



DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2025

Carrefour Holding Brasil S.A.
CNPJ 56.707.047/0001-44

Balancos Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 | | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|---------------|------------|--|---------------|------------|
| Ativo | | | Passivo | | |
| Circulante | | | Circulante | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 2 | - | Fornecedores | - | - |
| Contas a receber | - | - | Fornecedores - Convênios | - | - |
| Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras | - | - | Empréstimos | - | - |
| Estoques | - | - | Instrumentos financeiros derivativos | - | - |
| Impostos a recuperar | - | - | Passivo de arrendamento | - | - |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | - | - | Operações de cartão de crédito | - | - |
| Instrumentos financeiros derivativos | - | - | Impostos a recolher | - | - |
| Despesas antecipadas | - | - | Imposto de renda e contribuição social a pagar | - | - |
| Outras contas a receber | - | - | Obrigações trabalhistas | - | - |
| | 2 | - | Dividendos a pagar | - | - |
| Ativos mantidos para venda | - | - | Receita diferida | 14 | - |
| | 2 | - | Outras contas a pagar | - | - |
| | | | | 14 | - |
| Não circulante | | | Não circulante | | |
| Contas a receber | - | - | Empréstimos | - | - |
| Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras | - | - | Passivo de arrendamento | - | - |
| Títulos e valores mobiliários | - | - | Operações de cartão de crédito | - | - |
| Impostos a recuperar | - | - | Imposto de renda e contribuição social diferido | - | - |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | - | - | Provisões | - | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | - | - | Receita diferida | - | - |
| Despesas antecipadas | - | - | Outras contas a pagar | - | - |
| Depósitos e bloqueios judiciais | - | - | | | |
| Outras contas a receber | - | - | | | |
| | | | Patrimônio líquido | | |
| Propriedades para investimentos | - | - | Capital social | 21.381 | - |
| Investimentos | 22.827 | - | Reservas de lucros | 1.434 | - |
| Imobilizado e ativos de direito de uso | - | - | Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores | 22.815 | - |
| Intangível | - | - | | 22.815 | - |
| | 22.827 | - | | | |
| Total do ativo | 22.829 | - | Total do passivo e do patrimônio líquido | 22.829 | - |

Demonstrações dos Resultados

em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|--------------|------------|
| Vendas líquidas | - | - |
| Outras receitas | - | - |
| Receita operacional líquida | - | - |
| Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras | - | - |
| Lucro bruto | - | - |
| Receitas (despesas) | - | - |
| Vendas, gerais e administrativas | - | - |
| Depreciação e amortização | - | - |
| Resultado de equivalência patrimonial | 1.481 | - |
| Outras receitas (despesas) | - | - |
| Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos | 1.481 | - |
| Receitas financeiras | - | - |
| Despesas financeiras | - | - |
| Resultado financeiro | - | - |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 1.481 | - |
| Imposto de renda e contribuição social | - | - |
| Corrente | - | - |
| Diferido | - | - |
| Lucro líquido do período | 1.481 | - |
| Atribuível aos: | | |
| Lucro líquido por ação (R\$): | 0,66 | - |

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|---|--------------|------------|
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social | 1.481 | - |
| Ajustes por: | | |
| Depreciação e amortização | - | - |
| Juros sobre empréstimos e venda de recebíveis | - | - |
| Variação cambial sobre empréstimos e importações | - | - |
| Juros sobre operações de arrendamento mercantil (Ganhos) e perdas com instrumentos financeiros derivativos, incluindo juros | - | - |
| Provisão para impairment de ativos imobilizados | - | - |
| Resultado na baixa de ativos imobilizado e intangível | - | - |
| Ajuste a valor presente | - | - |
| (Ganhos) e perdas relativas a demandas judiciais líquidas | - | - |
| Resultado da equivalência patrimonial | (1.481) | - |
| Fluxo de caixa antes de variações de ativos e passivos operacionais | - | - |
| Variação do capital de giro | - | - |
| Variação do crédito ao consumidor líquido concedido pela empresa de soluções financeiras | - | - |
| Imposto de renda e contribuição social pagos | - | - |
| Caixa líquido usado nas atividades operacionais | - | - |
| Fluxo de caixa das atividades de investimentos | | |
| Adição de ativos intangíveis | - | - |
| Adição de ativos imobilizados e propriedade para investimento | - | - |
| Fornecedores de ativos imobilizados e intangíveis | - | - |
| Dividendos recebidos | 2 | - |
| Aquisição Atacadão S.A. | (902) | - |
| Caixa relacionado à alienação de ativo imobilizado | - | - |
| Caixa líquido usado nas atividades de investimento | (900) | - |
| Fluxo de caixa das atividades de financiamento | | |
| Aumento de capital | 902 | - |
| Caixa consolidado do Atacadão S.A. | - | - |
| Captação de empréstimos | - | - |
| Amortização de empréstimos | - | - |
| Juros pagos | - | - |
| Instrumentos financeiros derivativos liquidados | - | - |
| Amortização de principal - Contratos de arrendamento | - | - |
| Amortização de juros - Contratos de arrendamento | - | - |
| Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio | - | - |
| Caixa líquido usado nas atividades de financiamento | 902 | - |
| Variação do caixa e equivalentes de caixa | 2 | - |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período | - | - |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período | 2 | - |
| Variação do caixa e equivalentes de caixa | 2 | - |

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

| | 31/12/2025 | 31/12/2024 |
|--|--------------|------------|
| Lucro (prejuízo) líquido do exercício | 1.481 | - |
| Outros resultados abrangentes - líquidos dos efeitos de impostos: | - | - |
| Outros resultados abrangentes reclassificáveis para o resultado dos períodos subsequentes: | - | - |
| Total dos resultados abrangentes | 1.481 | - |

Demonstrações das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2025 (Em milhões de Reais)

| | Reserva de lucros | | | | Efeito líquido na aquisição de participação de minoritários | Lucros (prejuízos) acumulados | Ajustes de avaliação patrimonial | Patrimônio atribuível aos acionistas controladores |
|--|-------------------|--------------------|---------------|--------------------|---|-------------------------------|----------------------------------|--|
| | Capital Social | Reserva de capital | Reserva legal | Retenção de lucros | | | | |
| Saldo em 1º de janeiro de 2025 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Lucro líquido do período | - | - | - | - | - | 1.481 | - | 1.481 |
| Outros resultados abrangentes | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total resultados abrangentes do período | | | | | | 1.481 | | 1.481 |
| Aumento de capital | 2.935 | 18.399 | - | 47 | - | (47) | - | 21.334 |
| Capitalização das reservas | 18.446 | (18.399) | - | (47) | - | - | - | - |
| Consolidação Banco CSF | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Destinação do lucro do exercício: | | | | | | | | |
| Reserva legal | - | - | 74 | - | - | (74) | - | - |
| Dividendo mínimo obrigatório | - | - | - | 15 | - | (15) | - | - |
| Transferência para retenção de lucros | - | - | - | 1.345 | - | (1.345) | - | - |
| Total de transações de capital com acionistas | 21.381 | - | 74 | 1.360 | - | (1.481) | - | 21.334 |
| Saldo em 31 de dezembro de 2025 | 21.381 | - | 74 | 1.360 | - | - | - | 22.815 |

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025

Nota 1: Operações
O Carrefour Holding Brasil S.A., doravante denominada como "Companhia" e/ou "Merger Sub" ou "Grupo Carrefour Brasil" foi constituída em 01 de agosto de 2024, na forma de sociedade anônima de capital fechado. Tem sede na cidade de Barueri, Estado de São Paulo, na Av. Tucunaré, nº 125, e tem por objeto social a participação em outras sociedades, como sócia ou acionista, no país ou no exterior ("holding").
A Companhia foi constituída em 01 de agosto de 2024, mantendo-se sem operações até 31 de dezembro de 2024, portanto, não gerou receitas e/ou despesas decorrentes de sua atividade.
A Companhia, em 31 de dezembro de 2025, é controlada diretamente pelo Carrefour S.A. ("CSA") com participação de 54,83% no capital. A CSA também é controladora final, empresa francesa listada na Bolsa de Valores de Paris. O Carrefour Nederland B.V. ("CNBV"), Controladora intermediária, detém 45,17% em 31 de dezembro de 2025., empresa com sede em Amsterdã, e que também tem como controladora final a CSA. As despesas são custeadas com recursos próprios, advindos de sua constituição e aportes de capital feitos pelo acionista controlador ou por transações de partes relacionadas envolvendo a controlada direta Atacadão S.A.

Diretoria

Pablo Lorenzo
Diretor Presidente - Grupo Carrefour

Bérengrère Bleuse Guillemin
Diretora - Grupo Carrefour

Nelcina Tropardi
Diretora - Grupo Carrefour

Bruno Alexandre Cruz - CRC: 1SP27866/O-0

Contador

As Demonstrações Financeiras com Relatório da Administração e Notas Explicativas estão disponíveis na sede social da Companhia.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.
Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site:
<https://estadao.ri.estadao.com.br/publicacoes/>