

# Companhia ESA

## RELATÓRIO DA DIRETORIA

Em atenção às disposições estatutárias e à legislação vigente, estamos apresentando as demonstrações contábeis relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, acompanhadas das notas explicativas.

CNPJ nº 52.117.397/0001-08  
São Paulo, 29 de abril de 2026. A Administração

### BALANÇOS PATRIMONIAIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

| Ativo                                       | Nota explicativa | 2025           | 2024           | Passivo e patrimônio líquido                        | Nota explicativa | 2025           | 2024           |
|---------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|-----------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| <b>Circulante</b>                           |                  |                |                |                                                     |                  |                |                |
| Caixa e equivalentes de caixa .....         | 6                | 105            | 103            | Imposto de Renda e Contribuição Social a pagar .... | 9                | -              | -              |
| Ativos financeiros .....                    | 6                | 12.299         | 11.766         | Obrigações tributárias .....                        | 10               | 1.269          | 1.424          |
| Impostos a recuperar .....                  | 7                | 3.342          | 3.734          | Juros sobre capital próprio a pagar .....           | -                | 5.522          | 7.490          |
| Juros sobre capital próprio a receber ..... | 8 c)             | 2.154          | 5.945          | Obrigações trabalhistas .....                       | -                | 338            | 293            |
| Demais ativos circulantes .....             | -                | 278            | 128            | Outros passivos circulantes .....                   | -                | 3              | 19             |
|                                             |                  | <b>18.178</b>  | <b>21.676</b>  | <b>Total do passivo .....</b>                       |                  | <b>7.132</b>   | <b>9.226</b>   |
| <b>Patrimônio líquido</b>                   |                  |                |                |                                                     |                  |                |                |
| Investimento .....                          | 8 a)             | 279.845        | 246.332        | Capital social .....                                | 12 a)            | 210.000        | 145.000        |
| Imobilizado .....                           | -                | 56             | 85             | Reservas de lucros .....                            | -                | 168.864        | 142.555        |
|                                             |                  | <b>279.901</b> | <b>246.417</b> | Ajustes de avaliação patrimonial .....              | -                | (87.917)       | (28.688)       |
|                                             |                  | <b>298.079</b> | <b>268.093</b> | <b>Total do patrimônio líquido .....</b>            |                  | <b>290.947</b> | <b>258.867</b> |
|                                             |                  |                |                | <b>Total do passivo e patrimônio líquido .....</b>  |                  | <b>298.079</b> | <b>268.093</b> |

### DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

|                                                                   | Capital social | Reservas de Lucros Legal | Reservas de Lucros Especial | Ajustes de avaliação patrimonial | Lucros acumulados | Total do patrimônio líquido |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------|-----------------------------|----------------------------------|-------------------|-----------------------------|
| <b>Saldos em 1º de dezembro de 2024 .....</b>                     | <b>130.000</b> | <b>5.094</b>             | <b>107.114</b>              | <b>(8.900)</b>                   | -                 | <b>233.308</b>              |
| <b>Aumento de capital, com:</b>                                   |                |                          |                             |                                  |                   |                             |
| Reserva Especial de Lucros - 2019 e 2020 .....                    | -              | 15.000                   | (15.000)                    | -                                | -                 | -                           |
| Distribuição de Lucros de 2019 .....                              | -              | -                        | (10.000)                    | -                                | -                 | (10.000)                    |
| Transações com acionistas controladores (ITAÚSA) .....            | -              | -                        | -                           | (413)                            | -                 | (413)                       |
| Transações com empresas subsidiárias e controladas (Nota 8) ..... | -              | -                        | -                           | (25.134)                         | -                 | (25.134)                    |
| Outras (Nota 8) .....                                             | -              | -                        | -                           | -                                | -                 | -                           |
| Lucro líquido do exercício .....                                  | -              | -                        | -                           | -                                | 68.247            | 68.247                      |
| Juros sobre capital próprio aprovados .....                       | -              | -                        | -                           | -                                | (12.900)          | (12.900)                    |
| Participação no resultado abrangente da ITAÚSA (Nota 8) .....     | -              | -                        | -                           | 5.759                            | -                 | 5.759                       |
| Destinação do resultado exercício .....                           | -              | -                        | -                           | -                                | -                 | -                           |
| Reserva legal .....                                               | -              | 2.768                    | -                           | -                                | (2.768)           | -                           |
| Destinação para reserva especial (Nota 12(b)) .....               | -              | -                        | 52.579                      | -                                | (52.579)          | -                           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024 .....</b>                     | <b>145.000</b> | <b>7.862</b>             | <b>134.693</b>              | <b>(28.688)</b>                  | -                 | <b>258.867</b>              |
| <b>Aumento de capital, com:</b>                                   |                |                          |                             |                                  |                   |                             |
| Compensação de créditos acionistas em dinheiro .....              | 14.133         | -                        | -                           | -                                | -                 | 14.133                      |
| Reserva Legal .....                                               | -              | 7.862                    | -                           | -                                | -                 | 7.862                       |
| Reserva Especial de Lucros - 2022 e 2023 (parte) .....            | 43.005         | -                        | (43.005)                    | -                                | -                 | -                           |
| Distribuição de Lucros .....                                      | -              | -                        | (41.000)                    | -                                | -                 | (41.000)                    |
| Ágio na Aquisição de Investimentos .....                          | -              | -                        | (7.400)                     | -                                | -                 | (7.400)                     |
| Transações com acionistas controladores (ITAÚSA) .....            | -              | -                        | -                           | -                                | -                 | -                           |
| Transações com empresas subsidiárias e controladas (Nota 8) ..... | -              | -                        | -                           | 2.411                            | -                 | 2.411                       |
| Outras (Nota 8) .....                                             | -              | -                        | -                           | (61.096)                         | -                 | (61.096)                    |
| Lucro líquido do exercício .....                                  | -              | -                        | -                           | -                                | 148.614           | 148.614                     |
| Juros sobre capital próprio aprovados .....                       | -              | -                        | -                           | -                                | (23.038)          | (23.038)                    |
| Participação no resultado abrangente da ITAÚSA (Nota 8) .....     | -              | -                        | -                           | (544)                            | -                 | (544)                       |
| Destinação do resultado exercício .....                           | -              | -                        | -                           | -                                | -                 | -                           |
| Reserva legal .....                                               | -              | 6.279                    | -                           | -                                | (6.279)           | -                           |
| Destinação para reserva especial (Nota 12(b)) .....               | -              | -                        | 119.297                     | -                                | (119.297)         | -                           |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025 .....</b>                     | <b>210.000</b> | <b>6.279</b>             | <b>162.585</b>              | <b>(87.917)</b>                  | -                 | <b>290.947</b>              |

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

#### 1. Contexto operacional

A Companhia ESA ("Companhia") é uma sociedade anônima com sede na capital do Estado de São Paulo e que tem como objeto social e atividade preponderante a participação na controlada Itaúsa S.A. ("ITAÚSA"), controlada em última instância pela família Egydio de Souza Aranha.

#### 2. Políticas contábeis materiais

Um resumo das políticas contábeis materiais aplicadas na preparação destas demonstrações contábeis está apresentado a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados.

##### 2.1. Base de preparação

A preparação das demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da Administração da Companhia no processo de aplicação das políticas contábeis. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e possuem maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis, estão divulgadas na Nota 3.

##### Apresentação das demonstrações contábeis

A emissão dessas demonstrações contábeis foi aprovada pela diretoria, em 29 de abril de 2026. As demonstrações contábeis foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme os CPC's emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Estas demonstrações contábeis (individuais) contêm informações sobre a Companhia e não contêm informações contábeis consolidadas como sendo a controladora de um grupo. A Companhia não está apresentando demonstrações contábeis consolidadas, incluindo a ITAÚSA (Nota 8), uma vez que essa controlada é a *holding* do conglomerado ITAÚSA e, por ser de capital aberto, já prepara demonstrações contábeis consolidadas. A Administração da Companhia concluiu que a preparação das demonstrações contábeis consolidadas incluindo a ITAÚSA, considerando a composição e a relevância de seus ativos e passivos, apenas duplicaria informações já disponíveis, uma vez que não acrescentaria relevância ou confiabilidade ao que já está disponível ao público.

Tivesse a Companhia elaborado demonstrações contábeis consolidadas, a única diferença relevante em relação às demonstrações contábeis consolidadas da ITAÚSA seria a classificação da parcela não detida pela Companhia no patrimônio líquido da ITAÚSA como participação dos não controladores, como a seguir demonstrado:

|                                                                     | 2025          | 2024          |
|---------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores .....     | 280           | 246           |
| Patrimônio líquido atribuído aos acionistas não controladores ..... | 93.099        | 94.751        |
|                                                                     | <b>93.379</b> | <b>94.997</b> |

Assim, a leitura dessas demonstrações contábeis individuais deve ser feita em conjunto com as demonstrações contábeis consolidadas da ITAÚSA, que se encontram disponíveis no site oficial da Companhia.

##### 2.2. Tratamento da participação na ITAÚSA

A participação detida na ITAÚSA é reconhecida pela aplicação do método de equivalência patrimonial, por meio do qual a Companhia reconhece sua participação proporcional detida no patrimônio líquido da controlada, a fim de registrar a parte que lhe cabe no resultado, resultado abrangente ou outras transações de capital registradas pela controlada. Não existem eliminações de transações com a controlada no processo de aplicação da equivalência patrimonial.

As transações em que a Companhia adquire participações (ações) de acionistas não controladores ou vende parte de participações detidas, são consideradas como sendo transações entre a Companhia e seus acionistas. Dessa forma, qualquer diferença entre o montante pago e o correspondente valor da participação no patrimônio da controlada é reconhecida diretamente no patrimônio líquido da Companhia e não no resultado ou no resultado abrangente.

No caso de aquisição adicional de ações da controlada por valor superior ao valor patrimonial (ágio) ou no caso de aquisições de ações com ganho por compra vantajosa (deságio), os valores de ágio ou deságio são contabilizados em conta do patrimônio líquido. Efeitos semelhantes nas vendas de ações são também assim registradas, a não ser que a venda produza perda de controle da investida.

##### 2.3. Caixa e equivalentes de caixa

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor.

##### 2.4. Ativos financeiros

A Companhia classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: mensurados ao valor justo por meio do resultado e empréstimos e recebíveis. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos. A Administração determina a classificação de seus ativos financeiros no reconhecimento inicial.

##### (a) Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são ativos financeiros mantidos para negociação, isto é, as aplicações financeiras (Nota 6). Um ativo financeiro é classificado nessa categoria se foi adquirido, principalmente, para fins de venda no curto prazo. Os ativos dessa categoria são classificados como ativos circulantes. A Companhia não tem contratos de derivativos de qualquer natureza em aberto ou efetuou transações dessa natureza no período coberto por estas demonstrações contábeis.

##### (b) Empréstimos e recebíveis

Os empréstimos e recebíveis são ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis, que não são cotados em um mercado ativo. São incluídos como ativo circulante, exceto se o prazo de vencimento for superior a 12 meses após a data de emissão do balanço, quando então são classificados como ativos não circulantes. Os empréstimos e recebíveis da Companhia compreendem os equivalentes de caixa, desde que não classificados como valor justo por meio do resultado e demais contas ou valores a receber. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações no valor justo de ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado são apresentados na demonstração do resultado no período em que ocorrem, como resultado financeiro.

##### 2.5. Provisões

As provisões, que incluem os tributos apurados a pagar, são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente ou não formalizada (*constructive obligation*) como resultado de eventos passados, é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação e o valor poderá ser estimado com segurança.

##### 2.6. Imposto de Renda e Contribuição Social corrente

O encargo de Imposto de Renda e Contribuição Social corrente é calculado com base nas leis tributárias promulgadas na data do balanço. A administração avalia, periodicamente, as posições assumidas pela Companhia nas declarações de Impostos de Renda com relação às situações em que a regulamentação fiscal aplicável dá margem a interpretações. Estabelece provisões, quando apropriado, com base nos valores estimados de pagamento às autoridades fiscais.

Os impostos sobre a renda são reconhecidos na demonstração do resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou no resultado abrangente.

No período desta demonstração não há ajuste de crédito tributário sobre o Prejuízo Fiscal e Base Negativa registrados.

##### 2.7. Capital social

As ações ordinárias são classificadas no patrimônio líquido. Não há custos incrementais diretamente atribuíveis à emissão de novas ações ou opções, a serem demonstrados no patrimônio líquido como uma dedução do valor captado.

##### 2.8. Reconhecimento da receita de participação

###### (a) Resultado de participação societária

O resultado de participação societária decorre da aplicação do método de equivalência patrimonial.

###### (b) Receita financeira

A receita financeira é reconhecida conforme o prazo decorrido pelo regime de competência, usando o método da taxa efetiva de juros.

##### 2.9. Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio

A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas da companhia é reconhecida como um passivo nas demonstrações contábeis ao final do exercício, com base na previsão estabelecida no estatuto social de pagamento de dividendo mínimo obrigatório. Dividendos adicionais somente são reconhecidos como passivo na data em que são aprovados pelos acionistas. Os juros sobre capital próprio a pagar aos acionistas são demonstrados no passivo, no exercício em que o pagamento é aprovado pela diretoria. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado. O Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF), recolhido sobre os juros sobre capital próprio é reconhecido no patrimônio líquido, juntamente com os juros.

##### 2.10. Novas normas, revisões e interpretações emitidas que ainda não entraram em vigor em 31 de dezembro de 2025

Para as seguintes normas ou alterações a administração ainda não determinou se haverá impactos significativos nas demonstrações contábeis da Entidade, a saber:

**a) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48** - classificação e mensuração de instrumentos financeiros e contratos que fazem referência à eletricidade dependente da natureza - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;

**b) Alterações na IFRS 7/CPC 40 (R1) e IFRS 9/CPC 48** - podem afetar significativamente como as entidades contabilizam o desconhecimento de passivos financeiros e como os ativos financeiros são classificados quando estes utilizam sistemas de transferência eletrônica para liquidação - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;

**c) Melhorias anuais nas Normas Contábeis IFRS - Volume 11** - Alterações à IFRS 1 Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade, IFRS 7 Instrumentos Financeiros: Evidenciação, IFRS 9 Instrumentos Financeiros, IFRS 10 Demonstrações Consolidadas e IAS 7 Demonstração dos Fluxos de Caixa. Essas melhorias não criam novas normas, mas aprimoram a coerência e aplicação prática das normas existentes - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2026;

**d) IFRS 18 Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis** - A nova norma, que foi emitida pelo IASB em abril de 2024, substitui a IAS 1/CPC 26 R1 e resultará em grandes alterações às Normas Contábeis IFRS, incluindo a IAS 8 Base de Preparação de Demonstrações Financeiras (renomeada de Políticas Contábeis, Mudanças nas Estimativas Contábeis e Erros). Embora a IFRS 18 não tenha qualquer efeito sobre o reconhecimento e a mensuração de itens nas demonstrações financeiras consolidadas, espera-se que tenha um efeito significativo na apresentação e divulgação de determinados itens. Essas mudanças incluem categorização e subtópicos na demonstração do resultado, agregação/desagregação e rotulagem de informações e divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração. Uma norma correlata ainda não foi emitida no Brasil - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

**e) Alterações na IFRS 19 Subsidiárias sem Responsabilidade Pública** - Divulgações - permite que as subsidiárias elegíveis apliquem as Normas Contábeis em IFRS com os requisitos de divulgação reduzidos da IFRS 19 - efetiva para períodos iniciados em ou após 01/01/2027;

Atualmente, a Entidade está avaliando o impacto dessas novas normas e alterações contábeis. Em relação às alterações da IFRS 19, a Entidade espera não ser elegível para aplicar os requisitos de divulgação reduzidos.

##### 2.11 Reforma tributária do consumo (LC 214/2025)

A Emenda Constitucional nº 132/2023, promulgada em 20 de dezembro de 2023, promoveu a reforma do sistema de tributação sobre o consumo no Brasil, conhecida como "Reforma Tributária". O novo sistema composto por dois tributos (IBS e CBS) sucederá cinco tributos atuais (PIS, COFINS, ICMS, ISS e IPI).

Em 16 de janeiro de 2025, foi sancionada a Lei Complementar (LC) nº 214/2025, que regulamentou e operacionalizou os novos tributos sobre o consumo, notadamente o Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), a Contribuição sobre Bens e Serviços (CBS) e o Imposto Seletivo (IS), detalhando fatos geradores, bases de cálculo, regimes e governança (inclusive o Comitê Gestor do IBS).

##### Principais Substitutos e Mudanças:

- CBS (Contribuição sobre Bens e Serviços):** Contribuição de âmbito Federal que substituirá o PIS e COFINS. Vigência a partir de 2027, com período de teste durante 2026, ocasião em que será destacado percentual nos documentos fiscais;
- IBS (Imposto sobre Bens e Serviços):** Imposto de âmbito estadual e municipal que substituirá o ICMS e ISS. Vigência gradual a partir de 2027 com implementação plena a partir de 2033;

- Imposto Seletivo (IS):** Novo Tributo que tem como foco desestimular o consumo de itens prejudiciais à saúde e ao meio ambiente (cigarros, bebidas alcoólicas, carros poluentes). A vigência do IS será a partir de 2027;
- Manutenção Restrita do IPI:** O IPI inicialmente não será totalmente extinto, continuando a incidir de forma restrita sobre produtos industrializados na Zona Franca de Manaus. A partir de 2033, esse imposto será extinto.

##### 3. Estimativas e julgamentos contábeis críticos

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias.

No caso da Companhia, as estimativas contábeis críticas referem-se ao cálculo e registro de tributos sobre o lucro, embora não existam ajustes relevantes ao lucro líquido para a apuração das bases fiscais desses tributos. Nesse sentido, são apurados o Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o lucro líquido, além do Programa de Integração Social (PIS) e Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS), com base na legislação vigente.

A apuração final desses tributos, para recolhimento, ocorrerá por ocasião da declaração do Imposto de Renda, e possíveis eventuais ajustes em relação aos valores apurados e registrados nestas demonstrações contábeis.

O julgamento contábil crítico refere-se à determinação do controle detido na ITAÚSA (Nota 8).

### DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

|                                                                           | Nota explicativa | 2025             | 2024             |
|---------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|
| <b>Resultado de participações societárias .....</b>                       | <b>8 a)</b>      | <b>51.984</b>    | <b>40.249</b>    |
| Despesas gerais e administrativas .....                                   | 13               | (7.191)          | (6.566)          |
| Tributos .....                                                            | 14               | (2.757)          | (1.849)          |
| <b>(=) Lucro operacional .....</b>                                        |                  | <b>42.036</b>    | <b>31.834</b>    |
| Receitas financeiras .....                                                | 15               | 105.866          | 36.413           |
| Despesas financeiras .....                                                | 15               | (51)             | (5)              |
| Outras receitas operacionais .....                                        | -                | 763              | 5                |
| <b>(=) Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social .....</b> |                  | <b>148.614</b>   | <b>68.247</b>    |
| Imposto de Renda e Contribuição Social .....                              | 9                | -                | -                |
| <b>(=) Lucro líquido do exercício .....</b>                               |                  | <b>148.614</b>   | <b>68.247</b>    |
| <b>Quantidade de ações ordinárias emitidas (milhares) .....</b>           |                  | <b>2.418.219</b> | <b>2.337.959</b> |
| <b>Lucro líquido por ação do capital social .....</b>                     | <b>12 d)</b>     | <b>0,0615</b>    | <b>0,0292</b>    |

### DEMONSTRAÇÕES DO RESULTADO ABRANGENTE - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

|                                                          | Nota explicativa | 2025           | 2024          |
|----------------------------------------------------------|------------------|----------------|---------------|
| <b>Lucro líquido do exercício .....</b>                  |                  | <b>148.614</b> | <b>68.247</b> |
| Participação no resultado abrangente da controlada ..... | 8                | (544)          | 5.759         |
| <b>Total do resultado abrangente do exercício .....</b>  |                  | <b>148.070</b> | <b>74.006</b> |

### DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais)

|                                                                                        | 2025            | 2024            |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>                                     |                 |                 |
| <b>Lucro líquido antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social ..</b>             | <b>148.614</b>  | <b>68.247</b>   |
| <b>Ajustes</b>                                                                         |                 |                 |
| Depreciação .....                                                                      | 35              | 33              |
| Resultado de participações societárias (Nota 8) .....                                  | (51.984)        | (40.249)        |
| Receitas .....                                                                         | (105.866)       | (36.413)        |
| Despesas .....                                                                         | 51              | 5               |
| <b>(9.150)</b>                                                                         | <b>(8.377)</b>  |                 |
| <b>Variações nos ativos e passivos</b>                                                 |                 |                 |
| Tributos a recuperar .....                                                             | 392             | 1.226           |
| Demais ativos circulantes .....                                                        | (150)           | 339             |
| Demais tributos e contribuições a pagar .....                                          | (155)           | (1.745)         |
| Obrigações trabalhistas e sociais a pagar .....                                        | 45              | (8)             |
| Demais passivos circulantes .....                                                      | (16)            | (115)           |
| <b>116</b>                                                                             | <b>(303)</b>    |                 |
| <b>Caixa líquido aplicado nas atividades operacionais .....</b>                        | <b>(9.034)</b>  | <b>(8.680)</b>  |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>                                 |                 |                 |
| Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos .....                               | 106.985         | 42.045          |
| Aquisição e vendas de investimentos .....                                              | (48.158)        | -               |
| Aquisição e baixas de imobilizados .....                                               | (5)             | (28)            |
| Variação dos ativos financeiros .....                                                  | 2.087           | (9.418)         |
| <b>Caixa líquido proveniente das (aplicado nas) atividades de investimentos .....</b>  | <b>60.909</b>   | <b>32.599</b>   |
| <b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>                                |                 |                 |
| Dividendos pagos aos acionistas .....                                                  | (41.000)        | (10.000)        |
| Juros sobre capital próprio pagos aos acionistas .....                                 | (25.006)        | (13.915)        |
| Aumento de capital com aporte dos acionistas .....                                     | 14.133          | -               |
| <b>Caixa líquido (aplicado nas)/ proveniente das atividades de financiamento .....</b> | <b>(51.873)</b> | <b>(23.915)</b> |
| <b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa .....</b>                          | <b>2</b>        | <b>4</b>        |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>                                                   |                 |                 |
| No início do exercício .....                                                           | 103             | 99              |
| <b>No final do exercício .....</b>                                                     | <b>105</b>      | <b>103</b>      |
| <b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa .....</b>                          | <b>2</b>        | <b>4</b>        |

# Companhia ESA

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de Reais) (Continuação)

Nos termos do Acordo de Acionistas da ITAÚSA, de 10 de maio de 2011, a Companhia foi constituída com a finalidade de administrar a posição acionária da família Egydio de Souza Aranha na ITAÚSA. Assim, os membros da família através da Companhia formam o grupo controlador da ITAÚSA com o objetivo de, entre outros, estabelecerem acordo de votos para orientar as atividades da ITAÚSA.

Esses acionistas detêm, em conjunto, 63,66% das ações ordinárias (2024 - 63,52%) e 17,90% das ações preferenciais (2024 - 17,86%) da ITAÚSA, resultando em 33,62% do capital total. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia possui participação de 0,31530% (2024 - 0,27236%) e o usufruto das ações ordinárias, atuais e futuras, dos membros integrantes do bloco de controle, compreendendo-se no usufruto o direito de voto e 1,1% dos direitos patrimoniais (dividendos, juros sobre capital próprio e bonificações em dinheiro). O valor de 1,1% dos direitos patrimoniais totalizou R\$ 43.004 (2024 - R\$ 16.376), registrado no patrimônio líquido na Rubrica "Ajustes de avaliação patrimonial".

### Informações da ITAÚSA em 31 de dezembro de 2025 (\*)

|                                                                           |                |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Capital social.....                                                       | 83.689         |
| Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores da ITAÚSA..... | 88.755         |
| Lucro líquido do exercício atribuível aos controladores.....              | 16.487         |
| <b>Participação detida pela Companhia ESA - % .....</b>                   | <b>0,31530</b> |

### Informações da ITAÚSA em 31 de dezembro de 2024 (\*)

|                                                                           |                |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------|
| Capital social.....                                                       | 80.189         |
| Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores da ITAÚSA..... | 90.443         |
| Lucro líquido do exercício atribuível aos controladores.....              | 14.778         |
| <b>Participação detida pela Companhia ESA - % .....</b>                   | <b>0,27236</b> |

(\*) Informações em milhões de reais ou de outra forma indicado.

### (c) Dividendos e Juros sobre Capital Próprio (JCP) a receber

O reconhecimento de juros sobre capital próprio como receitas e direito recebível no ativo circulante se deu com base em Reuniões do Conselho de Administração da ITAÚSA realizadas nas datas informadas a seguir:

|                               | 2025          | 2024          |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Quantidade de ações           |               |               |
| Companhia ESA.....            | 35.349        | 29.528        |
| Acionistas controladores..... | 26.079        | 25.717        |
|                               | <b>61.428</b> | <b>55.245</b> |

### Dividendos

|                                                            |   |               |
|------------------------------------------------------------|---|---------------|
| Dividendos (2024: R\$ 0,30050 por ação) em 19/02/2024..... | - | 15.811        |
|                                                            | - | <b>15.811</b> |

### Juros sobre Capital Próprio

|                                                           |   |              |
|-----------------------------------------------------------|---|--------------|
| JCP bruto (2024: R\$ 0,04840 por ação) em 16/09/2024..... | - | 2.546        |
| Imposto de Renda.....                                     | - | (382)        |
|                                                           | - | <b>2.164</b> |

|                                                           |   |              |
|-----------------------------------------------------------|---|--------------|
| JCP bruto (2024: R\$ 0,05810 por ação) em 11/12/2024..... | - | 3.210        |
| Imposto de Renda.....                                     | - | (481)        |
|                                                           | - | <b>2.729</b> |

|                                                           |   |              |
|-----------------------------------------------------------|---|--------------|
| JCP bruto (2024: R\$ 0,02352 por ação) em 20/12/2024..... | - | 1.238        |
| Imposto de Renda.....                                     | - | (186)        |
|                                                           | - | <b>1.052</b> |

|                                                           |            |   |
|-----------------------------------------------------------|------------|---|
| JCP bruto (2025: R\$ 0,01820 por ação) em 01/12/2025..... | 1.105      | - |
| Imposto de Renda.....                                     | (166)      | - |
|                                                           | <b>939</b> | - |

|                                                           |              |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| JCP bruto (2025: R\$ 0,02353 por ação) em 19/12/2025..... | 1.429        | -            |
| Imposto de Renda.....                                     | (214)        | -            |
|                                                           | <b>1.215</b> | -            |
|                                                           | <b>2.154</b> | <b>5.945</b> |

### 9. Imposto de Renda e Contribuição Social

O Imposto de Renda (IR) foi calculado à alíquota básica de 15% sobre o lucro tributável acrescido do adicional de 10%, consoante à legislação específica e a Contribuição Social (CS) foi calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável. A conciliação entre a alíquota nominal e a efetiva pode ser demonstrada da seguinte maneira:

|                                                                         | 2025           | 2024          |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Lucro antes do Imposto de Renda e da Contribuição Social.....</b>    | <b>125.576</b> | <b>55.347</b> |
| Alíquota Nominal 34% (25% de IRPJ e 9% de CSLL).....                    | 34%            | 34%           |
| Encargos (IRPJ e CSLL) às Alíquotas Vigentes.....                       | (42.696)       | (18.818)      |
| (Adições) / Exclusões.....                                              | 42.696         | 18.818        |
| Equivalência Patrimonial.....                                           | 17.675         | 13.685        |
| Dividendos.....                                                         | 25.410         | 5.376         |
| Ajuste de crédito tributário sobre Prejuízo Fiscal e Base Negativa..... | (315)          | (72)          |
| Despesas Indedutíveis.....                                              | (74)           | (171)         |
| <b>Despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social.....</b>           | <b>-</b>       | <b>-</b>      |

Em 31 de dezembro 2025 apesar de a Companhia apresentar um lucro contábil de R\$ 148.614, houveram adições e exclusões que resultaram em um prejuízo fiscal. O valor demonstrado como ajuste de crédito tributário sobre Prejuízo Fiscal e Base Negativa, não foi registrado.

### 10. Obrigações tributárias

|                                                                      | 2025         | 2024         |
|----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Programa de Integração Social (PIS).....                             | 43           | 74           |
| Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS)..... | 200          | 343          |
| Imposto de Renda Retido na Fonte (IRRF).....                         | 436          | 538          |
| Contribuições Sociais Retida na Fonte (CSRF).....                    | 17           | 18           |
| Imposto sobre Serviços de Qualquer Natureza (ISSQN).....             | 7            | 5            |
| Instituto Nacional do Seguro Social (INSS).....                      | 442          | 348          |
| Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS).....                   | 124          | 98           |
|                                                                      | <b>1.269</b> | <b>1.424</b> |

### 11. Provisão para demandas judiciais

De acordo com a legislação vigente, os livros fiscais da Companhia estão sujeitos à revisão pelas autoridades fiscais, retroativamente, pelo período de até dez anos, com referência aos tributos federais e estaduais. Considerando as normas contábeis a respeito, notadamente a norma "provisões, passivos, contingências passivas e contingências ativas", a Companhia não tem contingências passivas ou valores cuja contabilização ou divulgação seja requerida.

### 12. Patrimônio líquido

#### (a) Capital social

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado é de R\$ 210.000 (2024 - R\$ 145.000), representado por 2.418.219.408 ações ordinárias (2024 - 2.337.959.345), todas nominativas, sem valor nominal.

Em Ata Sumária da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 30 de junho de 2025, os acionistas deliberaram aumentar o capital social subscrito em R\$ 14.132, mediante compensação de créditos em dinheiro de que são titulares junto a Companhia, com emissão de 32.844.010 novas ações escriturais ordinárias;

Em Ata Sumária da Assembleia Geral Extraordinária realizada em 29 de dezembro de 2025, os acionistas deliberaram: (i) aumentar o capital social subscrito em R\$ 50.868, mediante a capitalização de reservas; e (ii) simultânea bonificação de ações mediante emissão de 47.416.053 novas ações ordinárias nominativas, sem valor nominal, que serão atribuídas gratuitamente aos acionistas na proporção de 2 (duas) ações novas para cada 100 (cem) ações que possuírem nesta data.

#### (b) Reservas legal e especial

A reserva legal é constituída anualmente como destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital.

Conforme o artigo 16 do Estatuto Social da Companhia, a Reserva Especial é constituída objetivando a formação de recursos com as seguintes finalidades: (i) exercício do direito preferencial de subscrição em aumento de capital da ITAÚSA; (ii) aumento de capital social da Companhia; (iii) pagamento de dividendos intermediários, distribuíveis por deliberação da Diretoria, ad referendum da Assembleia Geral.

Essa reserva será formada: (i) por valores provenientes do saldo do lucro líquido; (ii) pela parcela revertida da reserva de lucros a realizar para lucros acumulados, sem prejuízo do cômputo dessa parcela no cálculo do dividendo mínimo obrigatório, no exercício em que for feita a reversão; (iii) pela reversão, nos casos aplicáveis, do valor de dividendos intermediários. Por proposta da Diretoria serão periodicamente capitalizadas parcelas desta reserva para que o respectivo saldo não exceda o limite de 95% (noventa e cinco por cento) do capital social. O saldo dessa reserva, somado ao da reserva legal não poderá ultrapassar o capital social.

A reserva discriminará em subcontas distintas, segundo os exercícios de formação, os lucros destinados à sua constituição, competindo à Diretoria especificar os lucros utilizados na distribuição de dividendos intermediários, que poderão ser debitados em diferentes subcontas em função da natureza dos acionistas.

#### (c) Dividendos e juros sobre capital próprio

Conforme o artigo 15 do Estatuto Social da Companhia, os acionistas têm direito de receber como dividendo mínimo obrigatório (incluem os juros sobre capital próprio), em cada exercício, importância não inferior a 2% (dois por cento) do lucro líquido apurado no mesmo exercício, ajustado nos termos da Lei da Sociedade por Ações.

Em reuniões da diretoria, realizadas durante os exercícios de 2025 e 2024, foram aprovadas distribuições de juros sobre capital próprio e dividendos aos acionistas nas datas indicadas na tabela a seguir, calculados com base na variação da Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP).

|                                                                                    | 2025          | 2024          |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Dividendos</b>                                                                  |               |               |
| Dividendos aprovados em 08 de março de 2024 (R\$ 0,0044 centavos por ação).....    | -             | <b>10.000</b> |
| Dividendos aprovados em 19 de dezembro de 2025 (R\$ 0,0173 centavos por ação)..... | <b>41.000</b> | -             |

|                                                                          | 2025          | 2024          |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Juros sobre Capital Próprio (JCP).....                                   | 23.038        | 12.900        |
| Imposto de Renda (15%).....                                              | (3.456)       | (1.935)       |
| <b>JCP Líquido.....</b>                                                  | <b>19.582</b> | <b>10.965</b> |
| JCP aprovado em 28 de março 2024 (R\$ 0,0016 centavos por ação).....     | -             | 3.719         |
| JCP aprovado em 28 de junho 2024 (R\$ 0,0017 centavos por ação).....     | -             | 3.857         |
| JCP aprovado em 30 de setembro 2024 (R\$ 0,0018 centavos por ação).....  | -             | 4.057         |
| JCP aprovado em 30 de dezembro 2024 (R\$ 0,0005 centavos por ação).....  | -             | 1.267         |
| JCP aprovado em 28 de fevereiro 2025 (R\$ 0,0014 centavos por ação)..... | 3.344         | -             |
| JCP aprovado em 31 de março 2025 (R\$ 0,0007 centavos por ação).....     | 1.667         | -             |
| JCP aprovado em 30 de junho 2025 (R\$ 0,0023 centavos por ação).....     | 5.525         | -             |
| JCP aprovado em 29 de agosto 2025 (R\$ 0,0017 centavos por ação).....    | 4.082         | -             |
| JCP aprovado em 30 de setembro 2025 (R\$ 0,0007 centavos por ação).....  | 1.859         | -             |
| JCP aprovado em 31 de dezembro 2025 (R\$ 0,0027 centavos por ação).....  | 6.561         | -             |
| <b>Valor reconhecido no exercício.....</b>                               | <b>23.038</b> | <b>12.900</b> |

#### (d) Lucro por ação

O lucro por ação é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade de ações ordinárias em circulação durante o exercício:

|                                                          | 2025           | 2024          |
|----------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Lucro atribuível aos acionistas da sociedade.....</b> | <b>125.576</b> | <b>55.347</b> |
| Quantidade de ações ordinárias emitidas (milhares).....  | 2.418.219      | 2.337.959     |
| <b>Lucro por ação.....</b>                               | <b>0,0519</b>  | <b>0,0237</b> |

### 13. Despesas gerais e administrativas

|                                         | 2025         | 2024         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|
| Salários e benefícios a empregados..... | 5.213        | 4.574        |
| Serviços de terceiros.....              | 821          | 465          |
| Anúncios e publicações.....             | 32           | 28           |
| Seguros.....                            | 366          | 400          |
| Emolumentos.....                        | 3            | 3            |
| Outras.....                             | 503          | 561          |
| Indedutíveis.....                       | 218          | 502          |
| Depreciação.....                        | 35           | 33           |
|                                         | <b>7.191</b> | <b>6.566</b> |

### 14. Tributos

|             |              |              |
|-------------|--------------|--------------|
| PIS.....    | 487          | 328          |
| COFINS..... | 2.270        | 1.521        |
|             | <b>2.757</b> | <b>1.849</b> |

### 15. Receitas e despesas financeiras

|                                            | 2025        | 2024       |
|--------------------------------------------|-------------|------------|
| <b>Despesas financeiras</b>                |             |            |
| Despesas bancárias.....                    | (51)        | (5)        |
| <b>Total das despesas financeiras.....</b> | <b>(51)</b> | <b>(5)</b> |

#### Receitas financeiras

|                                            |                |               |
|--------------------------------------------|----------------|---------------|
| Receitas financeiras.....                  | 2.427          | 979           |
| Variação monetária.....                    | 245            | 254           |
| Juros s/ Capital Próprio.....              | 28.458         | 19.369        |
| Dividendos.....                            | 74.736         | 15.811        |
| <b>Total das receitas financeiras.....</b> | <b>105.866</b> | <b>36.413</b> |
| <b>Resultado financeiro líquido.....</b>   | <b>105.815</b> | <b>36.408</b> |

### 16. Transações com partes relacionadas

As transações com partes relacionadas se resumem basicamente aos dividendos e juros sobre capital próprio a receber da ITAÚSA e a pagar a seus acionistas.

O pessoal-chave da Administração da Companhia são seus diretores, que também são acionistas. Enquanto diretores, eles não são remunerados.

As demais transações com partes relacionadas referem-se a:

|                                                                            | 2025          | 2024          |
|----------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Aplicações de liquidez imediata no fundo Dynamic (Itaú Unibanco S.A.)..... | 105           | 103           |
| Aplicações no fundo Trust RF (Itaú Unibanco S.A.).....                     | 12.299        | 11.766        |
|                                                                            | <b>12.404</b> | <b>11.869</b> |

|                                                                  | 2025         | 2024       |
|------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| <b>Receita de aplicação financeira (Itaú Unibanco S.A.).....</b> | <b>2.427</b> | <b>979</b> |

### 17. Eventos subsequentes

Não ocorreram eventos subsequentes relevantes até a data de aprovação das demonstrações contábeis.

Abel Pinto Martins - TC - CRC 1SP076.138/O-0

## RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Aos

Acionistas e Administradores da

**Companhia ESA**

São Paulo - SP

### Opinião sobre as demonstrações contábeis

Examinamos as demonstrações contábeis da **Companhia ESA ("Companhia")**, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da **Companhia ESA** em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os fluxos de caixa para o exercício findo naquela data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

### Base para opinião sobre as demonstrações contábeis

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis". Somos independentes em relação à Empresa, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

### Responsabilidades da Administração pelas demonstrações contábeis

A Administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a Administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

### Responsabilidade do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia;
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Administração;

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela Administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional;

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis da Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 29 de abril de 2026.

**BDO** BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda. Thiago Jeferson Rodrigues  
CRC 2 SP 013846/O-1 Contador CRC 1 SP 296823/O-8



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.

Sua autenticidade pode ser conferida no

QR Code ao lado ou pelo site:

<https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>