

BANCO CSF S.A. - NIRE nº 35300334710 - CNPJ/ME nº 08.357.240/0001-50**Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 23 de abril de 2026**

Data e hora: 23 de abril de 2026 às 09:30 horas. **Local:** na sede da Companhia, localizada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Doutora Ruth Cardoso, nº 4.777 - 2º andar - Condomínio Edifício Villa Lobos - Jardim Universidade Pinheiros - São Paulo - SP - CEP: 05477-903. **Presença:** maioria dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **Convocação e Publicações:** o aviso de convocação foi devidamente realizado, nos termos do artigo 13, § 1º incisos (i) a (iii), do Estatuto Social da Companhia. **Mesa:** João Miguel dos Santos Leandro, Presidente; André Maurício Geraldês Martins, Secretário. **Ordem do dia:** Deliberar sobre a recomendação de encaminhamento à Assembleia Geral da Companhia: **(i)** das Demonstrações Financeiras da Companhia, incluindo a proposta de destinação dos lucros líquidos da Companhia, apurados no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; e **(ii)** da proposta de remuneração anual global dos membros do Conselho de Administração e dos membros da Diretoria para o exercício social de 2026. **Deliberações Tomadas por Unanimidade:** Os membros do Conselho de Administração aprovaram, sem quaisquer ressalvas ou restrições: **(i)** o encaminhamento à Acionista, com recomendação de aprovação, dos Relatórios da Administração e dos Auditores Independentes, o Relatório de Auditoria Interna, o Balanço Patrimonial e as demais Demonstrações Financeiras e Notas Explicativas da Companhia, referentes ao exercício social encerrado em 31.12.2025, incluindo a proposta para não distribuição de dividendos, na forma do inciso II do § 3º do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, e a proposta de destinação do lucro líquido da Companhia, apurado no mesmo exercício social, no montante de R\$ 431.399.327,75 (quatrocentos e trinta e um milhões, trezentos e noventa e nove mil, trezentos e vinte e sete reais e setenta e cinco centavos), da seguinte forma: **(a)** 5% (cinco por cento), correspondentes a R\$ 21.569.966,39 (vinte e um milhões, quinhentos e sessenta e nove mil, novecentos e sessenta e seis reais e trinta e nove centavos), deverão ser alocados à Reserva Legal da Companhia, de acordo com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76; **(b)** o montante remanescente de R\$ 409.829.361,36 (quatrocentos e nove milhões, oitocentos e vinte e nove mil, trezentos e sessenta e um reais e trinta e seis centavos), deverá ser destinado a Reserva de Lucros Estatutária; e **(ii)** o encaminhamento à Acionista, com recomendação de aprovação, da proposta de remuneração anual global dos membros do Conselho de Administração e dos membros da Diretoria no montante de até R\$ 35.000.000,00 (trinta e cinco milhões de reais) para o exercício social de 2026, a ser deliberada em Assembleia Geral. Adicionalmente, o Conselho de Administração recomenda aos acionistas que os membros do Conselho de Administração, membros do Comitê de Auditoria que sejam também Diretores e membros do Comitê de Remuneração da Companhia, não façam jus a qualquer remuneração da Companhia pelo exercício dos seus cargos nos referidos órgãos estatutários, sendo a totalidade da remuneração anual global proposta atribuída aos membros da Diretoria da Companhia. **Suspensão dos Trabalhos. Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, inexistindo qualquer outra manifestação, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta ata. Reaberta a sessão, foi esta ata lida, conferida, aprovada e assinada por todos os presentes. **Assinaturas: Mesa:** João Miguel dos Santos Leandro, Presidente; André Maurício Geraldês Martins, Secretário. **Membros do Conselho de Administração presentes:** João Miguel dos Santos Leandro (Conselheiro), Pablo Hector Lorenzo (Conselheiro), André Maurício Geraldês Martins (Conselheiro) e Rubens Fogli Netto (Conselheiro). **Certifico, para os devidos fins, que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.** São Paulo/SP, 23 de abril de 2026. **João Miguel dos Santos Leandro** - Presidente, **André Maurício Geraldês Martins** - Secretário da Mesa. JUCESP nº 224.769/26-1 em 02.06.2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>