

● Conflito no Oriente Médio ● Reflexos

Tereza Cristina

‘Brasil não instituiu políticas para produzir fertilizantes’

— Para senadora, alta do diesel e dos insumos por causa da guerra será repassada aos consumidores

ENTREVISTA

Senadora (Progressistas-MS) e ministra da Agricultura do governo Bolsonaro, é engenheira agrônoma

ALVARO GRIBEL
BRASÍLIA

A senadora Tereza Cristina (Progressistas-MS), ex-ministra da Agricultura e uma das vozes mais atuantes no setor agropecuário, avalia que a guerra no Irã terá um impacto duplo sobre o segmento. Primeiro, a alta do diesel, que já afeta toda a cadeia, “da porteira para dentro e da porteira para fora”. Depois, o aumento do custo dos fertilizantes, que pode afetar a produtividade da safra que será plantada a partir de agosto.

Para a senadora, o setor não terá condições de absorver esse aumento de custos. “Com certeza teremos efeito no preço dos alimentos”, diz em entrevista ao **Estadão**.

A seguir, os principais trechos da entrevista.

Quais impactos a sra. avalia que a guerra no Irã terá sobre a agropecuária brasileira?

A preocupação não é só do agro, é do Brasil, já que a nossa matriz de transporte é toda em cima do transporte rodoviário. Então, a gente precisa muito do diesel. No agro, qual é a nossa preocupação? Primeiro, estamos terminando a colheita da safra de verão – e, imediatamente, a gente entra no plantio. Já está acontecendo o plantio da safra de inverno, da segunda safra. Então, os produtores precisam do diesel para colher a safra que ainda está no chão.

E o que mais?

Aumento do custo de produção. Fertilizantes. O Brasil é altamente dependente de fertilizantes do mundo. Então, cada dia que você atrasa o line-up do navio, é um dia depois que o navio precisa voltar e a rota fica prejudicada. Você aumenta o problema de estoque de ferti-

lizantes para a próxima safra, que começa a partir de agosto. Então, esse é o momento em que as empresas compram fertilizantes – é estocado, para os produtores começarem a retirar para a próxima safra. Preço já está subindo, e os produtores estão preocupados. O Brasil está olhando alternativas de compra, porque boa parte dos fertilizantes nitrogenados vem de países como Catar, Arábia Saudita, Kuwait, que estão no centro dos conflitos e até sendo bombardeados pelo Irã, por serem aliados dos Estados Unidos.

Existem alternativas de compra?

Estamos acompanhando isso de perto e trabalhando em alternativas de biofertilizantes. Na outra crise (da guerra da Ucrânia), eu ainda estava no Ministério da Agricultura (durante o governo Jair Bolsonaro) e trabalhei de maneira muito forte com isso, até para tirar as sanções sobre fertilizantes de alguns países, como o Irã e a Rússia, para que o fertilizante também não fosse sancionado, como os alimentos. Nós temos de ver de onde podemos fazer essa troca de destinos de compra de fertilizantes nitrogenados pelo Brasil.

Por que é tão difícil diminuir essa dependência da importação de fertilizantes?

Acho que é falta de visão estratégica de país. Lá atrás, nós começamos um plano nacional de fertilizantes; ele caminhou e, até agora, o Brasil não instituiu políticas públicas para que pudéssemos ter pelo menos parte (da produção). Nós nunca vamos ser autossuficientes, nem é desejável em termos de comércio o Brasil ser autossuficiente. Mas é muito ter 90% de dependência de nitrogênio, 96% do potássio e 80% dos fosfatos.

Teremos um choque agora, pelo diesel, e outro pelo fertilizante, mais à frente?

Sim. E não é pouco mais à frente, é logo agora à frente. Em agosto, você já tem de ter esse fertilizante. Senão, vai fazer o quê? Diminuir a produtividade brasileira.

O setor tem margem para

absorver esse impacto ou teremos efeito nos preços dos alimentos?

Com certeza teremos efeito no preço dos alimentos. O setor não vai bem, vem alavancado; os juros que o Brasil pratica são inaceitáveis para a agricultura, vocês têm visto aí as recuperações judiciais que vêm acontecendo. Então, é um momento ruim, preços baixos, commodities no menor patamar nos últimos anos. O custo de produção está aumentando em dois fatores fundamentais na composição do custo do agricultor: diesel e fertilizante. Agora, a gente vai ter de ver quanto tempo essa guerra vai durar. Claro que você tem um impacto imediato. Nós já



WILTON JUNIOR/ESTADÃO-13/3/2025

“Trator, colheitadeira, caminhões que retiram a safra, que levam até o processamento, depois para os portos, para as esmagadoras. Toda a agricultura é movida a óleo diesel. O impacto é de dentro da porteira até a exportação”

estamos vendo aí o diesel com os preços escalando. O pior de tudo é a escassez que pode estar vindo, aí nem pagando mais você conseguirá (acesso ao produto).

Que avaliação a sra. faz das medidas do governo para

tentar reduzir ou pelo menos conter a alta do diesel?

Mais do mesmo. Querem de novo jogar a culpa nos Estados; então, vão para a televisão dizer que (os Estados) não estão colaborando, mas não é assim que vai se resolver o problema. A gente já teve lá atrás o impacto que os Estados tiveram na outra crise (em 2022, no governo Bolsonaro). E eles tiveram um rombo grande. Não tem nenhum Estado com folga de caixa, muito poucos – isso seria muito comprometedor. E tem de ver também se isso se reflete lá na ponta, porque às vezes o ICMS cai, o PIS/Cofins cai e, na ponta, não se reflete essa diminuição de preço para o consumidor. Isso precisa realmente de uma orquestração muito afinada entre os Estados e a União. Eu não tenho visto isso.

Qual a importância do diesel para o setor?

Trator, colheitadeira, os caminhões que retiram a safra, que depois levam até o processamento, depois levam para os portos, levam para as esmagadoras... Enfim, toda a agricultura é movida a óleo diesel. O impacto é de dentro da porteira até a exportação. ●

TRANSPARÊNCIA É POSICIONAMENTO

DEMONSTRE SEUS RESULTADOS ONDE INVESTIDORES E DECISORES BUSCAM REFERÊNCIA.

ESTADÃO RI

Publicação simultânea na plataforma de relações com investidores.

CONSULTE NOSSA EQUIPE COMERCIAL: (11) 3856-2442



Fundação Butantan

CNPJ 61.189.445/0001-56

COMUNICA: Data de Abertura de Seleção de Fornecedores

PROCESSO: WS2043917395. **Ato Convocatório – Edital 089/2025. OBJETO:** Contratação de solução tecnológica de micro segmentação de rede, incluindo licenciamento de software, serviços de implantação, configuração, treinamento e suporte técnico especializado, com o objetivo de reforçar a segurança cibernética dos ambientes corporativos, promovendo o isolamento lógico entre cargas de trabalho, aplicações e sistemas críticos, de forma granular e automatizada, a ser realizado por intermédio do Sistema Ariba, cuja abertura está marcada para o dia 15.04.2026 a partir das 09h00min. Os interessados em participar do certame deverão acessar a partir de 01/04/2026, através do site <https://fundacaobutantan.org.br/licitacoes/ato-convocatorio>.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DAS ELEIÇÕES SINDICAIS

A Comissão Eleitoral – Triênio 2026/2029, eleita no XV CONSINSPREV ocorrido de 20/03/2026 a 22/03/2026, faz publicar o presente edital a fim de convocar todos os associados eleitores a participarem do pleito eleitoral para renovação da Direção Colegiada e Conselho Fiscal do Sindicato dos Servidores e Trabalhadores em Saúde, Previdência e Assistência Social no Estado de São Paulo, para o triênio 2026/2029, a realizar-se nos dias 28, 29 e 30 de abril do corrente ano, sendo que, conforme o artigo 41 do Estatuto da entidade, foi inscrita uma única chapa junto à comissão eleitoral no XV CONSINSPREV: Chapa Única – Sinsprev/SP Unidos Para Lutar, composta pelos seguintes membros: ALBANI APARECIDA RAYMUNDO, ANDRE LUIS MOTTA VINCO, ANDRESA LOPES DOS SANTOS, ANTONIO UBIRATA PRADO, CLAUDIO JOSE MACHADO, CRISTIANO DOS SANTOS MACHADO, DEISE LUCIA DO NASCIMENTO, DINA DOS SANTOS NERES, EDUARDO APARECIDO FRANCO, ELIANE FURTADO, FABIANO DE SA GUIDOLIN, FABIO ANTONIO ARRUDA, FELIPE ANTONIO NETO, GENI AKIKO HUIZWARA, GILBERTO SILVA, JOSE APARECIDO ANTUNES, JOSEFA SANTINA DOS SANTOS, JUNARA CRISTINA MONTANDON RIBEIRO GUIMARAES, LUIZ HUMBERTO JOSE DE NOVAES, MARIA APARECIDA DOS SANTOS SANTANA, MARIA CLEONICE ROMAO, MARIA HELENA CLAUDINO, MARIA LUIZA BUENO RODRIGUES, MARIA NOEME DE JESUS, MARIA RODRIGUES DO AMORIM, MAURICIO CESAR BERSANI, NELSON NOVAES RODRIGUES, NILTON RIBEIRO DE MACEDO, PEDRO LUIS PAULINO, REGINA CELIA PORFIRIO DE LIMA SILVA, RITA DE CASSIA ASSIS BUENO, RITA DE CASSIA PINTO, RODRIGO SILVA FERRAZ BONFIM, TEREZA RODRIGUES DOS SANTOS, THAIZE CHAGAS ANTUNES, VANDERLEI LEMES DA SILVA, VICTOR SCARPA NETO, VINICIUS VASCONCELOS, WELLINGTON DO NASCIMENTO RODRIGUES.

A Comissão Eleitoral – Triênio 2026/2029 comunica ainda que o prazo para solicitação de impugnação da candidatura é de 2 (dois) dias a contar da publicação deste edital.

São Paulo, 31 de março de 2026.
Comissão Eleitoral – Triênio 2026/2029



Campo Limpo Reciclagem e Transformação de Plásticos S.A.

CNPJ/MF nº 09.456.668/0001-12

Edital de Convocação

O Presidente do Conselho de Administração da Campo Limpo Reciclagem e Transformação de Plásticos S.A. (“Companhia”), com sede na Avenida José Geraldo de Mattos, nº 765, Bairro Piracangagua, na cidade de Taubaté, Estado de São Paulo, na forma do artigo 7º do seu Estatuto Social, convoca os senhores acionistas a participarem, no dia 24 de abril de 2026, em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a serem realizadas, de modo híbrido (digital, via plataforma Microsoft Teams, e presencial, na sede da Companhia): Assembleia Geral Ordinária, às 14h em primeira convocação e às 14h15 em segunda convocação, para deliberarem acerca da seguinte ordem do dia: (i) tomar as contas dos administradores, examinar, discutir e votar as demonstrações financeiras referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025; (ii) deliberar sobre a destinação do lucro líquido do exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 e a distribuição de dividendos, na forma prevista do artigo 7º, parágrafo 6º do Estatuto Social; (iii) eleger três membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 11, parágrafo 1º do Estatuto Social; e (iv) eleger os membros do Conselho Fiscal, nos termos do art. 7º, parágrafo 7º do Estatuto Social; e, em Assembleia Geral Extraordinária, às 15h00 em primeira convocação e às 15h15 em segunda convocação, para deliberarem acerca da seguinte ordem do dia: (i) deliberar sobre o aumento do capital social da Companhia. Os documentos e informações relativos às matérias a serem discutidas nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária ora convocadas encontram-se à disposição dos acionistas na sede da Companhia. Os acionistas da Companhia (“Acionistas”) poderão participar das Assembleias por si, seus representantes legais ou procuradores devidamente constituídos, das seguintes formas: (i) presencialmente, na sede da Companhia; (ii) virtualmente, por meio da plataforma eletrônica Microsoft Teams; ou (iii) votando à distância, via boletim de voto. Os Acionistas, por si, seus representantes legais ou procuradores devidamente constituídos, que optarem por participar virtualmente das Assembleias por meio da plataforma eletrônica Microsoft Teams poderão se cadastrar até 30 minutos antes da realização de cada uma das Assembleias, fornecendo as documentações e informações indicadas neste edital de convocação. A solicitação para a participação virtual, bem como o envio das documentações e informações deverão ser devidamente enviadas para o e-mail marina.almeida@inpev.org.br e o acionista receberá, em seguida, um acesso intransfêrível para sua participação virtual nas Assembleias. Os Acionistas, por si, seus representantes legais ou procuradores devidamente constituídos, que optarem por submeter seus votos por meio de boletim de voto disponibilizado no endereço eletrônico <https://campolimpoplasticos.com.br>, deverão submeter seus boletins de voto devidamente preenchidos e acompanhados dos documentos abaixo para o e-mail marina.almeida@inpev.org.br, até o dia 23 de abril de 2026. O envio de boletim de voto a distância não impede o acionista de participar nas Assembleias presencial ou virtualmente, desde que observado o procedimento de cadastro previsto neste edital de convocação, caso em que o respectivo boletim de voto enviado será desconsiderado. **Documentação para participação:** (i) documentos que comprovem a legitimidade para representar o acionista; ou (ii) procuração outorgada, há menos de um ano, pelos representantes legais do acionista a (a) outro acionista, a (b) administrador da Companhia ou (c) advogado, nos termos do art. 126, §1º da Lei das Sociedades Anônimas. **A Companhia não se responsabiliza por qualquer problema operacional ou de conexão que o Acionista venha a enfrentar, bem como por qualquer outro evento ou situação que não esteja sob o controle da Companhia, que possa dificultar ou impossibilitar a sua participação nas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária.**

Taubaté/SP, 26 de março de 2026

Adriano Pescarmona

Presidente do Conselho de Administração da Campo Limpo Reciclagem e Transformação de Plásticos S.A.