

## EPEC - EMPRESA PRUDENTINA DE EDUCAÇÃO E CULTURA S.A.

CNPJ: 44.860.740/0001-73

## Relatório da Administração - Exercício 2025

**Prezados Acionistas,** Em cumprimento às disposições legais e estatutárias, submetemos à apreciação de V. Sas. o relatório da administração relativo ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. **1. Contexto Operacional e Desempenho:** Em 2025, o setor de Instituições de Ensino Superior (IES) privadas no Brasil apresentou crescimento em matrículas, impulsionado pela modalidade EAD, embora com desaceleração geral. Apesar disso, desafios econômicos relevantes pressionaram a rentabilidade, incluindo oferta excessiva de vagas, gerando concorrência acirrada, margens apertadas, inadimplência elevada e evasão. Fatores macroeconômicos, como inflação e queda no poder aquisitivo, forçaram reajustes de mensalidades. Tal realidade levanta desafios para a gestão com vista a melhoria de eficiência, operacional, mitigação de riscos e sustentação da rentabilidade para o próximo ano. Diante dessa realidade, a empresa manteve o foco na manutenção da infraestrutura, bem como na melhoria dos processos, da comunicação e da integração das atividades. Tais ações resultaram em um crescimento de 5,72% na receita líquida em comparação ao exercício anterior. **2. Investimentos e Desenvolvimento:** No período considerado, a administração investiu na manutenção, atualização e renovação da infraestrutura. Destaca-se o investimento na modernização do parque tecnológico da instituição, com foco na melhoria do desempenho, da conectividade e da experiência dos usuários, contemplando a aquisição de 230 novos equipamentos para a

atualização de laboratórios e setores administrativos; a instalação de 86 novos pontos de acesso para a rede sem fio, ampliando a cobertura e a estabilidade da conexão; a ampliação da capacidade dos links de internet (Jau e Guarujá); e a atualização do firewall, visando à melhoria do tráfego de internet. Também foram realizadas ações ligadas a melhoria e atualização dos sistemas de informação institucionais, com vista ao melhor atendimento aos estudantes, assim como à agilidade de processos, por meio de automatização. No âmbito de apoio e serviços, houve a substituição da empresa responsável pela locação de copiadoras em Presidente Prudente e a instalação da central de cópias em Guarujá (com previsão de instalação para Jau). O setor de marcenaria atuou intensamente na fabricação, manutenção, correção e adaptação de mobiliários para os campi de Presidente Prudente, Jau e Guarujá. Ademais, foram adquiridos e instalados projetores multimídia nas salas de aula do Campus II (com previsão para instalação no Campus I), bem como realizadas a confecção e a manutenção de estruturas metálicas pelo setor de serralheria (áreas de embarque e desembarque de alunos, corrimãos, portas, janelas, entre outros). Com relação a obras, a empresa executou intervenções, com foco em modernização, ampliação da capacidade instalada e adequação normativa. No Campus I, destacaram-se reformas em laboratórios, clínicas e áreas acadêmicas, além da implantação de sistemas de energia fotovoltaica e melhorias em infraestrutura básica, como banheiros e

áreas de circulação. Também foram realizadas intervenções no ambulatório, incluindo montagem de auditório, adaptações funcionais e obras de acessibilidade. No Campus II, as ações concentraram-se principalmente em adequações de acessibilidade e segurança, bem como na modernização de laboratórios e estruturas produtivas vinculadas à zootecnia e à usina solar. Em Jau e Guarujá, houve construção de novos espaços, reformas em unidades de saúde e expansão de instalações acadêmicas e de apoio. Demais investimentos incrementais também foram realizados, com vista a garantir uma adequada prestação de serviços educacionais e o desenvolvimento contínuo da instituição. **3. Governança Corporativa e Recursos Humanos:** A empresa reitera seu compromisso com a transparência e ética. Agradecemos aos nossos colaboradores pela dedicação e aos acionistas pela confiança depositada. **4. Perspectivas:** Para o exercício de 2026, a administração mantém a perspectiva de crescimento, com planos que visam garantir a manutenção das condições de ensino, pesquisa e extensão para fortalecimento da instituição, prezando sempre pela solidez financeira. **5. Conclusão:** Agradecemos aos colaboradores, clientes, fornecedores e acionistas pelo apoio e parceria durante o exercício. A Administração coloca-se à disposição para quaisquer esclarecimentos.

Presidente Prudente, 22 de abril de 2026.

A Administração.

Balanco Patrimonial dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Julho de 2025 (Valores em milhares de Reais - R\$)			
ATIVO		12-2025	07-2025
<b>Circulante</b>	<b>Nota</b>	<b>379.779</b>	<b>504.624</b>
Caixa e Equivalentes	3a	279.317	427.627
Contas a Receber	3b	90.775	66.496
Cheques a Receber	3c	111	286
Adiantamentos	3e	1.216	3.054
Estoques	3f	6.584	6.981
Tributos a Compensar		718	
Outros Créditos	3h	51	33
Despesas Antecipadas	3i	1.008	147
<b>Não Circulante</b>		<b>637.203</b>	<b>471.254</b>
Depósitos Judiciais	3j	156.325	146.611
Direitos a Receber		156.233	-
Mensalidades a Receber - Crédito Interno		15.979	15.544
Investimentos	4	695	695
Imobilizado	5	307.166	307.523
Intangível	5	806	882
<b>Total do Ativo</b>		<b>1.016.982</b>	<b>975.879</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Balanco Patrimonial dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Julho de 2025 (Valores em milhares de Reais - R\$)			
PASSIVO		12-2025	07-2025
<b>Circulante</b>	<b>Nota</b>	<b>120.802</b>	<b>76.473</b>
Fornecedores		4.118	2.684
Obrigações Sociais e Trabalhistas	3k	34.939	33.499
Obrigações Fiscais	3l	12.170	2.477
Adiantamento de Clientes		5.680	5.055
Outras Obrigações		54.926	26.647
Receitas Diferidas	3m	8.969	6.112
<b>Não Circulante</b>		<b>404.249</b>	<b>416.816</b>
Provisões para Contingências	3n	404.249	416.816
<b>Patrimônio Líquido</b>		<b>491.932</b>	<b>482.589</b>
Capital Social	9a	581	764.271
Fundo Social		-	581
Reserva de Capital	9b	482.125	-
Resultado do Período	9c	48.643	(282.262)
Resultados Acumulados	9d	(39.416)	-
<b>Total do Passivo</b>		<b>1.016.982</b>	<b>975.879</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Social dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Julho de 2025 (Valores em milhares de Reais - R\$)						
	Capital Social	Fundo Social	Reservas de Capital	Resultados do Período	Resultados Acumulados	Patrimônio Líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>649.769</b>	<b>581</b>	<b>-</b>	<b>114.502</b>	<b>-</b>	<b>764.852</b>
Superávit do exercício de 2024, incorporado ao Patrimônio Social	114.502	-	-	(114.502)	-	-
Deficit Período Janeiro a Julho de 2025 (APEC)	-	-	-	(282.262)	-	(282.262)
<b>Saldo em 31 de julho de 2025</b>	<b>764.271</b>	<b>581</b>	<b>-</b>	<b>(282.262)</b>	<b>-</b>	<b>482.589</b>
Deficit período jan. a julho de 2025 (APEC), incorporado ao Capital Social	(282.262)	-	-	282.262	-	-
Transf. do Capital Social para Reservas de Capital	(482.009)	-	482.009	-	-	-
Transf. do Fundo Social para Capital Social	581	(581)	-	-	-	-
Lucro do Período Agosto a Dezembro (EPEC)	-	-	-	48.643	-	48.643
Adiantamento de Lucros e Dividendos	-	-	-	-	(39.300)	(39.300)
Reserva Legal da S/A no Período	-	-	116	-	(116)	-
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>	<b>581</b>	<b>-</b>	<b>482.125</b>	<b>48.643</b>	<b>(39.416)</b>	<b>491.932</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração do Valor Adicionado dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Julho de 2025 (Valores em milhares de Reais - R\$)		
	12-2025	07-2025
<b>1 - Receitas</b>		
1.1 - Prestação de Serviços Educacionais	207.889	283.149
1.2 - Outras Receitas Operacionais	14.014	42.321
<b>2 - Mercadorias e Serviços Adquiridos de Terceiros</b>		
2.1 - Outros Custos dos Serviços Prestados	(11.829)	(16.078)
2.2 - Energia, Serviços de Terceiros e Outras Despesas Operacionais	(39.725)	(447.269)
<b>3 - Retenções</b>		
3.1 - Depreciação e Amortização	(8.685)	(11.912)
<b>4 - Valor Adicionado Líquido Produzido pela Entidade</b>	<b>161.664</b>	<b>(149.790)</b>
<b>5 - Valor Adicionado Recebido em Transferência</b>		
5.1 - Receitas Financeiras	32.384	33.941
<b>6 - Valor Adicionado Total a Distribuir</b>	<b>194.048</b>	<b>(115.849)</b>
<b>7 - Distribuição do Valor Adicionado</b>		
<b>7.1 - Empregados</b>		
Salários, Encargos e Benefícios	(107.070)	(137.041)
<b>7.2 - Governo</b>		
Impostos, Taxas e Contribuições	(34.167)	(25.072)
<b>7.3 - Financiadores</b>		
Juros	(4.168)	(4.301)
<b>7.4 - Resultado do Exercício</b>	<b>48.643</b>	<b>(282.262)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

apresentadas em conjunto com as informações comparativas correspondentes ao período findo em 31 de julho de 2025, permitindo a adequada análise da evolução patrimonial, financeira e de desempenho da companhia entre os períodos apresentados. **d) Moeda Funcional e de Apresentação:** As Demonstrações Financeiras estão sendo apresentadas em milhares de Reais (R\$), que é a moeda funcional e foram arredondadas para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **e) Julgamentos, Estimativas e Premissas Contábeis Significativas:** A preparação das Demonstrações Financeiras exige que a Administração registre determinados ativos, passivos, receitas e despesas com base em estimativa, as quais são estabelecidas a partir de julgamentos e premissas para determinação do valor adequado a ser registrado nas Demonstrações Financeiras. As estimativas e premissas são revistas de uma maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisadas e em quaisquer períodos futuros afetados. As informações sobre julgamentos críticos referentes às políticas contábeis adotadas que tem efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas Demonstrações Financeiras estão incluídas nas seguintes notas explicativas: **a) Avaliação dos ativos financeiros pelo valor justo e pelo método de ajuste a valor presente;** **b) Provisão para perdas sobre créditos;** **c) Teste de redução ao valor recuperável de ativos;** **d) Provisões judiciais.** **f) Segregação entre Circulante e Não Circulante:** A Administração apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando: **a) espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional da companhia;** **b) está mantido essencialmente com propósito de ser negociado;** **c) espera-se que seja realizado até 12 meses da data do balanço;** **d) é caixa ou equivalente de caixa (conforme Pronunciamento Técnico CPC 03 - Demonstrações dos Fluxos de Caixa), a menos que a sua troca ou uso para liquidação de passivo se encontre vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado no circulante quando: a) espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da companhia; b) está mantido essencialmente para finalidade de ser quitado; c) deve ser liquidado no período de 12 meses após a data do balanço; d) a companhia não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo durante pelo menos 12 meses após a data do balanço. A Companhia classifica todos os demais passivos no não circulante. Os ativos e passivos fiscais diferidos são classificados no ativo e passivo não circulante. **3. Descrições das Principais Práticas Contábeis: a. Caixa e Equivalentes:** Compreende os valores em espécie disponíveis na caixa, bem como, depósitos em contas bancárias e aplicações de prazo curto junto a Instituições Financeiras, com alto grau de liquidez e com risco insignificante de mudança de valor, demonstrado ao custo acrescido dos rendimentos financeiros auferidos até a data do balanço. A companhia não opera instrumentos financeiros derivativos e atividade de hedge.**

**1. Contexto Operacional:** A EPEC - Empresa Prudentina de Educação e Cultura S.A. ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital fechado, com sede e foro na cidade de Presidente Prudente, Estado de São Paulo. A Companhia tem por objeto social o desenvolvimento e a administração de atividades educacionais em diferentes níveis e modalidades de ensino, compreendendo, entre outras, atividades relacionadas à educação básica, ensino superior, pós-graduação, educação profissional, educação corporativa, cursos preparatórios para concursos públicos e demais atividades correlatas ao setor educacional. No âmbito de suas atividades institucionais, a Companhia atua na promoção do ensino, da pesquisa, da extensão universitária e do desenvolvimento tecnológico, podendo também apoiar o funcionamento de companhias sem fins lucrativos que tenham por finalidade o ensino, a pesquisa, a extensão e o desenvolvimento científico e tecnológico em seus diversos níveis. A instituição de ensino superior mantida pela Companhia utiliza o nome fantasia Universidade do Oeste Paulista - UNOESTE, por meio da qual são desenvolvidas as atividades acadêmicas relacionadas ao ensino superior, pesquisa e extensão. **1.1. Transformação da natureza jurídica da companhia:** Até julho de 2025, as atividades educacionais eram desenvolvidas pela Associação Prudentina de Educação e Cultura - APEC, companhia constituída sob a forma de associação civil sem fins lucrativos, sendo quem em agosto de 2025, ocorreu a transformação da natureza jurídica da companhia, passando a organização a operar sob a forma de sociedade por ações de capital fechado, denominada EPEC - Empresa Prudentina de Educação e Cultura S.A., constituída e regida nos termos da Lei nº 6.404/1976, bem como pelas demais disposições legais aplicáveis. A referida transformação implicou alteração na forma jurídica e na estrutura de governança da companhia, mantendo-se, entretanto, a continuidade das atividades operacionais relacionadas ao ensino, pesquisa e extensão, anteriormente desenvolvidas pela associação. A alteração da natureza jurídica foi realizada com o objetivo de adequar a estrutura institucional e societária da organização às novas diretrizes estratégicas, administrativas e operacionais relacionadas à gestão das atividades educacionais. **1.2 Continuidade institucional, CNPJ e sucessão patrimonial:** A transformação societária descrita na nota explicativa anterior ocorreu sem interrupção das atividades operacionais da companhia, mantendo-se a continuidade das operações educacionais, administrativas e institucionais anteriormente desenvolvidas. Nesse contexto, foi mantido o mesmo número de inscrição no Cadastro Nacional da Pessoa Jurídica (CNPJ), caracterizando-se a operação como uma transformação da natureza jurídica da companhia, com continuidade jurídica e operacional. Em decorrência dessa transformação, os ativos, passivos, direitos e obrigações anteriormente registrados em nome da associação passaram a integrar o patrimônio da Companhia, observando-se a sucessão patrimonial e operacional da companhia. Assim, as atividades educacionais anteriormente desenvolvidas pela Associação Prudentina de Educação e Cultura - APEC passaram a ser exercidas pela EPEC - Empresa Prudentina de Educação e Cultura S.A., mantendo-se a continuidade das operações institucionais e acadêmicas, incluindo aquelas desenvolvidas pela Universidade do Oeste Paulista - UNOESTE. **2. Apresentação e Elaboração das Demonstrações Financeiras:** Conforme descrito na Nota Explicativa nº 1, em agosto de 2025 ocorreu a transformação da natureza jurídica da companhia, que até julho de 2025 operava sob a forma de associação civil sem fins lucrativos, passando a partir dessa data a operar como sociedade por ações de capital fechado, denominada EPEC - Empresa Prudentina de Educação e Cultura S.A. Em decorrência dessa alteração jurídica, as demonstrações financeiras do exercício de 2025 contemplam dois períodos distintos de natureza institucional: **a) período de 1º de janeiro a 31 de julho de 2025,** correspondente às operações desenvolvidas sob a forma de associação sem fins lucrativos; e **b) período de 1º de agosto a 31 de dezembro de 2025,** correspondente às operações desenvolvidas sob a forma de sociedade por ações, regida pelas disposições da Lei nº 6.404/1976. Para fins de continuidade operacional e adequada representação patrimonial, os saldos patrimoniais existentes em 31 de julho de 2025 foram utilizados como base para a determinação dos saldos de abertura em 1º de agosto de 2025, data de início das operações sob a nova estrutura societária. Dessa forma, os ativos, passivos, direitos e obrigações anteriormente registrados pela associação foram integralmente sucedidos pela Companhia, observando-se a continuidade econômica e operacional das atividades desenvolvidas. **Comparabilidade das demonstrações financeiras:** As demonstrações financeiras foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e com as Normas Brasileiras de Contabilidade, incluindo aquelas aplicáveis às companhias sem fins lucrativos, especialmente a ITC 2002, bem como em conformidade com as disposições da Lei nº 6.404/1976 e da Lei nº 11.638/2007. As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas de forma comparativa com aquelas relativas a julho de 2025. **a) Base de Mensuração:** Nesse contexto, embora a estrutura jurídica da companhia tenha sido alterada, as demonstrações financeiras foram elaboradas de modo a preservar a continuidade patrimonial, operacional e contábil das atividades, permitindo a adequada análise comparativa das informações financeiras entre os períodos apresentados. A preparação das demonstrações financeiras pressupõe a continuidade normal dos negócios e foi realizada considerando o custo histórico como base de mensuração, exceto quando indicado de forma diversa pelas práticas contábeis aplicáveis no Brasil. Nessa linha, determinados ativos e passivos financeiros são mensurados de acordo com critérios específicos previstos nas normas contábeis, incluindo ativos financeiros classificados ao valor justo por meio do resultado ou mensurados ao custo amortizado, quando aplicável. **b) Continuidade:** A Administração considera que a Companhia dispõe de recursos suficientes para dar continuidade às suas operações no futuro previsível, não tendo conhecimento de qualquer incerteza relevante que possa suscitar dúvidas significativas quanto à sua capacidade de continuar operando em curso normal dos negócios. Dessa forma, as demonstrações financeiras foram preparadas com base no princípio da continuidade operacional. Em razão da transformação da natureza jurídica da companhia ocorrida em 1º de agosto de 2025, conforme descrito na Nota Explicativa nº 1, as demonstrações financeiras do exercício refletem a continuidade das operações anteriormente desenvolvidas sob a forma de associação civil sem fins lucrativos, passando, a partir dessa data, a serem conduzidas sob a forma de sociedade por ações, mantendo-se a continuidade patrimonial, operacional e institucional das atividades desenvolvidas. **c) Comparabilidade:** As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas de forma comparativa com as do exercício anterior, em conformidade com as disposições da CPC 26 (R1), que estabelece a obrigatoriedade de divulgação de informações comparativas para todos os valores apresentados nas demonstrações financeiras. Nesse sentido, as demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão sendo

Demonstração de Resultado dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Julho de 2025 (Valores em milhares de Reais - R\$)			
	Nota	12-2025	07-2025
<b>Receitas</b>	<b>3o</b>		
<b>Sem Restrição</b>			
Mensalidades		262.797	340.672
Receitas Financeiras		32.384	33.941
Outras Receitas		14.014	42.321
		<b>309.195</b>	<b>416.934</b>
<b>Dedução das Receitas</b>			
(-) Devoluções de Mensalidades e Taxas		(723)	(1.139)
(-) Bolsas de Estudo - Prouni		(20.764)	(27.468)
(-) Bolsas de Estudo - Gratuitudes		(18.684)	(22.143)
(-) Bolsas de Estudo - Mais Médicos		(4.902)	(6.568)
(-) Bolsas de Estudo - Proies		(10)	(48)
(-) Cofins		(519)	(158)
(-) ISS		(9.193)	-
(-) Pis		(113)	-
		<b>(54.908)</b>	<b>(57.523)</b>
<b>Receita Líquida</b>		<b>254.287</b>	<b>359.411</b>
<b>Custos</b>	<b>3p</b>		
(-) Custos com Pessoal		(77.945)	(95.726)
(-) Outros Custos		(11.829)	(16.078)
		<b>(89.775)</b>	<b>(111.804)</b>
<b>Resultado Bruto</b>		<b>164.512</b>	<b>247.607</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	<b>3p</b>		
Despesas Administrativas e Gerais		(91.537)	(113.792)
Despesas Financeiras		(4.168)	(4.301)
Outras Despesas		(7.311)	(411.624)
Impostos s/ Outras Receitas		(2.266)	-
		<b>(105.283)</b>	<b>(529.717)</b>
<b>Provisão para Impostos</b>			
CSLL		(2.802)	(152)
IRPJ		(7.784)	-
		<b>(48.643)</b>	<b>(282.262)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstração do Fluxo de Caixa dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Julho de 2025 (Valores em milhares de Reais - R\$)		
	12-2025	07-2025
<b>1. Das Atividades Operacionais:</b>		
<b>A. Resultado</b>		
Resultado do Exercício	48.643	(282.262)
Varição Patrimônio Social	(764.271)	-
Reservas de Capital	764.387	-
Resultados Acumulados	(39.416)	-
Baixas de Imobilizado	151	395
Baixas de Depreciação	(116)	(216)
Depreciações e Amortizações	8.685	11.912
<b>Resultado Ajustado</b>	<b>18.063</b>	<b>(270.170)</b>
<b>B. Ativo Circulante</b>		
Contas a Receber	(24.279)	12.357
Estoques	397	(1.243)
Adiantamentos	1.838	(1.897)
Cheques a Receber	175	209
Tributos a Compensar	(718)	-
Outros Créditos	(18)	(1)
Despesas Antecipadas	(861)	46
<b>(Aumento) Redução</b>	<b>(23.465)</b>	<b>9.471</b>
<b>C. Ativo não Circulante</b>		
Depósitos Judiciais	(9.714)	(47)
Direitos a Receber	(156.233)	-
Mensalidades a Receber - Crédito Interno	(435)	-
<b>(Aumento) Redução</b>	<b>(166.382)</b>	<b>(48)</b>
<b>D. Passivo Circulante</b>		
Fornecedores	1.434	238
Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.440	959
Obrigações Fiscais	9.693	(2.827)
Adiantamento de Clientes	625	1.974
Outras Obrigações	28.279	8.232
Receitas a Apropriar	2.857	(1.899)
<b>Aumento (Redução)</b>	<b>44.328</b>	<b>6.678</b>
<b>E. Passivo não Circulante</b>		
Provisão para Contingências	(12.567)	369.949
<b>Aumento (Redução)</b>	<b>(12.567)</b>	<b>369.949</b>
<b>Total das Atividades Operacionais (A+B+C+D+E)</b>	<b>(140.024)</b>	<b>115.500</b>
<b>2. Das Atividades de Investimentos:</b>		
Aquisições de Imobilizado	(8.287)	(7.937)
<b>Total das atividades de investimento</b>	<b>(8.287)</b>	<b>(7.937)</b>
<b>3. Variação das Disponibilidades (1+2)</b>	<b>(148.311)</b>	<b>107.563</b>
<b>4. Saldo de Caixa e Equivalentes no Início do Exercício</b>	<b>427.627</b>	<b>320.064</b>
<b>5. Saldo de Caixa e Equivalentes no Final do Exercício</b>	<b>279.317</b>	<b>427.627</b>
	<b>(148.311)</b>	<b>107.563</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	12-2025	07-2025
Adiantamento a Fornecedores	699	732
Adiantamento a Funcionários	517	2.323
<b>Total</b>	<b>1.216</b>	<b>3.054</b>
<b>f. Estoques:</b> Os estoques estão representados por bens destinados ao consumo e/ou utilização nas atividades operacionais da companhia, sendo mensurados com base em inventário físico realizado na data de encerramento do exercício. A avaliação dos estoques é efetuada pelo menor valor entre o custo médio de aquisição e o valor líquido de realização, em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Os saldos apresentados refletem adequadamente a posição dos estoques na data-base das demonstrações financeiras, não havendo indicativos de perdas relevantes por obsolescência ou desvalorização.		
	<b>12-2025</b>	<b>07-2025</b>
Universidade Pres. Prudente	5.763	5.858
Unoeste Jau	445	781
Fazenda Experimental	29	22

\* continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras dos Exercícios Findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 da EPEC - Empresa Prudentina de Educação e Cultura S.A. (Valores em milhares de Reais - R\$)

com o objetivo de garantir o cumprimento de eventuais obrigações decorrentes de decisões desfavoráveis. Tais valores abrangem, principalmente, depósitos relacionados a ações de natureza cível, trabalhista e tributária, incluindo casos de desapropriações, indenizações e valores em penhora. Em 31 de dezembro de 2025, observa-se aumento no saldo em relação ao exercício anterior, refletindo, principalmente, a constituição de novos depósitos e atualizações monetárias no período. A Administração, com base na avaliação de seus assessores jurídicos, entende que os montantes registrados são suficientes para fazer frente aos riscos envolvidos nos processos em andamento.

	12-2025	07-2025
Dep. Jud. Desapropriações e Indenizações	151.643	143.019
Depósito Judicial	2.867	1.970
Valores em Penhora	833	694
Dep. Jud. 4ª Vara Federal Ed. Costa Pratt	351	351
Dep. Jud. Processo Trabalhista	630	577
<b>Total</b>	<b>156.325</b>	<b>146.611</b>

**k. Obrigações Trabalhistas e Sociais:** As obrigações trabalhistas e sociais correspondem aos compromissos da companhia relacionados à folha de pagamento e aos encargos dela decorrentes, incluindo salários, férias, encargos sociais, provisões e benefícios concedidos aos colaboradores. Essas obrigações são reconhecidas de acordo com o regime de competência, refletindo os valores devidos até a data-base das demonstrações financeiras. Os saldos registrados representam adequadamente as obrigações existentes na data de encerramento do exercício.

	12-2025	07-2025
Salário e Ordenados a Pagar	8.588	2.816
Férias a Pagar	9.338	5.289
INSS Patronal Judicial	6.145	6.145
INSS a Recolher	4.653	5.124
INSS sobre Férias/13º Salário	2.459	3.289
FGTS a Recolher	1.631	1.253
FGTS sobre Férias	908	583
Empréstimo Consignado em Folha	514	534
Convênio Plano Oeste Saúde	560	543
Rescisões a Pagar	21	34
Pensão Alimentícia	40	48
Convênio Farmácia	41	39
Seguros	6	6
Mensalidade Sindical	4	4
Tx. Assistencial Professores - Guarujá/Jaú	-	64
Convênio Lanchonetes	10	16
13º Salário a Pagar	17	7.138
Depósito Judicial Ismael Ap. da Silva	-	1
Desc. Penhora Jud. Gloriane Izabel Wojci	2	3
FGTS sobre 13º salário	1	570
<b>Total</b>	<b>34.939</b>	<b>33.499</b>

**L. Obrigações Fiscais:** As obrigações fiscais correspondem aos tributos e contribuições devidos pela companhia, apurados sobre suas operações e rendimentos, bem como aqueles retidos na fonte sobre pagamentos realizados a terceiros. Esses passivos incluem, principalmente, impostos incidentes sobre o faturamento, como PIS e COFINS, tributos sobre a prestação de serviços, como ISS, bem como tributos sobre o resultado, tais como IRPJ e CSLL, além de valores retidos na fonte, incluindo IRRF, INSS e contribuições federais. Em 31 de dezembro de 2025, observa-se aumento relevante no saldo das obrigações fiscais em comparação ao exercício anterior, decorrente, substancialmente, da alteração da natureza jurídica da companhia ocorrida no exercício, passando a se sujeitar a um novo regime tributário. Em função dessa mudança, passaram a ser reconhecidos tributos sobre o resultado e sobre a receita que não eram aplicáveis no exercício de 2024, impactando diretamente a composição e o montante das obrigações fiscais no período. As obrigações são registradas de acordo com o regime de competência e liquidadas nos prazos previstos na legislação vigente. A Administração entende que os saldos registrados representam adequadamente as obrigações tributárias existentes na data-base das demonstrações financeiras.

	12-2025	07-2025
COFINS s/Fat. a Recolher	629	-
PIS s/Fat. a Recolher	108	-
ISS s/Prest. de Serviços a Recolher	1.696	-
CSLL - cód. 2484	1.135	-
IRPJ a Recolher	2.856	-
IRRF a Recolher - cód. 0561	5.512	2.131
PIS a Recolher - Escola - cód. 8301	-	157
COFINS sobre Outras Receitas - cód. 2172	-	14
ISSQN Retido a Recolher	102	28
CSLL - cód. 2372	-	16
PIS, COFINS e CSLL Retidos na Fonte - cód. 5952	79	86
INSS - Retido na Fonte	23	11
IRRF a Recolher - cód. 1708	23	27
IRRF a Recolher - cód. 0588	7	6
<b>Total</b>	<b>12.170</b>	<b>2.477</b>

**m. Receitas Diferidas ou a Apropriar:** As receitas diferidas ou a apropriar correspondem, substancialmente, a valores recebidos antecipadamente de alunos, referentes a mensalidades e demais serviços educacionais cuja prestação ocorrerá em períodos subsequentes. Esses valores são inicialmente reconhecidos como passivo e apropriados ao resultado ao longo do período de competência, à medida que os serviços são efetivamente prestados, em conformidade com o regime de competência. A Administração entende que os saldos registrados refletem adequadamente as obrigações da companhia quanto à prestação futura de serviços na data-base das demonstrações financeiras. **n. Provisão para Contingências:** A Companhia é parte envolvida em processos judiciais e administrativos de natureza trabalhista, cível e tributária, decorrentes do curso normal de suas operações. As provisões para contingências são reconhecidas quando, com base na avaliação da Administração, suportada por seus assessores

jurídicos, considera-se provável a perda de recursos econômicos e o valor pode ser estimado de forma confiável, em conformidade com os critérios estabelecidos pela NBC TG 25. As contingências classificadas como de perda provável são divulgadas em notas explicativas, enquanto aquelas avaliadas como de perda remota não requerem provisão ou divulgação, conforme aplicável. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia apresenta a seguinte composição das provisões para contingências:

Natureza	Valor (R\$)
Trabalhistas	1.536
Cíveis	1.985
Tributárias	400.728
<b>Total</b>	<b>404.249</b>

**Críticos de mensuração e avaliação:** As provisões foram constituídas com base nas melhores estimativas da Administração quanto ao desfecho dos processos em andamento, considerando: • A natureza das ações e o estágio processual; • A jurisprudência aplicável e histórico de perdas em casos similares; • A avaliação de probabilidade de perda realizada pelos assessores jurídicos externos e internos; • Quando aplicável, os valores atualizados das causas, incluindo encargos, juros e correção monetária. **Conciliação com controles jurídicos:** A Administração mantém controles analíticos das contingências judiciais por meio de relatórios elaborados por seus assessores jurídicos, os quais contemplam a totalidade dos processos em andamento. Em 31 de dezembro de 2025, os valores registrados contabilmente encontram-se integralmente conciliados com os referidos controles jurídicos, não havendo divergências relevantes entre os montantes provisionados e aqueles constantes nos relatórios auxiliares. **Natureza das contingências:** • **Trabalhistas:** referem-se, substancialmente, a reclamações ajuizadas por ex-colaboradores, envolvendo, principalmente, verbas rescisórias, horas extras e demais direitos trabalhistas. • **Cíveis:** compreendem, principalmente, ações indenizatórias e outras demandas relacionadas à atividade operacional da Companhia. • **Tributárias:** referem-se, majoritariamente, a discussões administrativas e judiciais envolvendo tributos federais, estaduais e municipais, cuja materialidade é significativa em relação ao total das provisões. A Administração entende que as provisões registradas são suficientes para fazer face às perdas prováveis decorrentes dos processos em andamento na data-base das demonstrações financeiras. Todavia, em função da natureza inerente aos processos judiciais, os desfechos futuros podem diferir das estimativas atuais. **o. Receitas:** As receitas são registradas mensalmente, em obediência ao regime de competência, e estão suportadas pela respectiva documentação legal de acordo com as exigências fiscais. **p. Custos e Despesas:** Os custos e as despesas estão apropriados obedecendo ao regime de competência e foram apuradas através de notas fiscais e recibos em conformidade com as exigências fiscais.

Presidente Prudente - SP, 31 de dezembro 2025

Diretoria

Augusto César de Oliveira Lima

Diretor Geral

Reginaldo José Lopes

CRC 1SP138457/0-9

Maurílio da Silva Maia

CRC 1SP185703/0-9

As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão disponíveis no seguinte endereço eletrônico: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

# TRANSPARÊNCIA É POSICIONAMENTO

DEMONSTRE SEUS RESULTADOS ONDE  
INVESTIDORES E DECISORES BUSCAM REFERÊNCIA.



Líder em conteúdo de  
economia & negócios.

A força do Estadão  
**+56 MM**  
Impactos/mês



**+27,5 MM**

De usuários únicos



Líderes e formadores  
de opinião leem o  
Estadão diariamente.

Fontes: Google Analytics dez/25 - Mídias Sociais - Seguidores e Inscritos. Estadão WhatsApp, Facebook, TikTok, LinkedIn, Instagram, YouTube, Threads e X (Twitter) em 15/12/25 - Jornal: versões impresso e digital (pdf), Brasil e exterior (BDO - set/25).



**ESTADÃO RI**

Publicação simultânea na plataforma  
de relações com investidores.

CONSULTE NOSSA EQUIPE COMERCIAL: (11) 3856-2442