

**HBR 4 Investimentos Imobiliários S.A.**

CNPJ 15.794.010/0001-13

**Relatório da Administração**

Senhores Acionistas, em cumprimento às determinações legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras da HBR 4 Investimentos Imobiliários S.A., relativas ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025.

Mogi das Cruzes, 25 de março de 2026

A Diretoria

**Balancos patrimoniais para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)**

Ativo	Notas	31/12/2025	31/12/2024	Passivo	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3.1	–	2.142	Obrigações trabalhistas e tributárias		2	2
Títulos e valores mobiliários	3.2	3.987	3.499	Contas a pagar		135	–
Contas a receber	4	1.135	5.407	Dividendos a pagar		–	7.000
Tributos a recuperar		33	6	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>137</b>	<b>7.002</b>
Outros ativos		–	51	<b>Patrimônio líquido</b>			
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>5.155</b>	<b>11.105</b>	Capital social	5.1	27.925	27.925
<b>Não circulante</b>				Prejuízos acumulados		(15.927)	(15.912)
Contas a receber	4	6.980	7.910	<b>Total patrimônio líquido</b>		<b>11.998</b>	<b>12.013</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>6.980</b>	<b>7.910</b>	<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>12.135</b>	<b>19.015</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>12.135</b>	<b>19.015</b>				

**Demonstrações dos fluxos de caixa (Método indireto) para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Das atividades operacionais</b>			
Prejuízo antes do imposto de renda e contribuição social		(15)	(1.418)
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>			
Encargos sobre financiamentos não liquidados		–	1.456
<b>Resultado do exercício ajustado</b>		<b>(15)</b>	<b>38</b>
<b>Decréscimo/(acréscimo) em ativos e passivos</b>			
Contas a receber	4	5.202	25.050
Tributos a recuperar		(27)	793
Outros ativos		51	313
Obrigações trabalhistas e tributárias		–	(7)
Outros passivos		135	–
<b>Caixa líquido gerado nas atividades operacionais</b>		<b>5.346</b>	<b>26.187</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>			
Títulos e valores mobiliários	3.2	(488)	(2.045)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>(488)</b>	<b>(2.045)</b>
<b>Fluxo de caixa de financiamento</b>			
Pagamentos de empréstimos e financiamentos		–	(20.026)
Dividendos pagos		(7.000)	(2.000)
Aumento de capital incorporação	5.1	–	360
Adiantamento para futuro aumento do capital		–	(360)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento</b>		<b>(7.000)</b>	<b>(22.026)</b>
<b>Variação líquida do caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(2.142)</b>	<b>2.116</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			
No início do exercício	3.1	2.142	26
No final do exercício	3.1	–	2.142
<b>Variação líquida do caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(2.142)</b>	<b>2.116</b>

**Demonstrações dos resultados para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)**

	Notas	31/12/2025	31/12/2024		Notas	31/12/2025	31/12/2024
<b>Despesas e receitas</b>				<b>Despesas e receitas</b>			
Despesas gerais e administrativas	6	(141)	(414)	Imposto de renda e contribuição social diferidos		–	–
Despesas tributárias		(1)	(1)	<b>Prejuízo do exercício</b>		<b>(15)</b>	<b>(1.418)</b>
Outras despesas e receitas		(250)	–				
<b>Resultado antes do resultado financeiro</b>		<b>(392)</b>	<b>(415)</b>	<b>Prejuízo básico diluído por ação (em Reais - R\$)</b>	5.2	<b>(0,002)</b>	<b>(0,142)</b>
<b>Resultado financeiro</b>							
Despesas financeiras	7	(82)	(1.924)				
Receitas financeiras	7	459	921				
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>(15)</b>	<b>(1.418)</b>				
Imposto de renda e contribuição social correntes		–	–				

**Demonstrações do resultado abrangente para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Valores expressos em milhares de Reais - R\$)**

	31/12/2025	31/12/2024
Prejuízo do exercício	(15)	(1.418)
<b>Total do resultado abrangente do exercício</b>	<b>(15)</b>	<b>(1.418)</b>

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024**

(Valores expressos em milhares de Reais - R\$)

	Capital social	Prejuízos acumulados	Adiantamento para futuro aumento de capital - AFAC	Patrimônio líquido total
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>27.565</b>	<b>(14.494)</b>	<b>360</b>	<b>13.431</b>
Prejuízo do exercício	–	(1.418)	–	(1.418)
Adiantamento para futuro aumento do capital	360	–	(360)	–
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>27.925</b>	<b>(15.912)</b>	<b>–</b>	<b>12.013</b>
Prejuízo do exercício	–	(15)	–	(15)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>27.925</b>	<b>(15.927)</b>	<b>–</b>	<b>11.998</b>

Alexandre Dalpiero de Freitas: Diretor

Alexandre Reis Nakano: Diretor

Marcio Cleiton Gomes Passos - Gerente Contábil - CRC 1SP 206271/O-0

As informações contábeis completas com as respectivas notas explicativas encontram-se na sede da Companhia.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.

Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site:

<https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>