

Japão Logística S.A.

CNPJ/MF nº 03.726.905/0001-31

Demonstrações Financeiras para os Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e de 2024 (Valores expressos em milhares de reais - R\$, exceto quando de outra forma indicado)

Relatório da Administração

Senhores acionistas, em cumprimento às disposições legais e estatutárias, a Administração submete à apreciação de V.Sas., as demonstrações financeiras do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, colocando-se à disposição para qualquer esclarecimento. São Paulo, 28 de abril de 2026. A Administração.

Balço Patrimonial				Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido						
Ativo Circulante	Nota explicativa	2025		2024		Capital social	Reserva legal	Reserva de lucros	Ajustes de avaliação patrimonial	Total
		2025	2024	2025	2024					
Caixa e equivalentes de caixa	5	5.671	5.617	2	12	-	-	-	-	11.519
Dividendos a receber	7	6.746	5.737	20	20	-	-	-	-	(5.760)
Total do ativo circulante		12.417	11.354	6.850	5.760	-	-	-	-	-
Não Circulante				8	7	-	-	-	-	(107)
Impostos a recuperar		967	845	6.880	5.799	-	-	-	-	-
Investimentos em coligadas	6	55.720	48.974	-	-	-	-	-	-	13.700
Total do ativo não circulante		56.687	49.819	-	-	-	-	-	-	(6.850)
Total do Ativo		69.104	61.173							108

Notas Explicativas

1. Contexto Operacional: A Japão Logística S.A. ("Companhia") tem como objetivo principal a participação societária em outras sociedades, e possui sede localizada na cidade de São Paulo, na Avenida Paulista, 1.842 - 23ª andar. Conforme descrito na Nota 6, a Companhia detém participação na Libraport Campinas S.A. ("Libraport"), cuja principal atividade consiste na operação, transporte e armazenagem de cargas e contêineres no terminal intermodal interior da cidade de Campinas, Estado de São Paulo, conforme autorizado pela Superintendência da Receita Federal. A estrutura societária da Companhia tem como controladora a Tri-Net Logística do Brasil Ltda. (TLB), detentora de 75% das ações ordinárias, enquanto os 25% restantes pertencem a Meiko America, Inc. (participação não controladora). A Mitsui & Co. (Brasil) S.A. é a acionista controladora da TLB, com participação direta de 60% das ações ordinárias, e a controladora final do grupo é a Mitsui & Co. Ltd., que detém 99,99% das ações da Mitsui & Co. (Brasil) S.A. 2. **Apresentação das Demonstrações Financeiras:** As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem aquelas incluídas na legislação societária brasileira e os pronunciamentos, orientações e as interpretações técnicas emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e Conselho Federal de Contabilidade - CFC. As demonstrações financeiras foram elaboradas com base no custo histórico, exceto por determinados instrumentos financeiros mensurados pelos seus valores justos, quando aplicável, conforme descrito nas práticas contábeis (nota 3). O custo histórico, de modo geral, é baseado no valor justo das contraprestações pagas na aquisição dos ativos. A Administração declara que todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão devidamente evidenciadas e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão, conforme Orientação Técnica OCPC 07 (R1). 3. **Principais Práticas Contábeis:** Na data de aprovação das demonstrações financeiras, a Companhia possui uma expectativa razoável de que o Grupo dispõe de recursos suficientes para continuar operacional no futuro previsível. Dessa forma, as demonstrações financeiras foram elaboradas com base no pressuposto de continuidade operacional (going concern). As principais práticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras podem ser resumidas da seguinte forma: **a) Reconhecimento de receitas e despesas:** As receitas e despesas são registradas pelo regime de competência. **b) Moeda funcional e de apresentação:** Estas demonstrações financeiras são apresentadas em reais brasileiros (R\$), que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações financeiras foram arredondadas para o milhar mais próximo, salvo indicação em contrário. **c) Transações e saldos em moeda estrangeira:** São convertidas para a moeda funcional da Companhia utilizando-se das taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Os itens do balanço são convertidos pela taxa de câmbio vigente ao final de cada período. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos no resultado. **d) Instrumentos financeiros:** Os ativos e passivos financeiros são reconhecidos quando a Companhia se torna parte das disposições contratuais do instrumento. Os ativos e passivos financeiros são inicialmente mensurados pelo valor justo. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição ou emissão de ativos e passivos financeiros (exceto por ativos e passivos financeiros reconhecidos ao valor justo no resultado) são acrescidos ao ou deduzidos do valor justo dos ativos ou passivos financeiros, quando aplicável, após o reconhecimento inicial. Os custos da transação diretamente atribuíveis à aquisição de ativos e passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado são reconhecidos imediatamente no resultado, quando houver. Instrumentos financeiros não derivativos incluem aplicações financeiras, contas a receber, assim como contas a pagar a fornecedores, sendo reconhecidos pelo custo amortizado. **e) Caixa e equivalentes de caixa:** Compreendem os saldos de caixa, depósitos bancários à vista e aplicações financeiras, com prazo de resgate de até 90 dias da data da aplicação. As aplicações financeiras de curto prazo são altamente líquidas e registradas ao custo acrescido dos rendimentos apropriados até as datas de encerramento dos exercícios, sem prazos fixados para resgate, e estão sujeitas a um risco insignificante de alteração de valor. **f) Imposto de renda e contribuição social:** A provisão para Imposto de Renda Pessoa Jurídica - IRPJ e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido - CSLL está baseada no lucro tributável, às alíquotas vigentes ao final de cada exercício. O IRPJ e a CSLL diferidos ("impostos diferidos") referem-se basicamente aos tributos calculados sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias entre os valores contábeis e fiscais de ativos e passivos, registrados pelo seu valor estimado de realização. **g) Investimento em coligada:** O investimento em empresa coligada é avaliado pelo método de equivalência patrimonial nas demonstrações financeiras. O investimento é revisado quanto à recuperabilidade (impairment) sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que seu valor contábil pode não ser recuperável. Quando o valor contábil do investimento exceder seu valor recuperável (definido como o maior entre o valor justo líquido das despesas de venda e o valor em uso), é reconhecida uma perda por impairment no resultado. **h) Outras provisões:** Uma provisão é reconhecida no Balanço Patrimonial quando a Companhia tem uma obrigação legal ou presente como resultado de um evento passado, e é provável que uma saída de recursos será necessária para cumprir com a obrigação. Provisões são reconhecidas baseando-se na melhor estimativa do risco envolvido. 4. **Novas normas, alterações e interpretações de normas revisadas vigentes e ainda não vigentes:** **a) Alterações às normas brasileiras e novas interpretações de aplicação obrigatória a partir do exercício corrente:** As normas brasileiras (CPC) novas e revisadas a seguir, em vigor para exercícios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2025, foram adotadas nas informações financeiras. A adoção dessas normas novas e revisadas, aplicáveis à Companhia, não teve nenhum efeito relevante sobre os valores reportados e/ou divulgados para o exercício corrente.

Demonstrações do Resultado		2025		2024	
	Nota explicativa	2025	2024	2025	2024
Resultado de Equivalência Patrimonial					
Despesas/Receitas Operacionais					
Gerais e administrativas	11	(494)	(518)	-	-
Resultado financeiro, líquido	12	744	577	-	-
Lucro Operacional Antes do IR e da CS IR e CS	8	(42)	(14)	-	-
Lucro Líquido do Exercício	13.742	11.533	11.519	-	-
Lucro Líquido por Ação (Básico e Diluído) - R\$	10.F	2,21	1,86	-	-

Pronunciamento

CPC 51 (IFRS 18) – Apresentação e Divulgações nas Demonstrações Financeiras

Substitui a IAS 1 (CPC 26 (R1)) – Apresentação das Demonstrações Financeiras e introduz novas exigências para apresentar categorias específicas e subtópicos definidos na demonstração do resultado; apresentar divulgações sobre medidas de desempenho definidas pela administração; e melhoria em requisitos de agregação e desagregação de informações. A nova norma é aplicável para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada.

IFRS 19 – Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Permite que uma subsidiária elegível forneça divulgações reduzidas ao aplicar as Normas Contábeis IFRS nas suas demonstrações financeiras. A subsidiária é elegível se não tiver responsabilidade pública e sua controladora final ou qualquer controladora intermediária preparar demonstrações financeiras consolidadas disponíveis ao público que atendam as Normas Contábeis IFRS. A nova norma é aplicável para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, sendo permitida a adoção antecipada.

IFRS 9 (CPC 48) e IFRS 7 (CPC 40(R1)) – contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza

Adiciona orientações de aplicação à IFRS 9 (CPC 48) e IFRS 7 (CPC 40(R1)) – contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza

IFRS 9 (CPC 48) e IFRS 7 (CPC 40(R1)) – alterações à classificação e mensuração de instrumentos financeiros

alterações à classificação e mensuração de instrumentos financeiros que alteram a IFRS 9 (CPC 48) e a IFRS 7 (CPC 40 (R1)) e que abordam os seguintes tópicos: Desreconhecimento de passivo financeiro liquidado por transferência eletrônica; Classificação de ativos financeiros – termos contratuais que são consistentes com um acordo básico de empréstimo; ativos financeiros com características sem recurso; instrumentos contratualmente vinculados; Divulgações – investimentos em instrumentos patrimoniais designados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes; termos contratuais que podem alterar a época ou o valor dos fluxos de caixa contratuais na ocorrência (ou não ocorrência) de um evento contingente. A nova norma é aplicável para períodos anuais iniciados em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada.

A Administração da Companhia, preliminarmente, não identificou efeitos relevantes sobre as demonstrações financeiras decorrentes da aplicação dessas alterações. Contudo, ao longo de 2026, efetuará análise mais aprofundada para avaliar a existência de eventuais impactos, se algum.

5. Caixa e Equivalentes de Caixa:

	2025	2024
Depósitos bancários	66	47
Aplicações financeiras (*)	5.585	5.570
Total	5.671	5.617

(*) As aplicações financeiras da Companhia são prontamente convertíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Essas aplicações financeiras referem-se a Certificados de Depósito Bancário - CDBs, adquiridos junto ao Banco Sumitomo, são pós-fixados e remunerados por taxa de 96% da variação do Certificado de Depósito Interbancário - CDI (96% em 2024). **6. Investimento em Coligada:** O investimento na Libraport é registrado pelo método da equivalência patrimonial. Como a Companhia não detém o controle da Libraport, suas demonstrações financeiras não são consolidadas nas demonstrações financeiras da Companhia. Ainda assim, a Companhia exerce influência significativa sobre a investida. **a) Informações sobre o investimento na coligada:**

	Participação - %	Investimento	Patrimônio líquido da coligada	
	2025	2024	2025	2024
2025	40,00	40,00	55.720	48.974
2024	40,00	40,00	13.492	11.474

As informações financeiras resumidas referentes à Libraport são apresentadas a seguir, e representam os valores constantes nas demonstrações financeiras da empresa coligada, elaboradas de acordo com o BR GAAP, conforme definido pelo Grupo para fins contábeis, utilizando o método da equivalência patrimonial.

	2025	2024
Balanço		
Ativo circulante	172.222	141.030
Ativo não circulante	84.108	91.347
Total	256.330	232.377
Passivo circulante	84.740	68.258
Passivo não circulante	32.289	41.684
Patrimônio líquido	139.301	122.435
Total	256.330	232.377

Demonstração do resultado

	2025	2024
Receita líquida	120.725	101.959
Custo dos serviços prestados	(52.560)	(41.747)
Lucro bruto	68.165	60.212
Despesas gerais e administrativas	(27.036)	(24.143)
Outros resultados não operacionais, líquidos	1.223	2.200
Resultado financeiro, líquido	8.221	3.753
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	50.572	42.022
Imposto de renda e contribuição social	(16.842)	(13.338)
Lucro líquido do período	33.731	28.684

b) Movimentação do investimento

	2025	2024
Saldo em 31 de dezembro de 2023	-	43.237
Equivalência patrimonial	-	11.474
Dividendos mínimos obrigatórios	-	(5.737)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	48.974
Equivalência patrimonial	-	13.492
Dividendos mínimos obrigatórios	-	(6.746)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	-	55.720

O valor dos dividendos a serem distribuídos pela Libraport referentes ao lucro de 2025 será definido de acordo com a Assembleia Geral Ordinária de Acionistas. Em dezembro de 2025, a Libraport reconheceu dividendos mínimos obrigatórios a pagar no montante de R\$ 18.865, dos quais R\$ 7.416 referem-se à

Demonstrações do Resultado

	Nota explicativa	2025	2024
Resultado de Equivalência Patrimonial	6	13.492	11.474
Despesas/Receitas Operacionais			
Gerais e administrativas	11	(494)	(518)
Resultado financeiro, líquido	12	744	577
Lucro Operacional Antes do IR e da CS IR e CS	8	(42)	(14)
Lucro Líquido do Exercício	13.742	11.533	11.519
Lucro Líquido por Ação (Básico e Diluído) - R\$	10.F	2,21	1,86

Demonstrações do Resultado Abrangente

	2025	2024
Lucro Líquido do Exercício	13.700	11.519
Outros resultados abrangentes	108	107
Resultado Abrangente Total do Exercício	13.808	11.626

participação da Japão Logística S.A.

7. Transações e Saldos com Partes Relacionadas:

	2025	2024
Ativo:		
Libraport Campinas S.A. (*dividendos)	6.746	5.737
	6.746	5.737

Passivo:

	2025	2024
Tri-Net Logística Brasil Ltda. (*dividendos)	5.137	4.320
Meiko America Inc. (*dividendos)	1.713	1.440
Mitsui & Co. (Brasil) S.A.**	20	20
	6.870	5.780

Transações: Serviços prestados por: Mitsui & Co. (Brasil) S.A. ** 240 240 * Os saldos a receber e a pagar com partes relacionadas indicados como dividendos referem-se aos dividendos mínimos obrigatórios a serem recebidos da investida e pagos aos acionistas no próximo exercício social. ** Os valores a pagar para Mitsui & Co (Brasil) referem-se a serviços administrativos prestados pela Mitsui & Co. (Brasil) S.A. A remuneração da Administração é paga diretamente pela Mitsui & Co. (Brasil) S.A. **8. Imposto de Renda e Contribuição Social:** O imposto de renda da pessoa jurídica ("IRPJ") e a contribuição social sobre o lucro líquido ("CSLL") são calculados com base na alíquota vigente no período, tomando como base o lucro ou prejuízo do exercício, ajustado de acordo com a legislação vigente. A conciliação das despesas de IRPJ e CSLL entre as alíquotas efetivas e as alíquotas legais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 e apresentada a seguir:

	2025	2024
Lucro antes do IRPJ e da CSLL	13.742	11.533
Alíquota combinada vigente - %	34%	34%
	(4.672)	(3.921)

Efeito do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes:

	2025	2024
Equivalência patrimonial	4.587	3.901
Outros	43	6
Despesa de IRPJ e CSLL	(42)	(14)

A Companhia possui prejuízos fiscais a compensar no montante de R\$ 2.327 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 2.402 em 31 de dezembro de 2024), para os quais ativos fiscais diferidos no valor de R\$ 791 não foram reconhecidos em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 817 em 31 de dezembro de 2024), uma vez que a Companhia é uma holding e é mais provável do que não que ela não venha a gerar lucro tributável suficiente para compensar tais ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos. **9. Provisão para Riscos Tributários, Cíveis e Trabalhistas:** Na data da emissão destas demonstrações financeiras, a Administração da Companhia, em conjunto com seus assessores jurídicos externos, avaliou a exposição a contingências e, considerando as informações disponíveis, o estágio atual de todas as discussões nos âmbitos administrativo e/ou judicial, bem como todas as demais evidências ou referências aplicáveis, nenhuma provisão foi reconhecida nestas demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 e 2024, tampouco foi identificada qualquer contingência classificada como de risco "possível" que devesse ser divulgada. **10. Patrimônio Líquido: a) Capital Social:** Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital social subscrito e integralizado totaliza R\$ 3.166 e é representado por 6.208.211 ações, com valor nominal de R\$ 0,51 cada, detidas conforme segue:

	Número de ações	Valor (*)	%
Tri-Net Logística Brasil Ltda.	4.656.158	2.374.640,58	75%
Meiko America Inc.	1.552.053	791.547,03	25%
Total	6.208.211	3.166.187,61	100%

(*) Valores em reais brasileiros - R\$. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, o capital estrangeiro encontra-se registrado junto ao Banco Central do Brasil (BCB) no montante de US\$ 759.994. A remessa de dividendos, a repatriação de capital e os reinvestimentos estrangeiros estão sujeitos às normas e regulamentações do BCB. **b) Dividendos:** Os acionistas recebem dividendos conforme deliberado na Assembleia Geral de Acionistas de cada exercício, com base no balanço patrimonial anual, observadas as restrições legais aplicáveis, proporcionalmente às suas respectivas participações no capital social, ou, alternativamente, tais lucros poderão ser retidos para aprovação posterior, no termos do acordo de acionistas. De acordo com a Lei das Sociedades por Ações brasileira nº 6.404/76, um percentual mínimo do lucro disponível para distribuição deve ser destinado aos acionistas a título de dividendos obrigatórios. A Companhia destinou 50% de seu lucro, após a dedução da reserva legal, em conformidade com a legislação societária brasileira. As movimentações relativas aos dividendos mínimos obrigatórios a pagar são apresentadas a seguir:

Saldo a pagar de dividendos mínimos obrigatórios em dezembro de 2023 5.947
Pagamento do dividendo mínimo obrigatório – maio de 2024 (5.947)
Constituição dos dividendos mínimos obrigatórios do exercício de 2024 5.760
Saldo a pagar de dividendos mínimos obrigatórios em dezembro de 2024 5.760
Pagamento do dividendo mínimo obrigatório – junho de 2025 (5.760)
Constituição dos dividendos mínimos obrigatórios do exercício de 2025 6.850
Saldo a pagar de dividendos mínimos obrigatórios em dezembro de 2025 6.850
Além do pagamento dos dividendos mínimos obrigatórios mencionados acima, os acionistas aprovaram o pagamento de dividendos conforme segue: • Em abril de 2024, a Companhia decidiu, por meio de Assembleia Geral de Acionistas, pagar apenas os dividendos mínimos obrigatórios referentes ao exercício de 2023. • Em abril de 2025, a Companhia decidiu, por meio de Assembleia Geral de Acionistas, liquidar apenas os dividendos mínimos obrigatórios referentes ao exercício de 2024. **c) Reserva legal:** Constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado em cada exercício social, em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações brasileira nº 6.404/76. Em 2020, o montante acumulado na reserva legal atingiu o limite legal de 20% do capital social (R\$ 633); dessa forma, a constituição mencionada deixou de ser obrigatória a partir de 2020. **d) Reserva de lucros:** No contexto da transformação da sociedade de limitada para sociedade por ações (S.A.) em 2019, o montante de lucros retidos gerados quando a Companhia ainda era uma sociedade limitada foi alocado em uma reserva especial, no valor correspondente à parcela não distribuída. Tais dividendos deverão ser pagos tão logo a situação financeira da Companhia assim o permita, nos termos da Lei das Sociedades por Ações, conforme artigo 202, parágrafos 4º e 5º. Os saldos da referida reserva especial totalizam R\$ 55.779 em dezembro de 2025 (R\$ 48.821 em 2024). **e) Ajuste de avaliação patrimonial:** Conforme permitido pela interpretação técnica IPC 10, a Libraport optou, em 2010, por reconhecer o custo atribuído (deemed cost) na revisão do custo histórico de seus itens do imobilizado. Os ajustes ao valor contábil foram reconhecidos em decorrência da reavaliação dos itens do

relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando e pela divulgação, quando aplicável, dos assuntos relacionados com a sua continuidade operacional, bem como pelo uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a menos que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectará eventual distorção relevante quando existente. **Outros assuntos:** Este relatório foi emitido em inglês para a conveniência dos leitores fora do Brasil e destina-se exclusivamente à informação e ao uso do Conselho de Administração, da Administração e dos acionistas da Companhia. São Paulo, 28 de abril de 2026. DELOITTE TOUCHE THOMATSU AUDITORES INDEPENDENTES LTDA. Giselle C. Teixeira Delavari - Sócia responsável

Relatório do Auditor Independente Sobre as Demonstrações Financeiras

Aos Acionistas e à Administração da Japão Logística S.A. - São Paulo - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras da Japão Logística S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as respectivas notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Japão Logística S.A. em 31 de dezembro de 2025, bem como o seu desempenho e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

	Nota explicativa		2025	2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais			13.700	11.519
Lucro líquido do exercício			13.700	11.519
Ajustes para reconciliar o lucro líquido do exercício com o caixa líquido gerado pelas atividades operacionais:			-	-
Equivalência patrimonial	6	(13.492)	(11.474)	-
Variação nos ativos operacionais:			-	-
Impostos a recuperar		(122)	(176)	-
Variação nos passivos operacionais:			-	-
Contas a pagar		(10)	10	-
Outras obrigações		1	-	-
Caixa usado nas operações, antes dos dividendos recebidos			77	(121)
Dividendos recebidos			5.737	5.860
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais			5.814	5.739

Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento

	2025	2024	
Dividendos pagos	10.b	(5.760)	(5.947)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento		(5.760)	(5.947)

Aumento (Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa

	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5.617	5.617
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	5.671	5.825

Aumento (Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa

	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	5.617	5.617
Caixa e equivalentes de caixa no fim do exercício	5.671	5.825

ativo imobilizado (custo atribuído), com base em laudo de avaliação elaborado por avaliadores independentes. O saldo dos ajustes de avaliação reconhecidos pela Companhia em seu patrimônio líquido é de R\$ 2.646 em dezembro de 2025 (R\$ 2.754 em 2024). **f) Lucro por ação:** Em conformidade com o pronunciamento técnico CPC 41 – Lucro por Ação, a tabela a seguir apresenta o lucro por ação. A Companhia não possui instrumentos de dívida convertíveis em ações nem opções de ações. Dessa forma, não existem efeitos dilutivos sobre o lucro por ação apresentados abaixo.

	2025	2024
Lucro líquido	13.700	11.519
Média ponderada de ações ordinárias em circulação – em milhares	6.208	6.208