

CAMASTRA PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO S.A.

CNPJ: 39.744.262/0001-04

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

Em cumprimento às disposições legais e estatutárias submetemos à apreciação de V.Sas. as Demonstrações Financeiras correspondentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. São Paulo, 19/05/2026.

A Diretoria

BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

Ativo	Controladora			Consolidado			Passivo	Controladora			Consolidado		
	31/12/2025	31/12/2024 (reapresentado)	01/01/2024 (reapresentado)	31/12/2025	31/12/2024 (reapresentado)	01/01/2024 (reapresentado)		31/12/2025	31/12/2024 (reapresentado)	01/01/2024 (reapresentado)	31/12/2025	31/12/2024 (reapresentado)	01/01/2024 (reapresentado)
Caixa e equivalentes de caixa	11	4	5	6.294	4.903	4.364	Empréstimos e debêntures	-	-	-	221.101	198.367	205.746
Aplicações financeiras	359	437	548	878.519	314.822	58.437	Fornecedores e empreiteiros	-	17	-	32.518	39.607	28.097
Contas a receber de clientes	-	-	-	133.005	121.410	96.743	Obrigações trabalhistas e sociais	-	-	-	14.029	12.895	13.706
Estoques	-	-	-	3.403	3.850	4.863	Obrigações fiscais	-	179	-	11.097	8.761	12.188
Tributos a recuperar	14	201	16	15.698	7.586	7.467	Imposto de renda e contribuição social	-	-	1	40.418	50.790	47.425
Dividendos a receber	-	670	-	-	-	-	Dividendos a pagar	-	670	-	-	670	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	1.577	1.959	768	Outras contas a pagar	-	-	-	38.539	19.811	6.619
Outros créditos	-	-	-	11.514	5.828	7.871	Total do passivo circulante	-	866	1	357.702	330.901	315.781
Total do ativo circulante	384	1.312	569	1.050.010	460.358	180.513	Empréstimos e debêntures	-	-	-	1.714.641	964.506	664.352
Contas a receber de clientes	-	-	-	29.548	50.012	63.305	Fornecedores e empreiteiros	-	-	-	10.574	6.492	6.750
Tributos a recuperar	-	-	-	1.637	1.637	1.637	Provisões para demandas judiciais	-	-	-	1.763	6.593	6.266
Depósitos judiciais	-	-	-	1.867	1.727	1.576	Passivo fiscal diferido	-	-	-	45.896	41.324	48.830
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	4.285	2.275	2.268	Provisão de Benefício Pós-Emprego	-	-	-	10.735	4.769	5.445
Outros créditos	-	-	-	16	-	19	Outras contas a pagar	-	-	-	164.250	170.044	13.589
Total do realizável a longo prazo	-	-	-	37.353	55.651	68.805	Total do passivo não circulante	-	-	-	1.947.859	1.193.728	745.232
Investimento	670.327	746.232	557.564	-	-	-	Total do passivo	-	866	1	2.305.561	1.524.629	1.061.013
Imobilizado	-	-	-	185.038	178.229	8.247	Patrimônio líquido						
Ativo de contrato da concessão	-	-	-	106.530	189.126	283.691	Capital social	1.795	1.795	1.795	1.795	1.795	1.795
Intangível	-	-	-	1.597.341	1.387.943	1.077.889	Custo com emissão de novas ações	(17.356)	(17.356)	(17.356)	(17.356)	(17.356)	(17.356)
Total do ativo não circulante	670.327	746.232	557.564	1.926.262	1.810.949	1.438.632	Dividendos adicionais propostos	137.476	213.273	116.312	137.476	213.273	116.312
Total do ativo	670.711	747.544	558.133	2.976.272	2.271.307	1.619.145	Reserva de capital	549.450	549.450	549.450	549.450	549.450	549.450
							Reserva de lucros	1.795	1.795	1.795	1.795	1.795	1.795
							Ajuste de avaliação patrimonial	(2.449)	(2.279)	(2.768)	(2.449)	(2.279)	(2.768)
							Prejuízos acumulados	-	-	(91.096)	-	-	(91.096)
							Total do patrimônio líquido	670.711	746.678	558.132	670.711	746.678	558.132
							Total do passivo e patrimônio líquido	670.711	747.544	558.133	2.976.272	2.271.307	1.619.145

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

	Capital social		Custo com emissão de novas ações	Reserva de capital	Dividendos adicionais propostos		Legal	Retenção de lucros	Ajuste avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
	2025	2024			2025	2024					
Saldos em 1º de dezembro de 2024	1.795	(17.356)	549.450	116.312	359	1.436	(1.108)	-	(91.096)	(92.756)	650.888
Ajustes de reapresentação	-	-	-	-	-	-	(1.660)	-	(91.096)	(92.756)	-
Saldos em 1º de dezembro de 2024 - reapresentado	1.795	(17.356)	549.450	116.312	359	1.436	(2.768)	-	(91.096)	(91.096)	558.132
Valor justo de derivativos	-	-	-	-	-	-	43	-	-	43	-
Benefício Pós-emprego (líquido de impostos)	-	-	-	-	-	-	446	-	-	446	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	356.087	356.087	-
Destinação:											
Dividendos intermediários	-	-	-	(116.312)	-	(1.436)	-	-	-	(117.748)	-
Dividendos intercalares	-	-	-	-	-	-	-	-	(50.282)	(50.282)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	213.273	-	-	-	-	(213.273)	-	-
Lucros retidos	-	-	-	-	-	-	1.436	-	(1.436)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2024 - reapresentado	1.795	(17.356)	549.450	213.273	359	1.436	(2.279)	-	-	746.678	-
Valor justo de derivativos	-	-	-	-	-	-	138	-	-	138	-
Benefício Pós-emprego (líquido de impostos)	-	-	-	-	-	-	(308)	-	-	(308)	-
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	-	-	-	366.405	366.405	-
Destinação:											
Dividendos intermediários	-	-	-	(213.273)	-	(1.436)	-	-	(78.929)	(293.638)	-
Dividendos intercalares	-	-	-	-	-	-	-	-	(148.564)	(148.564)	-
Dividendos adicionais propostos	-	-	-	137.476	-	-	-	-	(137.476)	-	-
Lucros retidos	-	-	-	-	-	-	1.436	-	(1.436)	-	-
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.795	(17.356)	549.450	137.476	359	1.436	(2.449)	-	-	670.711	-

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita operacional líquida	-	-	1.263.837	1.246.081
Custos dos serviços prestados	-	-	(415.374)	(470.303)
Lucro bruto	-	-	848.463	775.778
Despesas administrativas e gerais	(116)	(171)	(156.329)	(100.537)
Outras receitas operacionais	-	-	719	581
Outras despesas operacionais	-	-	(93)	(109)
Resultado da equivalência patrimonial	366.468	356.210	-	-
Resultado antes do resultado financeiro e tributos	366.352	356.039	692.760	675.713
Receitas financeiras	58	55	108.929	39.754
Despesas financeiras	(5)	(5)	(254.866)	(182.191)
Resultado financeiro	53	50	(145.937)	(142.437)
Resultado antes dos tributos	366.405	356.089	546.823	533.276
Imposto de renda e contribuição social corrente	-	(2)	(175.757)	(184.947)
Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-	(4.661)	7.758
Lucro líquido do exercício	366.405	356.087	366.405	356.087

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Lucro líquido do exercício	366.405	356.087	366.405	356.087
Valor justo de derivativos	210	65	210	65
IR/CS sobre valor justo de derivativos	(72)	(22)	(72)	(22)
(Perdas) Ganhos atuariais - Benefício pós-emprego	(468)	676	(468)	676
IR/CS diferidos sobre benefício pós-emprego	160	(230)	160	(230)
Resultado abrangente total	366.235	356.576	366.235	356.576

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS - 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

1. Contexto operacional: A Camastra Participações e Administração S.A. ("Companhia") é uma sociedade por ações fechada, com sede em São Paulo/SP, constituída em 23 de outubro de 2020 e tem por objeto social a participação e administração de investimentos em outras sociedades e/ou empreendimentos de qualquer natureza na qualidade de sócia ou acionista. As demonstrações financeiras abrangem a Companhia e sua subsidiária (conjuntamente referidas como "Grupo"). O Grupo tem por objeto social a construção, a operação e a ampliação de instalações e fornecimento de água potável, as atividades de coleta e tratamento de esgotos sanitários e a prestação das atividades de gestão comercial dos serviços de abastecimento de água. **Base de preparação:** Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras individuais e consolidadas ("Grupo") foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP). **Políticas contábeis materiais:** Contratos de concessão de serviços - Direito de exploração de infraestrutura; Receita de contrato com cliente; Instrumentos financeiros.

DIRETORIA			
	Yaroslav Memrava Neto	Radamés Andrade Casseb	
	Diretor	Diretor	
CONTADOR			
	Marcelo Bogas - CRC SP 253488/O-2		

RESUMO DO RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

As demonstrações financeiras completas da Camastra Participações e Administração S.A. ("Companhia") referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e o relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras completas emitido pela KPMG Auditores Independentes Ltda estão disponíveis em sua sede. O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitido em 15 de maio de 2026, sem modificações.

As Demonstrações Financeiras completas, juntamente com Relatório dos Auditores Independentes, emitido pela KPMG Auditores Independentes Ltda. na data de 15 de maio de 2026, sem ressalvas estão à disposição em sua sede.

Aviso: A demonstração financeira está disponível também no endereço eletrônico do Jornal O Estado de S. Paulo (<https://estadaori.estadoa.com.br/publicacoes/>)

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais	366.405	356.089	546.823	533.276
Resultado antes dos tributos	-	-	91.258	78.652
Ajustes para:			5.498	-
Amortização e depreciação	-	-	2.211	3.553
Provisão para benefício pós-emprego	-	-	8.151	(3.611)
Provisões para demandas judiciais	-	-	18.555	2.375
Perdas de crédito esperadas sobre contas a receber	-	-	26	20
Baixa de títulos do contas a receber	-	-	(4.692)	(5.728)
Resultado na baixa de intangível e imobilizado	-	-	7.182	(2.587)
Margem de construção ativo intangível	-	-	(53)	(55)
Perdas (Ganhos) líquidos com instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	7.182
Rendimento sobre aplicações financeiras	(53)	(55)	(49.207)	(20.655)
Encargos sobre empréstimos e debêntures	-	-	130.537	90.252
Valor justo líquido da dívida por meio do resultado	-	-	(4.399)	-
Resultado de equivalência patrimonial	(366.468)	(356.210)	-	-
Amortização do custo de captação	-	-	1.511	2.620
Variação cambial líquida	-	-	(1.194)	3.064
Ajuste a valor presente de clientes	-	-	(3.070)	2.479
Atualização monetária para riscos cíveis, trabalhistas e tributários	-	-	(4.975)	(303)
Atualização de depósitos judiciais	-	-	(58)	(117)
Juros de arrendamentos	-	-	14.658	9.109
	(116)	(176)	758.815	692.399
Variações nos ativos e passivos (Aumento)/Diminuição dos ativos				
Contas a receber de clientes	-	-	(14.767)	(12.617)
Estoques	-	-	447	1.013
Depósitos judiciais	-	-	(82)	(33)
Tributos a recuperar	198	-	27.875	6.244
Outros créditos	-	-	(5.703)	2.062
Aumento/(Diminuição) dos passivos				
Fornecedores e empreiteiros	(17)	17	1.427	4.024
Obrigações trabalhistas e sociais	-	-	1.134	(813)
Obrigações fiscais	(179)	1	2.336	(3.606)
Pagamento de demandas judiciais	-	-	(2.066)	(2.923)
Outras contas a pagar	-	-	2.548	(4.666)
Juros pagos sobre arrendamentos	-			