TERTÚLIA PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO S.A.

CNPJ: 39.763.902/0001-15

Demonstrações financeiras - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de Reais)*

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. São Paulo - SP, 05/05/2026. **A Diretoria**

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de Reais)*

Ativo	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024 (reapresentado)	Controladora 01/01/2024 (reapresentado)	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024 (reapresentado)	Consolidado 01/01/2024 (reapresentado)
Caixa e equivalentes de caixa	30	144	113	8.756	9.505	5.436
Aplicações financeiras	–	–	–	394.058	126.862	256.939
Contas a receber de clientes	–	–	–	70.715	61.786	12.743
Estoques	–	–	–	5.260	5.661	4.676
Tributos a recuperar	–	–	–	12.440	4.769	3.805
Outros créditos	–	–	–	3.484	5.243	3.294
Total do ativo circulante	**30**	**144**	**113**	**494.713**	**213.826**	**286.893**
Aplicações financeiras	–	–	–	10.942	8.044	8.245
Contas a receber de clientes	–	–	–	33.855	32.593	77.431
Tributos a recuperar	–	–	–	29	29	29
Imposto de renda e contribuição social diferido	–	–	–	25.819	14.117	10.231
Depósitos judiciais	–	–	–	42.333	40.688	31.924
Outros créditos	–	–	–	324	43	17
Total do realizável a longo prazo	**–**	**–**	**–**	**113.302**	**95.514**	**127.877**
Investimento	382.376	423.962	434.869	–	–	–
Imobilizado	–	–	–	81.692	76.191	5.414
Ativo de contrato da concessão	–	–	–	89.094	41.058	100.674
Intangível	–	–	–	865.265	806.593	651.657
Total do ativo não circulante	**382.376**	**423.962**	**434.869**	**1.149.353**	**1.019.356**	**885.622**
Total do ativo	**382.406**	**424.106**	**434.982**	**1.644.066**	**1.233.182**	**1.172.515**

Passivo	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024 (reapresentado)	Controladora 01/01/2024 (reapresentado)	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024 (reapresentado)	Consolidado 01/01/2024 (reapresentado)
Fornecedores e empreiteiros	–	17	–	61.779	44.660	25.631
Financiamentos e debêntures	–	–	–	50.377	33.664	79.209
Obrigações trabalhistas e sociais	–	–	–	9.092	8.822	6.725
Obrigações fiscais	–	–	–	6.487	4.664	6.417
Imposto de renda e contribuição social	–	–	–	20.070	19.923	17.840
Outras contas a pagar	–	–	–	24.014	13.640	3.726
Total do passivo circulante	**–**	**17**	**–**	**171.819**	**125.373**	**139.548**
Fornecedores e empreiteiros	–	–	–	6.640	3.393	8.686
Financiamentos e debêntures	–	–	–	1.008.905	605.699	575.369
Provisões para demandas judiciais	–	–	–	2.619	7.182	10.276
Provisão para benefício pós-emprego	–	–	–	5.363	2.533	2.428
Outras contas a pagar	–	–	–	66.314	64.913	1.226
Total do passivo não circulante	**–**	**–**	**–**	**1.089.841**	**683.720**	**597.985**
Total do passivo	**–**	**17**	**–**	**1.261.660**	**809.093**	**737.533**
Patrimônio líquido						
Capital social	1.675	1.675	1.675	1.675	1.675	1.675
Custo com emissão de novas ações	(13.030)	(13.030)	(13.030)	(13.030)	(13.030)	(13.030)
Ajuste avaliação patrimonial	(913)	(922)	(900)	(913)	(922)	(900)
Reserva de capital	394.674	436.366	447.237	394.674	436.366	447.237
Total do patrimônio líquido	**382.406**	**424.089**	**434.982**	**382.406**	**424.089**	**434.982**
Total do passivo e patrimônio líquido	**382.406**	**424.106**	**434.982**	**1.644.066**	**1.233.182**	**1.172.515**

Demonstração das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de Reais)*

	Capital social	Custo com emissão de novas ações	Reserva de capital	Dividendos adicionais propostos	Reservas de lucros - Legal	Reservas de lucros - Retenção de lucros	Ajuste avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2024	**1.675**	**(13.030)**	**499.500**	**32.044**	**335**	**(84.924)**	**–**	**–**	**435.600**
Ajustes reapresentação	–	–	(52.263)	(32.044)	(335)	84.924	(900)	–	(618)
Saldos em 1º de janeiro de 2024 - (reapresentado)	**1.675**	**(13.030)**	**447.237**	**–**	**–**	**–**	**(900)**	**–**	**434.982**
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	–	–	149.127	149.127
Ganho (Perda) atuarial - Benefício pós-emprego							(22)		(22)
Destinação:									
Dividendos intercalares	–	–	–	–	–	–	–	(149.127)	(149.127)
Dividendos intermediários	–	–	(10.871)	–	–	–	–	–	(10.871)
Lucros retidos	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2024 - (reapresentado)	**1.675**	**(13.030)**	**436.366**	**–**	**–**	**–**	**(922)**	**–**	**424.089**
Lucro líquido do exercício	–	–	–	–	–	–	–	158.308	158.308
Ganho (Perda) atuarial - Benefício pós-emprego							9		9
Destinação:									
Dividendos intercalares	–	–	–	–	–	–	–	(158.308)	(158.308)
Dividendos Intermediários	–	–	(41.692)	–	–	–	–	–	(41.692)
Lucros retidos	–	–	–	–	–	–	–	–	–
Saldos em 31 de dezembro de 2025	**1.675**	**(13.030)**	**394.674**	**–**	**–**	**–**	**(913)**	**–**	**382.406**

Demonstração do resultado - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de Reais)*

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024 (reapresentado)	Controladora 01/01/2024 (reapresentado)	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024 (reapresentado)	Consolidado 01/01/2024 (reapresentado)
Receita operacional líquida	–	–	–	851.184	719.427	625.270
Custos dos serviços prestados	–	–	–	(346.938)	(299.686)	(227.761)
Lucro bruto	**–**	**–**	**–**	**504.246**	**419.741**	**397.509**
Despesas administrativas e gerais	(109)	(167)	(7)	(134.540)	(95.741)	(88.250)
Outras receitas operacionais	–	–	–	409	435	85
Outras despesas operacionais	–	–	–	(26)	(24)	(8)
Resultado de equivalência patrimonial	158.406	149.264	155.812	–	–	–
Resultado antes do resultado financeiro e tributos	**158.297**	**149.097**	**155.805**	**370.089**	**324.411**	**309.336**
Receitas financeiras	13	34	2	81.283	46.501	33.858
Despesas financeiras	(2)	(4)	(2)	(215.687)	(147.292)	(109.998)
Resultado financeiro	**11**	**30**	**–**	**(134.404)**	**(100.791)**	**(76.140)**
Resultado antes dos tributos	**158.308**	**149.127**	**155.805**	**235.685**	**223.620**	**233.196**
Imposto de renda e contribuição social corrente	–	–	–	(89.082)	(78.371)	(78.888)
Imposto de renda e contribuição social diferido	–	–	–	11.705	3.878	1.496
Lucro líquido do exercício	**158.308**	**149.127**	**155.805**	**158.308**	**149.127**	**155.804**

Demonstração do resultado abrangente - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de Reais)*

	Controladora 2025	Controladora 2024 (reapresentado)	Consolidado 2025	Consolidado 2024 (reapresentado)
Lucro líquido do exercício	**158.308**	**149.127**	**158.308**	**149.127**
Ganho (Perda) atuarial - Benefício pós-emprego	–	–	14	(33)
IR/CS diferidos sobre benefício pós-emprego	–	–	(5)	11
Resultado abrangente total	**158.308**	**149.127**	**158.317**	**149.105**

Demonstração dos fluxos de caixa - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de Reais)*

	Controladora 31/12/2025	Controladora 31/12/2024 (reapresentado)	Consolidado 31/12/2025	Consolidado 31/12/2024 (reapresentado)
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado antes dos tributos	158.308	149.127	235.685	223.620
Ajustes para:				
Amortização e depreciação	–	–	85.553	74.413
Resultado na baixa de intangível	–	–	–	–
Provisões para demandas judiciais	–	–	4.479	4.634
Provisão de benefício pós-emprego	–	–	2.844	75
Perdas de crédito esperadas sobre contas a receber	–	–	15.368	14.212
Baixa de títulos do contas a receber	–	–	16.884	5.572
Margem de construção ativo intangível	–	–	(3.932)	(3.179)
Rendimento sobre aplicações financeiras	–	–	(65.738)	(28.571)
Encargos sobre financiamentos e debêntures	–	–	131.876	72.181
Amortização do custo de captação	–	–	5.309	2.327
Ajuste a valor presente de clientes	–	–	2.434	1.140
Atualização monetária de demandas judiciais	–	–	(4.472)	(1.213)
Atualização de depósitos judiciais	–	–	(1.038)	(3.133)
Resultado de equivalência patrimonial	(158.405)	(149.264)	–	–
Juros de arrendamentos	–	–	8.248	4.720
	(97)	**(137)**	**433.500**	**366.798**
Variações nos ativos e passivos				
(Aumento)/Diminuição dos ativos				
Contas a receber de clientes	–	–	(44.877)	(25.129)
Estoques	–	–	401	(985)
Tributos a recuperar	–	–	20.198	4.876
Depósitos judiciais	–	–	(607)	(5.631)
Outros créditos	–	–	1.178	(3.100)
Aumento/(Diminuição) dos passivos				
Fornecedores e empreiteiros	(17)	17	9.824	4.079
Obrigações trabalhistas e sociais	–	–	270	2.097
Obrigações fiscais	–	–	1.823	(1.758)
Pagamento de demandas judiciais	–	–	(4.270)	(5.388)
Outras contas a pagar	–	–	3.151	1.437
Juros pagos sobre financiamentos e debêntures	–	–	(110.203)	(70.278)
Juros pagos sobre arrendamentos	–	–	(8.248)	(4.720)
Imposto de renda e contribuição social pagos	–	–	(80.239)	(71.000)
Fluxo de caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades operacionais	**(114)**	**(120)**	**221.901**	**191.298**
Fluxo de caixa de atividades de investimento				
Aplicações financeiras, líquidas	–	–	(249.878)	129.628
Juros recebidos sobre aplicações financeiras	–	–	33.827	23.432
Dividendos recebidos	200.000	160.149	–	–
Aquisição de ativo de contrato da concessão	–	–	(178.470)	(143.344)
Aquisição de imobilizado	–	–	(639)	(691)
Fluxo de caixa líquido proveniente das (usado nas) atividades de investimento	**200.000**	**160.149**	**(395.160)**	**9.025**
Fluxo de caixa de atividades de financiamento				
Financiamentos e debêntures captadas	–	–	815.789	45.000
Custo na captação de financiamentos e debêntures	–	–	(4.902)	(844)
Financiamentos e debêntures pagas	–	–	(423.110)	(68.382)
Pagamentos de arrendamentos	–	–	(15.267)	(12.030)
Dividendos pagos	(200.000)	(159.998)	(200.000)	(159.998)
Juros recebidos	–	–	–	–
Fluxo de caixa líquido (usado nas) proveniente das atividades de financiamento	**(200.000)**	**(159.998)**	**172.510**	**(196.254)**
(Redução) Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	**(114)**	**31**	**(749)**	**4.069**
Caixa e equivalentes de caixa em 1º de janeiro	144	113	9.505	5.436
Caixa e equivalentes de caixa em 31 de dezembro	30	144	8.756	9.505
(Redução) Aumento líquido em caixa e equivalentes de caixa	**(114)**	**31**	**(749)**	**4.069**

Notas explicativas às demonstrações financeiras - 31 de dezembro de 2025 e 2024 *(Em milhares de reais)*

Contexto operacional: A Tertúlia Participações e Administração S.A. ("Companhia") é uma sociedade por ações fechada, com sede em São Paulo/SP, constituída em 23 de outubro de 2020 e têm por objeto social a participação e administração de investimentos em outras sociedades e/ou empreendimentos de qualquer natureza na qualidade de sócia ou acionista. As demonstrações financeiras abrangem a Companhia e suas subsidiárias (conjuntamente referidas como 'Grupo'). O Grupo tem por objeto social a construção, a operação e a ampliação de instalações e fornecimento de água potável, as atividades de coleta e tratamento de esgotos sanitários e a prestação das atividades de gestão comercial dos serviços de abastecimento de água. Segmento Operacional: O Grupo avaliou a natureza do ambiente regulado em que sua controlada opera e identificou que sua atuação tem como finalidade a prestação de serviços de saneamento (utilidade pública), a qual é utilizada, inclusive, para o gerenciamento das operações e tomada de decisões estratégicas, sendo a única origem de fluxos de caixa operacionais. Sendo assim, concluiu que atua apenas nesse único segmento operacional. **Base de preparação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas ("Grupo") foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). **Políticas contábeis materiais:** Contratos de concessão de serviços - Direito de exploração de infraestrutura.

Diretoria		Contador
Radamés Andrade Casseb	**Yaroslav Memrava Neto**	**Marcelo Bogas**
Diretor	Diretor	CRC SP 253488/O-2

Resumo do relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitido em 30 de abril de 2026, sem modificações. As Demonstrações Financeiras completas, juntamente com Relatório dos Auditores Independentes, emitido pela KPMG Auditores Independentes Ltda. na data de 30 de abril de 2026, sem ressalvas estão à disposição em sua sede.

As demonstrações financeiras completas da Tertúlia Participações e Administração S.A. ("Companhia") referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e o relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras completas emitido pela KPMG Auditores Independentes Ltda. estão disponíveis em sua sede.

Aviso

As Demonstrações Financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão disponíveis no seguinte endereço eletrônico: https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/ e em sua sede.

ESTADÃO RI

Publicação simultânea na plataforma de relações com investidores.

CONSULTE NOSSA EQUIPE COMERCIAL: (11) 3856-2442

AGÊNCIA ESTADO broadcast ESTADÃO

Sindicato Nacional da Indústria de Produtos de Cimento – SINAPROCIM. Edital de Resultado. Pelo presente edital e de conformidade com o disposto no Artigo 70 do Estatuto Social, torno público o resultado das eleições realizadas nos dias 28 e 29 de abril de 2026. **Conselho Deliberativo:** José Carlos de Oliveira Lima; Carlos Roberto Petrini; Anderson Augusto de Oliveira; Eraldo Riva Campelo; Carlos Alberto Gennari; Rafael Tangerino Melo; Erlam Martini Arantes Lima; Ragheb Hamade Filho; Carlos Alberto Orlando; Marcelo Diab Elias Kaiuca; Roberto Luiz Hecksher Corrêa Netto; Rodrigo de Saboya Rocha Miranda; Lucio Silva; Ramon Otero Barral. **Conselho Fiscal:** Jorge Tadeu Gai; Manoel Roldan Antunes; Iria Lícia Oliva Doniak; Benedito Almeida; Carneiro Filho; Luciano Salvador Pereira Vieira de Lima; Polian Mol e Marques. **Delegados Junto às Federações:** Carlos Roberto Petrini; Carlos Henrique Jorge Gantois; Anderson Augusto de Oliveira; Vitor Gazola dos Santos. Comunico, outrossim, que o prazo para interposição de recurso relativo ao pleito, é de 15 (quinze) dias, a contar da publicação deste edital. São Paulo, 04 de maio de 2026. **José Carlos de Oliveira Lima -** Presidente do Conselho Deliberativo.

COBRAPE - CIA. BRASILEIRA DE PROJETOS E EMPREENDIMENTOS.

CNPJ Nº 58.645.219/0001-28 - NIRE 35300118995

Extrato da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 06 de Abril de 2026

1. Data. Hora. Local. Em 06/04/2026, às 10h30, na sede. **3. Presença e Instalação.** 100% do capital social com direito a voto, conforme assinatura no Livro de Presenças de Assembleias Gerais (Anexo 1). **4. Mesa.** Presidente: Dr. Carlos Alberto Amaral de Oliveira Pereira – acionista; Secretário Dr. Alceu Guérios Bittencourt – diretor e acionista. **6. Deliberações.** Aprovar a Rerratificação do valor da distribuição de dividendos aos acionistas detentores de Ações Ordinárias e de Ações Preferenciais, ocorridas em 10/12/2025 e 31/12/2025, que passa a ter o montante total, certo e reajustado para R$ 68.000.000,00, assim: 6.1. R$ 68.000.000,00 imputados à conta de reserva de lucros conforme o Balanço Patrimonial e Demonstrações Financeiras da Companhia em 31/12/2024. 6.2. Fica a Diretoria autorizada a efetuar o pagamento dos dividendos no valor total de R$68.000.000,00 até o ano de 2028, conforme a disponibilidade do Caixa da Companhia, pagamento que seguirá a forma estabelecida nos Estatutos Sociais para Ações Ordinárias e as Ações Preferenciais, sendo certo que o sobejo do montante dos dividendos anteriormente aprovados e ora rerratificados reverterão para o patrimônio líquido da companhia. 6.3. São ratificadas as distribuições de dividendos ocorridas até a presente data. 6.4. As deliberações e efeitos da presente retroagem a 31/12/2025. **7. Encerramento:** Formalidades legais. **Assinaturas:** Presidente: Carlos Alberto Amaral de Oliveira Pereira, Secretário: Alceu Guérios Bittencourt, e mais: Roberto Donizetti Vieira, Haroldo Ribeiro de Oliveira, Luis Eduardo Gregolin Grisotto e Flávio dos Reis Dias. São Paulo, 06/04/2026. JUCESP número 181.983/26-6 em 28/04/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Vector Transportes e Tecnologia S.A.

CNPJ/MF nº 35.823.683/0001-61 - NIRE nº 35300566432

Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser Realizada em 08 de Julho de 2026

Pelo presente edital de convocação, nos termos do artigo 123 e 124 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), do Estatuto Social e do Acordo de Acionistas da Companhia, em atendimento ao requerimento formulado por acionistas da Companhia, ficam convidados os senhores acionistas da **Vector Transportes e Tecnologia S.A.** ("Companhia") a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("Assembleia Geral"), que será realizada em formato híbrido ou semipresencial, nos termos do § 2º-A do artigo 124 da Lei das S.A. e da Instrução Normativa DREI nº 79/2020, a fim de examinar, discutir e votar sobre as seguintes matérias: **Em Assembleia Geral Ordinária: 1)** Tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras e o relatório anual da administração referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. **2)** Deliberar sobre a destinação do resultado apurado no exercício social de 2025. **Em Assembleia Geral Extraordinária: 1)** Deliberar sobre o imediato reestabelecimento do acesso de Javier Edgardo Maciel e Andres Hernan Navarro aos respectivos *e-mails* corporativos, com preservação integral do conteúdo das caixas postais, históricos de mensagens, anexos, *backups*, *logs* de acesso e trilhas de auditoria eventualmente existentes. **2)** Deliberar sobre a instalação do Conselho Fiscal da Companhia, com a consequente eleição de seus membros efetivos e suplentes e respectiva remuneração, na forma da lei e do Estatuto Social. **Formas de Participação:** A Assembleia Geral será realizada em formato híbrido ou semipresencial, com a possibilidade de participação dos acionistas de modo (i) presencial, comparecendo na sede da Companhia, na Rua Diogo Moreira, nº 184, 7º andar, Pinheiros, São Paulo/SP, CEP 05423-010, no dia 08 de julho de 2026, às 14 horas (horário de Brasília), ou (ii) remota, por meio de plataforma digital. A participação remota será por meio da plataforma Microsoft Teams, cujo link de acesso será oportunamente encaminhado aos acionistas que manifestarem interesse na participação digital. O acionista deve solicitar sua participação de maneira remota até o momento marcado para o início da Assembleia, enviando mensagem para o e-mail eduardo.gobbi@vector-unitech.com, a fim de que lhe seja enviado o link e as instruções para acesso. A Companhia não se responsabiliza por quaisquer problemas operacionais ou de conexão que os acionistas venham a enfrentar e outras situações que não estejam sob o controle da Companhia. O acionista pode comparecer pessoalmente ou ser representado por procurador devidamente constituído. **Documentação:** Nos termos do artigo 133 da Lei nº 6.404/1976, os documentos da administração e demais documentos exigidos para a realização da Assembleia Geral Ordinária serão colocados à disposição dos acionistas observando-se os prazos legais aplicáveis. A Companhia divulgará aviso aos acionistas oportunamente informando acerca da disponibilização desses documentos. Tanto os documentos do artigo 133 quanto os demais documentos relacionados às matérias constantes da Ordem do Dia acima, quando se tornarem disponíveis aos acionistas, (i) poderão ser encaminhados por e-mail para aqueles que solicitarem (enviando mensagem para o e-mail eduardo.gobbi@vector-unitech.com) e (ii) permanecerão à disposição na sede da Companhia. São Paulo, 30 de abril de 2026.

Martin Hansen - Presidente do Conselho de Administração

Vector Transportes e Tecnologia S.A.