Capital Variable	México	Vamos	36,73	36,21
Truckvan Indústria e Comércio Ltda.	Brasil	Vamos	36,73	36,21
Flial Participações e Empreendimentos Ltda.	Brasil	Vamos	36,	

★ continuação

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, CONTROLADORA E CONSOLIDADO DA JSP HOLDING S.A.**  
**Em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

	<b>País-sede</b>	<b>Segmento</b>	<b>31/12/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Euro Import Motos Comércio de Motocicletas Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Euro Import Comércio e Serviços Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
UAB Motors Participações Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
United Auto São Paulo Comércio de Veículos Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
AR- Veículos e Participações Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
UAQ Publicidade e Propaganda Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
United Auto Participações Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Acanthicus Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
AR Centro-Oeste Comércio de Veículos Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
AR Sudeste Comércio de Veículos Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Uabmotors Corretora de Seguros Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Sceptum Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
United Auto Interlagos Comércio de Veículos Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Green Ville Comércio de Veículos Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Original New Pacific Motors Comércio de Veículos S.A.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Original New England Comércio de Motocicletas S.A.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Original Milwaukee Comércio de Motocicletas S.A.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Original Tokyo Comércio de Veículos S.A.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Original Hamburgo Comércio de Veículos Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Original Yoko Comércio de Veículos Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Original Empreendimentos Imobiliários S.A.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Original Xian Comércio de Veículos Ltda. ("Original Xian")	Brasil	Automob	42,36	42,33
Original New Xangai Com. de Veículos, Peças e Serviços S.A. ("Original New Xangai")	Brasil	Automob	42,36	42,33
Original Nacional Comércio de Veículos Seminovos Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Original Comércio de Veículos Seminovos S.A.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Sonnervig Automóveis Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
H Point Comercial Limitada	Brasil	Automob	-	42,33
R Point Comercial de Automóveis Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
J. Dip - Empreendimentos Imobiliários Ltda.	Brasil	Automob	42,36	42,33
Vamos Comércio de Veículos e Máquinas Seminovos Ltda.	Brasil	Automob	42,36	-
BBC Holding Financeira Ltda. ("BBC Holding")	Brasil	BBC	59,04	59,00
BBC Administradora de Consórcios Ltda.	Brasil	BBC	59,04	59,00
Banco Brasileiro Crédito S.A. ("BBC Bancos")	Brasil	BBC	59,04	59,00
BBC Pagamentos Ltda. ("BBC Pagamentos")	Brasil	BBC	59,04	59,00

Madre Corretora e Administradora de Seguros Ltda. ("Madre Corretora")	Brasil	Holding e demais	59,04	59,00
Original Locadora de Veículo Ltda.	Brasil	Holding e demais	59,04	59,00
Avante Seminovos Ltda.	Brasil	Holding e demais	59,04	59,00
Simpar Europe. (nova denominação da JSL Europe)	Luxemburgo	Holding e demais	59,04	59,00
Simpar Finance S.A.r.l. ("Simpar Finance", nova denominação da JSL Finance)	Luxemburgo	Holding e demais	59,04	59,00
Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Simpar ("FIDC Simpar") (iii)	Brasil	Holding e demais	-	59,00
BSIM Participações e Holding Ltda. (ii)	Brasil	Holding e demais	56,67	-
ASIM Participações e Holding Ltda. (empresa dormente)	Brasil	Holding e demais	59,04	-
CSIM Participações e Holding Ltda. (empresa dormente)	Brasil	Holding e demais	59,04	-
DSIM Participações e Holding Ltda. (empresa dormente)	Brasil	Holding e demais	59,04	-
GSIM Participações e Holding Ltda. (empresa dormente)	Brasil	Holding e demais	59,04	-
HSIM Participações e Holding Ltda. (empresa dormente)	Brasil	Holding e demais	59,04	-
NSIM Participações e Holding Ltda. (empresa dormente)	Brasil	Holding e demais	59,04	-

(i) Empresas constituídas durante o exercício de 2025; (ii) Em 9 de setembro de 2025 a Simpar S.A. e suas controladas realizaram integralização de capital na BSIM Participações e Holding Ltda. A operação foi detalhada na nota explicativa 25.5; (iii) O Fundo de Investimento em Direitos Creditórios Simpar (FIDC Simpar) foi liquidado durante o mês de agosto de 2025; (iv) As empresas foram alienadas em 8 de dezembro de 2025, conforme detalhado na nota explicativa 1.1.5. Relação de participações em entidades controladas e coligadas indiretas, incorporadas no exercício de 2025:

	<b>País-sede</b>	<b>Segmento</b>	<b>31/12/2024</b>
Truckpad Meio de Pagamentos Ltda.	Brasil	JSL	38,88
Nova Quality Veículos Ltda.	Brasil	Automob	42,33
Original Distribuidora de Peças e Acessórios Ltda. (Original Distribuidora)	Brasil	Automob	42,33
Original Américas Comércio de Veículos S.A. (Original Américas)	Brasil	Automob	42,33
Original Germania Comércio de Veículos S.A. (Original Germania)	Brasil	Automob	42,33
Original Pequim Comércio de Veículos S.A. (Original Pequim)	Brasil	Automob	42,33
Original Seoul Comércio de Veículos S.A. (Original Seoul)	Brasil	Automob	42,33
Original Nagano Comércio de Veículos S.A. (Original Nagano)	Brasil	Automob	42,33
Original Comércio de Motos S.A. (Original Motos)	Brasil	Automob	42,33
Original New Berlin Comércio de Veículos, Peças e Serviços S.A. (New Berlin)	Brasil	Automob	42,33
Original Ranger Comércio de Veículos S.A. (Original Ranger)	Brasil	Automob	42,33
Original Indiana Comércio de Veículos Peças e Serviços S.A. (Indiana)	Brasil	Automob	42,33
Original Suécia Comércio de Veículos S.A. (Original Suécia)	Brasil	Automob	42,33
Original Pacific Comércio de Veículos S.A. (Original Pacific)	Brasil	Automob	42,33
Autostar Comercial e Importadora S.A.	Brasil	Automob	42,33
British Star Comércio de Motocicletas S.A.	Brasil	Automob	42,33
Autostar Sweden Comercial e Importadora S.A.	Brasil	Automob	42,33
Autostar London Comercial e Importadora S.A.	Brasil	Automob	42,33
Original Munique Comércio de Motocicletas S.A.	Brasil	Automob	42,33
United Auto Aricanduva Comércio de Veículos Ltda.	Brasil	Automob	42,33
Ophiucus Participações Ltda.	Brasil	Automob	42,33
UAN Motors Participações Ltda.	Brasil	Automob	42,33
Auto Green Veículos Ltda.	Brasil	Automob	42,33
Asa Motors Com. Veic. Ltda.	Brasil	Automob	42,33
Alta Com. de Veículos Ltda.	Brasil	Automob	42,33
HBR Participações Ltda.	Brasil	Automob	42,33
Malupa Participações Ltda.	Brasil	Automob	42,33
HPF Intermediações de Negócios Ltda.	Brasil	Automob	42,33
GW Points Ltda.	Brasil	Automob	42,33
Super Points Agenciamento e Intermediação de Negócios Ltda.	Brasil	Automob	42,33
1.3 Impar Empreendimentos Imobiliários Ltda. (Simpar Empreendimentos)	Brasil	Holding e demais	57,35

**1.3 Riscos atrelados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade:** O Grupo possui um processo com uma Política de Gerenciamento de Riscos, que contempla os princípios, diretrizes e responsabilidades a serem observados, e mantém uma diretoria de controles internos, riscos e conformidade, responsável por liderar o processo de identificar, monitorar, mitigar e prevenir riscos estratégicos, operacionais, de imagem, de conformidade, socioambientais e de sustentabilidade. O Grupo possui uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação diante do cenário de mudanças climáticas e adota uma Matriz de Riscos Climáticos que considera impactos financeiros e a probabilidade de ocorrência de eventos relacionados ao clima, tanto riscos físicos crônicos - como as mudanças nos padrões de precipitação e a variabilidade climática - quanto riscos físicos agudos - que incluem eventos extremos como ciclones e inundações. Alado a isso, as operações do grupo em suas atividades têm foco no desenvolvimento sustentável, com soluções que endereçam ou reduzem os impactos negativos das suas operações ao clima. Este monitoramento ocorre pela elaboração, divulgação e assegurar por peritos, de seus inventários de emissões de GEE, que engloba os escopos 1, 2 e 3. O reporte é continuamente aprimorado para monitorar e gerenciar as emissões e adotar medidas mais adequadas. O Grupo possui meta pública de redução de 15% da intensidade de emissões de GEE até 2030. A intensidade leva em consideração as emissões e receita líquida em milhões de reais das empresas do Grupo. A mensuração e monitoramento das emissões têm reporte trimestral ao Comitê de Sustentabilidade. O tema de mudanças climáticas faz parte dos pilares estratégicos de sustentabilidade do Grupo. **1.4 Reforma Tributária sobre consumo:** Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional nº 132, que instituiu a Reforma Tributária ("Reforma") sobre o consumo. O novo modelo tem como principais pilares a não cumulatividade plena, o amplo direito à apropriação de créditos, a tributação no destino e a ampliação da base de incidência, prevendo a substituição gradual dos tributos atualmente incidentes sobre bens e serviços (ICMS, ISS, IPI, PIS e COFINS) por um sistema de Imposto sobre Valor Agregado (IVA) dual, composto pela Contribuição sobre Bens e Serviços ("CBS"), de competência federal, e pelo Imposto sobre Bens e Serviços ("IBS"), de competência compartilhada entre Estados e Municípios. Adicionalmente, foi instituído o Imposto Seletivo ("IS"), de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços considerados prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos da lei complementar. A regulamentação inicial da reforma foi estabelecida pela Lei Complementar nº 214 de 2025, que dispõe sobre aspectos gerais de incidência, apuração e creditamento da CBS e do IBS, bem como pela Lei Complementar nº 227, publicada em janeiro de 2026, que regulamentou a estrutura e o funcionamento do Comitê Gestor do IBS. A implementação do novo sistema ocorrerá de forma gradual. A partir de 1º de janeiro de 2026, a CBS e o IBS passarão a ser destacados de forma meramente informativa nos documentos fiscais, como aliquotas de teste de 0,9% para a CBS e 0,1% para o IBS, sem efeitos financeiros para os contribuintes. A substituição efetiva dos tributos atuais ocorrerá progressivamente entre 2027 e 2033, período em que o sistema tributário vigente e o novo modelo coexistirão. A Companhia, juntamente com suas controladas, atua em diversos segmentos, incluindo logística, transporte, mobilidade, comercialização de veículos, concessões público-privadas e infraestrutura, cujos modelos operacionais, cadeias de valor e regimes de incidência tributária apresentam características distintas. Em razão dessas especificidades, a implementação da CBS e do IBS poderá gerar efeitos diferenciados, a depender da regulamentação aplicável a cada atividade. Nesse contexto, o Grupo acompanha os desdobramentos legislativos e regulatórios relacionados à Reforma Tributária e vem realizando análises preliminares de cenários e de potenciais impactos futuros em suas operações, processos, sistemas e cadeia de suprimentos, com o apoio de assessores externos especializados. No entanto, considerando que ainda existem regulamentações pendentes, inclusive quanto à definição das alíquotas definitivas dos novos tributos, os efeitos econômicos e operacionais da Reforma somente poderão ser mensurados com maior precisão após a conclusão do processo regulatório. Diante do estágio atual de implementação da Reforma, as análises seguem em andamento e consideram, entre outros fatores, a evolução da regulamentação infralegal, as interpretações de cada segmento de atuação do Grupo, não havendo efeitos contábeis a reportar nas demonstrações financeiras da controladora e consolidado da Companhia em 31 de dezembro de 2025. A Administração continuará monitorando a evolução da legislação e da regulamentação aplicável, bem como os potenciais desdobramentos operacionais e financeiros da Reforma, avaliando oportunamente a necessidade de eventuais reconhecimentos ou divulgações adicionais.

## 2. BASES DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, CONTROLADORA E CONSOLIDADO

**2.1 Declaração de conformidade com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC:** As demonstrações financeiras, controladora e consolidado foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as práticas incluídas na legislação societária Brasileira e os pronunciamentos técnicos, as orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade - CFC. Todas as informações relevantes, próprias das demonstrações financeiras controladora e consolidado, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem aquelas utilizadas pela Administração na sua gestão. **Base de mensuração:** As demonstrações financeiras, controladora e consolidado foram elaboradas com base no custo histórico como base de valor, exceto pelos instrumentos financeiros mensurados pelo valor justo, conforme divulgado nas notas explicativas, quando aplicável. **2.2 Moeda funcional e conversão da moeda estrangeira:** a) **Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações financeiras, controladora e consolidado, estão apresentadas em Real - R\$, que também é a moeda funcional da Companhia e de suas controladas, exceto pelas controladas fora do Brasil, mencionadas no item c) abaixo, cujas moedas funcionais são as moedas locais. b) **Transações e saldos:** As transações executadas em moedas diferentes das moedas funcionais (estrangeiras) são convertidas para as moedas funcionais da respectiva empresa, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados, e os respectivos ganhos e as perdas cambiais são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira. c) **Empresas controladas com moeda funcional diferente da Companhia:** As controladas que possuem moeda funcional diferente do Real - R\$ estão mencionadas a seguir e foram convertidas para o Real - R\$, moeda de apresentação, como segue: (i) Os ativos e passivos de cada balanço patrimonial

apresentado, são convertidos pela taxa de fechamento da data do balanço; (ii) As receitas e despesas de cada demonstração do resultado são convertidas pelas taxas médias mensais de câmbio. Todas as diferenças resultantes de conversão de taxas de câmbio são reconhecidas como um componente separado no patrimônio líquido, na conta "Outras variações patrimoniais reflexas de controladas". As moedas funcionais e respectivas taxas de câmbio em Reais - R\$ utilizadas para a conversão são as seguintes:

	<b>Moeda</b>	<b>Taxa</b>	<b>31/12/2025</b>
Controlada	Peso mexicano	Média	3,4341
	Peso mexicano	Fechamento	3,4341
BMB México	Euro	Média	6,4692
	Euro	Fechamento	6,3887
Drive on Holidays	Guarani	Média	0,0007432
	Guarani	Fechamento	0,0008395
Fadel Paraguai	Rand Sul-africano	Média	0,3128
	Rand Sul-africano	Fechamento	0,3328
Fadel Africa	Cedi Ganes	Média	0,4576
	Cedi Ganes	Fechamento	0,5291

**2.3 Base de consolidação e combinação de negócios:** a) **Combinação de negócios:** Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para o Grupo. A contraprestação transferida é geralmente mensurada ao valor justo, assim como os ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos. Qualquer ágio que surja na transação é testado anualmente para avaliação de perda por redução ao valor recuperável. Os custos da transação são registrados no resultado quando incorridos. Ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, inclusive aqueles contingentes, na aquisição de controladas em uma combinação de negócios são mensurados inicialmente pelos valores justos na data da aquisição. O Grupo reconhece a participação não controladora na adquirida, tanto pelo seu valor justo como pela parcela proporcional da participação não controlada no valor justo de ativos líquidos da adquirida. A mensuração da participação não controladora é determinada em cada aquisição realizada. As técnicas de avaliação para mensuração do valor justo dos ativos significativos adquiridos são:

<b>Ativos adquiridos</b>	<b>Técnica de avaliação</b>
<b>Imobilizado</b>	<b>Técnica de comparação de mercado e técnica de custo:</b> o modelo de avaliação considera os preços de mercado para itens semelhantes, quando disponível, e o custo de reposição depreciado, quando apropriado. O custo de reposição depreciado reflete ajustes de deterioração física, bem como a obsolescência funcional e econômica.
<b>Intangíveis</b>	<b>Método Relief-From-Royalty, método Multi-period Excess Earnings e Método Custo novo de reposição:</b> o método Relief-From-Royalty considera os pagamentos descontados de royalties estimados que deverão ser evitados como resultado das patentes ou marcas adquiridas. Método Multi-period Excess Earnings: o método Multi-period Excess Earnings considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios. Método Custo novo de reposição: este método derivada da abordagem de custo que considera o custo estimado para se construir, a preços correntes na data de avaliação, uma cópia exata, ou réplica do ativo sob avaliação, usando os mesmos materiais, normas de construção, design, layout e qualidade de mão de obra, e incorporando todas as deficiências do ativo-sujeito, super adequações e obsolescência.
<b>Software</b>	Adotada a metodologia para analisar as projeções da empresa com relação ao volume de serviços contratados/prestados pelo software que servirá de base para o cálculo por meio de royalties.
<b>Acordos de distribuição (intangível)</b>	Os acordos de distribuição são direitos territoriais de exploração de venda de caminhões, máquinas e equipamentos (concessionárias de veículos, máquinas e equipamentos). São direitos com prazos de vigência indeterminados, e por isso não são amortizados, mas são anualmente testados para perda de seu valor recuperável ("impairment"). Sendo utilizado o método multi-period excess earnings, considera o valor presente dos fluxos de caixa líquidos esperados pelas relações com clientes, excluindo qualquer fluxo de caixa relacionado com ativos contributórios.
<b>Marca</b>	Método Relief from Royalties que captura as economias de royalties associadas a possuir as marcas, ao invés de obter licença para utilizá-la.
<b>Acordos de não competição</b>	O método with or without é uma abordagem utilizada para avaliar acordos de não competição. A estimativa do valor do ativo intangível é feita em função da análise de dois cenários: um com o acordo em vigor e outro hipotético sem o acordo de não competição, levando em consideração a livre competição entre as partes envolvidas.
<b>Estoques</b>	<b>Técnica de comparação de mercado:</b> o valor justo é determinado com base no preço estimado de venda no curso normal dos negócios, considera os preços de mercado para itens semelhantes.
<b>Ativo imobilizado disponibilizado para venda</b>	<b>Técnica de comparação de mercado:</b> o valor justo é determinado com base no preço estimado de venda no curso normal dos negócios, menos os custos estimados de conclusão e venda e numa margem de lucro razoável com base no esforço necessário para concluir e vender os ativos desmobilizados.
<b>Ativo de indenização</b>	A parte vendadora pode assumir uma obrigação contratual de indenização com a parte compradora, a adquirente deve reconhecer um ativo de indenização juntamente com o ativo ou passivo objeto da indenização, sendo ambos mensurados nas mesmas bases. Considerando as aquisições efetuadas no Grupo, todos os valores reconhecidos para os ativos de indenização estão atrelados aos passivos contingentes que são mensurados com base nas análises dos assessores externos e independentes da Companhia.
<b>Passivo contingente</b>	O valor justo das contingências e dos riscos não materializados identificados, de natureza tributária, trabalhista e previdenciária, foram mensurados com base nas análises dos assessores externos e independentes da Companhia. O valor justo atribuído considera a estimativa dos assessores para tais contingências e riscos dentro dos prazos prescritivos aplicáveis.

Nos casos em que o Grupo adquira uma controlada com participação menor que 100%, mas possui opção de compra, e, com comitadamente, a contra parte possui opção de venda, simétricas com a participação societária remanescente após aquisição, o Grupo considera a aquisição de 100% das ações da controlada na data da combinação de negócios, com base no método de aquisição antecipada, e reconhece o passivo pela obrigação decorrente das opções de compra e venda das ações contra uma redução da participação de não controladores. As variações do valor justo das opções posteriores a data de aquisição são reconhecidas na demonstração do resultado. Em uma combinação de negócios, a legislação tributária permite a dedutibilidade do ágio e do valor justo do ativo líquido gerado na data de aquisição quando uma ação não substancial é tomada após a aquisição, por exemplo, a Companhia faz uma incorporação ou cisão dos negócios adquiridos e, portanto, as bases fiscais e contábeis dos ativos líquidos adquiridos são as mesmas da data de aquisição. Nesse sentido, quando a adquirente incorpora a adquirida, a amortização e depreciação dos ativos adquiridos são dedutíveis. b) **Combinação de negócios sob controle comum:** Combinações de negócios envolvendo entidades ou negócios sob controle comum são combinações de negócios nas quais as entidades ou negócios são controlados pela mesma parte, antes e após a combinação de negócios, e o seu controle não é transitório. A Companhia apresenta a combinação de negócios sob controle comum, aplicando o seu valor patrimonial nas demonstrações financeiras da entidade transferida, no momento do reconhecimento dos ativos adquiridos e passivos assumidos.

### 3. USO DE ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS

Na preparação destas demonstrações financeiras, controladora e consolidado, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente. Os julgamentos significativos realizados pela Administração durante a aplicação das políticas contábeis do Grupo e as informações sobre as incertezas relacionadas às premissas e estimativas que possuem risco significativo de resultar em um ajuste material são as mesmas das divulgadas nas últimas demonstrações financeiras anuais da controladora e consolidado. **3.1 Julgamentos:** As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: (a) Consolidação e combinação de negócios - determinação de se a Companhia detém de fato controle sobre uma investida; (b) Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto (títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras); o Grupo classifica os títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras como atividades operacionais devido à utilização desses recursos a curto prazo para liquidação de fornecedores e dívidas. Estes valores aplicados não têm a finalidade de investimentos de longo prazo e são utilizados constantemente no ciclo operacional das empresas do Grupo. **3.2 Incertezas sobre premissas e estimativas:** As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no exercício a findo em 31 de dezembro de 2025 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: (a) Imposto de renda e contribuição social diferidos - reconhecimento de ativos fiscais diferidos; disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados; (b) Imobilizado (definição do valor residual, da vida útil e taxa de depreciação); (c) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis - teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio; principais premissas em relação aos valores recuperáveis; (d) Perdas esperadas de contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda; (e) Provisão para demandas judiciais e administrativas reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos; (f) Transações com pagamentos baseados em ações (probabilidade de exercício da opção); (g) Instrumentos financeiros derivativos - determinação dos valores justos; (h) Arrendamento: taxa incremental de financiamento e períodos de contrato; (i) Ativos intangíveis de vida útil definida - definição da vida útil.

### 4. NOVAS NORMAS E INTERPRETAÇÕES AINDA NÃO EFETIVAS

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB, mas não estão em vigor para o exercício de 2025. A adoção antecipada de normas, embora encorajada pelo IASB, não é permitida no Brasil, pelo Comitê de Pronunciamento Contábeis ("CPC");

- **Alterações ao IFRS® 9 e IFRS® 17: Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros:** em 30 de maio de 2024, o IASB emitiu alterações ao IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros" e IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Evidenciação" para responder a questões práticas recentes, melhorar o entendimento, bem como incluir novos requisitos aplicáveis a empresas em geral e não apenas a instituições financeiras. As alterações: (a) Esclarecem a data de reconhecimento e desreconhecimento de alguns ativos e passivos financeiros, com uma nova exceção para alguns passivos financeiros liquidados por meio de um sistema de transferência eletrônica de caixa; (b) Esclarecem e adicionam orientação para avaliar se um ativo financeiro atende ao critério de comente pagamento de principal e juros ("SPPI test"), incluindo situações de ocorrência de um evento contingente; (c) Adicionam novas divulgações para certos instrumentos com termos contratuais que podem alterar os fluxos de caixa (como alguns instrumentos financeiros com características vinculadas ao cumprimento de metas ESG); e (d) Atualizam as divulgações para instrumentos de patrimônio designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI"). As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.
- **Alterações ao IFRS® 9 e IFRS® 17: Contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza:** em dezembro de 2024, o IASB alterou os requisitos de aplicação de own use e hedge accounting previstos no IFRS 9 "Instrumentos Financeiros", bem como adicionou certos requerimentos de divulgações do IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Evidenciação", como objetivo de assegurar que as demonstrações financeiras apresentem de forma adequada os efeitos de contratos que tenham como referência energia e cuja geração dependa da natureza (ex.: energia eólica, energia solar, etc.), descritos como "contracts referenciating nature-dependent electricity". Portanto, se aplicam somente a contratos que expõem uma entidade a variabilidade em função da volatilidade na geração de energia que dependa de condições da natureza. As alterações trazem: (i) orientações para a determinação pela entidade se os contratos de energia, que dependem de condições da natureza, devem ser tratados contabilmente com contratos de own use, (ii) condições a serem consideradas para aplicação de hedge accounting (cash flow hedge) e (iii) divulgações sobre características contratuais que expõem a entidade a variabilidades, compromissos contratuais ainda não reconhecidos (fluxos de caixa estimados) e efeitos dos contratos na performance da entidade durante o exercício. As referidas alterações têm vigência a partir de 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham um impacto material em suas operações ou demonstrações financeiras.
- **IFRS® 18: Apresentação e Divulgação das Demonstrações Financeiras:** essa nova norma contábil substituirá o IAS 1 - "Apresentação de Demonstrações Contábeis", introduzindo novos requisitos que ajudarão a alcançar a comparabilidade do desempenho financeiro de entidades semelhantes e fornecerão informações mais relevantes e transparência aos usuários. Embora o IFRS 18 não tenha impacto no reconhecimento ou mensuração de itens nas demonstrações financeiras, espera-se que seus impactos na apresentação e divulgação sejam generalizados, em particular aqueles relacionados a demonstração do desempenho financeiro e ao fornecimento de medidas de desempenho definidas pela administração dentro das demonstrações financeiras. A administração está atualmente avaliando as implicações detalhadas da aplicação da nova norma nas demonstrações financeiras da Companhia. No que se refere a demonstração dos fluxos de caixa, haverá mudanças em como os juros recebidos e pagos são apresentados. Os juros pagos serão apresentados como fluxos de caixa de financiamento e os juros recebidos como fluxos de caixa de investimento. A nova norma tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027, com aplicação retrospectiva, isto é, as informações comparativas para o exercício social de 31 de dezembro de 2026 serão reapresentadas de acordo com o IFRS 18. **IFRS® 19: Subsidiárias sem Obrigação Pública de Prestação de Contas: Divulgações e alterações:** Esta nova norma e alterações permitem que certas subsidiárias elegíveis de entidades controladas que reportam sob normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) apliquem requisitos de divulgação reduzidos, de forma a equilibrar as necessidades de informação dos usuários das demonstrações financeiras das subsidiárias elegíveis com a economia de custos para os preparadores. O IFRS 19 é uma norma voluntária para subsidiárias elegíveis. A nova norma IFRS® 19 tem vigência a partir de 1º de janeiro de 2027. Como os instrumentos patrimoniais do Grupo são negociados publicamente, ele não é elegível para aplicação

continua ★



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadao.ri.estadao.com.br/publicacoes/>

\* continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, CONTROLADORA E CONSOLIDADO DA JSP HOLDING S.A.

### Em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

do IFRS® 19. • **Melhorias Anuais às normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) - Volume 11:** As melhorias anuais se limitam a alterações que visam esclarecer a redação de algumas normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) ou corrigir consequências não intencionais relativamente menores, omissões ou conflitos entre os requisitos das normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards). As alterações referem-se as seguintes normas: • IFRS 1 - "Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro"; • IFRS 7 - "Instrumentos Financeiros: Divulgação e sua Orientação de Implementação do IFRS 7"; • IFRS 9 - "Instrumentos Financeiros"; • IFRS 10 - "Demonstrações Financeiras Consolidadas"; e • IAS 7 - "Demonstrações dos Fluxos de Caixa". Vigência para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026. A Companhia não espera que essas alterações tenham impactos em suas demonstrações financeiras. • **Alterações ao IAS 21 - Tradução para uma Moeda de Apresentação Hiperinflacionária:** Essas alterações de escopo restrito especificam os procedimentos de tradução para uma entidade cuja moeda de apresentação é a de uma economia hiperinflacionária. A entidade aplica as alterações se: • Sua moeda funcional for a de uma economia não hiperinflacionária e ela estiver traduzindo seus resultados e posição financeira para a moeda de uma economia hiperinflacionária; ou • Estiver traduzindo para a moeda de uma economia hiperinflacionária os resultados e a posição financeira de uma operação no exterior cuja moeda funcional seja a de uma economia não hiperinflacionária. Não há outras normas IFRS®, IAS ou interpretações IFRIC que ainda não entraram em vigor que poderiam ter impacto significativo sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

#### 5. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

**Política contábil: Instrumentos financeiros:** Os instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao valor justo. As variações no valor justo são reconhecidas no resultado, como resultado financeiro, exceto para os derivativos designados como instrumento de hedge em relacionamentos qualificados de hedge de fluxo de caixa. **Ativos financeiros:** Posteriormente ao reconhecimento inicial, são classificados e mensurados por meio: (i) da avaliação do modelo de negócios para a gestão dos ativos financeiros; e (ii) das características do seu fluxo de caixa contratual. As mensurações podem ocorrer da seguinte forma: **Custo amortizado:** São aqueles cuja característica de fluxo de caixa corresponde, unicamente, ao pagamento de principal e juros e que sejam geridos em um modelo de negócios para obtenção dos fluxos de caixa contratuais do instrumento. São reconhecidos pelo método da taxa efetiva de juros. **Valor justo por meio de outros resultados abrangentes (VJORA):** São aqueles cuja característica de fluxo de caixa também corresponda ao pagamento de principal e juros, contudo, são geridos em um modelo de negócios que envolva a obtenção de fluxos de caixa tanto pela manutenção contratual, quanto pela venda do ativo. São reconhecidos em contrapartida dos "Outros resultados abrangentes" no Patrimônio líquido. **Valor justo por meio do resultado (VJR):** São aqueles cuja característica de fluxo de caixa não corresponda ao pagamento de principal e juros ou que sejam geridos em um modelo de negócios para venda no curto prazo. São reconhecidos em contrapartida do Resultado. Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia modifique o modelo de negócios para a gestão desses ativos financeiros, e neste caso, todos os ativos afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios. **Desreconhecimento:** O Grupo desreconhece um ativo financeiro, quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do respectivo ativo expiram, quando são transferidos seus direitos contratuais de recebimento, quando são transferidos substancialmente os seus riscos e benefícios, ou quando não são mantidos substancialmente os riscos, benefícios e o controle sobre ele. **Passivos financeiros:** Os passivos financeiros são classificados e mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Serão classificados como VJR se forem: (i) derivativos; (ii) passivos financeiros decorrentes de ativos financeiros transferidos que não se qualificaram para desreconhecimento; (iii) contratos de garantia financeira; (iv) compromissos de conceder empréstimo em taxa de juros abaixo do praticado no mercado; e (v) contraprestação contingente reconhecida por adquirente em combinação de negócios. Adicionalmente, também poderão ser classificados como VJR quando: (i) se desejar eliminar ou reduzir significativamente uma inconsistência de mensuração ou de reconhecimento que, de outro modo, poderia resultar da mensuração ou do reconhecimento de ganhos e perdas em bases diferentes; ou (ii) o desempenho é avaliado com base no seu valor justo de acordo com uma estratégia documentada de gerenciamento de risco ou de investimento fornecidas internamente pela Administração. **Compensação:** Os ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando existe um direito legalmente executável de compensar os valores relacionados e exista a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. **Instrumentos derivativos e contabilidade de hedge:** São mensurados pelo seu valor justo, sendo os ganhos e perdas resultantes dessa reavaliação reconhecidos no Resultado, exceto quando o derivativo for classificado como proteção

de fluxo de caixa, sendo os ganhos e perdas da parcela efetiva reconhecidos em "Outros resultados abrangentes" no Patrimônio líquido, e a parcela não efetiva reconhecida no Resultado. O Grupo contrata instrumentos financeiros derivativos não especulativos para proteção da sua exposição à variação de índices, câmbio ou taxas de juros decorrentes de certos empréstimos, financiamentos e debêntures ou com o objetivo de não ficar exposto à variação do valor justo de determinados instrumentos financeiros. O valor justo é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação, baseadas em premissas, que levam em consideração o julgamento da Administração e as condições de mercado existentes na data das Demonstrações Financeiras. As técnicas de avaliação incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares e análise de fluxos de caixa descontados, buscando o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela Administração Os valores justos de instrumentos financeiros ativos e passivos são mensurados de acordo com a hierarquia de valorização abaixo: • Nível 1 - Preços observados (não ajustados) para instrumentos idênticos em mercados ativos; • Nível 2 - Preços observados em mercados ativos para instrumentos similares, preços observados para instrumentos idênticos ou similares em mercados não ativos e modelos de avaliação para os quais inputs são observáveis; e • Nível 3 - Instrumentos cujos inputs significativos não são observáveis. Para esses instrumentos financeiros, relacionados aos valores a pagar das opções de compra e venda das combinações de negócios, a Companhia considera a projeção de EBITDA das empresas adquiridas para as datas de exercício dessas opções e a taxa para desconto a valor presente. Os instrumentos financeiros cujos valores contábeis se equivalem aos valores justos são classificados no nível 2 de hierarquia de valor justo. As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar todos os instrumentos financeiros ativos e passivos ao valor justo incluem: • Preços de mercado cotados ou cotações de instituições financeiras ou corretoras para instrumentos similares; • A análise de fluxos de caixa descontados. **Monitoramento de efetividade:** A efetividade da relação econômica entre o item protegido e o instrumento de hedge é avaliada na data da designação considerando os aspectos qualitativos dos instrumentos, e quantitativos quando necessário. Geralmente são contratados instrumentos derivativos de hedge com termos idênticos aos do objeto de hedge. **Redução ao valor recuperável ("impairment") de ativos financeiros:** Periodicamente é avaliada a necessidade de reconhecimento de perdas ao valor recuperável ("impairment") para todos os ativos financeiros mensurados ao custo amortizado. Para fins de determinação da perda por impairment são considerados diversos elementos, tais como a situação creditícia de cada ativo financeiro, a análise da conjuntura econômica ou setorial e o histórico de perdas reconhecidas em exercícios anteriores. Uma perda por impairment anteriormente reconhecida pode ser revertida caso haja uma mudança nos pressupostos utilizados para determinar o valor recuperável do ativo. **5.1 Instrumentos financeiros por categoria:** Os instrumentos financeiros do Grupo foram mensurados de acordo com as seguintes categorias:

31/12/2025		Controladora	
Custo amortizado	Valor justo por meio de resultado	Custo amortizado	Total
14.082	-	56.157	56.157
-	173.889	-	173.889
14.193	-	16.966	16.966
9.681	-	7.286	7.286
<b>37.956</b>	<b>173.889</b>	<b>80.409</b>	<b>254.298</b>

  

31/12/2025		Controladora	
Custo amortizado	Valor justo por meio de resultado	Custo amortizado	Total
409	-	303	303
240.962	-	177.859	177.859
-	196.524	-	196.524
16.701	-	50.988	50.988
442	-	66.385	66.385
<b>258.514</b>	<b>196.524</b>	<b>295.535</b>	<b>492.059</b>

#### Ativos, conforme balanço patrimonial

Caixa e equivalentes de caixa  
Instrumentos financeiros derivativos  
Partes relacionadas  
Dividendos a receber

#### Passivos, conforme balanço patrimonial

Fornecedores  
Empréstimos e financiamentos  
Instrumentos financeiros derivativos  
Partes relacionadas  
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar

	31/12/2025				Consolidado				
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo de instrumentos de hedge	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo de instrumentos de hedge	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
<b>Ativos, conforme balanço patrimonial</b>									
Caixa e equivalentes de caixa	2.574.576	-	-	571.157	3.145.733	-	-	514.816	2.020.561
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	13.901.234	-	164.411	-	14.065.645	11.084.566	169.961	-	11.254.527
Instrumentos financeiros derivativos	-	741.507	-	-	741.507	304.616	2.524.184	311.574	3.140.374
Contas a receber	-	-	-	8.130.824	8.130.824	-	-	6.752.910	6.752.910
Partes relacionadas	-	-	-	114.631	114.631	-	-	130.479	130.479
Dividendos a receber	-	-	-	435	435	-	-	163	163
Depósitos judiciais	-	-	-	144.655	144.655	-	-	153.370	153.370
	<b>16.475.810</b>	<b>741.507</b>	<b>164.411</b>	<b>8.961.702</b>	<b>26.343.430</b>	<b>12.894.927</b>	<b>2.524.184</b>	<b>7.551.738</b>	<b>23.452.384</b>

  

	31/12/2025				Consolidado				
	Valor justo por meio do resultado	Valor justo de instrumentos de hedge	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	Valor justo de instrumentos de hedge	Valor justo por meio de outros resultados abrangentes	Custo amortizado	Total
<b>Passivos, conforme balanço patrimonial</b>									
Fornecedores	-	-	-	7.380.900	7.380.900	-	-	7.220.479	7.220.479
Risco sacado a pagar	-	-	-	17.897	17.897	-	-	32.860	32.860
Floor plan	-	-	-	1.027.622	1.027.622	-	-	747.045	747.045
Empréstimos, financiamentos e debêntures	-	-	-	57.187.474	57.187.474	-	-	55.510.066	55.510.066
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	-	-	-	91.071	91.071	-	-	223.879	223.879
Arrendamentos por direito de uso	-	-	-	2.313.683	2.313.683	-	-	2.122.172	2.122.172
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	2.622.938	-	2.622.938	196.524	3.997.197	-	4.193.721
Cessão de direitos creditórios	-	-	-	3.304.231	3.304.231	-	-	1.916.562	1.916.562
Partes relacionadas	-	-	-	274	274	-	-	91	91
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	-	-	-	313.149	313.149	-	-	242.209	242.209
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	-	-	-	1.303.267	1.303.267	-	-	1.529.731	1.529.731
Compra de ações controladas a termo	-	-	-	1.246.538	1.246.538	-	-	1.166.686	1.166.686
	<b>2.622.938</b>	<b>74.186.106</b>	<b>76.809.044</b>	<b>76.809.044</b>	<b>76.809.044</b>	<b>196.524</b>	<b>3.997.197</b>	<b>70.711.779</b>	<b>74.905.500</b>

**5.2 Valor justo dos ativos e passivos financeiros:** A comparação por classe do valor contábil e do valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo está demonstrada a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Ativos financeiros</b>								
Caixa e equivalentes de caixa	14.082	56.157	14.082	56.157	14.082	56.157	14.082	56.157
Instrumentos financeiros derivativos	-	173.889	-	173.889	-	173.889	-	173.889
Partes relacionadas	14.193	16.966	14.193	16.966	14.193	16.966	14.193	16.966
Dividendos a receber	9.681	7.286	9.681	7.286	9.681	7.286	9.681	7.286
<b>Total</b>	<b>37.956</b>	<b>254.298</b>	<b>37.956</b>	<b>254.298</b>	<b>37.956</b>	<b>254.298</b>	<b>37.956</b>	<b>254.298</b>
<b>Passivos financeiros</b>								
Fornecedores	409	303	409	303	409	303	409	303
Empréstimos e financiamentos	240.962	177.859	240.962	177.859	240.962	177.859	240.962	177.859
Instrumentos financeiros derivativos	-	196.524	-	196.524	-	196.524	-	196.524
Partes relacionadas	16.701	50.988	16.701	50.988	16.701	50.988	16.701	50.988
Dividendos e juros sobre capital a pagar	442	66.385	442	66.385	442	66.385	442	66.385
<b>Total</b>	<b>258.514</b>	<b>492.059</b>	<b>258.514</b>	<b>492.059</b>	<b>258.514</b>	<b>492.059</b>	<b>258.514</b>	<b>492.059</b>

  

	Controladora				Consolidado			
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Ativos financeiros</b>								
Caixa e equivalentes de caixa	3.145.733	2.020.561	3.145.733	2.020.561	3.145.733	2.020.561	3.145.733	2.020.561
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	14.065.645	11.254.526	9.719.047	11.254.526	14.065.645	11.254.526	9.719.047	11.254.526
Instrumentos financeiros derivativos	741.507	3.451.948	760.554	3.451.948	741.507	3.451.948	760.554	3.451.948
Contas a receber	8.130.824	6.752.910	8.130.824	6.752.910	8.130.824	6.752.910	8.130.824	6.752.910
Partes relacionadas	114.631	130.479	114.631	130.479	114.631	130.479	114.631	130.479
Dividendos a receber	-	163	-	163	-	163	-	163
Depósitos judiciais	144.655	153.370	144.655	153.370	144.655	153.370	144.655	153.370
<b>Total</b>	<b>26.343.430</b>	<b>23.763.957</b>	<b>22.015.879</b>	<b>23.763.957</b>	<b>26.343.430</b>	<b>23.763.957</b>	<b>22.015.879</b>	<b>23.763.957</b>
<b>Passivos financeiros</b>								
Fornecedores	7.380.900	7.220.479	7.380.900	7.220.479	7.380.900	7.220.479	7.380.900	7.220.479
Risco sacado a pagar	17.897	32.860	17.897	32.860	17.897	32.860	17.897	32.860
Floor plan	1.027.622	747.045	1.027.622	747.045	1.027.622	747.045	1.027.622	747.045
Empréstimos, financiamentos e debêntures	57.187.474	55.510.066	59.452.287	59.203.774	57.187.474	55.510.066	59.452.287	59.203.774
Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	91.071	223.879	94.560	237.181	91.071	223.879	94.560	237.181
Arrendamentos por direito de uso	2.313.683	2.122.172	2.494.448	2.122.172	2.313.683	2.122.172	2.494.448	2.122.172
Cessão de direitos creditórios	3.304.231	3.792.033	4.737.903	3.815.943	3.304.231	3.792.033	4.737.903	3.815.943
Instrumentos financeiros derivativos	2.622.938	1.916.546	2.643.151	2.086.771	2.622.938	1.916.546	2.643.151	2.086.771
Partes relacionadas	-	274	-	274	-	274	-	274
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	313.149	242.209	313.149	242.209	313.149	242.209	313.149	242.209
Obrigações a pagar por aquisição de empresas	1.303.267	1.529.731	1.303.267	1.529.731	1.303.267	1.529.731	1.303.267	1.529.731
Compra de ações controladas a termo	1.246.538	1.166.686	1.246.538	1.166.686	1.246.538	1.166.686	1.246.538	1.166.686
<b>Total</b>	<b>76.809.044</b>	<b>74.503.796</b>	<b>80.711.996</b>	<b>78.404.942</b>	<b>76.809.044</b>	<b>74.503.796</b>	<b>80.711.996</b>	<b>78.404.942</b>

A tabela abaixo apresenta a classificação geral dos instrumentos financeiros ativos e passivos mensurados ao valor justo de acordo com essa hierarquia:

	Controladora			Controladora		
	Nível 1	Nível 2	Total	Nível 1	Nível 2	Total
<b>Ativos ao valor justo por meio do resultado</b>						
<b>Caixa e equivalentes de caixa - CDB - Certificado de Depósitos Bancários</b>	-	14.081	14.081	-	56.156	56.156
<b>Instrumentos derivativos SWAP empréstimos - ponto ativa</b>	-	-	-	-	173.889	173.889
	-	<b>14.081</b>	<b>14.081</b>	-	<b>230.045</b>	<b>230.045</b>
<b>Passivos ao valor justo por meio do resultado</b>						
<b>Instrumentos derivativos SWAP empréstimos - ponta passiva</b>	-	-	-	-	196.524	196.524
<b>Passivos financeiros não mensurados ao valor justo</b>						
<b>Empréstimos e financiamentos</b>	-	240.962	240.962	-	177.859	177.859
	-	<b>240.962</b>	<b>240.962</b>	-	<b>374.383</b>	<b>374.383</b>

  

	31/12/2025			31/12/2024		
	Nível 1	Nível 2	Total	Nível 1	Nível 2	Total
<b>Ativos ao valor justo por meio do resultado</b>						
<b>Aplicações classificadas em caixa e equivalentes de caixa</b>						
CDB - Certificado de Depósitos Bancários	-	1.680.917	1.680.917	136</		



★ continuação

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, CONTROLADORA E CONSOLIDADO DA JSP HOLDING S.A. Em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

Os investimentos são avaliados pelo método de equivalência patrimonial, tomando como base as informações anuais das investidas, conforme demonstrado abaixo: **11.1 Movimentação dos investimentos:** As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	31/12/2024		31/12/2025		Recompra de ações	Remuneração baseado em ações	Mudança participação controladas	Outros resultados abrangentes	Outras	31/12/2025		Participação %	Controladora Patrimônio líquido em 31/12/2025
	Integralização e redução de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e juros sobre capital	Resultado de equivalência patrimonial						31/12/2024	Participação %		
Simpar	1.987.885	23.304	(41.765)	—	(80.343)	(75)	36.445	707.250	396.170	3.028.871	59,04%	4.512.820	
Valor Justo - Simpar	(364.500)	—	—	—	—	—	—	—	—	(364.500)	—	—	
Ribeira	272.326	24.208	—	—	—	—	—	—	(1.170)	295.364	99,99%	295.363	
JSL	46.048	(7.648)	(3.949)	—	—	—	—	—	—	34.451	2,60%	1.324.557	
Vamos	26.749	2.976	(1.666)	—	—	—	—	—	—	28.059	1,09%	2.562.076	
Automob Participações	17.328	(2.800)	—	—	—	—	—	—	—	14.528	0,72%	2.049.841	
BSIM	—	567	—	—	—	—	—	—	—	567	0,77%	80.710	
Outros	4	7	—	—	—	—	—	—	(1)	10	—	—	
<b>Total de investimento</b>	<b>1.985.840</b>	<b>567</b>	<b>(47.380)</b>	<b>40.047</b>	<b>(80.343)</b>	<b>(75)</b>	<b>36.445</b>	<b>707.250</b>	<b>394.999</b>	<b>3.037.350</b>			

  

	31/12/2023		31/12/2024		Recompra e perda na incorporação de ações	Agio na aquisição de ações de não controladores	Mudança participação controladas	Outros resultados abrangentes	Outras	31/12/2024		Participação %	Controladora Patrimônio líquido em 31/12/2024
	Integralização e redução de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e juros sobre capital	Resultado de equivalência patrimonial						31/12/2023	Participação %		
Simpar	2.272.102	(116.912)	—	—	(71.573)	(84.714)	75.211	(161.843)	75.614	1.987.885	59,00%	2.751.515	
Valor Justo - Simpar	(364.500)	—	—	—	—	—	—	—	—	(364.500)	—	—	
Ribeira	227.134	71.302	(21.500)	—	—	—	—	—	(4.610)	272.326	99,99%	272.326	
JSL	43.266	5.178	(2.396)	—	—	—	—	—	—	46.048	2,60%	1.770.362	
Vamos	50.765	11.977	(20.504)	—	(1.106)	—	—	—	—	26.749	1,09%	2.442.373	
Automob Participações	—	—	—	—	—	—	—	—	—	17.328	0,72%	2.302.582	
Outros	2	—	—	—	—	—	—	—	2	4	—	—	
<b>Total de investimento</b>	<b>2.228.769</b>	<b>2.945</b>	<b>(44.400)</b>	<b>(28.455)</b>	<b>(72.679)</b>	<b>(84.714)</b>	<b>75.211</b>	<b>(161.843)</b>	<b>71.006</b>	<b>1.985.840</b>			

Os investimentos não consolidados estão apresentados no quadro abaixo:

Investimentos	31/12/2024		31/12/2025	
	Participação %	Participação %	Participação %	Participação %
BRT Sorocaba Concessionárias	41.522	49,75%	43.419	50,00%
Rio Paratei Empreendimentos Imobiliários Ltda.	3.148	50,00%	3.173	50,00%
BSIM Participações e Holding Ltda.	—	—	2.011	2,73%
Outros investimentos	953	—	—	—
<b>Total</b>	<b>45.623</b>		<b>48.603</b>	

  

Investimentos	31/12/2023		31/12/2024	
	Participação %	Participação %	Participação %	Participação %
BRT Sorocaba Concessionárias	37.081	49,75%	41.522	49,75%
Rio Paratei Empreendimentos Imobiliários Ltda.	3.117	50,00%	3.148	50,00%
Outros investimentos	1.144	—	953	—
<b>Total</b>	<b>41.342</b>		<b>45.623</b>	

**11.2 Saldos patrimoniais e de resultado das controladas:** Os saldos de ativos, passivos, receitas e despesas nas empresas controladas nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão apresentados a seguir:

	31/12/2025		31/12/2024	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Ativo circulante	Passivo circulante
Simpar	4.410.909	1.085.866	5.922.471	4.512.820
Ribeira	84.794	445.179	221.719	211.891
JSL S.A. (ações) (i)	2.993.223	6.693.319	2.435.212	5.926.773
Vamos (ii)	6.274.752	16.341.765	3.327.376	16.727.064
Automob Participações (iii)	6.342.078	2.667.109	5.651.263	1.316.407

  

	31/12/2024		31/12/2025	
	Ativo circulante	Passivo circulante	Ativo circulante	Passivo circulante
Simpar	4.468.899	8.457.377	1.711.027	8.463.734
Ribeira	65.526	447.369	35.314	205.256
JSL S.A. (ações) (i)	3.235.726	6.506.403	2.307.181	5.664.585
Vamos (ii)	4.004.092	16.009.662	2.535.550	15.035.831
Automob Participações (iii)	6.557.772	3.182.154	5.557.903	1.879.439

(i) Ações adquiridas pela Companhia por meio de corretora (mercado) equivalente a 7.450.000 ações ordinárias, as quais estão sendo mensalmente cálculo de equivalência patrimonial. (ii) Ações adquiridas pela Companhia por meio de corretora (mercado) equivalente a 11.838.990 ações ordinárias, as quais estão sendo mensalmente cálculo de equivalência patrimonial. (iii) Pagamentos de dividendos da empresa Vamos mediante a transferência de ações de sua controlada Automob Participações para JSP Holding. Para fins de consolidado, os respectivos investimentos são eliminados em função da JSL S.A., Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A. e Automob Participações S.A., serem controladas indiretas da Companhia.

**12. IMOBILIZADO**

**Política contábil:** Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução do valor recuperável ("impairment"), quando aplicável. Gastos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos sejam auferidos. Gastos de manutenção e reparos recorrentes são reconhecidos no resultado quando incorridos. A depreciação é calculada utilizando o método linear pelo tempo de vida útil estimada dos itens, as taxas de depreciação são definidas de acordo com a data em que o bem foi comprado, o tipo do bem comprado, o valor pago, a data esperada de desmobilização e o valor estimado de venda (método de depreciação por uso e venda). A depreciação dos demais itens do ativo imobilizado está registrada como despesa administrativa ou comercial. A vida útil, o valor de venda esperado, e taxas de depreciação aplicadas, são revisadas no mínimo anualmente, ou em períodos menores, quando a Administração entende que há indicações de que as premissas podem ter sofrido alterações. O valor esperado de venda de seus ativos imobilizados que são desmobilizados e vendidos, são estimados considerando os valores de mercado na época de desmobilização, descontos esperados, se aplicáveis, tempo de uso e níveis de deterioração. Sempre que necessário são efetuadas análises sobre a recuperabilidade dos seus ativos. As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

Custo:	31/12/2025		31/12/2024	
	Terrenos	Veículos	Móveis e utensílios	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3</b>	<b>88</b>	<b>3.987</b>	<b>4.078</b>
Adições/baixas	—	62	—	62
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>3</b>	<b>150</b>	<b>3.987</b>	<b>4.140</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>				
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>—</b>	<b>(88)</b>	<b>(3.987)</b>	<b>(4.075)</b>
Despesa de depreciação no período	—	(8)	—	(8)
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>—</b>	<b>(96)</b>	<b>(3.987)</b>	<b>(4.083)</b>
<b>Saldo líquido:</b>				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>3</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>3</b>	<b>54</b>	<b>—</b>	<b>57</b>
<b>Taxa média de depreciação (%) - no período:</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>10%</b>	<b>—</b>

  

Custo:	31/12/2024		31/12/2025	
	Terrenos	Veículos	Móveis e utensílios	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3</b>	<b>88</b>	<b>3.987</b>	<b>4.078</b>
Adições/baixas	—	—	—	—
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3</b>	<b>88</b>	<b>3.987</b>	<b>4.078</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>				
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>—</b>	<b>(88)</b>	<b>(3.671)</b>	<b>(3.759)</b>
Despesa de depreciação no período	—	(8)	(316)	(316)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>—</b>	<b>(88)</b>	<b>(3.987)</b>	<b>(4.075)</b>
<b>Saldo líquido:</b>				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3</b>	<b>—</b>	<b>316</b>	<b>319</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>3</b>
<b>Taxa média de depreciação (%) - no período:</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>10</b>	<b>—</b>

Custo:	31/12/2025												
	Veículos	Máquinas e equipamentos	Benfeitorias em propriedade de terceiros	Computadores e periféricos	Móveis e utensílios	Edifícios	Terrenos	Céluas de aterro	Imobilizado em andamento	Direito de uso	Aeronave	Outros	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>41.593.388</b>	<b>5.796.484</b>	<b>1.175.973</b>	<b>196.818</b>	<b>254.467</b>	<b>442.821</b>	<b>465.759</b>	<b>593.486</b>	<b>331.091</b>	<b>3.003.403</b>	<b>157.999</b>	<b>215.681</b>	<b>54.227.370</b>
Adições	13.360.144	556.572	83.536	32.253	26.327	5.103	147.129	—	325.035	883.780	—	32.529	15.452.408
Transferências	33.668	(8.453)	221.869	12.622	5.274	(25.359)	12.343	—	(211.765)	13.438	—	(53.649)	(12)
Transferências/retorno bens disponibilizados para venda	(9.660.088)	(450.860)	—	—	—	—	8.084	—	—	—	—	—	(10.102.864)
Varição cambial de imobilizados de controladas no exterior	14.206	192	10	—	23	434	85	—	—	403	—	17	15.371
Remensuração	—	—	—	—	—	—	—	—	—	102.507	—	—	102.507
Movimentação das operações descontinuadas	—	8.146	22.541	189	306	4.463	19.727	27.127	8.883	(1)	—	8.500	99.881
Baixa das operações descontinuadas	(436)	(77.183)	(93.105)	(4.156)	(1.839)	(75.405)	(19.727)	(620.613)	(131.306)	(16.701)	—	(39.855)	(1.080.326)
Baixa de ativos e outros	(778.630)	(31.222)	(89.261)	(10.914)	(7.749)	(598)	(9.787)	—	(9.314)	(223.796)	(38.985)	(16.349)	(1.216.605)
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>44.562.252</b>	<b>5.793.676</b>	<b>1.321.563</b>	<b>226.812</b>	<b>276.809</b>	<b>351.459</b>	<b>623.613</b>	<b>—</b>	<b>312.625</b>	<b>3.763.033</b>	<b>119.014</b>	<b>146.874</b>	<b>57.497.730</b>
<b>Depreciação acumulada:</b>													
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(3.713.447)</b>	<b>(1.526.129)</b>	<b>(457.213)</b>	<b>(111.763)</b>	<b>(120.665)</b>	<b>(113.112)</b>	<b>—</b>	<b>(220.435)</b>	<b>—</b>	<b>(1.367.851)</b>	<b>(45.463)</b>	<b>(103.785)</b>	<b>(7.779.863)</b>
Despesa de depreciação do período	(3.006.220)	(574.638)	(121.836)	(29.856)	(20.805)	(10.981)	—	—	—	(639.656)	(3.768)	(19.852)	(4.427.612)
Transferências	12.565	(7.562)	(2.334)	(8.547)	(6.105)	4.649	—	—	—	(965)	—	8.301	2
Transferências/retorno bens disponibilizados para venda	1.917.496	190.580	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2.108.076
Baixa de ativos e outros	178.935	(3.690)	65.279	8.222	4.774	15	—	—	—	128.340	23.998	2.752	408.625
Varição cambial de imobilizados de controladas no exterior	(736.3)	(70)	(89)	(36)	(27)	(17)	—	—	—	(232)	—	79	(4.155)
Movimentação das operações descontinuadas	—	(5.871)	(2.850)	(468)	(113)	(2.632)	(11.383)	—	—	(2.145)	—	(4.873)	(30.335)
Baixa das operações descontinuadas	436	36.262	44.352	2.472	962	8.185	—	—	—	11.828	—	27.629	363.944
<b>Em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(4.613.998)</b>	<b>(1.891.118)</b>	<b>(474.691)</b>	<b>(139.976)</b>	<b>(141.979)</b>	<b>(113.893)</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(1.870.681)</b>	<b>(25.233)</b>	<b>(89.749)</b>	<b>(9.361.318)</b>
<b>Saldo líquido:</b>													
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>37.879.941</b>	<b>4.270.355</b>	<b>718.760</b>	<b>85.055</b>	<b>133.802</b>	<b>329.709</b>	<b>465.759</b>	<b>373.051</b>	<b>331.091</b>	<b>1.635.552</b>	<b>112.536</b>	<b>111.896</b>	<b>46.447.507</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>39.948.254</b>	<b>3.902.558</b>	<b>846.872</b>	<b>86.836</b>	<b>134.830</b>	<b>237.566</b>	<b>623.613</b>	<b>—</b>	<b>312.625</b>	<b>1.892.352</b>	<b>93.781</b>	<b>57.125</b>	<b>48.136.412</b>
<b>Taxa média de depreciação (%) - no período:</b>													
Veículos leves	10%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Veículos, máquinas e equipamentos pesados	4%	9%	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Outros	—	—	10%	20%	10%	4%	—	2%	—	7%	4%	9%	—

Custo:	31/12/2024											
	Veículos											

\* continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, CONTROLADORA E CONSOLIDADO DA JSP HOLDING S.A.

### Em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	Softwares	Ágio	Acordo de não competição e carteira de clientes	Fundo de comércio	Contra-tos de concessão	Acordos de distribuição	Outros	Total
<b>Custo:</b>								
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>504.825</b>	<b>1.133.405</b>	<b>476.110</b>	<b>107.757</b>	<b>689.676</b>	<b>811.365</b>	<b>267.048</b>	<b>3.990.186</b>
Adições	56.573	-	-	2.991	741.978	-	14.049	815.591
Baixas	(15.391)	(1.052)	-	(960)	-	-	(7.932)	(25.335)
Transferência	16.762	-	(43.779)	-	59.692	-	(69.776)	(37.101)
Adições por combinação de negócios	1.264	21.282	-	350	-	68.657	31.439	122.992
Baixas, transferência e outras	(344)	-	-	-	-	-	(847)	(1.191)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>563.689</b>	<b>1.153.635</b>	<b>432.331</b>	<b>110.138</b>	<b>1.491.346</b>	<b>880.022</b>	<b>233.981</b>	<b>4.865.142</b>
<b>Amortização acumulada:</b>								
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(207.807)</b>	<b>-</b>	<b>(147.982)</b>	<b>(28.757)</b>	<b>(25.460)</b>	<b>(36.500)</b>	<b>(25.410)</b>	<b>(471.916)</b>
Baixas	15.230	-	-	786	-	-	(147)	15.869
Transferência	930	-	36.574	-	(17.574)	-	17.171	37.101
Baixas, transferência e outras	292	-	-	-	-	-	-	292
Despesas de amortização no exercício	(57.685)	-	(45.297)	(1.057)	(16.182)	(41.610)	(1.031)	(162.862)
Adição por combinação de negócio	(1.073)	-	-	(350)	-	-	-	(1.423)
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(250.113)</b>	<b>-</b>	<b>(156.705)</b>	<b>(29.378)</b>	<b>(59.216)</b>	<b>(78.110)</b>	<b>(9.417)</b>	<b>(582.939)</b>
<b>Saldo líquido:</b>								
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>297.018</b>	<b>1.133.405</b>	<b>328.128</b>	<b>79.000</b>	<b>664.216</b>	<b>774.865</b>	<b>241.638</b>	<b>3.518.270</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>313.576</b>	<b>1.153.635</b>	<b>275.626</b>	<b>80.760</b>	<b>1.432.130</b>	<b>801.912</b>	<b>224.564</b>	<b>4.282.203</b>
<b>Taxa média de amortização (%)</b>								
- no período:	20%	-	20%	4%	5%	5%	-	-

**13.1 Ágio decorrente da combinação de negócios:** O saldo consolidado do ágio, proveniente de combinações de negócios, é composto da seguinte forma:

Ágios decorrentes das combinações de negócio por segmento	31/12/2025	31/12/2024
JSL	610.834	610.834
Automob	262.472	262.204
Vamos	123.880	123.878
Movida	95.983	111.221
Ciclus Ambiental	-	35.166
BBC	-	3.582
Holding e demais	6.480	6.480
<b>Total</b>	<b>1.103.231</b>	<b>1.153.635</b>

**13.2 Teste de redução do valor recuperável ("impairment"):** No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi realizado teste anual de *impairment* das Unidades Geradoras de Caixa ("UGC"), atualizando-o com as premissas, indicadores e expectativas mensuráveis atuais, e não foram apuradas perdas sobre os valores contabilizados de ágio. As premissas-chave utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2025 estão apresentadas abaixo:

	31 de dezembro de 2025			
	JSL	Automob	Vamos	Movida
Taxas de desconto após os impostos (WACC)	12,28%	16,30%	12,01%	16,50%
Taxas de crescimento na perpetuidade	3,63%	3,50%	3,67%	3,70%
Taxa de crescimento estimado para o LAJIDA	12,23%	4,43%	6,75%	2,24%

Para fins comparativos, as premissas-chave utilizadas nos cálculos do valor em uso em 31 de dezembro de 2024 são as descritas a seguir:

	31 de dezembro de 2024			
	JSL	Automob	Vamos	Movida
Taxas de desconto após os impostos (WACC)	12,57%	11,60%	11,60%	10,89%
Taxas de crescimento na perpetuidade	3,60%	3,60%	3,61%	3,60%
Taxa de crescimento estimado para o LAJIDA	9,18%	15,26%	8,21%	4,26%

Sendo: • Utilização do Custo Médio Ponderado do Capital (WACC) como parâmetro apropriado para determinar a taxa de desconto a ser aplicada aos fluxos de caixa livres. • Projeções de fluxo de caixa preparadas pela Administração com exercícios iniciados em janeiro de 2026 até dezembro de 2030. • Todas as projeções foram realizadas em termos nominais, ou seja, considerando o efeito da inflação. • O valor terminal dos fluxos de caixa, considerado após dezembro de 2030, foi calculado com base na perpetuidade do fluxo de caixa, considerando premissa de continuidade das operações por prazo indeterminado (perpetuidade) considerando um crescimento equivalente à inflação de longo prazo; • Os fluxos de caixa foram descontados considerando a convenção de meio período ("mid period"), assumindo a premissa de que os fluxos de caixa são gerados ao longo do ano. • O volume de prestação de serviços considera a média anual da taxa de crescimento no período previsto de cinco anos. Ele se baseia no desempenho passado e nas expectativas da administração para o desenvolvimento do mercado. • O preço considera a média anual da taxa de crescimento no período previsto de cinco anos. Ele se baseia nas atuais tendências do setor e inclui as previsões de inflação para o longo prazo. Os valores recuperáveis estimados para as UGC's foram superiores aos seus valores contábeis. A Administração identificou a premissa principal, para a qual alterações razoavelmente possíveis, poderiam acarretar em *impairment*. A tabela abaixo, apresenta as alterações individuais nessa premissa básica, que poderiam resultar no valor recuperável da UGC ser igual ao valor contábil.

	Em pontos percentuais (%)			
	JSL	Automob	Vamos	Movida
Taxa de desconto (WACC) - 31/12/2025	12,28%	6,87%	8,32%	12,15%
Taxa de desconto (WACC) - 31/12/2024	12,57%	5,19%	5,67%	10,89%

#### 14. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Veículos, máquinas e equipamentos	-	-	6.208.652	6.275.449
Matéria-prima e insumos	-	-	68.661	10.978
Material de estoque	-	-	50.158	59.575
Serviços contratados	-	-	437.900	286.812
Peças e manutenção	-	-	293.217	251.404
Partes relacionadas	-	-	465	1.627
Outros	409	303	321.847	334.634
<b>Total</b>	<b>409</b>	<b>303</b>	<b>7.380.900</b>	<b>7.220.479</b>

**16.2 Debêntures:** As características das debêntures estão apresentadas na tabela a seguir:

Valores e taxas	1º Série		2º Série		3º Série		Emissão Total	Emissão	Pagamento de juros	Data de vencimento	Espécie	Identificação do ativo na CETIP	Consolidado	
	Valores	Taxa de juros	Valores	Taxa de juros	Valores	Taxa de juros							Saldo em 31/12/2025	Saldo em 31/12/2024
<b>Simples</b>														
1ª Emissão (antiga 13ª emissão)	-	-	105.060	CDI + 2,20%	-	-	105.060	20/05/2019	20/05/2026	Semestral	Quirografárias	JSMLB3	37.113	82.393
3ª Emissão	1.245.000	CDI + 3,50%	255.000	IPCA + 7,97%	-	-	1.500.000	15/09/2021	15/09/2031	Semestral	Quirografárias	JSMLA5/B5	1.521.537	1.505.703
4ª emissão	755.000	CDI + 2,40%	-	-	-	-	755.000	15/07/2022	15/07/2027	Semestral	Quirografárias	SIMH14	-	315.381
5ª emissão	750.000	CDI + 3,00%	-	-	-	-	750.000	15/08/2022	15/08/2029	Semestral	Flutuantes	SIMH15	796.229	784.112
6ª emissão	850.000	CDI + 3,20%	-	-	-	-	850.000	20/12/2022	20/12/2032	Semestral	Quirografárias	SIMH16	845.171	843.480
<b>JSL</b>														
10ª Emissão	352.000	CDI + 2,70%	-	-	-	-	352.000	20/03/2017	20/09/2028	Semestral	Quirografárias	JSMLO1	53.120	52.520
11ª Emissão	400.000	CDI + 2,70%	-	-	-	-	400.000	20/06/2017	20/09/2028	Semestral	Flutuante	JSMLA1	139.117	137.109
12ª Emissão	600.000	CDI + 2,70%	-	-	-	-	600.000	20/12/2018	20/09/2028	Semestral	Flutuante	JSMLA2	196.325	193.798
15ª Emissão	700.000	CDI + 2,70%	-	-	-	-	700.000	20/10/2021	20/10/2028	Semestral	Quirografária	JSLGA5	700.521	715.070
17ª Emissão	300.000	CDI + 2,35%	-	-	-	-	300.000	20/12/2023	20/12/2028	Semestral	Quirografária	JSLGA7	299.435	298.674
18ª Emissão	200.000	CDI + 2,35%	-	-	-	-	200.000	20/03/2024	20/03/2029	Semestral	Quirografária	JSLGA8	207.906	205.433
19ª Emissão	300.000	CDI + 2,30%	-	-	-	-	300.000	20/06/2025	20/06/2030	Semestral	Quirografária	JSLGA9	294.936	-
<b>CS Brasil</b>														
2ª Emissão	150.000	CDI + 2,90%	-	-	-	-	150.000	15/12/2020	15/12/2026	Semestral	Flutuantes	CSBR 12	150.734	149.730
<b>Ciclus Ambiental</b>														
1ª Emissão	450.000	IPCA + 6,67%	100.000	IPCA + 6,84%	-	-	550.000	15/12/2021	15/07/2031	Semestral	Flutuantes	CCLS 11/21	-	559.022
<b>Vamos</b>														
2ª Emissão	-	-	417.500	CDI + 2,00%	-	-	417.500	20/08/2019	20/08/2026	Semestral	Quirografárias	VAMO 22	68.509	174.219
3ª Emissão	311.790	CDI + 2,30%	223.750	CDI + 2,75%	464.460	IPCA + 6,36%	1.000.000	15/06/2021	15/06/2031	Semestral	Quirografárias	VAMO13/23/33	1.011.592	943.548
4ª Emissão	1.000.000	CDI + 2,40%	432.961	CDI + 2,80%	567.039	IPCA + 7,69%	2.000.000	15/10/2021	15/10/2031	Semestral	Quirografárias	VAMO14/24/34	2.006.720	2.044.768
7ª Emissão	250.000	CDI + 2,17%	-	-	-	-	250.000	15/06/2023	15/06/2028	Semestral	Quirografárias	VAMO17	250.674	249.779
9ª Emissão	550.000	CDI + 2,35%	-	-	-	-	550.000	20/12/2023	20/12/2028	Semestral	Quirografárias	VAMO19	249.218	549.466
10ª Emissão	500.000	CDI + 2,35%	-	-	-	-	500.000	21/02/2024	21/02/2029	Semestral	Quirografárias	VAMOAO	528.703	521.374
11ª Emissão	1.050.000	CDI + 2,35%	-	-	-	-	1.050.000	25/06/2024	25/06/2029	Semestral	Quirografárias	VAMOQ1	1.043.179	1.039.601
13ª Emissão	600.000	CDI + 2,25%	-	-	-	-	600.000	20/09/2025	20/09/2030	Semestral	Quirografárias	VAMOQ3	617.381	-
<b>Automob</b>														
1ª Emissão (Automob Participações S.A.)	1.000.000	CDI + 2,70%	-	-	-	-	1.000.000	15/12/2024	15/12/2030	Semestral	Quirografárias	AMOB11	-	985.380
1ª Emissão (Automob S.A.)	550.000	CDI + 2,90%	-	-	-	-	550.000	09/05/2022	15/05/2028	Semestral	Quirografárias	OGHD11	558.744	555.580
1ª Emissão da Ponto Veículos	125.000	CDI + 2,50%	-	-	-	-	125.000	15/12/2023	15/12/2026	Semestral	Quirografárias	OGHD13	125.189	124.996
1ª Emissão da Original Veículos	350.000	CDI + 2,50%	-	-	-	-	350.000	20/06/2024	20/06/2027	Semestral	Quirografárias	OGHD14	349.067	347.274
<b>Movida Participações</b>														
4ª Emissão	-	-	-	-	283.550	CDI + 2,05%	283.550	27/06/2019	27/07/2027	Semestral	Quirografárias	MOVI 34	191.968	298.918
7ª Emissão	1.150.000	CDI + 2,70%	250.000	CDI + 2,90%	350.000	IPCA + 7,63%	1.750.000	15/09/2021	15/09/2031	Semestral	Quirografárias	MOVH17/27/37	874.680	1.619.957
8ª Emissão	408.169	IPCA + 8,05%	591.831	IPCA + 8,34%	-	-	1.000.000	15/06/2022	15/06/2032	Semestral	Quirografárias	MOVH18/28	1.067.871	1.070.089
9ª Emissão	1.000.000	CDI + 2,95%	-	-	-	-	1.000.000	15/09/2022	15/09/2027	Semestral	Quirografárias	MOV119	-	1.032.191
12ª Emissão	1.000.000	CDI + 2,10%	-	-	-	-	1.000.000	30/10/2023	15/10/2026	Semestral	Quirografárias	MOVIA2	155.564	752.064
13ª Emissão	800.000	CDI + 2,50%	-	-	-	-	800.000	05/03/2024	05/03/2027	Semestral	Quirografárias	MOVIA3	604.911	827.523
14ª Emissão	2.573.720	8,20%	-	-	-	-	2.573.720	14/05/2024	09/04/2029	Semestral	Quirografárias	MOVIA4	2.674.846	-
15ª Emissão	340.000	CDI + 2,30%	-	-	-	-	340.000	30/07/2024	30/07/2028	Semestral	Quirografárias	MOVIA5	362.470	354.586
16ª Emissão	500.000	CDI + 2,30%	500.000	CDI + 2,70%	-	-	1.000.000	27/11/2024	27/11/2031	Semestral	Quirografárias	MOVIA6/B6	998.087	981.726
17ª Emissão (antiga 6ª Emissão RAC)	400.000	IPCA + 7,17%	300.000											

★ continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, CONTROLADORA E CONSOLIDADO DA JSP HOLDING S.A. Em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

### 17. RISCO SACADO A PAGAR

Foram firmados determinados convênios com instituições financeiras, denominados "risco sacado", para gerir os valores a serem pagos de compras de veículos junto a montadoras, fornecedores de matéria-prima e insumos de produção de implementos rodoviários. Nestas operações os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos das vendas para as instituições financeiras, com maior prazo de pagamento. Os contratos firmados não são garantidos pelos ativos (veículos) vinculados às operações securitizadas. As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
<b>Risco sacado no início do exercício</b>	<b>32.860</b>	<b>115.582</b>
Novas captações	78.360	110.986
Amortização	(92.930)	(206.237)
Juros pagos	(723)	(3.143)
Juros apropriados	174	3.047
Variação cambial	156	12.625
<b>Risco sacado no encerramento do exercício</b>	<b>17.897</b>	<b>32.860</b>
<b>Taxa média a.a.</b>	<b>3,57%</b>	<b>11,89%</b>
<b>Vencimento</b>	<b>jan/26</b>	<b>mar/25</b>

As operações de risco sacado do grupo estão concentradas especialmente na controlada indireta Drive on Holiday em Portugal em Euro.

### 18. ARRENDAMENTOS A PAGAR A INSTITUIÇÕES FINANCEIRAS

Contratos de arrendamentos na modalidade arrendamentos a pagar a instituições financeiras para a aquisição de veículos e bens da atividade operacional do Grupo, que possuem encargos anuais prefixados e estão distribuídos da seguinte forma:

	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
<b>Passivo de arrendamentos no início do período</b>	<b>223.879</b>	<b>272.090</b>
Novos contratos	28.066	67.503
Amortização	(172.892)	(143.603)
Juros pagos	(7.280)	(6.852)
Juros apropriados	18.956	24.255
Varição cambial	342	10.486
<b>Passivo de arrendamentos no encerramento do período</b>	<b>91.071</b>	<b>223.879</b>
Circulante	79.819	131.765
Não circulante	11.252	92.114
<b>Total</b>	<b>91.071</b>	<b>223.879</b>
<b>Taxa média a.a.</b>	<b>9,29%</b>	<b>13,36%</b>
<b>Estrutura taxa média a.a.</b>	<b>Euribor/CDI + spread</b>	<b>CDI + 1,65%</b>
<b>Vencimento</b>	<b>Abril/35</b>	<b>Abril/35</b>

### 19. ARRENDAMENTOS A PAGAR POR DIREITO DE USO

**Política contábil:** Os ativos de direito de uso são reconhecidos na data de início do arrendamento, quando o ativo subjacente está disponível para uso. São mensurados pelo custo, deduzidos de depreciação acumulada e perdas por redução do valor recuperável e ajustados por remensuração dos passivos de arrendamento. A depreciação é linear, com base no menor entre o prazo do arrendamento e a vida útil do ativo. Os passivos de arrendamento são reconhecidos pelo valor presente dos pagamentos futuros, a serem realizados durante o prazo do arrendamento. Inclui pagamentos fixos, pagamentos variáveis (que dependem de um índice ou taxa), e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Pagamentos variáveis não dependentes de índices são reconhecidos como despesas no período em que ocorrem, exceto se forem relacionados à produção de estoques. De modo substancial, devido às características de longo prazo dos contratos, a mensuração não considerou a renovação para os contratos de arrendamento. As informações relativas aos ativos por direito de uso estão divulgadas na nota explicativa 12.

	Consolidado 31/12/2025		Consolidado 31/12/2024	
	Veículos e máquinas	Total	Veículos e máquinas	Total
<b>Passivo de arrendamentos no início do exercício</b>	<b>1.965.231</b>	<b>157.717 2.122.948</b>	<b>1.752.044</b>	<b>1.864.619</b>
Saldos adicionados de empresas adquiridas	—	—	69.028	—
Novos contratos	530.820	258.351 789.171	529.609	189.005 718.614
Remensuração	122.704	15.930 138.634	—	—
Baixas	(74.403)	(17.676) (92.079)	(14.659)	(88.100) (102.759)
Amortização	(505.310)	(203.867) (709.177)	(385.581)	(59.395) (444.976)
Juros pagos	(112.877)	(38.254) (151.131)	(161.112)	(13.871) (174.983)
Juros apropriados	(1.503)	(216) (1.719)	—	—
Movimentação das operações descontinuadas	(10.471)	(108) (10.579)	—	—
Juros apropriados	203.481	24.134 227.615	175.902	17.503 193.405
<b>Passivo de arrendamentos no encerramento do exercício</b>	<b>2.117.672</b>	<b>196.011 2.313.683</b>	<b>1.965.231</b>	<b>157.717 2.122.948</b>
Circulante	358.906	24.270 383.176	369.195	77.576 446.771
Não Circulante	1.758.766	171.741 1.930.507	1.596.036	80.141 1.676.177
<b>Total</b>	<b>2.117.672</b>	<b>196.011 2.313.683</b>	<b>1.965.231</b>	<b>157.717 2.122.948</b>

O Grupo arrenda, substancialmente, imóveis em que operam suas áreas operacionais, lojas, agências de aluguel de veículos e prédios administrativos cujos contratos de arrendamentos possuem prazo médio de 9 anos. Os contratos de arrendamentos são reajustados anualmente, para refletir os valores de mercado e, alguns arrendamentos proporcionam pagamentos adicionais de aluguel, que são baseados em alterações do índice geral de preços. Para certos arrendamentos, o Grupo é impedido de entrar em quaisquer contratos de subarrendamento. O Grupo chegou às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade das empresas do Grupo ("spread" de crédito). Os *spreads* foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida das empresas do Grupo. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, considerando o prazo médio dos contratos, conforme requerido pelo CPC 12, §33:

Prazos contratos	Taxa % a.a.
1	9,32%
2	6,77%
3	9,57%
5	8,29%
10	6,41%
15	7,67%
20	6,43%

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

	Nominal	Ajuste	Valor Presente
Contraprestação dos arrendamentos	3.001.073	—	2.313.683
PIS/COFINS	127.395	—	98.415

A Administração na mensuração e na remensuração de seus arrendamentos e seus correspondentes ativos, utilizou-se da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação projetada nos fluxos a serem descontados. Caso o Grupo tivesse considerado a inflação (substancialmente IGP-M) em seu fluxo de caixa o efeito sobre os ativos de direito de uso e os arrendamentos seria um aumento de aproximadamente R\$ 101.521 em 31 de dezembro de 2025 e R\$ 121.839 em 31 de dezembro de 2024.

### Cronograma de amortização

	2026	2027	2028	2029	2030	Acima de 2031
Arrendamentos a pagar por direito de uso	535.149	578.761	456.563	361.405	298.033	83.772

### 20. CESSÃO DE DIREITOS CREDITÓRIOS

**Política contábil:** A cessão de direitos creditórios de recebíveis originados de contratos de locação de máquinas, veículos e equipamentos firmados com seus clientes para terceiros, sem regresso ou coobrigação, são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, e, subsequentemente, mensurados pelo custo amortizado. Qualquer diferença entre os valores captados e liquidados, é reconhecida na demonstração do resultado como despesa financeira, utilizando o método da taxa efetiva de juros pelo prazo de geração dos recebíveis. As movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>1.916.546</b>	<b>2.321.647</b>
Cessões efetuadas	5.401.338	2.198.321
Apropriação dos direitos performados	(4.348.476)	(2.923.160)
Juros apropriados	334.823	319.738
<b>Saldo no encerramento do exercício</b>	<b>3.304.231</b>	<b>1.916.546</b>
Circulante	2.047.127	1.367.847
Não Circulante	1.257.104	548.699
<b>Total</b>	<b>3.304.231</b>	<b>1.916.546</b>

O prazo médio desses contratos é de 48 meses.

### 21. COMPRA DE AÇÕES DE CONTROLADAS A TERMO "SINTÉTICO"

**Política contábil:** As compras de ações de controladas a termo se referem a contratos de *Total Return Swap* na compra de ações a termo "sintético" mediados por instituições bancárias e são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, subsequentemente mensurados custo amortizado ou pelo valor justo por meio do resultado, e atualizados pelo método de taxa efetiva de juros. Em 22 de dezembro de 2023, a Simpar realizou a alienação de ações ordinárias de emissão da JSL S.A., Movida Participações S.A. e da Vamos Locação de Caminhões, Máquinas e Equipamentos S.A., e simultaneamente a aquisição dessas ações por meio de contratos de swap com a opção exercida de recompra para a entrega futura, equivalente a compra à termo pela CS Brasil Holding e Locação S.A., subsidiária integral da SIMPAR. A operação gerou um ganho para a Simpar no montante de R\$ 312.328. Consequentemente, o reconhecimento do investimento da aquisição das ações pela CS Holding gerou um ajuste patrimonial no mesmo montante, registrado em contrapartida ao ganho. Em dezembro de 2024, como desdobramento da reestruturação societária envolvendo a Vamos, divulgado na nota explicativa nº 1.1.7 das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, foram recebidos os mesmos direitos das ações ordinárias da Automob Participações S.A. no montante de R\$ 22.638, representando 3,51% de participação. Essas operações têm vencimento em dezembro de 2026 e o saldo a pagar é de R\$ 1.246.538 em 31 de dezembro de 2025. Durante o exercício de 2025, foram contabilizados R\$ 169.550 a título de juros sobre a operação nas despesas financeiras, com o pagamento de R\$ 89.698 realizado ao longo do ano.

### 22. DEPÓSITOS JUDICIAIS E PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS E ADMINISTRATIVAS

**Política contábil:** As provisões são reconhecidas quando as empresas têm uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, é provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. No caso de impostos e contribuições uma provisão é reconhecida quando a Administração, com base em sua avaliação e apoiada por seus assessores jurídicos, conclui que as posições fiscais adotadas na apuração desses tributos de períodos sujeitos à fiscalização, ou em discussões administrativas ou judiciais, terão prognóstico de perda provável em decisões de tribunais superiores de última instância. Passivo contingente é uma obrigação possível que resulta de eventos passados e cuja existência será confirmada apenas pela ocorrência ou não de um ou mais eventos futuros incertos não totalmente sob controle da entidade; ou uma obrigação presente que resulta de eventos passados, mas que não é reconhecida porque não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exigida para liquidar a obrigação ou o valor da obrigação não pode ser mensurado com suficiente confiabilidade. As obrigações legais decorrem de obrigações tributárias que foram contestadas quanto à sua legalidade ou constitucionalidade, cujos montantes são reconhecidos integralmente nas demonstrações financeiras. Os ativos contingentes não são reconhecidos, mas divulgados quando for provável a entrada de benefícios econômicos. Se for praticamente certo que os benefícios econômicos serão recebidos, o ativo e o correspondente ganho são reconhecidos quando ocorrer a mudança de estimativa. No curso normal dos negócios, são originados certos riscos, demandas e reclamações de caráter cível, tributárias e trabalhistas, estando parte delas sendo discutidas em fóruns administrativo e judicial, ocasionando, inclusive, bloqueios bancários e depósitos judiciais como garantia de parte dessas demandas. Com suporte da opinião de seus assessores jurídicos, foram constituídas provisões para cobertura das prováveis perdas relacionadas a essas demandas, as quais estão apresentadas líquidas dos seus respectivos depósitos judiciais, quando existirem. Saldos em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

	Consolidado Depósitos judiciais		Consolidado Provisões	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Trabalhistas	83.540	87.611	(194.903)	(242.887)
Cíveis	32.405	32.630	(62.338)	(55.525)
Tributárias	28.710	33.129	(284.048)	(375.675)
<b>Total</b>	<b>144.655</b>	<b>153.370</b>	<b>(541.289)</b>	<b>(674.087)</b>

**22.1 Depósitos judiciais:** Os depósitos e bloqueios judiciais referem-se a bloqueios de saldos bancários determinados em juízo para garantia de eventuais execuções exigidas, e valores depositados em contas correntes judiciais em conexão com ações judiciais trabalhistas e em substituição de pagamentos de tributos que estão sendo discutidos judicialmente.

**22.2 Provisão para demandas judiciais e administrativas:** A Administração acredita que essa provisão é suficiente para cobrir eventuais perdas com demandas e com processos administrativos e judiciais, e suas movimentações nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(242.887)</b>	<b>(55.525)</b>	<b>(375.675)</b>	<b>(674.087)</b>
Constituição (i)	(49.883)	(46.669)	(3.251)	(99.803)
Reversão/utilização	54.774	36.945	7.845	99.564
Baixa por decadência/prescrição	44.752	911	88.972	134.635
Atualização monetária	(1.863)	—	(1.939)	(3.802)
Movimentação das operações descontinuadas	204	—	—	204
Baixa das operações descontinuadas	—	2.000	—	2.000
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(194.903)</b>	<b>(62.338)</b>	<b>(284.048)</b>	<b>(541.289)</b>

### Saldos em 31 de dezembro de 2023

	Consolidado			
	Trabalhistas	Cíveis	Tributárias	Total
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>(284.106)</b>	<b>(36.077)</b>	<b>(447.475)</b>	<b>(767.658)</b>
Constituição (i)	(54.534)	(29.698)	(9.325)	(93.557)
Reversão/utilização	57.593	19.808	20.099	97.500
Baixa por decadência/prescrição	40.027	(551)	83.760	123.236
Saldos adicionais de empresas adquiridas	(1.286)	(192)	(1.413)	(2.891)
Aquisição de empresas	(581)	(8.815)	(21.321)	(30.717)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(242.887)</b>	<b>(55.525)</b>	<b>(375.675)</b>	<b>(674.087)</b>

(i) Parte dos valores adicionados, são passíveis de reembolso pelos antigos vendedores, e por isto considerados no ativo de indenização. Vide nota explicativa 22.3. **Trabalhistas:** A provisão para demandas trabalhistas foi constituída para cobrir os riscos de perda oriundos de possíveis demandas e ações judiciais por ex-colaboradores, reclamando indenizações por horas extras, horas *in itinere*, adicional de periculosidade, de insalubridade, de acidentes de trabalho, e, também, para riscos observados em diligências em combinação de negócios, que foram alocados como parte da contraprestação pelas aquisições. **Cíveis:** A provisão para demandas de natureza cível não envolve, individualmente, valores relevantes e estão relacionados, principalmente, a pleitos de indenização por acidente de trânsito, cujos pedidos correspondem à reparação de danos morais, físicos e materiais, e, também, para riscos observados em diligências em combinações de negócios, que foram alocados como parte da contraprestação pelas aquisições. **Tributárias:** As provisões para demandas de natureza tributária estão relacionadas a questionamentos pelas autoridades fiscais e autos de infração, em que se discute administrativamente ou judicialmente a cobrança de débitos de ICMS, ISS, Imposto de Renda, além de execução fiscal/embargos à execução oriundos de cobrança de IPVA, taxas de publicidade e outros, e, também, para riscos observados em diligências em combinações de negócios, que foram alocados como parte da contraprestação pelas aquisições. **22.3 Ativos de indenização:** Durante o processo de alocação dos preços de compra das combinações de negócios, foram identificados riscos não materializados contingentes, para os quais contratualmente, os antigos controladores se responsabilizam em reembolsar o Grupo no caso de desembolso financeiro, caso sejam materializados. Esses ativos são garantidos por parcelas retidas dos preços das aquisições ou por ativos reais como imóveis ou fianças bancárias. A movimentação desses ativos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>604.600</b>	<b>22.002</b>
Aquisição de empresas	—	(106.646)
Prescrição/realização	—	519.956
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>604.600</b>	<b>14.600</b>
Adição	—	(22.056)
Reversão	—	2.728
Atualização	—	(19.114)
Utilização	—	(114.241)
Prescrição/realização	—	381.873
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>604.600</b>	<b>14.600</b>

**22.4 Perdas possíveis não provisionadas no balanço:** O Grupo possui certos riscos de demanda e processos em andamento de natureza trabalhistas, cíveis e tributárias nas esferas judicial e administrativa que são considerados pela Administração e seus assessores jurídicos com a probabilidade de perda possível, conforme tabela a seguir:

	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
Trabalhistas	269.690	341.684
Cíveis	237.429	216.440
Tributárias	1.341.263	1.092.448
<b>Total</b>	<b>1.848.382</b>	<b>1.650.572</b>

**Trabalhistas:** As demandas trabalhistas não envolvem, individualmente, valores relevantes e estão relacionados, principalmente, aos riscos e ações reclamando indenizações por reflexos trabalhistas da mesma natureza das mencionadas na nota explicativa 22.2. **Cíveis:** As demandas cíveis não envolvem, individualmente, valores relevantes e estão a riscos e pedidos indenizatórios por perdas e danos por motivos diversos, da mesma natureza das mencionadas na nota explicativa 22.2, assim como ações anulatórias e reclamações por descumprimentos contratuais. **Tributárias:** As principais naturezas das demandas são: (i) questionamentos relativos a eventuais não recolhimentos de ICMS; (ii) questionamentos de parte das parcelas de créditos relativos a PIS e COFINS que compõem o saldo negativo apresentado em PER/DCOMP; (iii) questionamentos relativos a créditos tributários de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS; (iv) questionamentos relativos à compensação de créditos de IRPJ e CSLL e (v) questionamentos relativos à apropriação de créditos de ICMS. Os valores envolvidos são os seguintes:

	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024
IRPJ/CSLL	475.661	182.109
ICMS	382.976	412.490
INSS	9.517	12.163
PER/DCOMP	54.282	58.350
PIS/COFINS	198.638	183.956
Demais	220.189	243.380
<b>Total</b>	<b>1.341.263</b>	<b>1.092.448</b>

A seguir, são descritos os principais processos para os quais o risco de perda é considerado possível: (i) Em dezembro de 2013, foi recebido um auto de infração, questionando em juízo créditos de IRPJ e CSLL, utilizados pela controlada JSL, no valor atualizado de R\$ 149.592. A autoridade fiscal realizou a glosa de despesas deduzidas pela JSL durante o ano de 2007 relativas a: (i) locação de veículos, máquinas e equipamentos pertencentes à empresa Transcel Transportes e Armazéns Gerais Ltda. que pertencia ao grupo e que foi posteriormente incorporada pela própria JSL; e (ii) desconsideiração de efetos fiscais de reserva de reavaliação de imóvel que posteriormente foi vertido, no ano-calendário de 2007, a empresa constituída em decorrência da cisão parcial da companhia realizada naquele período. O processo encontra-se em fase de processamento de recurso voluntário interposto pela Companhia perante o CARF - Conselho Administrativo de Recursos Fiscais. (ii) Em setembro de 2025, foi recebido um auto de infração, constituído em face da controlada Marvel, questionando créditos tributários de contribuição ao PIS e COFINS, relativos ao período de 2021 e 2024 no valor atualizado de R\$ 148.654. Mediante exame das ECFs e das EFDs-Contribuições, a Receita Federal do Brasil, considerou que a Marvel teria classificado "fretes internos", supostamente executados em trechos domésticos, como isentos, o que configuraria erro de classificação. A Marvel ofertou impugnação, a qual aguarda julgamento pela Delegacia da Receita de Julgamento competente. (iii) Em setembro de 2025 a controlada CS Brasil Frotas S.A., recebeu um auto de infração no montante de R\$ 127.398, exigindo a contribuição ao PIS e COFINS relativas ao ano de 2022. De acordo com o relatório fiscal que acompanha a autuação, foram questionadas as apurações das contribuições, apontando, como situações passíveis de revisão aos lançamentos por homologação realizados; (i) os registros de créditos das contribuições relativamente a dispêndios com bens e serviços enquadrados como insumos; (ii) os acréscimos indevidos de créditos sobre lançamentos classificados como "Diferimento" ou "Outras Situações", supostamente sem amparo legal; (iii) reduções indevidas de contribuições, vinculadas a receitas de locação, devoluções e provisões, supostamente sem suposto respaldo normativo; e (iv) questionamentos sobre a legitimidade de créditos das contribuições apropriados em atenção ao disposto na legislação de regência. CS Brasil ofertou impugnação, a qual aguarda julgamento pela Delegacia da Receita de Julgamento competente.

### 23. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

**Política contábil:** As despesas de imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido compreendem os impostos correntes e diferidos. São reconhecidos na demonstração do resultado, e são calculados com base nas leis tributárias vigentes na data do balanço. A Administração avalia periodicamente as posições assumidas nas respectivas apurações situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. O IRPJ e a CSLL são apresentados líquidos, por entidade contribuinte, no passivo quando houver montantes a pagar, ou no ativo quando os montantes antecipadamente pagos excedem o total devido na data do relatório, se existir um direito legal e exequível de compensar os passivos com os ativos fiscais, e se estiverem relacionados aos impostos lançados pela mesma autoridade fiscal. O IRPJ e CSLL correntes e diferidos são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 anual para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais, e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício. No BBC Bank, o IRPJ é calculado à alíquota base de 15% do lucro tributável, acrescida de adicional de 10% e CSLL é calculada considerando a alíquota de 20%, conforme a Lei nº 13.169/15.019. Nas SPE's "Sociedade de Propósito Específico" estão submetido ao RET "Regime Especial de Tributação", que tem como regra geral ao pagamento mensal equivalente a 4% das receitas mensais recebidas que corresponde ao pagamento unificado de IRPJ, CSLL, PIS e COFINS. O IRPJ e a CSLL diferidos são reconhecidos sobre as diferenças temporárias entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis nas demonstrações financeiras, mas não são contabilizados se resultar do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que seja uma combinação de negócios, a qual, na época da transação, não afeta o resultado contábil, nem o lucro tributável ou prejuízo fiscal. Também são reconhecidos IRPJ e CSLL diferidos sobre saldos de prejuízos fiscais, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis e suficientes para compensá-los, e os ativos diferidos decorrentes de diferenças temporárias serão consumidos à medida que as respectivas diferenças sejam liquidadas ou realizadas. Na estimativa de realização dos créditos fiscais diferidos ativos, é considerado o plano orçamentário de cada empresa. **In**

★ continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, CONTROLADORA E CONSOLIDADO DA JSP HOLDING S.A.

### Em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

As movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão demonstradas a seguir:

	2024	2025
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>20.119</b>	<b>20.119</b>
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	29.741	29.741
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado do exercício	83.048	83.048
IRPJ/CSLL diferidos sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	(738.969)	(738.969)
IRPJ/CSLL diferidos sobre ajustes de avaliação patrimonial	174.810	174.810
Movimentação das operações descontinuadas	3.997	3.997
Baixa das operações descontinuadas	(28.833)	(28.833)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>(456.087)</b>	<b>(456.087)</b>

	2023	2024
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>62.789</b>	<b>62.789</b>
Reclassificações do imposto entre diferido e corrente	(51.390)	(51.390)
IRPJ/CSLL diferidos reconhecidos no resultado do exercício	(192.038)	(192.038)
IRPJ/CSLL diferidos sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes reciclados para o resultado	21.097	21.097
IRPJ/CSLL diferidos sobre <i>hedge</i> de fluxo de caixa, em outros resultados abrangentes	179.661	179.661
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>20.119</b>	<b>20.119</b>

(i) **Prazo estimado de realização:** Os prejuízos fiscais não prescrevem e no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 foram contabilizados o IRPJ e CSLL diferidos para as empresas que possuem expectativa de respectiva realização de créditos.

	2024	2025
<b>Consolidado</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>
Holding e demais	171.238	199.940
JSL	565.754	464.439
Automob	238.692	204.612
Vamos	1.290.306	1.217.271
Movida	964.627	857.411
CS Infra	55.675	21.376
CS Brasil	195.174	159.873
Ciclus Ambiental	5.527	38.748
	<b>3.486.993</b>	<b>3.163.670</b>

Em 31 de dezembro de 2025, foram concluídos os estudos de recuperabilidade de dos saldos dos impostos de renda e contribuição social sobre o lucro diferido e concluiu em manter os saldos contabilizados. Esses estudos contaram com auxílio de especialistas e com premissas, consideraram as expectativas de geração de lucros tributáveis nos próximos exercícios e a realização é prevista conforme o cronograma abaixo:

	2024	2025
<b>Consolidado</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2025</b>
Até De 1 a De 2 a De 3 a De 4 a De 5 a De 6 a De 7 a De 8 a De 9 a De 10 a De 11 a De 12 a De 13 a De 14 a De 15 a De 16 a De 17 a De 18 a De 19 a De 20 a De 21 a De 22 a De 23 a De 24 a De 25 a De 26 a De 27 a De 28 a De 29 a De 30 a De 31 a De 32 a De 33 a De 34 a De 35 a De 36 a De 37 a De 38 a De 39 a De 40 a De 41 a De 42 a De 43 a De 44 a De 45 a De 46 a De 47 a De 48 a De 49 a De 50 a De 51 a De 52 a De 53 a De 54 a De 55 a De 56 a De 57 a De 58 a De 59 a De 60 a De 61 a De 62 a De 63 a De 64 a De 65 a De 66 a De 67 a De 68 a De 69 a De 70 a De 71 a De 72 a De 73 a De 74 a De 75 a De 76 a De 77 a De 78 a De 79 a De 80 a De 81 a De 82 a De 83 a De 84 a De 85 a De 86 a De 87 a De 88 a De 89 a De 90 a De 91 a De 92 a De 93 a De 94 a De 95 a De 96 a De 97 a De 98 a De 99 a De 100 a De 101 a De 102 a De 103 a De 104 a De 105 a De 106 a De 107 a De 108 a De 109 a De 110 a De 111 a De 112 a De 113 a De 114 a De 115 a De 116 a De 117 a De 118 a De 119 a De 120 a De 121 a De 122 a De 123 a De 124 a De 125 a De 126 a De 127 a De 128 a De 129 a De 130 a De 131 a De 132 a De 133 a De 134 a De 135 a De 136 a De 137 a De 138 a De 139 a De 140 a De 141 a De 142 a De 143 a De 144 a De 145 a De 146 a De 147 a De 148 a De 149 a De 150 a De 151 a De 152 a De 153 a De 154 a De 155 a De 156 a De 157 a De 158 a De 159 a De 160 a De 161 a De 162 a De 163 a De 164 a De 165 a De 166 a De 167 a De 168 a De 169 a De 170 a De 171 a De 172 a De 173 a De 174 a De 175 a De 176 a De 177 a De 178 a De 179 a De 180 a De 181 a De 182 a De 183 a De 184 a De 185 a De 186 a De 187 a De 188 a De 189 a De 190 a De 191 a De 192 a De 193 a De 194 a De 195 a De 196 a De 197 a De 198 a De 199 a De 200 a De 201 a De 202 a De 203 a De 204 a De 205 a De 206 a De 207 a De 208 a De 209 a De 210 a De 211 a De 212 a De 213 a De 214 a De 215 a De 216 a De 217 a De 218 a De 219 a De 220 a De 221 a De 222 a De 223 a De 224 a De 225 a De 226 a De 227 a De 228 a De 229 a De 230 a De 231 a De 232 a De 233 a De 234 a De 235 a De 236 a De 237 a De 238 a De 239 a De 240 a De 241 a De 242 a De 243 a De 244 a De 245 a De 246 a De 247 a De 248 a De 249 a De 250 a De 251 a De 252 a De 253 a De 254 a De 255 a De 256 a De 257 a De 258 a De 259 a De 260 a De 261 a De 262 a De 263 a De 264 a De 265 a De 266 a De 267 a De 268 a De 269 a De 270 a De 271 a De 272 a De 273 a De 274 a De 275 a De 276 a De 277 a De 278 a De 279 a De 280 a De 281 a De 282 a De 283 a De 284 a De 285 a De 286 a De 287 a De 288 a De 289 a De 290 a De 291 a De 292 a De 293 a De 294 a De 295 a De 296 a De 297 a De 298 a De 299 a De 300 a De 301 a De 302 a De 303 a De 304 a De 305 a De 306 a De 307 a De 308 a De 309 a De 310 a De 311 a De 312 a De 313 a De 314 a De 315 a De 316 a De 317 a De 318 a De 319 a De 320 a De 321 a De 322 a De 323 a De 324 a De 325 a De 326 a De 327 a De 328 a De 329 a De 330 a De 331 a De 332 a De 333 a De 334 a De 335 a De 336 a De 337 a De 338 a De 339 a De 340 a De 341 a De 342 a De 343 a De 344 a De 345 a De 346 a De 347 a De 348 a De 349 a De 350 a De 351 a De 352 a De 353 a De 354 a De 355 a De 356 a De 357 a De 358 a De 359 a De 360 a De 361 a De 362 a De 363 a De 364 a De 365 a De 366 a De 367 a De 368 a De 369 a De 370 a De 371 a De 372 a De 373 a De 374 a De 375 a De 376 a De 377 a De 378 a De 379 a De 380 a De 381 a De 382 a De 383 a De 384 a De 385 a De 386 a De 387 a De 388 a De 389 a De 390 a De 391 a De 392 a De 393 a De 394 a De 395 a De 396 a De 397 a De 398 a De 399 a De 400 a De 401 a De 402 a De 403 a De 404 a De 405 a De 406 a De 407 a De 408 a De 409 a De 410 a De 411 a De 412 a De 413 a De 414 a De 415 a De 416 a De 417 a De 418 a De 419 a De 420 a De 421 a De 422 a De 423 a De 424 a De 425 a De 426 a De 427 a De 428 a De 429 a De 430 a De 431 a De 432 a De 433 a De 434 a De 435 a De 436 a De 437 a De 438 a De 439 a De 440 a De 441 a De 442 a De 443 a De 444 a De 445 a De 446 a De 447 a De 448 a De 449 a De 450 a De 451 a De 452 a De 453 a De 454 a De 455 a De 456 a De 457 a De 458 a De 459 a De 460 a De 461 a De 462 a De 463 a De 464 a De 465 a De 466 a De 467 a De 468 a De 469 a De 470 a De 471 a De 472 a De 473 a De 474 a De 475 a De 476 a De 477 a De 478 a De 479 a De 480 a De 481 a De 482 a De 483 a De 484 a De 485 a De 486 a De 487 a De 488 a De 489 a De 490 a De 491 a De 492 a De 493 a De 494 a De 495 a De 496 a De 497 a De 498 a De 499 a De 500 a De 501 a De 502 a De 503 a De 504 a De 505 a De 506 a De 507 a De 508 a De 509 a De 510 a De 511 a De 512 a De 513 a De 514 a De 515 a De 516 a De 517 a De 518 a De 519 a De 520 a De 521 a De 522 a De 523 a De 524 a De 525 a De 526 a De 527 a De 528 a De 529 a De 530 a De 531 a De 532 a De 533 a De 534 a De 535 a De 536 a De 537 a De 538 a De 539 a De 540 a De 541 a De 542 a De 543 a De 544 a De 545 a De 546 a De 547 a De 548 a De 549 a De 550 a De 551 a De 552 a De 553 a De 554 a De 555 a De 556 a De 557 a De 558 a De 559 a De 560 a De 561 a De 562 a De 563 a De 564 a De 565 a De 566 a De 567 a De 568 a De 569 a De 570 a De 571 a De 572 a De 573 a De 574 a De 575 a De 576 a De 577 a De 578 a De 579 a De 580 a De 581 a De 582 a De 583 a De 584 a De 585 a De 586 a De 587 a De 588 a De 589 a De 590 a De 591 a De 592 a De 593 a De 594 a De 595 a De 596 a De 597 a De 598 a De 599 a De 600 a De 601 a De 602 a De 603 a De 604 a De 605 a De 606 a De 607 a De 608 a De 609 a De 610 a De 611 a De 612 a De 613 a De 614 a De 615 a De 616 a De 617 a De 618 a De 619 a De 620 a De 621 a De 622 a De 623 a De 624 a De 625 a De 626 a De 627 a De 628 a De 629 a De 630 a De 631 a De 632 a De 633 a De 634 a De 635 a De 636 a De 637 a De 638 a De 639 a De 640 a De 641 a De 642 a De 643 a De 644 a De 645 a De 646 a De 647 a De 648 a De 649 a De 650 a De 651 a De 652 a De 653 a De 654 a De 655 a De 656 a De 657 a De 658 a De 659 a De 660 a De 661 a De 662 a De 663 a De 664 a De 665 a De 666 a De 667 a De 668 a De 669 a De 670 a De 671 a De 672 a De 673 a De 674 a De 675 a De 676 a De 677 a De 678 a De 679 a De 680 a De 681 a De 682 a De 683 a De 684 a De 685 a De 686 a De 687 a De 688 a De 689 a De 690 a De 691 a De 692 a De 693 a De 694 a De 695 a De 696 a De 697 a De 698 a De 699 a De 700 a De 701 a De 702 a De 703 a De 704 a De 705 a De 706 a De 707 a De 708 a De 709 a De 710 a De 711 a De 712 a De 713 a De 714 a De 715 a De 716 a De 717 a De 718 a De 719 a De 720 a De 721 a De 722 a De 723 a De 724 a De 725 a De 726 a De 727 a De 728 a De 729 a De 730 a De 731 a De 732 a De 733 a De 734 a De 735 a De 736 a De 737 a De 738 a De 739 a De 740 a De 741 a De 742 a De 743 a De 744 a De 745 a De 746 a De 747 a De 748 a De 749 a De 750 a De 751 a De 752 a De 753 a De 754 a De 755 a De 756 a De 757 a De 758 a De 759 a De 760 a De 761 a De 762 a De 763 a De 764 a De 765 a De 766 a De 767 a De 768 a De 769 a De 770 a De 771 a De 772 a De 773 a De 774 a De 775 a De 776 a De 777 a De 778 a De 779 a De 780 a De 781 a De 782 a De 783 a De 784 a De 785 a De 786 a De 787 a De 788 a De 789 a De 790 a De 791 a De 792 a De 793 a De 794 a De 795 a De 796 a De 797 a De 798 a De 799 a De 800 a De 801 a De 802 a De 803 a De 804 a De 805 a De 806 a De 807 a De 808 a De 809 a De 810 a De 811 a De 812 a De 813 a De 814 a De 815 a De 816 a De 817 a De 818 a De 819 a De 820 a De 821 a De 822 a De 823 a De 824 a De 825 a De 826 a De 827 a De 828 a De 829 a De 830 a De 831 a De 832 a De 833 a De 834 a De 835 a De 836 a De 837 a De 838 a De 839 a De 840 a De 841 a De 842 a De 843 a De 844 a De 845 a De 846 a De 847 a De 848 a De 849 a De 850 a De 851 a De 852 a De 853 a De 854 a De 855 a De 856 a De 857 a De 858 a De 859 a De 860 a De 861 a De 862 a De 863 a De 864 a De 865 a De 866 a De 867 a De 868 a De 869 a De 870 a De 871 a De 872 a De 873 a De 874 a De 875 a De 876 a De 877 a De 878 a De 879 a De 880 a De 881 a De 882 a De 883 a De 884 a De 885 a De 886 a De 887 a De 888 a De 889 a De 890 a De 891 a De 892 a De 893 a De 894 a De 895 a De 896 a De 897 a De 898 a De 899 a De 900 a De 901 a De 902 a De 903 a De 904 a De 905 a De 906 a De 907 a De 908 a De 909 a De 910 a De 911 a De 912 a De 913 a De 914 a De 915 a De 916 a De 917 a De 918 a De 919 a De 920 a De 921 a De 922 a De 923 a De 924 a De 925 a De 926 a De 927 a De 928 a De 929 a De 930 a De 931 a De 932 a De 933 a De 934 a De 935 a De 936 a De 937 a De 938 a De 939 a De 940 a De 941 a De 942 a De 943 a De 944 a De 945 a De 946 a De 947 a De 948 a De 949 a De 950 a De 951 a De 952 a De 953 a De 954 a De 955 a De 956 a De 957 a De 958 a De 959 a De 960 a De 961 a De 962 a De 963 a De 964 a De 965 a De 966 a De 967 a De 968 a De 969 a De 970 a De 971 a De 972 a De 973 a De 974 a De 975 a De 976 a De 977 a De 978 a De 979 a De 980 a De 981 a De 982 a De 983 a De 984 a De 985 a De 986 a De 987 a De 988 a De 989 a De 990 a De 991 a De 992 a De 993 a De 994 a De 995 a De 996 a De 997 a De 998 a De 999 a De 1000 a De 1001 a De 1002 a De 1003 a De 1004 a De 1005 a De 1006 a De 1007 a De 1008 a De 1009 a De 1010 a De 1011 a De 1012 a De 1013 a De 1014 a De 1015 a De 1016 a De 1017 a De 1018 a De 1019 a De 1020 a De 1021 a De 1022 a De 1023 a De 1024 a De 1025 a De 1026 a De 1027 a De 1028 a De 1029 a De 1030 a De 1031 a De 1032 a De 1033 a De 1034 a De 1035 a De 1036 a De 1037 a De 1038 a De 1039 a De 1040 a De 1041 a De 1042 a De 1043 a De 1044 a De 1045 a De 1046 a De 1047 a De 1048 a De 1049 a De 1050 a De 1051 a De 1052 a De 1053 a De 1054 a De 1055 a De 1056 a De 1057 a De 1058 a De 1059 a De 1060 a De 1061 a De 1062 a De 1063 a De 1064 a De 1065 a De 1066 a De 1067 a De 1068 a De 1069 a De 1070 a De 1071 a De 1072 a De 1073 a De 1074 a De 1075 a De 1076 a De 1077 a De 1078 a De 1079 a De 1080 a De 1081 a De 1082 a De 1083 a De 1084 a De 1085 a De 1086 a De 1087 a De 1088 a De 1089 a De 1090 a De 1091 a De 1092 a De 1093 a De 1094 a De 1095 a De 1096 a De 1097 a De 1098 a De 1099 a De 1100 a De 1101 a De 1102 a De 1103 a De 1104 a De 1105 a De 1106 a De 1107 a De 1108 a De 1109 a De 1110 a De 1111 a De 1112 a De 1113 a De 1114 a De 1115 a De 1116 a De 1117 a De 1118 a De 1119 a De 1120 a De 1121 a De 1122 a De 1123 a De 1124 a De 1125 a De 1126 a De 1127 a De 1128 a De 1129 a De 1130 a De 1131 a De 1132 a De 1133 a De 1134 a De 1135 a De 1136 a De 1137 a De 1138 a De 1139 a De 1140 a De 1141 a De 1142 a De 1143 a De 1144 a De 1145 a De 1146 a De 1147 a De 1148 a De 1149 a De 1150 a De 1151 a De 1152 a De 1153 a De 1154 a De 1155 a De 1156 a De 1157 a De 1158 a De 1159 a De 1160 a De 1161 a De 1162 a De 1163 a De 1164 a De 1165 a De 1166 a De 1167 a De 1168 a De 1169 a De 1170 a De 1171 a De 1172 a De 1173 a De 1174 a De 1175 a De 1176 a De 1177 a De 1178 a De 1179 a De 1180 a De 1181 a De 1182 a De 1183 a De 1184 a De 1185 a De 1186 a De 1187 a De 1188 a De 1189 a De 1190 a De 1191 a De 1192 a De 1193 a De 1194 a De 1195 a De 1196 a De 1197 a De 1198 a De 1199 a De 1200 a De 1201 a De 1202 a De 1203 a De 1204 a De 1205 a De 1206 a De 1207 a De 1208 a De 1209 a De 1210 a De 1211 a De 1212 a De 1213 a De 1214 a De 1215 a De 1216 a De 1217 a De 1218 a De 1219 a De 1220 a De 1221 a De 1222 a De 1223 a De 1224 a De 1225 a De 1226 a De 1227 a De 1228 a De 1229 a De 1230 a De 1231 a De 1232 a De 1233 a De 1234 a De 1235 a De 1236 a De 1237 a De 1238 a De 1239 a De 1240 a De 1241 a De 1242 a De 1243 a De 1244 a De 1245 a De 1246 a De 1247 a De 1248 a De 1249 a De 1250 a De 1251 a De 1252 a De 1253 a De 1254 a De 1255 a De 1256 a De 1257 a De 1258 a De 1259 a De 1260 a De 1261 a De 1262 a De 1263 a De 1264 a De 1265 a De 1266 a De 1267 a De 1268 a De 1269 a De 1270 a De 1271 a De 1272 a De 1273 a De 1274 a De 1275 a De 1276 a De 1277 a De 1278 a De 1279 a De 1280 a De 1281 a De 1282 a De 1283 a De 1284 a De 1285 a De 1286 a De 1287 a De 1288 a De 1289 a De 1290 a De 1291 a De 1292 a De 1293 a De 1294 a De 1295 a De 1296 a De 1297 a De 1298 a De 1299 a De 1300 a De 1301 a De 1302 a De 1303 a De 1304 a De 1305 a De 1306 a De 1307 a De 1308 a De 1309 a De 1310 a De 1311 a De 1312 a De 1313 a De 1314 a De 1315 a De 1316 a De 1317 a De 1318 a De 1319 a De 1320 a De 1321 a De 1322 a De 1323 a De 1324 a De 1325 a De 1326 a De 1327 a De 1328 a De 1329 a De 1330 a De 1331 a De 1332 a De 1333 a De 1334 a De 1335 a De 1336 a De 1337 a De 1338 a De 1339 a De 1340 a De 1341 a De 1342 a De 1343 a De 1344 a De 1345 a De 1346 a De 1347 a De 1348 a De 1349 a De 1350 a De 1351 a De 1352 a De 1353 a De 1354 a De 1355 a De 1356 a De 1357 a De 1358 a De 1359 a De 1360 a De 1361 a De 1362 a De 1363 a De 1364 a De 1365 a De 1366 a De 1367 a De 1368 a De 1369 a De 1370 a De 1371 a De 1372 a De 1373 a De 1374 a De 1375 a De 1376 a De 1377 a De 1378 a De 1379 a De 1380 a De 1381 a De 1382 a De 1383 a De 1384 a De 1385 a De 1386 a De 1387 a De 1388 a De 1389 a De 1390 a De 1391 a De 1392 a De 1393 a De 1394 a De 1395 a De 1396 a De 1397 a De 1398 a De 1399 a De 1400 a De 1401 a De 1402 a De 1403 a De 1404 a De 1405 a De 1406 a De 1407 a De 1408 a De 1409 a De 1410 a De 1411 a De 1412 a De 1413 a De 1414 a De 1415 a De 1416 a De 1417 a De 1418 a De 1419 a De 1420 a De 1421 a De 1422 a De 1423 a De 1424 a De 1425 a De 1426 a De 1427 a De 1428 a De 1429 a De 1430 a De 1431 a De 1432 a De 1433 a De 1434 a De 1435 a De 1436 a De 1437 a De 1438 a De 1439 a De 1440 a De 1441 a De 1442 a De 1443 a De 1444 a De 1445 a De 1446 a De 1447 a De 1448 a De 1449 a De 1450 a De 1451 a De 1452 a De 1453 a De 1454 a De 1455 a De 1456 a De 1457 a De 1458 a De 1459 a De 1460 a De 1461 a De 1462 a De 1463 a De 1464 a De 1465 a De 1466 a De 1467 a De 1468 a De 1469 a De 1470 a De 1471 a De 1472 a De 1473 a De 1474 a De 1475 a De 1476 a De 1477 a De 1478 a De 1479 a De 1480 a De 1481 a De 1482 a De 1483 a De 1484 a De 1485 a De 1486 a De 1487 a De 1488 a De 1489 a De 1490 a De 1491 a De 1492 a De 1493 a De 1494 a De 1495 a De 1496 a De 1497 a De 1498 a De 1499 a De 1500 a De 1501 a De 1502 a De 1503 a De 1504 a De 1505 a De 1506 a De 1507 a De 1508 a De 1509 a De 1510 a De 1511 a De 1512 a De 1513 a De 1514 a De 1515 a De 1516 a De 1517 a De 1518 a De 1519 a De 1520 a De 1521 a De 1522 a De 1523 a De 1524 a De 1525 a De 1526 a De 1527 a De 1528 a De 1529 a De 1530 a De 1531 a De 1532 a De 1533 a De 1534 a De 1535 a De 1536 a De 1537 a De 1538 a De 1539 a De 1540 a De 1541 a De 1542 a De 1543 a De 1544 a De 1545 a De 1546 a De 1547 a De 1548 a De 1549 a De 1550 a De 1551 a De 1552 a De 1553 a De 1554 a De 1555 a De 1556 a De 1557 a De 1558 a De 1559 a De 1560 a De 1561 a De 1562 a De 1563 a De 1564 a De 1565 a De 1566 a De 1567 a De 1568 a De 1569 a De 1570 a De 1571 a De 1572 a De 1573 a De 1574 a De 1575 a De 1576 a De 1577 a De 1578 a De 1579 a De 1580 a De 1581 a De 1582 a De 1583 a De 1584 a De 1585 a De 1586 a De 1587 a De 1588 a De 1589 a De 1590 a De 1591 a De 1592 a De 1593 a De 1594 a De 1595 a De 1596 a De 1597 a De 1598 a De 1599 a De 1600 a De 1601 a De 1602 a De 1603 a De 1604 a De 1605 a De 1606 a De 1607 a De 1608 a De 1609 a De 1610 a De 1611 a De 1612 a De 1		

★ continuação

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, CONTROLADORA E CONSOLIDADO DA JSP HOLDING S.A.**  
**Em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma**

<b>Serviços segurados</b>	<b>Segmento</b>	<b>Vigência</b>	<b>Total</b>	<b>Serviços segurados</b>	<b>Segmento</b>	<b>Vigência</b>	<b>Total</b>	
Despesas e/ou Perda de Aluguel	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	4.000.000	Locação de veículos, incluindo gestão com manutenção	Movida	Mensal	41.000	
			<b>9.506.232</b>				<b>41.000</b>	
Despesas Extraordinárias	JSL	01/01/2025 a 31/12/2026	1.219.956	Danos em Imóvel, danos morais, roubo ou furto qualificado e cobertura aluguel	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	300.000	
Despesas Extraordinárias	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	200.000	Danos em Imóvel, danos morais, roubo ou furto qualificado e cobertura aluguel	Movida	Anual	52.828.826	
Despesas Extraordinárias	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	400.000				<b>53.128.826</b>	
Despesas Extraordinárias	CS Infra	28/12/2024 a 28/12/2025	15.459.000	Acidentes de trabalho	Movida	Anual	42.049.800	
			<b>17.278.956</b>				<b>42.049.800</b>	
Deterioração de Mercadorias em ambientes refrigerados	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	3.001.500	Multiriscos	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	37.792	
Deterioração de Mercadorias em ambientes refrigerados	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	-	Multiriscos	Movida	Anual	273.809.000	
Deterioração de Mercadorias em ambientes refrigerados	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	-				<b>273.846.792</b>	
			<b>3.001.500</b>	Automóvel	Movida	Anual	159.911.607	
Equipamentos Eletrônicos - Danos de causa Externa	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	656.748				<b>159.911.607</b>	
Equipamentos Eletrônicos - Danos de causa Externa	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	350.000	Anúncios luminosos	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	200.000	
			<b>1.006.748</b>	Anúncios luminosos	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	400.000	
Equipamentos estacionários	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	3.112.500				<b>600.000</b>	
Equipamentos estacionários	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	20.000	Riscos diversos de veículos	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	3.000.000	
Equipamentos estacionários	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	40.000				<b>3.000.000</b>	
Equipamentos estacionários	CS Infra	02/03/2024 a 01/03/2025	278.158.000	Fidelidade de empregados	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	100.000	
			<b>281.330.500</b>	Fidelidade de empregados	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	200.000	
Equipamentos móveis	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	1.590.870				<b>300.000</b>	
Equipamentos móveis	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	150.000	Equipamentos para concessionárias	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	3.000.000	
Equipamentos móveis	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	300.000	Equipamentos para concessionárias	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	3.000.000	
			<b>2.040.870</b>				<b>6.000.000</b>	
Honorários de Peritos - Dano Material	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	1.000.000	<b>Total</b>			<b>3.260.592.512</b>	
Honorários de Peritos - Dano Material	Vamos	31/12/2025	1.000.000	<b>26.2 Seguros para garantias de obrigações públicas:</b> Os seguros para garantias de obrigações oriundas de contratos de parceria público-privada e são contratados por meio da controlada CS Infra e suas subsidiárias e em 31 de dezembro de 2025, correspondem:				
			<b>2.000.000</b>					
Incêndio, queda de raio e explosão, prédio e conteúdo	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	675.338.492	<b>Beneficiário</b>	<b>Garantia</b>	<b>Local (UF)</b>	<b>Importância Segurada</b>	<b>Vigência</b>
Incêndio, queda de raio e explosão, prédio e conteúdo	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	52.828.826	ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	Seguro garantia	BA	114.836	17/05/2025 a 17/05/2026
Incêndio, queda de raio e explosão, prédio e conteúdo	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	52.881.655	ATU 12 Arrendatária Portuária SPE S.A.	Seguro compreensivo padronizado para operadores portuários	BA	1.285	08/06/2025 a 08/06/2026
Incêndio, queda de raio e explosão, prédio e conteúdo	CS Infra	25/11/2024 a 25/02/2025	49.424.820	ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	Seguro garantia	BA	28.765	17/05/2025 a 17/05/2026
			<b>830.473.793</b>	ATU 18 Arrendatária Portuária SPE S.A.	Seguro compreensivo padronizado para operadores portuários	BA	934	08/06/2025 a 08/06/2026
Lucros cessantes	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	2.351.967	Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	Apólice de Seguro Garantia	PI	24.000	23/07/2025 a 23/07/2026
Lucros cessantes	CS Infra	25/11/2024 a 25/02/2025	84.670.126	Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	Seguro de Risco Operacional	PI	545.000	25/09/2025 a 25/09/2026
			<b>87.022.093</b>	Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	Seguros de Responsabilidade Civil	PI	7.000	25/09/2025 a 25/09/2026
Movimentação interna de mercadorias	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	13.000.791	Grãos do Piauí Concessionária de Rodovias SPE S.A.	Seguro de Risco de Engenharia	PI	10.000	06/09/2022 a 06/05/2026
Movimentação interna de mercadorias	CS Infra	28/12/2024 a 28/12/2025	98.815.000	Ciclus	Seguro Garantia - Setor Público	PA	46.338	08/02/2024 a 07/02/2025
			<b>111.815.791</b>	Ciclus	Seguro Garantia - Setor Público	RJ	107.722	01/01/2024 a 02/03/2025
Quebra de Máquinas	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	12.514.989	CS Mobi Cuiabá	Risco de engenharia	MT	102.930	27/11/2023 a 31/10/2026
			<b>12.514.989</b>	CS Mobi Cuiabá	Requalificação urbana	MT	8.131	23/12/2025 a 23/12/2026
Quebra de vidros	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	378.389	CS Mobi Cuiabá	Auto-Frota	MT	100	11/09/2025 a 18/08/2026
Quebra de vidros	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	200.000	CS Mobi Cuiabá	Responsabilidade Civil	MT	3.000	27/11/2025 a 27/11/2026
Quebra de vidros	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	200.000	CS Mobi Cuiabá	Local de risco	MT	2.279	04/12/2025 a 04/12/2026
			<b>778.389</b>	CS Mobi Cuiabá	Local de risco	MT	5.468	04/12/2025 a 04/12/2026
Responsabilidade civil - empregador	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	9.933.492	Bloco Leste	Seguro garantia	SP	146.654	16/05/2025 a 16/05/2026
Responsabilidade civil - empregador	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	500.000	Bloco Leste	Seguro Risco Nomeado	SP	131.196	12/09/2025 a 12/09/2026
Responsabilidade civil - empregador	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	1.000.000	Bloco Leste	Responsabilidade Civil	RS	5.000	12/09/2025 a 12/09/2026
			<b>11.433.492</b>	CS Mercosul	Seguro garantia	SP	17.740	30/09/2025 a 30/09/2026
Responsabilidade civil de operações	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	911.078.344	CS Mercosul	Responsabilidade Civil	RS	10.000	01/12/2025 a 01/12/2026
Responsabilidade civil de operações	Movida	Anual	128.494	CS Mercosul	Riscos de engenharia	RS	54.798	01/12/2025 a 01/12/2026
			<b>911.206.838</b>	CS Mercosul	Riscos operacionais	Argentina	17.040	01/12/2025 a 01/12/2026
Rompimento/Vazamento de Tanques ou Tubulações	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	6.520.315	CS Mercosul	Responsabilidade Civil	MT	60.000	01/09/2025 a 01/09/2026
Rompimento/Vazamento de Tanques ou Tubulações	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	100.000	Rota da Integração	Responsabilidade Civil Operações	MT	5.000	29/08/2025 a 01/09/2026
Rompimento/Vazamento de Tanques ou Tubulações	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	200.000	Rota da Integração	Empregador	MT	5.000	29/08/2025 a 29/08/2026
			<b>6.820.315</b>		Danos a Terceiros decorrentes de Poluição Ambiental Acidental e Súbita	MT	5.000	29/08/2025 a 29/08/2026
Roubo ou furto qualificado	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	5.418.311		Auto-Frota	MT	100	08/12/2025 a 29/08/2026
Roubo ou furto qualificado	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	300.000					
Roubo ou furto qualificado	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	600.000					
			<b>6.318.311</b>					
Tumultos, Greves, Lock-Out e Atos Dolosos	JSL	13/03/2025 a 31/12/2026	1.382.066					
Tumultos, Greves, Lock-Out e Atos Dolosos	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	1.000.000					
Tumultos, Greves, Lock-Out e Atos Dolosos	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	2.000.000					
			<b>4.382.066</b>					
Vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo e impactos nos veículos	JSL	31/12/2025 a 31/12/2026	22.541.658					
Vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo e impactos nos veículos	Automob	31/12/2025 a 31/12/2026	500.000					
Vendaval, furacão, ciclone, tornado, granizo e impactos nos veículos	Vamos	31/12/2025 a 31/12/2026	1.000.000					
			<b>24.041.658</b>					

**27. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO**

As informações por segmento estão sendo apresentadas em relação aos negócios do Grupo que foram identificados com base na estrutura de gerenciamento e nas informações gerenciais internas utilizadas pelos seus principais tomadores de decisão, descritos na nota explicativa 1. Os resultados por segmento, assim como os ativos e os passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis. Não há cliente que tenha contribuído com mais de 10% da receita operacional líquida para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024. As informações por segmento para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, estão apresentadas a seguir:

	<b>JSL</b>	<b>Movida</b>	<b>Vamos</b>	<b>CS Brasil</b>	<b>CS Infra</b>	<b>Automob</b>	<b>BBC</b>	<b>Ciclus Ambiental</b>	<b>Holding e demais</b>	<b>Eliminações (i)</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços, construção e venda</b>	<b>9.640.608</b>	<b>14.672.054</b>	<b>5.755.712</b>	<b>690.621</b>	<b>653.938</b>	<b>12.815.400</b>	<b>7.193</b>	<b>358.605</b>	<b>168.154</b>	<b>(1.129.218)</b>	<b>43.633.067</b>
Custo de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos	(8.118.574)	(9.909.818)	(2.738.110)	(542.612)	(560.872)	(10.962.205)	(5.118)	(266.100)	(96.866)	975.181	(32.225.094)
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.522.034</b>	<b>4.762.236</b>	<b>3.017.602</b>	<b>148.009</b>	<b>93.066</b>	<b>1.853.195</b>	<b>2.075</b>	<b>92.505</b>	<b>71.288</b>	<b>(154.037)</b>	<b>11.407.973</b>
Despesas comerciais	(38.422)	(662.255)	(152.717)	(4.677)	(1.386)	(786.695)	(313)	(33)	(9.415)	49.478	(1.606.435)
Despesas administrativas	(455.277)	(621.429)	(187.483)	(43.477)	(68.405)	(792.827)	(71.660)	(32.297)	(94.104)	56.444	(2.310.515)
Provisão de perdas esperadas (impairment) de contas a receber	(20.380)	(128.188)	(91.315)	(1.595)	-	(20.259)	(51.329)	-	-	1.189	(311.877)
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	133.802	(94.203)	25.864	183.835	(37)	(41.753)	(13.297)	1.223	807.664	1.118	1.004.216
Resultado de equivalência patrimonial	-	(36)	(1)	(1.669)	12.560	-	-	-	40.051	(38.341)	12.564
<b>Lucro (prejuízo) operacional antes das receitas e despesas</b>	<b>1.141.757</b>	<b>3.256.125</b>	<b>2.611.950</b>	<b>280.426</b>	<b>35.798</b>	<b>211.661</b>	<b>(134.524)</b>	<b>61.398</b>	<b>815.484</b>	<b>(84.149)</b>	<b>8.195.926</b>
Receitas financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.130.155
Despesas financeiras	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.055.756)
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>1.141.757</b>	<b>3.256.125</b>	<b>2.611.950</b>	<b>280.426</b>	<b>35.798</b>	<b>211.661</b>	<b>(134.524)</b>	<b>61.398</b>	<b>815.484</b>	<b>(84.149)</b>	<b>8.195.926</b>
Corrente	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(138.374)
Diferido	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	83.048
<b>Lucro líquido das operações em continuidade</b>	<b>1.141.757</b>	<b>3.256.125</b>	<b>2.611.950</b>	<b>280.426</b>	<b>35.798</b>	<b>211.661</b>	<b>(134.524)</b>	<b>61.398</b>	<b>815.484</b>	<b>(84.149)</b>	<b>8.195.926</b>
Resultado das operações descontinuadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	270.325
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>1.141.757</b>	<b>3.256.125</b>	<b>2.611.950</b>	<b>280.426</b>	<b>35.798</b>	<b>211.661</b>	<b>(134.524)</b>	<b>61.398</b>	<b>815.484</b>	<b>(84.149)</b>	<b>8.195.926</b>
Ativos totais por segmento em 31/12/2025	12.133.203	34.910.958	22.964.580	2.509.340	2.407.610	8.518.376	2.442.241	320.596	15.361.309	(16.589.276)	84.978.937
Passivos totais por segmento em 31/12/2025	10.808.647	31.943.156	20.402.503	2.780.207	2.173.065	6.465.916	2.177.224	233.350	7.693.524	(7.227.214)	77.450.378
Depreciação e amortização em 31/12/2025	(817.277)	(2.430.030)	(1.039.528)	(43.639)	(26.065)	(214.202)	(5.796)	(63.610)	(20.797)	67.020	(4.593.924)

(i) Eliminações de transações efetuadas entre os segmentos.

	<b>JSL</b>	<b>Movida</b>	<b>Vamos</b>	<b>CS Brasil</b>	<b>CS Infra</b>	<b>Automob</b>	<b>BBC</b>	<b>Ciclus Ambiental</b>	<b>Holding e demais</b>	<b>Eliminações(i)</b>	<b>Consolidado</b>
<b>Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados</b>	<b>9.056.258</b>	<b>13.481.270</b>	<b>4.699.312</b>	<b>593.514</b>	<b>917.528</b>	<b>12.240.032</b>	<b>9.260</b>	<b>694.545</b>	<b>250.301</b>	<b>(721.658)</b>	<b>41.220.362</b>
(-) Custo de venda, locação e prestação de serviços	(7.503.287)	(9.465.40									

\* continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS, CONTROLADORA E CONSOLIDADO DA JSP HOLDING S.A.

### Em 31 de dezembro de 2025 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	JSL		Movida		Vamos		CS Brasil		CS Infra		Automob		BBC Holding e demais		Ciclus Ambiental		Eliminação		Consolidado Total			
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024		
Receita de contratos de concessões e parcerias público-privadas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	370.786	718.155	-	-	-	-	10.478	-	-	-	381.265	718.155	
Outras receitas	35.951	14.684	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	57.344	(72.970)	(75.330)	531.539	1.281.671		
<b>Receita líquida de venda, locação e prestação de serviços</b>	<b>9.228.146</b>	<b>8.762.385</b>	<b>7.878.742</b>	<b>6.639.040</b>	<b>4.461.014</b>	<b>3.975.367</b>	<b>519.508</b>	<b>497.649</b>	<b>653.938</b>	<b>917.529</b>	<b>12.701.155</b>	<b>12.172.411</b>	<b>7.193</b>	<b>9.260</b>	<b>152.853</b>	<b>228.882</b>	<b>358.604</b>	<b>694.545</b>	<b>(634.081)</b>	<b>(440.408)</b>	<b>35.327.073</b>	<b>33.456.660</b>
Receita de venda de ativos desmobilizados	412.462	293.873	6.793.312	6.842.230	1.336.380	723.945	171.113	95.864	-	-	114.245	67.622	-	-	21.420	-	-	(521.518)	(281.252)	8.305.994	7.763.702	
<b>Receita líquida total</b>	<b>9.640.608</b>	<b>9.056.258</b>	<b>14.672.054</b>	<b>13.481.270</b>	<b>5.797.394</b>	<b>4.699.312</b>	<b>690.621</b>	<b>593.513</b>	<b>653.938</b>	<b>917.529</b>	<b>12.815.400</b>	<b>12.240.033</b>	<b>7.193</b>	<b>9.260</b>	<b>152.853</b>	<b>250.302</b>	<b>358.604</b>	<b>694.545</b>	<b>(1.155.599)</b>	<b>(721.660)</b>	<b>43.633.067</b>	<b>41.220.362</b>
<b>Tempo de reconhecimento de receita</b>																						
Produtos e serviços transferidos em momentos específicos no tempo	412.462	293.873	6.793.312	6.842.230	1.336.380	723.945	189.490	167.087	181.232	199.374	12.815.400	11.183.943	5.661	9.260	-	49.611	358.604	694.545	(745.190)	(389.510)	21.347.352	19.774.358
Produtos e serviços transferidos ao longo do tempo	9.228.146	8.762.385	7.878.742	6.639.040	4.461.014	3.975.367	501.131	426.426	472.706	718.155	-	1.056.090	1.532	-	152.853	220.691	-	-	(410.409)	(332.150)	22.285.715	21.446.004
<b>Receita líquida total</b>	<b>9.640.608</b>	<b>9.056.258</b>	<b>14.672.054</b>	<b>13.481.270</b>	<b>5.797.394</b>	<b>4.699.312</b>	<b>690.621</b>	<b>593.513</b>	<b>653.938</b>	<b>917.529</b>	<b>12.815.400</b>	<b>12.240.033</b>	<b>7.193</b>	<b>9.260</b>	<b>152.853</b>	<b>250.302</b>	<b>358.604</b>	<b>694.545</b>	<b>(1.155.599)</b>	<b>(721.660)</b>	<b>43.633.067</b>	<b>41.220.362</b>

### 29. GASTOS POR NATUREZA

As informações de resultado do Grupo são apresentadas por função. A seguir está demonstrado o detalhamento dos gastos por natureza:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Custo de venda de peças e veículos novos e usados	-	-	(10.913.945)	(10.491.177)
Custo de construção (i)	-	-	(381.292)	(718.154)
Custo de venda de ativos desmobilizados (ii)	-	-	(7.701.248)	(7.285.820)
Custo/despesas com frota (iii)	-	-	(876.716)	(838.605)
Peças, pneus e manutenções	-	-	(2.029.605)	(1.914.515)
Pessoal e encargos	(4.391)	(10.184)	(5.385.299)	(4.856.443)
Viagens e estadas	(14)	-	(59.049)	(60.490)
Comissões	-	-	(537.342)	(462.911)
Serviços contratados de terceiros	(2.703)	(6.005)	(1.119.222)	(1.129.770)
Depreciação, amortização e provisão para perda de valor recuperável ("impairment") (v) e (vi)	(6)	(316)	(4.589.469)	(3.764.588)
Perda de valor recuperável ("impairment") estoques (vi)	-	-	(64.817)	(44.464)
Perda de valor recuperável ("impairment") de veículos, máquinas e equipamentos avariados e sinistrados (vi)	-	-	(232.912)	(238.849)
Combustíveis e lubrificantes, fretes e carretos	-	-	(1.242.886)	(1.306.173)
Comunicação, propaganda e publicidade	-	(83)	(280.104)	(260.161)
Serviços de frete	-	-	(1.881.511)	(1.773.021)
Manutenções de instalações e infraestrutura	-	-	(270.903)	(248.556)
Reversão (provisão) de perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	-	-	(311.877)	(360.893)
Provisão e indenizações judiciais para demandas administrativas	-	-	(113.207)	(85.156)
Energia elétrica, água e internet	(2)	-	(71.841)	(67.076)
Aluguéis de imóveis, condomínios e IPTU	(212)	(176)	(7.089)	7.882
Aluguéis de veículos, máquinas e equipamentos	-	(47)	(15.180)	(72.244)
Créditos de PIS e COFINS sobre insumos (iv)	-	-	1.710.749	1.504.520
Crédito de impostos extemporâneos	-	-	153.077	232.854
Ganho na alienação de investimentos	-	-	927.511	-
Ganho por compra vantajosa em combinação de negócios	-	-	-	3.995
Outros custos, despesas e receitas, líquidas	(1.986)	(645)	(155.528)	(240.062)
	<b>(9.314)</b>	<b>(17.456)</b>	<b>(35.449.705)</b>	<b>(34.469.877)</b>
Custo das vendas, locações, prestações de serviços e venda de ativos desmobilizados	-	-	(32.225.094)	(30.592.940)
Despesas comerciais	(77)	(448)	(1.606.435)	(1.484.699)
Despesas administrativas	(8.437)	(17.072)	(2.310.515)	(2.072.043)
Provisão perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	-	-	(311.877)	(360.893)
Outras receitas (despesas) operacionais	(800)	64	1.004.216	40.698
	<b>(9.314)</b>	<b>(17.456)</b>	<b>(35.449.705)</b>	<b>(34.469.877)</b>

(i) Custo de construção e benfeitorias realizadas nos em atendimento dos contratos de concessão dos Portos em Aratu e operações da Rodovia Transcarrados, reversíveis ao poder público ao final dos contratos; (ii) O custo na venda de ativos desmobilizados se refere aos veículos que foram utilizados na prestação de serviços logísticos e locações; (iii) Inclui despesas com IPVA, manutenções, pedágios de frota utilizadas nas operações; (iv) Crédito de PIS e COFINS sobre aquisição de insumos e encargos de depreciação como créditos redutores dos custos dos produtos e serviços vendidos, para melhor refletir as naturezas dos respectivos créditos e despesas. (v) As provisões para perda de valor recuperável de ativos ("impairment") provisionado pelas controladas Vamos e Movida referente ao impacto das enchentes no Rio Grande do Sul em maio de 2024. O saldo em 2024 é composto: R\$ 3.727.351 com despesas de depreciação e amortização de ativos imobilizados e intangíveis, R\$ 7.531 referente a perda de valor recuperável no ativo imobilizado e R\$ 24.096 na rubrica de ativos de frota disponibilizados para venda. (vi) O valor total de despesas com depreciação, amortização e perda de valor recuperável ("impairment") é de R\$ 4.882.131, e está apresentado nas demonstrações de fluxo de caixa.

### 30. RESULTADO FINANCEIRO

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
<b>Receitas financeiras</b>				
Aplicações financeiras	5.085	7.637	1.475.727	1.220.093
Juros recebidos de clientes	-	-	47.834	67.456
Atualização monetária de impostos a recuperar e depósitos judiciais	-	-	114.733	95.555
Receitas de financiamentos e produtos de créditos concedidos (i)	-	-	400.469	218.997
Receita de mútuo	3.027	3.392	24.219	-
Outras receitas financeiras	2.974	-	67.173	60.668
<b>Receita financeira total</b>	<b>11.086</b>	<b>11.029</b>	<b>2.130.155</b>	<b>1.662.769</b>
<b>Despesas financeiras</b>				
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures (ii)	(43.624)	(40.963)	(6.757.825)	(5.699.593)
Juros e encargos sobre arrendamentos a pagar a instituições financeiras	-	-	(18.956)	(24.254)
Juros de risco sacado	-	-	(174)	(3.047)
Variação cambial	-	-	1.200.165	(2.091.118)
Resultado na apuração de derivativos e hedge, líquido	23.930	11.520	(2.765.267)	1.194.814
<b>Despesas financeiras a serviço da dívida</b>	<b>(19.694)</b>	<b>(29.443)</b>	<b>(8.342.057)</b>	<b>(6.623.198)</b>
Juros sobre arrendamentos por direito de uso	-	-	(227.472)	(193.405)
Despesas com captação	-	-	(196.395)	(157.722)
Juros sobre passivos	-	-	(608.009)	(382.738)
Juros de mútuo	(4.543)	-	(1.856)	-
Outras despesas financeiras	(2.063)	(3.695)	(679.967)	(622.595)
<b>Despesa financeira total</b>	<b>(26.300)</b>	<b>(33.138)</b>	<b>(10.055.756)</b>	<b>(7.979.658)</b>
<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(15.214)</b>	<b>(22.109)</b>	<b>(7.925.601)</b>	<b>(6.316.889)</b>

(i) Trata-se da receita financeira gerada pela operação dos financiamentos e arrendamentos concedidos da controlada BBC.  
(ii) No grupo de juros, empréstimos, financiamentos e debêntures estão contabilizados ganhos com recompras de títulos de dívidas no montante de R\$ 117.679.

### 31. LUCRO (PREJUÍZO) POR AÇÃO

O lucro básico (prejuízo) por ações é calculado mediante a divisão do resultado atribuível aos sócios da Companhia pela quantidade média ponderada das ações durante o exercício. Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, as ações da Companhia não possuíam efeito dilutivo.

	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo do exercício atribuído aos sócios	15.518	(68.017)
Quantidade média ponderada das ações	286.379.070	286.379.070
Lucro (prejuízo) básico e diluído por ação - R\$	0,05	(0,24)

### 32. ARRENDAMENTO OPERACIONAL - GRUPO COMO ARRENDADOR

O Grupo por meio dos segmentos Vamos, Movida e CS Brasil vende contratos de locação de veículos, máquinas e equipamentos que são classificados como arrendamento operacional com prazos de vencimento até 2033. Esses contratos normalmente têm prazo de vigência que variam de 1 (um) a 10 (dez) anos, com opção de renovação ao término da vigência. Os recebimentos de arrendamento são reajustados por índices de inflação, para refletir os valores de mercado. São considerados os recebimentos previstos relacionados a contratos implementados sem efeitos de contratos vendidos, mas ainda não implantados, visto que esses dependem do cumprimento de formalizações e certas condições precedentes para originarem direitos efetivos. A tabela a seguir apresenta uma análise de vencimento dos pagamentos de arrendamento, demonstrando os pagamentos não descontados

#### DIRETORIA

Juliana Sa Vieira Baiardi - Diretora Presidente

#### CONTADOR

Marcel E. Barbosa - CRC 1SP 222832/O-3

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas **JSP Holding S.A.** - **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais da JSP Holding S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, assim como as demonstrações financeiras consolidadas da JSP Holding S.A. e suas controladas ("Consolidado"), que compreendem o balanço patrimonial consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da JSP Holding S.A. e da JSP Holding S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa, bem como o desempenho consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia e suas controladas, em seu conjunto, continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas, em seu conjunto, ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas

do arrendamento que serão recebidos após a data-base:

	Vamos	Movida	CS Brasil
Até um ano	4.377.892	795.901	542.184
De 1 a 2 anos	3.595.607	2.196.785	445.172
De 2 a 3 anos	2.662.425	2.338.059	400.671
De 3 a 4 anos	1.555.449	885.890	108.104
De 4 a 5 anos	586.258	178.241	-
De 5 a 6 anos	272.508	8.065	-
<b>Total</b>	<b>13.050.139</b>	<b>6.402.941</b>	<b>1.496.131</b>

### 33. INFORMAÇÕES SUPLEMENTARES DO FLUXO DE CAIXA

As demonstrações dos fluxos de caixa pelo método indireto, são preparadas e apresentadas de acordo com o pronunciamento contábil CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa. **33.1 Fluxo de caixa suplementar na aquisição de ativos fixos:** O Grupo faz aquisições de veículos para renovação e expansão de sua frota e, parte destas aquisições não afetam os fluxos de caixa por serem financiadas. Abaixo está demonstrada a reconciliação dessas aquisições e os fluxos de caixa:

	31/12/2025	31/12/2024
Adições de imobilizado no exercício (nota 12)	15.554.915	17.994.852
Adições de intangível no exercício (nota 13)	554.944	815.591
<b>Total das adições no exercício</b>	<b>16.109.859</b>	<b>18.810.443</b>
<b>Adições sem desembolso de caixa:</b>		
Adições financiadas por arrendamentos a pagar, FINAME e risco sacado a pagar - montadoras	(899.205)	(1.447.638)
Adições de arrendamentos por direito de uso (nota 19)	(927.805)	(718.614)
<b>Adições do exercício liquidadas com fluxos de caixa:</b>		
Varição no saldo de fornecedores, Reverse Factoring e montadoras de veículos a pagar	(98.749)	(287.825)
<b>Total dos fluxos de caixa na compra de ativo imobilizado</b>	<b>14.184.100</b>	<b>16.356.366</b>
<b>Demonstrações dos fluxos de caixa:</b>		
Imobilizado operacional	13.017.289	14.859.243
Imobilizado e intangível para investimento	1.166.811	1.497.123
<b>Total</b>	<b>14.184.100</b>	<b>16.356.366</b>

### 34. EVENTOS SUBSEQUENTES

**34.1 Conflito entre Estados Unidos, Israel e Irã:** A Companhia tem acompanhado atentamente os desdobramentos decorrentes do conflito militar envolvendo os Estados Unidos, Israel e o Irã. Ainda que as empresas do grupo não mantenham relacionamentos diretos com clientes ou fornecedores localizados na Ásia Ocidental ou na Ásia Central, a Administração entende que os principais impactos econômicos potenciais decorrem da elevação significativa no preço internacional do barril de petróleo. Esse movimento pode resultar em aumento nos preços dos combustíveis no mercado doméstico, pressionando a inflação e contribuindo para a manutenção das taxas de juros em patamar elevado, com reflexos diretos nas despesas financeiras das empresas do Grupo. Adicionalmente, a Administração acompanha de perto os possíveis efeitos da alta do diesel sobre seus custos operacionais, incluindo eventuais incrementos nos valores pagos a agregados e terceiros, bem como nos gastos com combustíveis e lubrificantes. Até a data de aprovação destas demonstrações financeiras, o Grupo segue monitorando o cenário e avaliando seus potenciais impactos. **34.2 Grupamento de ações - Simpar:** Em 23 de janeiro de 2026, a Simpar, comunicou ao mercado e seus acionistas a aprovação da proposta de grupamento de ações pelo Conselho de Administração na proporção de 2:1, sem modificação de seu capital social, bem como foi também convocada Assembleia Geral Extraordinária de acionistas para o dia 13 de fevereiro de 2026 para votação do tema. Em 13 de fevereiro de 2026, os acionistas aprovaram a alteração do Estatuto Social da Simpar. O capital social da Companhia permanece em R\$ 1.174.362 dividido em 436.520.566 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Foi também aprovada o aumento do limite de capital autorizado, passando de 300.000.000 (trezentas milhões) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal para 1.000.000.000 (um bilhão) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. **34.3 Captação de dívidas - Segmento Movida:** Em 5 de fevereiro de 2026, a Movida formalizou à CVM e ao mercado em geral sobre eventos ocorridos de 1º de janeiro de 2026 a 05 de fevereiro de 2026 relacionados à captação de diversas modalidades de crédito que totalizam R\$ 3.550.000. Dentre as modalidades de crédito estão: empréstimo com o *International Finance Corporation* e bancos internacionais no montante de R\$ 1.300.000, emissão de debêntures no montante de R\$ 1.150.000 e empréstimo e rolagem de dívidas no montante de R\$ 1.100.000.

**34.4 Contrato de concessão para operação de terminal portuário - Segmento CS Infra:** Em 26 de fevereiro de 2026, a Companhia publicou Comunicado ao Mercado a informação que a comissão responsável pelo Leilão nº 01/2026-ANTAQ declarou vencedora a proposta controlada CS Infra S.A. par o arrendamento da área MCP01, localizada dentro do Porto Organizado de Santana, no estado do Amapá. A concessão terá duração de 25 anos, sendo destinada à movimentação e armazenagem de grãos sólidos vegetais. A remuneração da CS Infra decorrerá da cobrança direta aos usuários das atividades portuárias, conforme estipulado pelo contrato de arrendamento. O investimento total previsto é