



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2025

Carrefour Holding Brasil S.A.
CNPJ 56.707.047/0001-44

Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

Ativo	31/12/2025	31/12/2024	Passivo	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			Circulante		
Caixa e equivalentes de caixa	2	-	Fornecedores	-	-
Contas a receber	-	-	Fornecedores - Convênios	-	-
Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras	-	-	Empréstimos	-	-
Estoques	-	-	Instrumentos financeiros derivativos	-	-
Impostos a recuperar	-	-	Passivo de arrendamento	-	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-	Operações de cartão de crédito	-	-
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	Impostos a recolher	-	-
Despesas antecipadas	-	-	Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-
Outras contas a receber	-	-	Obrigações trabalhistas	-	-
	<u>2</u>	<u>-</u>	Dividendos a pagar	-	-
Ativos mantidos para venda	-	-	Receita diferida	-	-
	<u>2</u>	<u>-</u>	Outras contas a pagar	14	-
Não circulante				<u>14</u>	<u>-</u>
Contas a receber	-	-	Não circulante		
Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras	-	-	Empréstimos	-	-
Títulos e valores mobiliários	-	-	Passivo de arrendamento	-	-
Impostos a recuperar	-	-	Operações de cartão de crédito	-	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	-	-	Imposto de renda e contribuição social diferido	-	-
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	Provisões	-	-
Despesas antecipadas	-	-	Receita diferida	-	-
Depósitos e bloqueios judiciais	-	-	Outras contas a pagar	-	-
Outras contas a receber	-	-			
Propriedades para investimentos	-	-	Patrimônio líquido		
Investimentos	22.827	-	Capital social	21.381	-
Imobilizado e ativos de direito de uso	-	-	Reservas de lucros	1.434	-
Intangível	-	-	Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores	<u>22.815</u>	<u>-</u>
	<u>22.827</u>	<u>-</u>		<u>22.815</u>	<u>-</u>
Total do ativo	<u>22.829</u>	<u>-</u>	Total do passivo e do patrimônio líquido	<u>22.829</u>	<u>-</u>

Demonstrações dos Resultados

em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Vendas líquidas	-	-
Outras receitas	-	-
Receita operacional líquida	-	-
Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras	-	-
Lucro bruto	-	-
Receitas (despesas)	-	-
Vendas, gerais e administrativas	-	-
Depreciação e amortização	-	-
Resultado de equivalência patrimonial	1.481	-
Outras receitas (despesas)	-	-
Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos	<u>1.481</u>	<u>-</u>
Receitas financeiras	-	-
Despesas financeiras	-	-
Resultado financeiro	-	-
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	<u>1.481</u>	<u>-</u>
Imposto de renda e contribuição social	-	-
Corrente	-	-
Diferido	-	-
Lucro líquido do período	<u>1.481</u>	<u>-</u>
Atribuível aos:		
Lucro líquido por ação (R\$):	0,66	-

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro (prejuízo) líquido do exercício	<u>1.481</u>	<u>-</u>
Outros resultados abrangentes – líquidos dos efeitos de impostos:	-	-
Outros resultados abrangentes reclassificáveis para o resultado dos períodos subsequentes:	-	-
Total dos resultados abrangentes	<u>1.481</u>	<u>-</u>

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.481	-
Ajustes por:		
Depreciação e amortização	-	-
Juros sobre empréstimos e venda de recebíveis	-	-
Varição cambial sobre empréstimos e importações	-	-
Juros sobre operações de arrendamento mercantil (Ganhos) e perdas com instrumentos financeiros derivativos, incluindo juros	-	-
Provisão para impairment de ativos imobilizados	-	-
Resultado na baixa de ativos imobilizado e intangível	-	-
Ajuste a valor presente (Ganhos) e perdas relativas a demandas judiciais líquidas	-	-
Resultado da equivalência patrimonial	(1.481)	-
Fluxo de caixa antes de variações de ativos e passivos operacionais	<u>-</u>	<u>-</u>
Varição do capital de giro	-	-
Varição do crédito ao consumidor líquido concedido pela empresa de soluções financeiras	-	-
Imposto de renda e contribuição social pagos	-	-
Caixa líquido usado nas atividades operacionais	<u>-</u>	<u>-</u>
Fluxo de caixa das atividades de investimentos		
Adição de ativos intangíveis	-	-
Adição de ativos imobilizados e propriedade para investimento	-	-
Fornecedores de ativos imobilizados e intangíveis	-	-
Dividendos recebidos	2	-
Aquisição Atacadão S.A.	(902)	-
Caixa relacionado à alienação de ativo imobilizado	-	-
Caixa líquido usado nas atividades de investimento	<u>(902)</u>	<u>-</u>
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Aumento de capital	902	-
Caixa consolidado do Atacadão S.A.	-	-
Captação de empréstimos	-	-
Amortização de empréstimos	-	-
Juros pagos	-	-
Instrumentos financeiros derivativos liquidados	-	-
Amortização de principal – Contratos de arrendamento	-	-
Amortização de juros – Contratos de arrendamento	-	-
Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	-	-
Caixa líquido usado nas atividades de financiamento	<u>902</u>	<u>-</u>
Variação do caixa e equivalentes de caixa	<u>2</u>	<u>-</u>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	2	-
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	<u>2</u>	<u>-</u>
Variação do caixa e equivalentes de caixa	<u>2</u>	<u>-</u>

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2025 (Em milhões de Reais)

	Capital Social	Reserva de capital	Reserva legal	Retenção de lucros	Reserva de lucros		Efeito líquido na aquisição de participação de minoritários	Lucros (prejuízos) acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio atribuído aos acionistas controladores
					Reserva de incentivos fiscais	Reserva de lucros				
Saldo em 1º de janeiro de 2025	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	-	1.481	-	1.481
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Total resultados abrangentes do período	-	-	-	-	-	-	-	<u>1.481</u>	-	<u>1.481</u>
Aumento de capital	2.935	18.399	-	47	-	-	-	(47)	-	21.334
Capitalização das reservas	18.446	(18.399)	-	(47)	-	-	-	-	-	-
Consolidação Banco CSF	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Destinação do lucro do exercício:										
Reserva legal	-	-	74	-	-	-	-	(74)	-	-
Dividendo mínimo obrigatório	-	-	-	15	-	-	-	(15)	-	-
Transferência para retenção de lucros	-	-	-	1.345	-	-	-	(1.345)	-	-
Total de transações de capital com acionistas	<u>21.381</u>	<u>-</u>	<u>74</u>	<u>1.360</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(1.481)</u>	<u>-</u>	<u>21.334</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	<u>21.381</u>	<u>-</u>	<u>74</u>	<u>1.360</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>22.815</u>

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025

Nota 1: Operações

O Carrefour Holding Brasil S.A., doravante denominada como "Companhia" e/ou "Merger Sub" ou "Grupo Carrefour Brasil" foi constituída em 01 de agosto de 2024, na forma de sociedade anônima de capital fechado. Tem sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Av. Tucunaré, nº 125, e tem por objeto social a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista, no país ou no exterior ("holding"). A Companhia foi constituída em 01 de agosto de 2024, mantendo-se sem operações até 31 de dezembro de 2024, portanto, não gerou receitas e/ou despesas decorrentes de sua atividade. A Companhia, em 31 de dezembro de 2025, é controlada diretamente pelo Carrefour S.A. ("CSA") com participação de 54,83% no capital. A CSA também é controladora final, empresa francesa listada na Bolsa de Valores de Paris. O Carrefour Nederland B.V. ("CNBV"), Controladora intermediária, detém 45,17% em 31 de dezembro de 2025., empresa com sede em Amsterdã, e que também tem como controladora final a CSA. As despesas são custeadas com recursos próprios, advindos de sua constituição e aportes de capital feitos pelo acionista controlador ou por transações de partes relacionadas envolvendo a controlada direta Atacadão S.A.

Diretoria

Pablo Lorenzo
Diretor Presidente - Grupo Carrefour

Béregère Bleuse Guillemin
Diretora - Grupo Carrefour

Nelcina Troupard
Diretora - Grupo Carrefour

Bruno Alexandre Cruz - CRC: 1SP27866/O-0

Contador

As Demonstrações Financeiras com Relatório da Administração e Notas Explicativas estão disponíveis na sede social da Companhia.

TRANSPARÊNCIA TRANSFORMA RESULTADOS EM VALOR

DEMONSTRE SEUS RESULTADOS ONDE INVESTIDORES E DECISORES BUSCAM REFERÊNCIA.

ESTADÃO RI Publicação simultânea na plataforma de relações com investidores.

CONSULTE NOSSA EQUIPE COMERCIAL: (11) 3856-2442

