

**HBR 15 Investimentos Imobiliários Ltda.**

CNPJ nº 16.704.756/0001-51

**Relatório da Administração**

Senhores Cotistas, em cumprimento às determinações legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da HBR 15 Investimentos Imobiliários Ltda., relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Mogi das Cruzes, 23 de março de 2026

A Diretoria

Balancos patrimoniais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares Reais - R\$)			
Ativo	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3	–	26
Títulos e valores mobiliários	3	16.623	14.047
Contas a receber	4	4.824	–
Adiantamentos		79	–
Tributos a recuperar		–	1
<b>Total</b>		<b>21.526</b>	<b>14.074</b>
<b>Não circulante</b>			
Outros ativos		11.267	5.585
Investimento	5	77.109	54.705
Propriedades para investimento	6	578.200	572.800
Imobilizado e intangível líquido		3.466	800
<b>Total</b>		<b>670.042</b>	<b>633.890</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>691.568</b>	<b>647.964</b>

**Demonstrações dos fluxos de caixa (Método indireto) para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$)**

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Das atividades operacionais</b>			
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		7.748	106.883
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>			
Variação do valor justo de propriedades para investimento	6	(1.928)	(106.969)
<b>Resultado do exercício ajustado</b>		<b>5.820</b>	<b>(86)</b>
<b>Decréscimo/(acréscimo) em ativos e passivos</b>			
Contas a receber		(4.824)	–
Adiantamentos		(79)	–
Outros ativos		(5.682)	(5.585)
Tributos a recuperar		1	14
Fornecedores		(300)	312
Obrigações trabalhistas e tributárias		843	56
Contas a pagar		14.338	529
<b>Caixa líquido aplicado (gerados) pelas atividades operacionais</b>		<b>10.117</b>	<b>(4.760)</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	13	(1.125)	(36)
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>			
Participação em coligadas		(22.404)	(23.633)
Acrescimento do ativo imobilizado e intangível		(2.666)	(800)
Propriedades para investimento	6	(3.472)	(2.494)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>(28.542)</b>	<b>(26.927)</b>
<b>Fluxo de caixa de financiamento</b>			
Adiantamento para futuro aumento de capital	8.2	(2.200)	18.700
Aumento de capital	8.1	24.300	26.850
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>		<b>22.100</b>	<b>45.550</b>
<b>Variação líquida da caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>2.550</b>	<b>13.827</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			
No início do exercício	3	14.073	246
No final do exercício	3	16.623	14.073
<b>Variação líquida da caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>2.550</b>	<b>13.827</b>

Demonstrações dos resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares Reais - R\$)			
	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	9	5.114	–
Custos	10	(52)	(59)
<b>Lucro bruto</b>		<b>5.062</b>	<b>(59)</b>
<b>Despesas e receitas</b>			
Despesas gerais e administrativas	11	(1.093)	(130)
Despesas comerciais		–	(19)
Despesas tributárias		(2)	(1)
Outras despesas e receitas		300	–
Variação do valor justo de propriedades para investimento	6	1.928	106.969
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<b>6.195</b>	<b>106.760</b>
<b>Resultado financeiro</b>			
Despesas financeiras	12	(21)	(5)
<b>Resultado líquido do exercício</b>		<b>6.174</b>	<b>106.755</b>

Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares Reais - R\$)			
	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício		6.174	106.755
<b>Total do resultado abrangente dos exercícios</b>		<b>6.174</b>	<b>106.755</b>

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares Reais - R\$)			
	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Capital social</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2023		179.740	312.628
Aumento de capital	8.1	26.850	–
Adiantamento para futuro aumento de capital	8.2	–	–
Lucro líquido do exercício		–	106.847
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>206.590</b>	<b>419.475</b>
Aumento de capital	8.1	24.300	–
Adiantamento para futuro aumento de capital	8.2	–	–
Lucro líquido do exercício		–	6.623
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>230.890</b>	<b>426.098</b>
<b>Reserva</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2023		–	–
Aumento de capital	8.1	–	–
Adiantamento para futuro aumento de capital	8.2	–	–
Lucro líquido do exercício		–	6.623
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>6.623</b>	<b>6.623</b>
<b>Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2023		–	–
Aumento de capital	8.1	–	–
Adiantamento para futuro aumento de capital	8.2	–	–
Lucro líquido do exercício		–	–
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>18.800</b>	<b>18.800</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2023		494.668	729.253
Aumento de capital	8.1	26.850	–
Adiantamento para futuro aumento de capital	8.2	–	–
Lucro líquido do exercício		–	106.847
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>521.518</b>	<b>836.100</b>
Aumento de capital	8.1	24.300	–
Adiantamento para futuro aumento de capital	8.2	–	–
Lucro líquido do exercício		–	6.623
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>545.818</b>	<b>842.723</b>

Alexandre Dalpiero de Freitas: Diretor

Alexandre Reis Nakano: Diretor

Marcio Cleiton Gomes Passos - Gerente Contábil - CRC 1SP 206271/O-0

As demonstrações financeiras completas com as respectivas notas explicativas encontram-se na sede da Companhia.

**HBR 23 Investimentos Imobiliários S.A.**

CNPJ 20.240.329/0001-37

**Relatório da Administração**

Senhores Acionistas, em cumprimento às determinações legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da HBR 23 Investimentos Imobiliários S.A., relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Mogi das Cruzes, 29 de janeiro de 2026

A Diretoria

Balancos patrimoniais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares Reais - R\$)			
Ativo	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>			
Títulos e valores mobiliários	3	1.054	959
Contas a receber	4	14	–
Adiantamentos		8	–
Tributos a recuperar	6	6	–
Outros ativos		12	11
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>1.094</b>	<b>976</b>
<b>Não circulante</b>			
Propriedades para investimento	5	39.465	38.590
Tributos diferidos	7.1	3.406	2.368
Imobilizado e intangível líquido		127	13
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>42.998</b>	<b>40.971</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>44.092</b>	<b>41.947</b>

**Demonstrações dos fluxos de caixa (Método indireto) para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares Reais - R\$)**

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Das atividades operacionais</b>			
Lucro antes do IR e CS		(3.055)	2.445
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>			
Depreciações e amortizações		16	–
Encargos sobre financiamentos não liquidados	6.2	2.773	2.072
Variação do valor justo de propriedades para investimento		–	(5.000)
<b>Resultado do exercício ajustado</b>		<b>(266)</b>	<b>(483)</b>
<b>Decréscimo/(acréscimo) em ativos e passivos</b>			
Contas a receber		(14)	–
Adiantamentos		(8)	–
Tributos a recuperar		–	15
Fornecedores		(148)	149
Obrigações trabalhistas e tributárias		5	3
Outros passivos		20	–
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais</b>		<b>(411)</b>	<b>(316)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>			
Títulos e valores mobiliários	3	(95)	(205)
Acrescimento do ativo imobilizado e intangível		(130)	(13)
Propriedades para investimento		(875)	(1.359)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>(1.100)</b>	<b>(1.577)</b>
<b>Fluxo de caixa de financiamento</b>			
Pagamentos de empréstimos e financiamentos	6.2	(3.139)	(2.957)
Adiantamento para futuro aumento de capital		(1.260)	1.260
Aumento de capital		5.910	3.590
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>		<b>1.511</b>	<b>1.893</b>
<b>Variação líquida da caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			
No início do exercício		–	–
No final do exercício		–	–
<b>Variação líquida da caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>–</b>	<b>–</b>

Demonstrações dos resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares Reais - R\$)			
	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	9	240	–
Custos	10	(155)	–
<b>Lucro bruto</b>		<b>85</b>	<b>–</b>
<b>Despesas e receitas</b>			
Despesas gerais e administrativas	11	(392)	(364)
Despesas comerciais		(11)	–
Despesas tributárias		(52)	(40)
Outras despesas e receitas		–	(175)
Variação do valor justo de propriedades para investimento		–	5.000
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<b>(370)</b>	<b>4.421</b>
<b>Resultado financeiro</b>			
Despesas financeiras	12	(2.809)	(2.075)
<b>Resultado líquido do exercício</b>		<b>(3.055)</b>	<b>2.346</b>

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares Reais - R\$)			
	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Capital social</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2023		10.200	842
Aumento de capital	8.1	3.590	–
Adiantamento para futuro aumento de capital		–	–
Lucro líquido do exercício		–	1.697
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>13.790</b>	<b>2.539</b>
Absorção do prejuízo do exercício	8.2	–	(2.016)
Aumento de capital social	8.1	5.910	–
Adiantamento para futuro aumento de capital		–	–
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>19.700</b>	<b>523</b>
<b>Reserva</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2023		–	–
Aumento de capital	8.1	–	–
Adiantamento para futuro aumento de capital		–	–
Lucro líquido do exercício		–	1.697
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>1.697</b>	<b>1.697</b>
Absorção do prejuízo do exercício		–	–
Aumento de capital social	8.1	–	–
Adiantamento para futuro aumento de capital		–	–
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>1.697</b>	<b>1.697</b>
<b>Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC</b>			
Saldo em 31 de dezembro de 2023		–	–
Aumento de capital	8.1	–	–
Adiantamento para futuro aumento de capital		–	–
Lucro líquido do exercício		–	–
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>2.110</b>	<b>2.110</b>

Alexandre Dalpiero de Freitas: Diretor

Alexandre Reis Nakano: Diretor

Marcio Cleiton Gomes Passos - Gerente Contábil - CRC 1SP 206271/O-0

As informações contábeis completas com as respectivas notas explicativas encontram-se na sede da Companhia.

**PORTO SERVIÇO INTERMEDIÇÃO E AGENCIAMENTO DE NEGÓCIOS S.A.**

CNPJ nº 11.281.004/0001-01 - NIRE 35.3.0038946.8

**Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 20 de Março de 2026**

**1. Data, Hora e Local:** Em 20 de março de 2026, às 11h, na sede social da Porto Serviço Intermediação e Agenciamento de Negócios S.A. ("Companhia"), localizada na Alameda Rio Negro, nº 500, 5º andar, conjuntos 509 a 516, Condomínio West Tower, Torre 1, Alphaville Centro Industrial e Empresarial, cidade de Barueri, estado de São Paulo, CEP 06454-000. **2. Convocação e Presenças:** Dispensadas as formalidades de convocação, em face da presença da acionista detentora da totalidade do capital social, nos termos do §4º, art. 124, da Lei nº 6.404/76 ("LSA"). **3. Mesa:** Presidente: Rafael Veneziani Kozma; e Secretária: Elaine Cristina Barreiro. **4. Ordem do Dia:** (i) o aumento do capital social da Companhia; e (ii) a alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia. **5. Deliberações:** Após exame da Ordem do Dia, a acionista única da Companhia decidiu: (i) Observado que o capital social da Companhia se encontra, nesta data, totalmente subscrito e integralizado, em conformidade com o disposto no caput do art. 170 da LSA, aprovar o aumento do capital social da Companhia no valor de R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais), passando de R\$ 7.401.385,00 (sete milhões, quatrocentos e um mil, trezentos e oitenta e cinco reais) para R\$ 7.651.385,00 (sete milhões, seiscentos e cinquenta e um mil, trezentos e oitenta e cinco reais) mediante a emissão, após arredondamento, de 250.000 (duzentos e cinquenta mil) novas ações ordinárias e nominativas, sem valor nominal, pelo preço de emissão de R\$ 1,00 por ação, fixado com base no valor patrimonial das ações, nos termos do art. 170, parágrafo 1º, inciso II, da LSA, as quais serão totalmente subscritas e integralizadas nos termos do Boletim de Subscrição anexo à presente ata na forma do Anexo I. Aproveu, ainda a alteração do Artigo 5º do Estatuto Social da Companhia, de forma a refletir o aumento de capital acima aprovado, que passará a vigorar com a seguinte nova redação: "**Artigo 5º - O capital social totalmente subscrito e integralizado, é R\$ 7.651.385,00 (sete milhões, seiscentos e cinquenta e um mil, trezentos e oitenta e cinco reais), dividido em 7.651.385 (sete milhões, seiscentos e cinquenta e um mil, trezentos e oitenta e cinco) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.**" Por fim, a acionista aprovou a lavratura da presente ata sob a forma de sumário, como faculta o artigo 130, parágrafo 1º, da LSA. **6. Documentos Arquivados:** Procurações e demais documentos pertinentes à ordem do dia. **7. Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, tendo sido a presente ata lida, achada conforme, aprovada e assinada por todos os presentes. São Paulo, 20 de março de 2026. **Mesa: Rafael Veneziani Kozma - Presidente da Mesa; Elaine Cristina Barreiro - Secretária da Mesa. Acionista Única: Porto Seguro Serviços e Comércio S.A. - Rafael Veneziani Kozma, p.p. Elaine Cristina Barreiro. JUCESP nº 154.609/26-2 em 24/04/2026. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.**

**FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA - ICESP**

CNPJ: 56.577.059/0006-06

**COMPRA PRIVADA FFM/ICESP 3468/2026****CONCORRÊNCIA – PROCESSO DE COMPRA FFM RC Nº 8494/2026 – FRACASSO**

Referente a contratação de empresa especializada no fornecimento de "ABIRATERONA 250 MG COMPRIMIDO SIMPLES".  
Declaramos a Compra Privada FRACASSADA.

**FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA****ABERTURA DE PROCESSO DE COMPRA**

Entidade filantrópica privada sem fins lucrativos, torna pública a abertura de processo de contratação, com base em seu Regulamento de Compras, cujos detalhes estão disponíveis no site ([www.ffmpeg.br](http://www.ffmpeg.br)).

**CONCORRÊNCIA**

FFM 0057/2026-00 - "AGÊNCIA DE VIAGENS CORPORATIVAS";

**ADJUDICAÇÃO – COMPRAS REGULAMENTO FFM**