

COSAN NOVE PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 47.646.941/0001-60

Demonstrações Financeiras em 31 de Dezembro de 2025 (Em milhares de reais - R\$, exceto se de outra forma indicado)

Relatório da Administração

A Cosan Nove Participações S.A. ("Cosan Nove") apresenta aos seus acionistas o Relatório da Administração, que detalha as principais atividades realizadas ao longo do exercício social encerrado em 2025. Todos os resultados estão expressos em reais e seguem rigorosamente as práticas contábeis brasileiras (BR GAAP). As análises comparativas contidas neste relatório utilizam, como referência principal, os exercícios de 2025 e 2024, salvo indicação em contrário. A Companhia também disponibiliza uma versão detalhada das Demonstrações Financeiras e seu relatório de resultados em seu site: www.cosan.com.br.

Mensagem da Administração: Encerramos o exercício de 2025 ainda em um ambiente macroeconômico desafiador no Brasil. Nesse contexto, destacam-se os eventos relacionados à Raizen S.A., que realizou desinvestimentos relevantes ao longo do ano e, em decorrência desse cenário, reconheceu ajustes significativos em seus ativos, resultando em prejuízos e patrimônio líquido negativo em 31 de dezembro de 2025, com impacto na equivalência patrimonial reconhecida pela Cosan Nove. Em março de 2026, a Raizen protocolou pedido de processamento de Recuperação Extrajudicial, o qual foi deferido, iniciando o processo

de reestruturação de sua dívida. A Cosan Nove acompanha ativamente esse processo, por meio de sua participação no Conselho de Administração da Raizen, e monitora a evolução da situação financeira e de liquidez da investida. A Administração avalia que tais eventos não comprometem a continuidade operacional da Cosan Nove, que mantém estrutura de capital sólida e liquidez adequada para honrar seus compromissos. Eventuais impactos decorrentes da evolução da reestruturação da Raizen serão reconhecidos nos períodos em que ocorrerem.

Marcelo Martins - CEO Cosan Nove

Indicadores (em milhares de R\$)	2025	2024	Var. % 2025x2024
	(jan-dez)	(jan-dez)	
EBITDA	(9.653.359)	(1.080.383)	793,5%
FCO	355	3.392	(89,5)%
FCI	39.751	63.262	(37,2)%
FCF	(40.000)	(65.000)	(38,5)%

Balancos Patrimoniais

Ativos	Nota	31/12/2025	31/12/2024	Passivos	Nota	31/12/2025	31/12/2024
	Caixa e equivalentes de caixa	5	3.568		3.462	Fornecedores	
Títulos e valores mobiliários		3.742	2.810	Outros tributos a pagar		3	3
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	7	153	120	Dividendos a pagar	8	-	40.000
Dividendos	8	-	40.527	Passivo circulante		20	40.019
Ativo circulante		7.463	46.919	Total do passivo		20	40.019
Investimentos em controladas em conjunto	6	-	9.310.850	Patrimônio líquido	8	-	-
Ativo não circulante		-	9.310.850	Capital social		7.658.673	7.658.673
				Reserva de capital		1.601.177	2.268.652
				Ajustes de avaliação patrimonial		399.988	78.540
				Reservas de lucros		216	390.929
				Prejuízos acumulados		(9.652.611)	(1.079.044)
						7.443	9.317.750
				Patrimônio líquido atribuível aos:			
				Acionistas controladores		7.443	9.317.750
				Total do patrimônio líquido		7.443	9.317.750
Total do ativo		7.463	9.357.769	Total do passivo e patrimônio líquido		7.463	9.357.769

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido

Saldo em 1º de janeiro de 2024	Reservas de capital		Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva de lucros		Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Transações de capital		Legal	Reserva estatutária de prejuízos		
7.658.673	2.113.422	-	(17.309)	59.713	563.296	-	10.377.795
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	(1.079.044)	(1.079.044)
Outros resultados abrangentes							
Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	-	-	2.718	-	-	-	2.718
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-	-	87.160	-	-	-	87.160
Perdas atuariais com plano de benefício definido, líquido de imposto	-	-	5.971	-	-	-	5.971
Total de outros resultados abrangentes			95.849			(1.079.044)	(983.195)
Transações com acionistas da Companhia Contribuições e distribuições:							
Aumento de capital	-	127.080	-	-	-	-	127.080
Destinação para a reserva legal	-	-	-	331.216	(563.296)	-	(232.080)
Transações com remuneração baseada em ações	-	28.150	-	-	-	-	28.150
Total de contribuições e distribuições		- 155.230		331.216	(563.296)		(76.850)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	7.658.673	2.268.652	78.540	59.713	331.216	(1.079.044)	9.317.750

Saldo em 1º de janeiro de 2025	Reservas de capital		Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva de lucros		Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
	Capital social	Transações de capital		Legal	Reserva estatutária de prejuízos		
7.658.673	2.268.652	-	78.540	59.713	331.216	(1.079.044)	9.317.750
Resultado líquido do exercício	-	-	-	-	-	(9.652.611)	(9.652.611)
Outros resultados abrangentes							
Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	-	-	1.787	-	-	-	1.787
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	-	-	313.954	-	-	-	313.954
Perdas atuariais com plano de benefício definido líquido de imposto	-	-	5.707	-	-	-	5.707
Total de outros resultados abrangentes			321.448			(9.652.611)	(9.331.163)
Transações com acionistas da Companhia Contribuições e distribuições:							
Efeito proveniente de aumento de capital em controlada	-	331.000	-	-	-	-	331.000
Destinação do resultado do período	-	(1.019.331)	-	(59.713)	-	1.079.044	-
Dividendos (8) (b)	-	-	-	-	(331.000)	-	(331.000)
Transações com remuneração baseada em ações	-	20.856	-	-	-	-	20.856
Total de contribuições e distribuições		(667.475)		(59.713)	(331.000)	1.079.044	20.856
Saldo em 31 de dezembro de 2025	7.658.673	1.601.177	399.988	-	216	(9.652.611)	7.443

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

1. Contexto Operacional: A Cosan Nove Participações S.A. ("Cosan Nove" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. O Sr. Rubens Ometto Silveira Mello é o acionista controlador final da Cosan S.A. (Cosan), sua controladora. **2. Eventos Relevantes: Resgate de ações preferenciais da Cosan Nove:** Em 31 de março de 2025, a Cosan S.A. resgatou 1.087.179.567 ações preferenciais da Cosan Nove, anteriormente detidas pelo Banco Itaú, pelo montante de R\$ 2.169.000. Após a transação, as ações preferenciais foram convertidas em ações ordinárias, elevando a participação da Cosan S.A. na Cosan Nove para 87,27% com efeito de mudança de participação societária no montante de R\$ 975.073 (ver Nota Explicativa 8). **Incerteza quanto à continuidade operacional da joint venture Raizen S.A.:** A Companhia detém participação relevante na Raizen, classificada como joint venture e avaliada pelo método da equivalência patrimonial. Em 12 de fevereiro de 2026, a Raizen divulgou em suas informações contábeis intermediárias, incerteza significativa sobre sua capacidade de continuidade operacional (*going concern*). Diante desse cenário, a Raizen revisou as premissas utilizadas nos testes de recuperabilidade de seus ativos, procedendo aos ajustes e provisões necessários. Tais eventos, aliados ao elevado nível de endividamento, resultaram em prejuízos significativos e patrimônio líquido negativo de R\$ 1.132.503 em 31 de dezembro de 2025. Até a data de autorização destas demonstrações financeiras, não havia acordo formal de reforço de capital firmado. A administração da Companhia avaliou que tal evento não compromete a capacidade de continuidade operacional da própria Companhia, a qual mantém estrutura de capital sólida e liquidez adequada para honrar seus compromissos conforme vencimento. Com base nas informações disponíveis em 31 de dezembro de 2025, o investimento em Raizen foi reduzido a zero no balanço da Companhia, não tendo sido reconhecido passivo adicional, uma vez que a Companhia concluiu, em conjunto com seus assessores jurídicos, através de leitura de contratos, documentações societárias e outros documentos relacionados à Raizen, que não possui obrigações legais ou construtivas de suporte financeiro à Raizen. A evolução do processo de reestruturação societária e financeira da Raizen continuará a ser monitorada pela administração, com eventuais impactos a serem reconhecidos nos períodos em que ocorrerem. Em 4 de março de 2026, a Raizen S.A. divulgou fatos relevantes informando medidas para o fortalecimento de sua estrutura de capital, incluindo a busca de uma solução negociada com seus credores financeiros. Em 11 de março de 2026, a Raizen S.A. informou o protocolo de pedido de recuperação extrajudicial de natureza estritamente financeira, não abrangendo obrigações com clientes, fornecedores, revendedores e demais parceiros comerciais. Em 12 de março de 2026, foi divulgado o deferimento, pela 3ª Vara de Falências e Recuperações Judiciais da Comarca de São Paulo, do processamento da recuperação extrajudicial da Raizen e de determinadas controladas, com a suspensão, por 180 dias, das ações e execuções relacionadas aos créditos abrangidos pelo processo, bem como a concessão de prazo de 90 dias para comprovação do quórum necessário à homologação do plano, nos termos da Lei nº 11.101/2005. Ainda conforme divulgado pela Raizen S.A. em Fato Relevante de 11 de março de 2026, o Plano de Recuperação Extrajudicial, poderá envolver (i) a capitalização do Grupo Raizen pelos seus acionistas; (ii) a conversão de parte dos Créditos Sujeitos em participação acionária na Companhia; (iii) a substituição de parte dos Créditos Sujeitos por novas dívidas; (iv) reorganizações societárias, destinadas à segregação de parcela dos negócios atualmente conduzidos pelo Grupo Raizen; e (v) venda de ativos do Grupo Raizen. A Raizen segue em negociações com seus credores financeiros e aguarda a homologação do plano para definições com relação a renegociação de seus passivos, bem como das alternativas para captação de recursos necessários à operação e os fluxos de caixa para os próximos exercícios. Adicionalmente, a administração avaliou este evento subsequente e concluiu que trata-se de um evento subsequente tipo 2 (que não ajusta as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2025). **3. Declaração de Conformidade e Políticas Contábeis Materiais: 3.1. Declaração de Conformidade:** Estas demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem a Lei das Sociedades por Ações e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"). As informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão. A emissão dessas demonstrações financeiras foi autorizada pela Administração, em 30 de março de 2026. **3.2. Políticas Contábeis Materiais:** As políticas contábeis são incluídas nas notas explicativas, exceto aquelas descritas a seguir: **Moeda Funcional de Apresentação e Moeda Estrangeira:** As demonstrações financeiras são apresentadas em reais (R\$), moeda funcional da Companhia, por ser a moeda primária do ambiente econômico no qual ela opera, consome e gera recursos. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **Uso de Julgamento e Estimativas:** Na preparação destas demonstrações financeiras, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados efetivos poderão divergir das estimativas realizadas. As estimativas e premissas subjacentes são revisadas continuamente e ajustadas prospectivamente, quando necessário. As informações sobre os julgamentos críticos e as principais fontes de incerteza nas estimativas que têm impacto relevante sobre os valores reconhecidos nas demonstrações financeiras estão descritas nas seguintes notas explicativas: • Nota 6 - Investimentos em controlada em conjunto. **4. Ativos e Passivos Financeiros: Política contábil: Classificação:** A Companhia classifica seus ativos financeiros nas seguintes categorias de mensuração:

• Mensurados ao valor justo (seja por meio de outros resultados abrangentes ou por meio do resultado). • Mensurados ao custo amortizado. A classificação depende do modelo de negócio adotado para a gestão dos ativos financeiros e das características contratuais dos fluxos de caixa. Para ativos financeiros mensurados ao valor justo, os ganhos e perdas são reconhecidos no resultado ou em outros resultados abrangentes. Para investimentos em instrumentos de dívida, isso dependerá do modelo do negócio no qual o investimento é mantido. A Companhia reclassifica os investimentos em títulos de dívida somente quando há alteração no modelo de negócio para a gestão desses ativos. Os passivos financeiros são classificados como mensurados a custo amortizado ou a valor justo por meio do resultado. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado quando: (i) é mantido para negociação; (ii) é derivativo (exceto contratos de garantia financeira e contratos de compra e venda com liquidação futura que não tenham como finalidade a negociação); ou (iii) é designado como tal no reconhecimento inicial. **Reconhecimento e mensuração:** No reconhecimento inicial, a Companhia mensura um ativo financeiro ou o passivo financeiro ao seu valor justo, mais ou menos, no caso de ativo financeiro ou passivo financeiro que não seja ao valor justo por meio do resultado, os custos de transação que sejam diretamente atribuíveis à aquisição ou à emissão do ativo financeiro ou passivo financeiro. Os custos de transação de ativos financeiros ou passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são registrados como despesas no resultado. As compras e vendas de ativos financeiros sujeitas à liquidação regular são reconhecidas na data do contrato (*trade date*), isto é, na data em que a Companhia assume o compromisso irrevogável de compra ou venda. Após o reconhecimento inicial, a Companhia mensura os ativos financeiros da seguinte forma: • Custo amortizado: para ativos mantidos em modelo de negócios cujo objetivo é manter os instrumentos com vistas a receber os fluxos de caixa contratuais que atendem ao critério *solely payments of principal and interest* ("SPPI"). Esta categoria inclui contas a receber de clientes, caixa e equivalentes de caixa, recebíveis de partes relacionadas, caixa restrito, ativos financeiros setoriais e dividendos e juros sobre capital próprio a receber; • Valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("FVOCI"): para ativos mantidos em modelo de negócios com objetivos tanto de coleta de fluxos de caixa quanto de venda, cujos fluxos atendem ao critério SPPI; • Valor justo por meio do resultado ("FVTPL"): para todos os demais ativos financeiros, incluindo derivativos e instrumentos que não atendem ao critério SPPI. Passivos financeiros classificados como valor justo por meio do resultado são mensurados a valor justo, com todas as variações reconhecidas no resultado do período. Os demais passivos financeiros são mensurados a custo amortizado pelo método da taxa efetiva, com despesa de juros e variações cambiais reconhecidos no resultado. **Desreconhecimento:** Os ativos financeiros são desreconhecidos quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos e a Companhia tenha transferido substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade. Os passivos financeiros são desreconhecidos quando as obrigações contratuais são extintas, canceladas ou vencidas. Quando os termos de um passivo são modificados de forma substancial - isto é, quando a taxa de juros efetiva do passivo modificado varia em 10% ou mais em relação à taxa original - o passivo original é desreconhecido e um novo passivo é reconhecido pelo valor justo dos fluxos de caixa modificados, com o ganho ou perda decorrente reconhecido no resultado do exercício. Adicionalmente, a Companhia considera, além da variação dos 10%, aspectos qualitativos para efetuar o desreconhecimento do passivo. Os ativos e passivos financeiros são demonstrados conforme classificados seguintes:

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Ativos			
Custo amortizado			
Caixa e equivalentes de caixa	5	3.568	3.462
Títulos e valores mobiliários		3.742	2.810
Dividendos	8.b	-	40.527
Total		7.310	46.799
Passivos			
Custo amortizado			
Fornecedores		17	16
Dividendos a pagar	8.b	-	40.000
		17	40.016
Total		7.327	86.815
5. Caixa e Equivalentes de Caixa: Política contábil: Caixa e equivalentes de caixa compreendem saldos de caixa, depósitos à vista e aplicações financeiras de alta liquidez com prazo original de vencimento de até três meses, contados a partir da data de aquisição, que estão sujeitos a risco insignificante de variação de valor e são mantidos com o propósito de atender às necessidades de caixa da Companhia no curto prazo. Todos os saldos classificados como caixa e equivalentes de caixa são mensurados pelo valor nominal, que não difere materialmente do custo amortizado ou do valor justo em razão do curto prazo de vencimento desses ativos. Aplicações financeiras que não atendem aos critérios acima são classificadas como ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado.			
		31/12/2025	31/12/2024
Bancos conta movimento		14	20
Aplicações financeiras		3.554	3.442
		3.568	3.462

Demonstração do Resultado do Exercício (em milhares de R\$)	2025 (jan-dez)	2024 (jan-dez)	Var. % 2025x2024
Despesas gerais e administrativas	(136)	(9)	1.411,1%
Resultado de equivalência patrimonial	(9.653.223)	(1.080.374)	793,5%
Despesas financeiras	(46)	(84)	(45,2)%
Receitas financeiras	949	1.694	(44,0)%
Resultado líquido do exercício	(9.652.611)	(1.079.044)	794,6%

Relacionamento com o Auditor Independente: A Companhia possui uma Política de Contratação de serviços de Auditor independente e de Serviços de não auditoria com o objetivo de estabelecer as regras relativas à contratação de auditores independentes da Companhia e as diretrizes para aprovação de trabalhos a serem realizados pelo auditor independente. A Cosan Nove informa que utilizou os serviços de auditoria independente Pricewaterhousecoopers Auditores Independentes Ltda. A política está disponível em <https://www.cosan.com.br/sobre-a-cosan/governanca-corporativa/estatutos-politicas-e-codigos/>. **Agradecimentos:** A Administração da Cosan Nove agradece aos seus acionistas, clientes, fornecedores e instituições financeiras pela colaboração e confiança depositados e, em especial, aos seus colaboradores pela dedicação e esforço empreendidos.

Marcelo Martins - CEO Cosan Nove

Demonstrações dos Resultados

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Despesas gerais e administrativas	10	(136)	(9)
Resultado Operacional		(136)	(9)
Prejuízo antes do resultado da equivalência patrimonial e do resultado financeiro líquido		(136)	(9)
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	6	(9.653.223)	(1.080.374)
Resultado de equivalência patrimonial		(9.653.223)	(1.080.374)
Despesas financeiras		(46)	(84)
Receitas financeiras		949	1.694
Resultado financeiro líquido	11	903	1.610
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		(9.652.456)	(1.078.773)
Imposto de renda e contribuição social	7	(155)	(271)
Resultado líquido do exercício		(9.652.611)	(1.079.044)
Resultado por ação - Básico e Diluído (em R\$)			
Ações ordinárias		(1,26)	(0,14)
Ações preferenciais		(1,26)	(0,14)

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

	31/12/2025	31/12/2024
Resultado líquido do exercício	(9.652.611)	(1.079.044)
Outros resultados abrangentes:		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:		
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	313.954	87.160
Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	1.787	2.718
	315.741	89.878
Itens que não podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:		
Ganhos (perdas) atuariais com plano de benefício definido	5.707	5.971
Resultado abrangente do exercício	(9.331.163)	(983.195)
Resultado abrangente atribuível aos:		
Acionistas controladores	(9.331.163)	(983.195)
	(9.331.163)	(983.195)

As notas explicativas são parte integrante destas demonstrações financeiras

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		(9.652.456)	(1.078.773)
Ajustes por:			
Equivalência patrimonial em controladas em conjunto	6	9.653.223	1.080.374
Juros, derivativos, variações monetárias e cambiais, líquidos		(200)	(604)
		567	997
Variação em:			
Outros tributos, líquidos		(177)	(183)
Imposto de renda e contribuição social		(35)	2.708
Fornecedores		-	3
Outros ativos e passivos, líquidos		-	(133)
		(212)	2.395
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais		355	3.392
Fluxo de caixa de atividades de investimento			
Venda (compra) de títulos e valores mobiliários, líquido		(706)	(2.308)
Dividendos recebidos de controlada em conjunto			

