

CONSTRUTORA TENDA S.A.

Companhia Aberta - CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35 - NIRE 35.300.348.206

Ata da Reunião do Conselho de Administração realizada em 07 de maio de 2026

1. Data, Hora e Local: em 07 de maio de 2026, às 09h00, por meio de videoconferência, conforme previsão do art. 21, § 4º, do Estatuto Social da Construtora Tenda, situada no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, 8º e 9º pavimentos, Centro, CEP 01014-908 ("Companhia").

2. Convocação e Presença: verificado o quórum necessário para instalação da Reunião do Conselho de Administração, diante da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração, nos termos dos Artigos 19 e 20 do Estatuto Social da Companhia, a saber: **Claudio José Carvalho de Andrade (Presidente), Antonoaldo Grangeon Trancoso Neves, Mauricio Luis Luchetti, Marcos Duarte Santos, Marília Artimonte Rocca e Bruno Cherubini Balbinot.**

3. Composição da Mesa: Presidente: Claudio José Carvalho de Andrade. Secretária: Maria Paula Milani.

4. Ordem do Dia: discussão e deliberação sobre **(i)** a eleição do Sr. Marcos de Barros Cruz como Diretor Executivo Operacional; e, **a partir de 08 de setembro de 2026: (ii)** a substituição do Sr. Rodrigo Osmo do cargo de Diretor Presidente da Companhia; **(iii)** eleição do Sr. Marcos de Barros Cruz como Diretor Presidente da Companhia; e **(iv)** autorização para a Diretoria da Companhia adotar todas as providências e praticar todos os atos necessários à realização da deliberação acima.

5. Deliberações: após a análise e discussão das matérias constantes na ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram, por unanimidade, sem reservas ou ressalvas: **(i)** aprovar a eleição do Sr. Marcos de Barros Cruz, brasileiro, em união estável, engenheiro elétrico, portador da cédula de identidade RG nº 24675869-7 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 254.747.598-78, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, para o cargo de Diretor Executivo Operacional da Companhia, **com efeitos a partir de 08 de junho de 2026;** **(ii)** aprovar a substituição do Sr. Rodrigo Osmo, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador da cédula de identidade RG nº 25.254.176-5-SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 268.909.818-04, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, no cargo de Diretor Presidente da Companhia, **com efeitos a partir de 08 de setembro de 2026.** Os membros do Conselho registram os agradecimentos ao Sr. Rodrigo Osmo, bem como o reconhecimento por sua contribuição como Diretor Presidente da Companhia; **(iii)** em razão da substituição ora aprovada, aprovar a eleição do Sr. Marcos Cruz, acima qualificado, ao cargo de Diretor Presidente da Companhia, **com efeitos a partir de 08 de setembro de 2026,** para completar o mandato unificado dos demais membros da Diretoria, a se encerrar na reunião do Conselho de Administração a ser realizada após a Assembleia Geral Ordinária que examinar, discutir e votar a respeito das demonstrações financeiras do exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026; **(iii.a)** consignar que, com base nas informações recebidas pela administração da Companhia, nos termos da legislação aplicável, foi informado que o Sr. Marcos de Barros Cruz está em condições de firmar, sem qualquer ressalva, a declaração de desimpedimento mencionada no art. 147, § 4º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, e no Anexo K da Resolução CVM nº 80, de 29 de março de 2022. **(iii.b)** consignar que o Sr. Marcos de Barros Cruz tomará posse no respectivo cargo no prazo de até 30 (trinta) dias contados de sua eleição, mediante a assinatura do respectivo termo de posse a ser lavrado em livro próprio da Companhia, acompanhado da declaração de desimpedimento nos termos do item acima. **(iii.c)** consignar que, à luz das deliberações ora aprovadas, a Diretoria da Companhia passa a ser composta pelos seguintes membros, todos com mandato até a data de realização da Assembleia Geral Ordinária que examinará as demonstrações financeiras referentes ao exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026: **A partir da presente data e até 07 de setembro de 2026: (a)** Rodrigo Osmo, brasileiro, casado, engenheiro químico, portador da carteira de identidade RG nº 25.254.176-5-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 268.909.818-04, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretor Presidente;** **(b)** Luiz Maurício de Garcia Paula, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG nº 104643887 - IFP/RJ e inscrito no CPF/MF sob o nº 081.555.687-09, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretor Financeiro e de Relações com Investidores;** **(c)** Alexandre Millen Grzegorzewski, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da carteira de identidade RG nº 29.151.333-5-SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 134.858.688-50, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretor Executivo Operacional;** **(d)** Cristina Caresia Marques, brasileira, casada, psicóloga, portadora da carteira de identidade RG nº 26.664.456-9 SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob o nº 288.815.538-99, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretora Executiva Operacional;** **(e)** Daniela Ferrari Toscano de Britto, brasileira, casada, engenheira civil, portadora da cédula de identidade RG nº 183.390.866-SSP/SP, e inscrita no CPF/MF sob o nº 173.221.438-76, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretora Executiva Operacional;** **(f)** Fabricio Quesiti Arrivabene, brasileiro, casado, engenheiro de produção, portador da cédula de identidade RG nº 24.420.816-5-SSP/SP, e inscrito no CPF/MF sob o nº 260.101.058-46, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretor Executivo Operacional;** **(g)** Renan Barbosa Sanches, brasileiro, casado, economista, portador da carteira de identidade RG nº 35.412.044-X-SSP/SP, e inscrito no CPF/MF sob o nº 339.652.628-74, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretor Executivo Operacional;** **(h)** Weliton Luiz Costa Junior, brasileiro, casado, bacharel em direito, portador da carteira de identidade RG nº 332882 SSP/TO e inscrito no CPF/MF sob o nº 922.626.431-72, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretor Executivo Operacional;** **(i)** Rodrigo Fernandes Hissa, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da carteira de identidade RG nº 9.301.300.977-0 SSP/CE e inscrito no CPF/MF sob o nº 766.983.273-87, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretor Executivo Operacional;** **(j)** Alexandre Regis de Oliveira, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da cédula de identidade RG nº 29.472.236-1 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 271.970.708-21, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretor Executivo Operacional;** **(k)** André Luis Menegazzo Padilha, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da carteira de identidade RG nº 43.542.186-4 SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 333.179.498-80, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretor Executivo Operacional;** **(l)** Amanda da Silva Bezerra, brasileira, divorciada, arquiteta e urbanista, portadora da carteira de identidade RG nº 28.145.662-8 SSP/SP e inscrita no CPF/MF sob o nº 284.212.678-50, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretora Executiva Operacional;** **(m)** Marcelo De Melo Buozi, brasileiro, casado, engenheiro civil, portador da carteira de identidade RG nº 22.517.151-X SSP/SP e inscrito no CPF/MF sob o nº 161.688.268-90, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretor Executivo Operacional;** e **(n)** Marcos de Barros Cruz, brasileiro, em união estável, engenheiro elétrico, portador da cédula de identidade RG nº 24675869-7 SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o nº 254.747.598-78, com o endereço comercial no município de São Paulo, estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, pavimentos 8º e 9º, Centro, CEP 01014-908, como **Diretor Executivo Operacional.** **A partir de 08 de setembro de 2026: (a)** Marcos de Barros Cruz, acima qualificado, como **Diretor Presidente;** **(b)** Luiz Maurício de Garcia Paula, acima qualificado, como **Diretor Financeiro e de Relações com Investidores;** **(c)** Alexandre Millen Grzegorzewski, acima qualificado, como **Diretor Executivo Operacional;** **(d)** Cristina Caresia Marques, acima qualificada, como **Diretora Executiva Operacional;** **(e)** Daniela Ferrari Toscano de Britto, acima qualificada, como **Diretora Executiva Operacional;** **(f)** Fabricio Quesiti Arrivabene, acima qualificado, como **Diretor Executivo Operacional;** **(g)** Renan Barbosa Sanches, acima qualificado, como **Diretor Executivo Operacional;** **(h)** Weliton Luiz Costa Junior, acima qualificado, como **Diretor Executivo Operacional;** **(i)** Rodrigo Fernandes Hissa, acima qualificado, como **Diretor Executivo Operacional;** **(j)** Alexandre Regis de Oliveira, acima qualificado, como **Diretor Executivo Operacional;** **(k)** André Luis Menegazzo Padilha, acima qualificado, como **Diretor Executivo Operacional;** **(l)** Amanda da Silva Bezerra, acima qualificada, como **Diretora Executiva Operacional;** e **(m)** Marcelo De Melo Buozi, acima qualificado, como **Diretor Executivo Operacional.** **(iv)** autorizar a Diretoria da Companhia a adotar todas as providências e praticar todos os atos necessários à realização das deliberações acima.

6. Encerramento: nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem ela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata, a qual, após reaberta a sessão, foi lida, aprovada por todos os presentes e assinada. **Composição da Mesa:** Claudio José Carvalho de Andrade (Presidente) e Maria Paula Milani (Secretária). Conselheiros Presentes: **Claudio José Carvalho de Andrade (Presidente), Antonoaldo Grangeon Trancoso Neves, Mauricio Luis Luchetti, Marcos Duarte Santos, Marília Artimonte Rocca e Bruno Cherubini Balbinot.** Certifico que a presente confere com a via original lavrada em livro próprio. São Paulo/SP, 07 de maio de 2026.

Maria Paula Milani - Secretária. JUCESP nº 254.035/26-7 em 12/06/2026.

