

ESTADÃO PARTICIPAÇÕES S.A.  
CNPJ 31.561.674.0001-99

DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

Senhores acionistas,  
Apresentamos as demonstrações contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Estamos a disposição para prestar os esclarecimentos julgados necessários.  
São Paulo, 16 de Abril de 2026. A ADMINISTRAÇÃO

BALANÇO PATRIMONIAL CONSOLIDADO – Em milhares de Reais						DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO (Em milhares de reais, exceto quando apresentado de outra forma)				DEMONSTRAÇÃO CONSOLIDADA DOS FLUXOS DE CAIXA EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO - MÉTODO INDIRETO Em milhares de reais			
ATIVO	2025	2024	PASSIVO	2025	2024	2025		2024		2025		2024	
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>			<b>Receita operacional líquida</b>				<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais:</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	37.138	20.187	Empréstimos e financiamentos	2.607	11.529		378.617	364.299		<b>Prejuízo do exercício</b>	(16.912)	(15.344)	
Contas a receber	44.717	42.581	Arrendamentos	2.861	991	<b>Lucro bruto</b>				<b>Ajustes</b>			
Estoques	8.143	6.160	Fornecedores	40.129	29.935	Custos das vendas e dos serviços prestados	(148.593)	(133.679)		Depreciações e amortizações	11.814	9.545	
Partes relacionadas	127	74	Obrigações trabalhistas	28.309	28.000	<b>Despesas operacionais:</b>				Juros e variações monetárias de empréstimos, debêntures e arrendamentos	2.922	3.696	
Partes relacionadas	1.933	971	Contas a pagar e outros	2.160	3.610	Vendas	(177.580)	(172.463)		Variações monetárias de contingências	512	1.008	
Despesas e comissões antecipadas	3.410	3.197	Adiantamentos de clientes	17.200	19.291	Administrativas	(80.307)	(67.508)		Juros e variações monetárias do programa de parcelamento fiscal	130	282	
Outras contas a receber	11.452	7.350	Partes relacionadas	3.773	13.564	Outras receitas ((despesas) operacionais, líquidas	5.641	(455)		Provisão para perda esperada com créditos de liquidação duvidosa	22	2.874	
<b>Total circulante</b>	<b>106.920</b>	<b>80.520</b>	Obrigação pós emprego	1.243	2.083	<b>Prejuízo operacional antes do resultado financeiro líquido</b>	<b>(22.222)</b>	<b>(9.806)</b>		Receitas de permutas	(8.389)	(14.904)	
			Programa de parcelamento fiscal	467	2.235	<b>Resultado de participações societárias</b>				Despesas de permutas	9.334	9.728	
			Imposto de renda e contribuição social a pagar	660	1.177	Receitas financeiras	13.615	2.159		Valor residual do ativo imobilizado e intangível baixados	1.316	6.023	
			Provisões para contingências	11.560	9.717	Despesas financeiras	(14.577)	(11.749)		Participação no resultado de joint venture	(5.749)	(4.701)	
			<b>Total circulante</b>	<b>110.969</b>	<b>122.132</b>	Variações cambiais	105	(644)		Provisão para contingências	6.794	3.632	
						<b>Resultado financeiro líquido</b>	<b>(857)</b>	<b>(10.234)</b>		Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	(418)	5	
<b>Não circulante</b>			<b>Não circulante</b>			<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(16.912)</b>	<b>(15.344)</b>		Outras obrigações	948	854	
Partes relacionadas	2.458	2.458	Debêntures	102.185	55.358	<b>Prejuízo do exercício por ação - R\$</b>	<b>(0,11)</b>	<b>(0,14)</b>		<b>Variações monetárias nos ativos e passivos</b>			
Depósitos judiciais	3.372	4.755	Arrendamentos	1.484	1.775	<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE CONSOLIDADA</b>				Contas a receber	3.919	3.454	
Impostos a recuperar	2.136	3.472	Fornecedores	8.213	8.213	<b>EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO</b>				Estoques	(1.983)	(1.171)	
Imposto de renda e contribuição social diferidos	86.078	87.366	Partes relacionadas	8.194	43.745	<b>Em milhares de reais</b>				Impostos a recuperar	552	(130)	
Outras contas a receber	2.250	5.531	Provisões para contingências	4.481	6.483	<b>Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(17.330)</b>	<b>(15.339)</b>		Despesas e comissões antecipadas	(83)	(403)	
	<b>96.294</b>	<b>103.582</b>	Programa de parcelamento fiscal		373	Imposto de renda e contribuição social corrente	575	312		Outras contas a receber	(1.648)	778	
			Obrigação pós emprego	4.237	7.479	Imposto de renda e contribuição social diferido	(157)	(317)		Partes relacionadas	(3)	(3.152)	
			Outras provisões e obrigações	2.392	3.005	<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(16.912)</b>	<b>(15.344)</b>		Depósitos judiciais	1.648	1.301	
			<b>Total não circulante</b>	<b>122.973</b>	<b>126.431</b>	<b>Prejuízo do exercício por ação - R\$</b>	<b>(0,11)</b>	<b>(0,14)</b>		Fornecedores	(4.638)	2.077	
			<b>Total do passivo</b>	<b>233.942</b>	<b>248.563</b>	<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE CONSOLIDADA</b>				Obrigações trabalhistas	(573)	4.481	
						<b>EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO</b>				Adiantamentos de clientes	(2.239)	(4.058)	
						<b>Em milhares de reais</b>				Contingências	(11.139)	(13)	
Investimentos	2.640	4.678	<b>Patrimônio Líquido</b>			<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(16.912)</b>	<b>(15.344)</b>		Outras contas a pagar	(4.895)	(1.949)	
Imobilizado	13.768	15.722	Capital social	155.078	109.686	<b>Prejuízo do exercício por ação - R\$</b>	<b>(0,11)</b>	<b>(0,14)</b>		Imposto de renda e contribuição social	1.189	(80)	
Intangível	11.691	10.756	Prejuízos acumulados	(159.469)	(142.557)	<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE CONSOLIDADA</b>				<b>Caixa líquido (aplicado nas) /gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(17.569)</b>	<b>3.833</b>	
<b>Total não circulante</b>	<b>124.393</b>	<b>134.738</b>	Outros resultados abrangentes	1.762	(434)	<b>EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO</b>				<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos:</b>			
			<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>(2.629)</b>	<b>(33.305)</b>	<b>Em milhares de reais</b>				Aquisições de imobilizado e de intangível, inclusive capitalizados	(5.485)	(4.044)	
<b>Total do ativo</b>	<b>231.313</b>	<b>215.258</b>	<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>231.313</b>	<b>215.258</b>	<b>Prejuízo do exercício</b>	<b>(16.912)</b>	<b>(15.344)</b>		Dividendos recebidos	7.522	5.161	
						<b>Outros resultados abrangentes que não serão reclassificados para o resultado em períodos subsequentes:</b>				Aquisição de investimento NZN	(3.744)		
						Ganho / (perda) atuarial com benefícios de aposentadoria, líquido de impostos	2.196	(372)		Incorporação do caixa inicial NZN	3.255		
						<b>Total do resultado abrangente do exercício, líquido dos efeitos tributários</b>	<b>(14.716)</b>	<b>(15.716)</b>		<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de investimentos</b>	<b>1.548</b>	<b>1.117</b>	
										<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos:</b>			
										Captações de empréstimos e debêntures	52.706	51.060	
										Amortizações de empréstimos e debêntures	(17.400)	(38.948)	
										Programa de parcelamento fiscal	(2.334)	(2.144)	
										<b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamentos</b>	<b>32.972</b>	<b>9.968</b>	
										<b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16.951</b>	<b>14.918</b>	
										<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício</b>	<b>20.187</b>	<b>5.269</b>	
										<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício</b>	<b>37.138</b>	<b>20.187</b>	
										<b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>16.951</b>	<b>14.918</b>	

CONTADOR – Fernando B. de Barros Junior – CRC 1SP253036/O-4



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>