

Vector Transportes e Tecnologia S.A. e Controladas

CNPJ: 35.823.683/0001-61

Relatório da Administração

Prezados Acionistas: Nos termos da Lei e dos Estatutos Sociais, submetemos à consideração de Vossas Senhorias o Balanço Patrimonial, Demonstrações do Resultado, das Mutações do Patrimônio líquido, do Fluxo de Caixa e/ou notas explicativas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Permanecemos à disposição de V. Sas, para quaisquer esclarecimentos que julguem necessários. São Paulo (SP), maio de 2026. **A administração.**

Balancos Patrimoniais Levantados em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, com exceção para a quantidade de ações)

Ativo	Controladora		Consolidado		Passivo	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Circulante					Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	748	211	977	306	Fornecedores	991	1.272	1.043	1.272
Aplicações e títulos mobiliários	700	5.678	717	9.145	Obrigações trabalhistas e previdenciárias	1.970	2.455	2.004	2.455
Contas a receber de clientes	8.311	14.193	8.313	14.193	Impostos a recolher	572	410	595	410
Transações com partes relacionadas	1.696	1.925	1.696	1.925	Adiantamentos de associadas	-	138	-	138
Estoques	-	59	-	59	Receitas diferidas	-	2.676	209	2.676
Impostos a recuperar	1.086	1.091	1.118	1.178	Outras contas a pagar	2.075	1.036	2.075	1.110
Outras contas a receber	2.057	10	2.057	10	Transações com partes relacionadas	4.206	-	4.206	-
Despesas antecipadas	-	26	-	26	Total do Passivo Circulante	9.813	7.987	10.132	8.061
Total do Ativo Circulante	14.598	23.191	14.878	26.842	Não Circulante				
Não Circulante					Obrigações em fundo creditório	3.371	13.277	3.371	13.277
Aplicações e títulos mobiliários	1.471	1.276	6.808	1.276	Empréstimos e financiamentos	34.564	20.465	34.564	20.465
Impostos a recuperar	1.373	1.997	1.450	1.997	Receitas diferidas	-	1.730	-	1.730
Investimentos em controladas	5.376	3.576	-	-	Total do Passivo Não Circulante	37.935	35.472	37.935	35.472
Imobilizado	1.212	1.535	1.212	1.535	Patrimônio Líquido				
Intangível	46.026	48.033	46.026	48.033	Capital social	96.942	96.942	96.942	96.942
Total do Ativo Não Circulante	55.457	56.416	55.496	52.841	Prejuízos acumulados	(74.635)	(60.793)	(74.635)	(60.793)
Total do ativo	70.055	79.608	70.374	79.682	Total do Patrimônio Líquido	22.307	36.149	22.307	36.149
					Total do Passivo	70.055	79.608	70.374	79.682

Demonstrações dos Fluxos de Caixa para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Fluxo de Caixa das Atividades	Controladora		Consolidado		Outras contas a pagar	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024
Operacionais					Outras contas a pagar	1.039	(14.104)	965	(14.038)
Prejuízo antes dos impostos	(13.842)	(29.464)	(13.842)	(29.464)	Pagamentos de juros incorridos sobre mútuos	-	(6.083)	-	(6.083)
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:					Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades operacionais	6.385	3.585	5.471	3.391
Depreciação e amortização	9.500	7.610	9.500	7.610	Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento				
Baixa de ativos não operacionais	-	(5)	-	-	Aquisição de imobilizado e intangível	(7.169)	(24.454)	(7.169)	(24.460)
Receitas Diferidas	(4.406)	-	(4.197)	-	Investimentos em controladas	(2.935)	(2.076)	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	1.135	238	-	-	Aplicações financeiras	4.783	(5.355)	2.896	(7.142)
Provisão (reversão) para perda de crédito de liquidação duvidosa	381	14.782	381	14.782	Caixa líquido gerado nas atividades de investimento	(5.321)	(31.885)	(4.273)	(31.602)
Juros incorridos e não pagos sobre mútuos	3.598	4.455	3.598	4.455	Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento				
Juros incorridos e não pagos sobre fundo creditório	1.123	4.194	1.123	4.194	Empréstimos e financiamentos	10.500	(21.400)	10.500	(21.400)
	(2.511)	1.810	(3.473)	1.577	Aporte de capital	-	72.842	-	72.842
Redução (aumento) dos ativos operacionais:					Captação de recursos via fundo creditório	-	1.425	-	1.425
Contas a receber de clientes	3.452	24.989	3.450	24.962	Pagamento de cotas do fundo creditório	(11.029)	(27.490)	(11.029)	(27.490)
Partes relacionadas	229	(1.203)	229	(1.157)	Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	(529)	25.377	(529)	25.377
Impostos a recuperar	628	(1.924)	606	(1.924)	Diminuição (Aumento) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	(537)	2.924	(670)	2.834
Estoques	59	12	59	12	No início do exercício	211	3.135	306	3.140
Outros ativos	26	63	26	63	No fim do exercício	748	211	977	306
Aumento (redução) dos passivos operacionais:					Diminuição (Aumento) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa	(537)	2.924	(670)	2.834
Fornecedores	(281)	347	(229)	347					
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	(485)	158	(452)	158					
Impostos a recolher	162	(618)	185	(664)					
Adiantamentos de associadas	(138)	138	(138)	138					
Partes relacionadas	4.206	-	4.206	-					

A Diretoria

Contador: Luís Antonio da Silva - CRC: 1SP337357/0-4

Demonstração do Resultado para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

Receita Líquida de Serviços	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Prestados	49.801	36.664	49.801	36.664
Custo dos serviços prestados	(35.919)	(24.587)	(35.919)	(24.587)
Lucro Bruto	13.882	12.077	13.881	12.077
Receitas (Despesas) Operacionais				
Com vendas	(477)	(14.787)	(477)	(14.787)
Gerais e administrativas	(27.702)	(30.055)	(29.287)	(30.330)
Resultado de equivalência patrimonial	(1.135)	(238)	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	7	(14)	6	(14)
Prejuízo Operacional antes do Resultado Financeiro	(15.425)	(33.017)	(15.876)	(33.054)
Resultado Financeiro, Líquido				
Receitas financeiras	7.787	13.399	8.537	13.535
Despesas financeiras	(6.203)	(9.846)	(6.503)	(9.890)
Prejuízo antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social	(13.842)	(29.464)	(13.842)	(29.409)
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	-	-	(55)
Prejuízo Líquido do Exercício	(13.842)	(29.464)	(13.842)	(29.464)

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)

	Capital Social Acumulados	Prejuízos Acumulados	Total
Saldos em 31 de Dezembro de 2024	96.942	(74.634)	22.308
Prejuízo líquido do exercício	-	(13.842)	(13.842)
Saldos em 31 de Dezembro de 2025	96.942	(60.793)	36.149

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, com exceção para a quantidade de ações)

1. Contexto Operacional: A Vector Transportes e Tecnologia S.A. (a seguir denominada "Vector" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado com sede no município de São Paulo, Estado de São Paulo. A Companhia tem por objeto social: transporte rodoviário de carga própria, municipal, intermunicipal, interestadual e/ou internacional; transportes rodoviários de produtos perigosos, próprios e de terceiros, municipal, intermunicipal, interestadual e/ou internacional; agenciamento de cargas, exceto para transporte marítimo; intermediação de serviços sob demanda, por meio de plataforma tecnológica digital; prestação de serviços de suporte administrativos, tecnológicos e marketing; licenciamento de direito de acesso e uso de programas de computação; prestação de serviços de transportes rodoviário e ferroviário de cargas próprias e de terceiros; operação de transporte multimodal de cargas; acompanhamento de transportes de cargas próprias e de terceiros nos diversos sistemas modais; participação como sócia, acionista ou quotista em sociedade sediada no país ou no exterior e fundos de investimentos; e outras atividades necessárias ao total cumprimento do objeto social da Sociedade. **2. Patrimônio Líquido: 2a) Capital Social:** Capital Social: Em 31 de dezembro de 2025, o capital social, subscrito e integralizado, era representado por 104.698.303 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal. Seus acionistas são representados, em milhares, por:

	Ações Ordinárias	Capital Social	%
Bunge Brasil Holdings BV (NL)	88.968.305	82.378	84,98%
Bunge Holdings B.V.	25.253	23	0,02%
Javier Maciel	10.469.830	9.694	10,00%
Andres Navarro	5.234.915	4.847	5,00%

3. Declaração da Diretoria sobre as Demonstrações Financeiras:

Em cumprimento ao disposto no artigo 25 da Instrução CVM nº 480/09, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concorda com as demonstrações financeiras da Companhia, autorizando sua conclusão nesta data.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.

Sua autenticidade pode ser conferida no

QR Code ao lado ou pelo site:

<https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>