

JADLOG LOGISTICA S.A.

CNPJ: 04.884.082/0001-35 - NIRE: 35300501861 de 03/03/2017
Av. Jornalista Paulo Zingg, 810, Jd. Jaraqua (São Domingos), SP/SP

Demonstrações Financeiras referentes aos exercícios sociais findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outro forma)

Balanco Patrimonial em 31 de dezembro 2025 e 2024						Demonstração do resultado do exercício										
Ativos	Notas	Controladora		Consolidado		Passivos	Notas	Controladora		Consolidado		Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024			2025	2024	2025	2024		2025	2024		
Circulante		408.531	406.967	408.922	407.099	Circulante		264.847	204.204	258.403	197.525					
Caixa e equivalentes de caixa	11	4.328	49.321	4.696	49.453	Fornecedores	18	68.709	56.164	68.709	56.165					
Contas a receber de clientes	12	325.660	236.347	325.660	236.347	Empréstimos e Financiamentos	26	42.000	-	42.000	-					
Tributos Recuperáveis	13	7.059	34.692	7.059	34.692	Contas a Pagar de Franqueados	19	32.362	21.186	32.362	21.186					
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	32	247	29.904	247	29.904	Contas a pagar de partes relacionadas	31	6.503	8.743	-	2.020					
Outras Contas a Receber e Adiantamento à Fornecedores	14	64.504	52.111	64.527	52.111	Salários e Encargos Sociais	20	37.246	32.413	37.246	32.413					
Despesas Antecipadas		6.733	4.592	6.733	4.592	Obrigações Tributárias	21	19.055	15.303	19.055	15.303					
Não Circulante		398.804	323.224	392.406	316.913	IRPJ e CSLL a Recolher	21	10.813	25.065	10.855	25.108					
Depósitos e cauções	10	10.659	3.625	10.807	3.805	Adiantamento de Clientes	22	-	8.124	-	8.124					
Mutuo com Franqueados		1.313	2.134	1.313	2.134	Dividendos a pagar	16	16.458	14.392	16.475	14.392					
Impostos a Recuperar	13	-	-	-	-	Arredamento mercantil	17	13.193	15.199	13.193	15.199					
Outras Contas a Receber e Adiantamento à Fornecedores	14	52.219	-	52.219	-	Outras Provisões	24	18.508	7.615	18.508	7.615					
Imposto de renda e contribuição social Diferidos	32	7.975	7.299	7.975	7.299	Não Circulante		26.610	16.743	27.047	17.243					
Total de Realizável a Longo Prazo		72.166	13.058	72.330	13.254	Provisões de Contingências	23	10.939	8.017	11.376	8.517					
Imobilizado	15.1	43.247	43.052	43.247	43.052	Obrigações Tributárias	21	1.000	29	1.000	29					
Intangível	15.2	250.696	238.710	250.696	238.710	Arredamento mercantil	17	14.671	8.697	14.671	8.697					
Direito de Uso	17	26.133	21.897	26.133	21.897	Patrimônio líquido		515.878	509.244	515.878	509.244					
Investimentos em controladas	16	6.562	6.507	-	-	Capital social	25	252.455	252.455	252.455	252.455					
Total do ativo		807.335	730.191	801.328	724.012	Reserva de Lucros	25	263.423	256.789	263.423	256.789					
						Total do passivo		807.335	730.191	801.328	724.012					

Demonstração das mutações do patrimônio líquido - Consolidado de 2025 e 2024

Consolidado	Reservas de Lucros		Lucros/Prejuízos Acumulados	Participação de acionista não controlador	Total
	Capital social	Reserva legal			
Em 31 de dezembro de 2023	16.000	3.200	281.947	-	301.147
Aumento de capital (a)	236.455	-	-	-	236.455
Lucro líquido do exercício	-	-	60.595	-	60.595
Constituição de Reservas	-	3.033	43.170	-	46.203
Dividendos pagos no exercício	-	-	(74.561)	-	(74.561)
Dividendos a pagar	-	-	(14.392)	-	(14.392)
Em 31 de dezembro de 2024	252.455	6.233	250.556	-	509.244
Aumento de capital (a)	-	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício	-	-	8.699	-	8.699
Constituição de Reservas	-	435	6.199	-	6.634
Dividendos pagos no exercício	-	-	-	-	-
Dividendos a pagar	-	-	(2.065)	-	(2.065)
Em 31 de dezembro de 2025	252.455	6.668	256.755	-	515.878

Notas explicativas da administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e 2024

1. Contexto Operacional: A JADLOG Logística S.A. é uma Companhia de logística e transportes de cargas expressas fracionadas e não fracionadas, e operando para os principais "players" do e-commerce nacional e internacional no território brasileiro. Com uma rede de mais de 500 franquias, instaladas em todas as capitais e nas principais cidades do País, a Jadlog possui uma estrutura de distribuição porta a porta do Brasil, atendendo os clientes com rapidez, segurança e excelência no serviços logísticos. No final do exercício de 2016, o controle da Companhia foi adquirido pelo grupo francês Geopost, que opera por meio da marca internacional Geopost, detendo o total controle da Companhia. A Companhia é uma sociedade por ações, estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede à Avenida Jornalista Paulo Zingg, 810 - Jardim Jaraqua, São Paulo-SP. Em 30 de setembro de 2024, foi aprovada a operação de incorporação reversa da JLOG Brasil Participações LTDA, pela Companhia, sob os termos do "Protocolo e Justificação de Incorporação". A operação de reorganização societária foi efetuada em 30 de novembro de 2024, obtendo como resultado a extinção da JLOG Brasil Participações LTDA, com a sucessão de todos os bens, direitos e obrigações da Companhia, regidos pelos termos dos artigos 224 e 227 da n.º 6.404/76. Ainda no âmbito reorganização societária, a Companhia apurou os ativos e passivos relacionados que anteriormente ocorriam na extinta controladora JLOG Brasil Participações LTDA, neste ato a incorporada apurou um aumento de capital na importância R\$ 236.455. Outros efeitos resultantes da reorganização societária, a Companhia passou a controlar a FLAP Locadora e Transportes S.A., antes controlada pela extinta controladora JLOG Brasil Participações LTDA. Os efeitos contábeis decorrentes do ato da reorganização societária são apresentados nesta demonstração financeira, com as devidas posições financeiras e resultados operacionais consolidados da Companhia no período corrente.

2. Continuidade Operacional: As atividades logísticas e transportes da Companhia para o segmento de cargas expressas fracionada e distribuições de materiais naturais e in natura, seguirá em plena alavancagem, solidificando seu posicionamento no mercado, assim como as perspectivas do mercado nacional para o e-commerce. Quanto as cargas expressas não fracionadas, nossos contratos e clientes do segmento bancário estão mantidos por suas continuidades e vigência, agregando a implementações de novas soluções logísticas. A Administração avaliou a capacidade operacional da Companhia em continuar operando normalmente, e ainda afirmar a capacidade econômica em incrementar seus resultados financeiros em avanço no mercado nacional, estando convencida de que a Companhia possui recursos necessários para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de quaisquer incerteza material que possa gerar dúvidas e riscos significativos sobre a capacidade de continuidade operacional. Assim, estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas com base na afirmação de continuidade operacional e econômica, estando as mesmas alinhadas as estratégias e seu plano de negócios.

3. Base de preparação: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP) e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. A emissão destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pela Diretoria em 05 de Maio de 2026. Todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem àquelas utilizadas pela Administração na sua gestão, sendo o exercício atual o primeiro momento da apresentação das demonstrações consolidadas, após os efeitos da reorganização societária.

4. Moeda funcional e moeda de apresentação: Os itens incluídos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas são mensurados de acordo com a moeda do principal ambiente econômico no qual a Companhia atua ("moeda funcional"). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional da Companhia e também, a sua moeda de apresentação.

são eliminados na preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia na investida. Prejuízos não realizados são eliminados similitarmente, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

9. Resumo das principais políticas contábeis: As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão definidas abaixo. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente nos exercícios apresentados. **9.1 Caixa e equivalentes de caixa:** Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses (com risco insignificante de mudança de valor). **9.2 Instrumentos Financeiros: Ativos financeiros não derivativos - mensuração:** Um ativo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao Valor Justo no Resultado (VJR), os custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação. Representando instrumentos financeiros ativos classificados como "custo amortizado" os grupos de "Caixa e equivalentes de caixa" (com exceção dos certificados de depósitos bancários), "Contas a receber" e "Outros créditos". **9.2.1 Reconhecimento e mensuração:** As compras e as vendas de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação - data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo. Os investimentos são, inicialmente, reconhecidos pelo valor justo, acrescidos dos custos da transação para todos os ativos financeiros. Os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios de propriedade. Os empréstimos e recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros. A Companhia avalia, na data do balanço, se há evidência objetiva de perda (impairment) em um ativo financeiro ou um grupo de ativos financeiros. **9.2.2 Compensação de instrumentos financeiros:** Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legal de compensar os valores reconhecidos e há a intenção de liquidá-los em uma base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente. **a) Passivos financeiros não derivativos:** Um passivo financeiro é classificado como mensurado pelo valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação ou designado como tal no momento do reconhecimento inicial. Os custos da transação são reconhecidos no resultado conforme incorridos. Passivos financeiros mensurados pelo valor justo, os resultados são mensurados pelo valor justo e mudanças no valor justo desses passivos, incluindo ganhos com juros e dividendos, são reconhecidos no resultado do exercício. Outros passivos financeiros não derivativos são mensurados inicialmente pelo valor justo deduzidos de quaisquer custos de transação atribuíveis. Após o reconhecimento inicial, esses passivos financeiros são mensurados pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos. **b) Instrumentos financeiros derivativos:** A Companhia não possui instrumentos financeiros ou atividades de hedge nos seus saldos de balanço em 31 de dezembro de 2025 e 2024. Ela não usou e não registrou nenhuma variação decorrente desses instrumentos no decorrer do exercício. **9.3 Contas a receber:** As contas a receber de clientes correspondem aos valores decorrentes da prestação de serviços no decorrer normal das atividades da Companhia. As contas a receber de clientes são inicialmente reconhecidas pelo valor justo dos serviços, deduzidas as perdas esperadas quando requerida. A Companhia considera nas suas avaliações a abordagem de perdas esperadas durante toda a vida em contas a receber de clientes para constituição de perdas. Nesta avaliação são excluídos os clientes que não possuem histórico de perdas. Caso o valor originalmente provisionado seja recebido, a Companhia efetua uma reversão da perda esperada. Quando não há expectativa de recebimento dos valores, a Companhia reconhece a perda efetiva dos títulos, revertendo igualmente a provisão constituída. **9.4 Imobilizado: Os itens do imobilizado** são demonstrados ao custo histórico de aquisição menos o valor da depreciação e de qualquer provisão para perda por valor não recuperável de ativo acumulada. O custo histórico inclui os gastos diretamente atribuíveis necessários para preparar o ativo para o uso pretendido pela administração excluindo custos de financiamentos. **A Companhia inclui no valor contábil de um item do imobilizado o custo de peças de reposição somente quando for provável que este custo proporcione aumento dos benefícios econômicos futuros sendo baixado o valor contábil das peças substituídas.** Todos os outros reparos e manutenções são contabilizados como despesas de exercício, quando incorridos. A depreciação é calculada pelo método linear tendo como referência o valor do custo original das aquisições dos ativos. As estimativas de vidas úteis utilizadas pela companhia estão demonstradas conforme segue: • Veículos de carga - 8 anos; • Equipamentos de informática - 4 anos; • Móveis, utensílios e equipamentos - 10 anos; • Maquinas e Equipamentos - 10 anos; • Benefetorias em benefícios de terceiros - depreciação é determinada pelo prazo do contrato, se o mesmo for inferior a 10 anos; Os valores residuais, a vida útil e os métodos de depreciação dos ativos são revisados e ajustados quando existir uma indicação de mudança significativa desde a última data de balanço. O valor contábil de um ativo é imediatamente baixado para seu valor recuperável se o valor contábil do ativo for maior que seu valor recuperável estimado. Os ganhos e as perdas em alienações são determinados pela comparação do valor de venda com o valor contábil e são reconhecidos em "Outros ganhos/ (perdas) líquidos" na demonstração do resultado. **(a) Ágio:** O ágio é medido pelo custo, deduzido das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas. Com relação às investidas registradas por equivalência patrimonial na controladora, o valor contábil do ágio é incluído no valor contábil do investimento. **9.5 Fornecedores:** São obrigações a pagar provenientes de aquisições de bens e serviços contratados no curso normal da Companhia. As mesmas foram reconhecidas pelo valor justo e devido do aos seus vencimentos serem de curto prazo, não houve necessidade de cálculo e aplicação de taxas de juros efetiva. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante. **9.6 Provisões:** As provisões são reconhecidas quando: • (i) A Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados; (ii) É provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) O valor possa ser estimado com segurança. As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, por meio de aplicação de uma taxa de desconto acrescida dos efeitos de impostos sobre o lucro, que reflete as avaliações atuais do mercado para o valor do dinheiro no tempo e para os riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa operacional. A Companhia faz estimativas e estabelece pressmissas com relação ao futuro baseada na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. **9.7 Arrendamento:** No início ou na modificação de um contrato que contém um componente de arrendamento, a Companhia aloca a contraprestação ao contrato a cada componente de arrendamento com base em seus preços individuais. No entanto, para os arrendamentos de propriedades, a Companhia optou por não separar os componentes que não sejam de arrendamento e contabilizam os componentes de arrendamento e não arrendamento como um único componente. A Companhia reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos. O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental da Companhia. A companhia determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado. Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte: • pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência; • pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início; • valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; • o preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento. O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É mensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se a Companhia alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência. Quando o passivo de arrendamento é mensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero. **9.8 Capital Social:** As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. **9.9 Reserva Legal:** É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício nos termos do art. 193 da Lei 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. **9.10 Reconhecimento da receita:** A receita compreende o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela prestação de serviços no curso normal das atividades da Companhia. A receita é apresentada líquida de impostos, abatimentos e descontos. A Companhia adota para a classificação de suas receitas e consequentemente seu contas a receber o conceito chamado de "Modelo dos 5 passos", o qual de forma sucinta, consiste na separação de contratos com clientes em 5 etapas, as quais vão definir como, quando e por quanto a receita deve ser reconhecida. Para fins de reconhecimento da receita a Companhia procede da seguinte forma

Receita operacional líquida	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	27	1.335.629	1.275.877	1.335.629	1.275.877
Custos dos serviços prestados	28	(1.154.684)	(1.076.588)	(1.154.775)	(1.076.588)
Lucro bruto		180.945	199.289	180.854	199.289
Despesas administrativas	29	(167.257)	(133.875)	(167.346)	(133.875)
Despesas com vendas		(5.923)	(7.652)	(5.923)	(7.652)
Perda por redução ao valor recuperável de contas a receber		(3.261)	(8.812)	(3.261)	(8.812)
Outras receitas	30	40.164	48.868	40.480	48.868
Outras despesas	30	(11.020)	(15.891)	(11.020)	(15.891)
Lucro Operacional		33.648	81.927	33.784	81.927
Equivalência Patrimonial		55	(63)	-	(63)
Lucro antes do resultado financeiro e imposto de renda e contribuição social		33.703	81.864	33.784	81.864
Receitas financeiras	31	4.519	13.823	4.535	13.823
Despesas financeiras	31	(8.067)	(4.567)	(8.077)	(4.567)
Resultado Financeiro		(3.548)	9.256	(3.542)	9.256
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		30.155	91.120	30.242	91.120
Imposto de renda e contribuição social - Corrente	32	(22.131)	(24.803)	(22.218)	(24.803)
Imposto de renda e contribuição social - Diferido	32	675	(5.722)	675	(5.722)
Lucro Líquido do Exercício		8.699	60.595	8.699	60.595

Demonstração do resultado abrangente					
Lucro Líquido do Exercício	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Lucro Líquido do Exercício		8.699	60.595	8.699	60.595
Outros componentes do resultado abrangente		-	-	-	-
Total do Resultado Abrangente do Exercício		8.699	60.595	8.699	60.595

Demonstração dos fluxos de caixa					
Fluxo de caixa das atividades operacionais	Notas	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Lucro Líquido do Exercício		8.699	60.595	8.699	60.595
Ajustes para reconciliar o lucro líquido ao caixa gerado nas atividades operacionais:					
Depreciação e amortização		14.243	13.371	14.243	13.371
Depreciação sobre arrendamento mercantil		23.867	17.751	23.867	17.751
Juros sobre arrendamento mercantil		4.399	3.798	4.399	3.798
Atualização sobre arrendamentos		(134)	(3)	(134)	(3)
Provisões para contingência		2.923	(786)	2.931	(267)
Equivalência Patrimonial		(55)	63	(55)	63
Provisões de créditos de liquidação duvidosa		29.631	26.370	29.631	26.370
Reversão (provisão) de créditos de liquidação duvidosa		(26.370)	(17.557)	(26.370)	(17.557)
Provisão de verbas cooperativas a receber	30	(500)	-	(500)	-
Provisão de sinistro a receber		(383)	(1.694)	(383)	(1.694)
Provisão de custos operacionais	28	10.892	914	10.892	914
Provisão de clientes a faturar		3.332	(1.371)	3.332	(1.371)
Outras baixas de ativo imobilizado		134	1		

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia não possuía saldo de empréstimos e financiamentos contratados, conforme mencionado na Nota 29. O valor justo dos empréstimos e financiamentos é substancialmente semelhante ao seu valor contábil, dado que a remuneração está indexada à taxa de mercado (CDI). O empréstimo está classificado como passivo não derivativo mensurado pelo custo amortizado.

26 Receita operacional líquida: Abaixo apresentamos a conciliação entre as receitas bruta e as receitas líquidas apresentadas na demonstração de resultado do exercício:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita de transportes fracionados	1.472.519	1.381.003	1.472.519	1.381.003
Receita de fretes dedicados e malotes	116.043	123.956	116.043	123.956
Receita de serviços de armazenagem	11.136	15.995	11.136	15.995
Saldo em 31 de dezembro	1.599.698	1.520.954	1.599.698	1.520.954

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita operacional bruta	1.599.698	1.520.954	1.599.698	1.520.954
(+/-) Provisões de Receita	(3.332)	20.516	(3.332)	20.516
(-) Deduções e abatimentos	(260.737)	(265.593)	(260.737)	(265.593)
Saldo em 31 de dezembro	1.335.629	1.275.877	1.335.629	1.275.877

27 Custos operacionais

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Custos com pessoal e obrigações sociais	292.865	264.957	292.865	264.957
Custos com transportes e distribuição	697.595	658.820	697.595	658.820
Custos com veículos	75.822	84.924	75.822	84.924
Custos com materiais	9.616	8.483	9.616	8.483
Custos com manutenções	25.125	22.946	25.125	22.946
Provisão de custos operacionais	10.892	914	10.892	914
Custos com depreciação de arrendamento	23.867	17.751	23.867	17.751
Custos com depreciação e amortização	6.350	5.762	6.350	5.762
Outros	12.552	12.031	12.552	12.031
Saldo em 31 de dezembro	1.154.684	1.076.588	1.154.684	1.076.588

28 Despesas Administrativas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesas com Sinistros	94.606	65.251	94.606	65.251
Despesas com Serviços Prestados	10.412	8.472	10.412	8.472
Despesas com Portaria e Segurança	9.104	7.734	9.104	7.734
Despesas com Comunicação	944	854	944	854
Despesas com Manutenção de Escritório	2.841	2.617	2.841	2.617
Despesas com Depreciações e Amortizações	7.896	7.609	7.896	7.609
Despesas com Manutenção Predial e Equipamentos	15.061	12.788	15.061	12.788
Despesas com Tributos e Taxas	7.154	7.076	7.154	7.076
Despesas com Tecnologia da Informação	7.396	5.164	7.396	5.164
Despesas com Management Fees	4.498	8.947	4.498	8.947
Outros	7.345	7.363	7.345	7.363
Saldo em 31 de dezembro	167.257	133.875	167.257	133.875

29 Outras receitas ou despesas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outras Receitas	6.237	1.406	6.237	1.406
Ganho na alienação de ativo imobilizado	4.959	36.113	4.959	36.113
Recuperação de custos e despesas	(2.922)	785	(2.922)	785
Reversão de Provisões de Contingências	383	10.040	383	10.040
Provisão de Franqueados à Receber	26.733	(1.900)	26.733	(1.900)
Provisão de Verbas Cooperativas à Receber	500	500	500	500
Reversão (provisão) Receita Indenizatória	-	(1.918)	-	(1.918)
Recuperação sobre Tributos	20	33	20	33
Receitas com Sublocação	2.752	2.947	2.752	2.947
Receita de Sucatas, Resíduos e Resíduos	1.497	1.359	1.497	1.359
Verbas e Bonificações Comerciais	5	3	5	3
Outros	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro	40.164	48.868	40.164	48.868

Outras Despesas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Reversão de Provisão de Impostos a Recuperar	(11.882)	-	(11.882)	-
Despesas Indutíveis	(3.344)	(234)	(3.344)	(234)
Reversão de Impostos a Recuperar	(996)	(931)	(996)	(931)
Amortização de Mais Valia	(2.522)	-	(2.522)	-
Outros	(4.158)	(2.844)	(4.158)	(2.844)
Saldo em 31 de dezembro	(11.202)	(15.891)	(11.202)	(15.891)

30 Receitas e despesas financeiras líquidas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita - Juros recebidos	808	2.208	808	2.208
Receita - Descontos de aplicação financeira	559	10.415	559	10.415
Receita - Descontos Obtidos	383	250	383	250
Receita - Rendimento entre partes relacionadas	410	107	410	107
Receita - Variação Cambial Ativa	139	190	139	190
Receita - Cashback	894	608	894	608
Receita - Atualização Selic	1.326	45	1.326	45
Total - Receitas financeiras	4.519	13.823	4.519	13.823

Despesa - Juros Passivos

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Despesa - Juros Passivos	(3.687)	(604)	(3.687)	(604)
Despesa - Descontos Condicionais	(6)	(33)	(6)	(33)
Despesa - Taxas bancárias	(154)	(118)	(154)	(118)
Despesa - Juros s/ arrendamentos	(4.090)	(3.470)	(4.090)	(3.470)
Despesa - Variação Cambial Passiva	(130)	(342)	(130)	(342)
Total - Despesas financeiras	(8.067)	(4.567)	(8.067)	(4.567)

31 Imposto de Renda e Contribuição Social - (a) Imposto de Renda e Contribuição Social

diferidos: O imposto de renda e a contribuição social diferidos são calculados sobre os prejuízos fiscais do imposto de renda, a base negativa de contribuição social e as correspondentes diferenças temporárias entre as bases de cálculo do imposto sobre ativos e passivos e os valores contábeis das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. As alíquotas desses impostos, definidas atualmente para determinação dos tributos diferidos, são de 25% para o imposto de

da e de 9% para a contribuição social. A composição do imposto de renda e contribuição social diferidos ativos podem ser assim apresentados:

Composição de Elementos Temporários	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Provisão de sinistros à receber	(1.598)	(1.468)	(1.598)	(1.468)
Provisão de receita	(7.958)	(2.581)	(7.958)	(2.581)
Provisão para perda por redução ao valor recuperável de contas à receber	10.074	8.966	10.074	8.966
Provisão de franqueados a pagar	11.003	7.203	11.003	7.203
Provisão de franqueados à receber	(11.927)	-	(11.927)	-
Outras provisões à pagar	6.293	2.589	6.293	2.589
Provisões de Custos e Receitas	1.050	1.281	1.050	1.281
Provisões de Contingências	(3.719)	(2.726)	(3.719)	(2.726)
Outros	4.757	(5.965)	4.757	(5.965)
Imposto de Renda e Contribuição Social-Diferido	7.975	7.299	7.975	7.299

(b) **Conciliação da alíquota de imposto efetiva:** A reconciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Alíquota fiscal combinada	30,155	91,120	30,155	91,120
Imposto de renda e contribuição fiscal pela alíquota combinada	10,253	30,981	10,253	30,981

Ativo fiscal diferido constituído no ano sobre adições e exclusões líquidas (419) 17.335 (419) 17.335 Adições permanentes (i) (29.323) (33.765) (29.323) (33.765) Exclusões permanentes 18.539 16.886 18.542 16.886 **Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido** (21.456) (30.525) (21.453) (30.525) Imposto de renda e contribuição social diferidos 675 (5.722) 675 (5.722) Despesa de IR e CS no resultado do exercício (22.131) (24.803) (22.118) (24.803) **Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente e diferido** (21.456) (30.525) (21.453) (30.525) Alíquota Efetiva -71% -33% -71% -33%

(i) **Adições e exclusões líquidas:** As adições estão representadas no quadro pelo valor 29.323 (33.765 em 31 de dezembro de 2024), principalmente impactado pela adição permanente do reconhecimento: R\$ 13.961 do Crédito tributário da SETCESP.

(c) **Imposto de renda e contribuição social a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Circulante	-	-	-	-
IRPJ Antecipada	-	19.021	-	19.021
CSLL Antecipada	247	10.010	247	10.010
IRPJ sobre saldo negativo	-	430	-	430
CSLL sobre saldo negativo	-	18	-	18
Imposto de renda e contribuição social sobre reorganização societária	-	425	-	425
Saldo em 31 de dezembro	247	29.904	247	29.904

Gestão de risco financeiro - 31.1 Fatores de risco financeiro: As atividades da Companhia o expõem a alguns riscos financeiros: risco de crédito e risco de liquidez e Juros. A gestão de risco da Companhia concentra-se na imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da companhia. A gestão de risco é realizada pela tesouraria da Companhia, segundo as políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A tesouraria da Companhia identifica, avalia e protege a Companhia contra eventuais riscos financeiros. O quadro a seguir sumaria a natureza e a extensão dos riscos decorrentes de instrumentos financeiros e como a Companhia administra sua exposição. Os objetivos da Companhia ao administrar seu capital são os de assegurar a capacidade de continuidade da Companhia para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal para reduzir esse custo. Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia, a Administração pode, ou propõe, nos casos em que os acionistas têm de aprovar, rever a política de pagamento de dividendos (respeitando os dividendos mínimos obrigatórios definido pela Lei das Sociedades por Ações), devolver capital aos acionistas ou, ainda, emitir novas ações ou vender ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento. Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial e subsequentemente mensurados ao custo relativos as suas movimentações, a mensuração fica assim apresentada sobre o valor contábil com uma aproximação razoável na abrangência ao valor justo, a Companhia não apresenta em seus passivos financeiros elementos que possam ser avaliados e mensurados sobre os critérios de reconhecimento iniciais e ou por outros resultados abrangentes ao valor justo por meio do resultado. A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia para a gestão destes ativos financeiros. Com exceção das contas a receber de clientes que não contenham qualquer componente de financiamento ou para as quais não se tenha aplicado o expediente prático.

Metodologia utilizada para mensuração do impacto

Risco	Exposição	Gestão
Caixa e equivalentes de caixa, contas a receber de clientes, Partes relacionadas e Mútuo com franqueados	Análise de vencimento	Diversificação das instituições financeiras
Risco de crédito	Avaliação de crédito	Monitoramento dos limites de crédito/ ratings
		Orientações de investimento para ativos financeiros disponíveis para venda e mantidos até o vencimento

Aplicações financeiras, Fornecedores, Contas a Pagar de Franqueados, Dividendos a Pagar e Partes Relacionadas

Previsões de fluxo de caixa Linhas de crédito disponíveis corporativamente. O risco de crédito é decorrente das posições de caixa e equivalentes de caixa, depósitos em bancos e em outras instituições financeiras, bem como de exposições de crédito a clientes e franqueados, incluindo contas a rece-

ber em aberto. Na captação de clientes a Companhia analisa os riscos de acordo com a volumetria a ser transportada para a correta tomada de decisão a respeito de prazo médio de recebimento. Em relação a seus franqueados a companhia adota política uniforme para todos. Sendo o prazo médio de recebimento de 30 dias. Não foi ultrapassado nenhum limite de crédito durante o exercício, e a Administração não espera registrar nenhuma perda decorrente de inadimplência dessas contrapartes superior ao valor já provisionado em seu balanço patrimonial. O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo	4.328	49.321	4.696	49.453
Caixa e equivalentes de caixa.	355.477	236.347	355.477	236.347
Contas a receber	1.313	2.134	1.313	2.134
Mútuo com Franqueado	361.118	287.802	361.486	287.934
Total	361.118	287.802	361.486	287.934

Os saldos apresentados em caixa e equivalentes de caixa, são concentrados em quatro instituições financeiras consideradas pelo mercado como sendo de primeira linha. No geral a Administração entende que não há risco de crédito significativo no qual a Companhia, estão expostas, considerando a características das contrapartes, níveis de concentração e relevância dos valores em relação ao faturamento. **b) Risco de Liquidez e Juros:** A previsão de fluxo de caixa é realizada nas atividades operacionais da Companhia e agregada pelo departamento de finanças. Este departamento monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia para assegurar que ela tenha caixa suficiente para atender as necessidades operacionais. A Companhia também presta serviços à Companhias Públicas e frequentemente participa de licitações. Por este fato, mantém índices de liquidez e estrutura de capital próprio exigidos pela Lei 8.666/93. O excesso de caixa mantido pelas atividades operacionais, é investido em contas bancárias com incidência de juros, depósitos de curto prazo ou títulos e valores mobiliários escolhendo instrumentos com vencimentos e rendimentos favoráveis. Na data do Balanço a Companhia mantém aplicações financeiras e não obteve empréstimos e/ou financiamentos em suas operações financeiras no exercício 2024. O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ativo	4.081	46.098	4.081	46.212
Aplicação financeira	4.081	46.098	4.081	46.212
Total	4.081	46.098	4.081	46.212

As aplicações financeiras realizadas pela Companhia são indexadas ao CDI, sendo as taxas pré-fixadas por CDI, sendo assim, a Administração de uma maneira geral entende que qualquer oscilação nas taxas de juros, não representará nenhum impacto significativo nos resultados da Companhia. O valor contábil dos passivos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de liquidez na data das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Passivo	68.709	56.164	68.709	56.165
Fornecedores	32.362	21.186	32.362	21.186
Contas a Pagar de Franqueados	16.458	14.392	16.458	14.392
Dividendos a pagar	42.000	-	42.000	-
Empréstimos e financiamentos	6.503	8.743	6.503	8.743
Partes Relacionadas (i)	166.032	100.485	159.529	93.763
Total	166.032	100.485	159.529	93.763

(i) Demonstrado na nota 31(a). **Valor justo:** Hierarquia de valor justo: A tabela abaixo apresenta instrumentos financeiros registrados pelo valor justo, utilizando um método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como a seguir: **Nível 1** - Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos; **Nível 2** - Inputs, exceto preços cotados, incluídos no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços); **Nível 3** - Premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (inputs não observáveis). A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

		Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Ativo					
Caixa e equivalentes de caixa	Custo amortizado	2	4.328	49.321	4.696
Contas a receber	Custo amortizado	2	355.477	236.347	355.477
Mútuo com Franqueado	Custo amortizado	2	1.313	2.134	1.313
Total			361.118	287.802	361.486
			287.802	287.934	287.934

Passivo

		Controladora	
--	--	--------------	--