



# BR Partners Holdco Participações S.A.

CNPJ/MF nº 18.377.554/0001-78

## RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores Acionistas, Submetemos à apresentação de V.Sas. as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da BR Partners Holdco Participações S.A. ("Companhia") relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025. Política de distribuição de dividendos: A política de dividendos da Companhia estabelece um dividendo mínimo obrigatório de 25% do lucro líquido ajustado, nos termos do artigo 202 da Lei 6.404/76. A Diretoria

## BALANÇOS PATRIMONIAIS PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

| Ativo   | Notas | Controladora        |                     | Consolidado         |                     | Passivo   | Notas | Controladora        |                     | Consolidado         |                     |
|---|-------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---|-------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   |       | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 |   |       | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 |
| Caixa e equivalentes de caixa   | 6     | 1.497               | 1.251               | 137.792             | 575.236             | Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado | 14a   | -                   | -                   | 33.222              | -                   |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado                     | 7a    | -                   | -                   | 11.712.650          | 9.273.217           | Passivos financeiros ao custo amortizado                  | 14b   | -                   | -                   | 16.060.704          | 13.663.260          |
| - Títulos públicos  |       | -                   | -                   | 11.369.995          | 8.684.734           | - Recursos de operações compromissadas                    |       | -                   | -                   | 9.938.917           | 8.056.208           |
| - Títulos privados  |       | -                   | -                   | 174.349             | 405.612             | - Recursos de clientes                                    |       | -                   | -                   | 1.636.466           | 2.626.221           |
| - Cotas de fundo de investimento  |       | -                   | -                   | 168.306             | 182.871             | - Recursos de emissão de títulos                          |       | -                   | -                   | 3.703.658           | 1.841.558           |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes | 7b    | -                   | -                   | 3.308.755           | 2.379.657           | - Outros passivos financeiros                             |       | -                   | -                   | 781.663             | 1.139.273           |
| - Títulos privados  |       | -                   | -                   | 1.385.470           | 1.063.568           | Instrumentos financeiros derivativos                      | 8a    | -                   | -                   | 344.451             | 317.315             |
| - Cotas de fundo de investimento  |       | -                   | -                   | 1.923.285           | 1.316.089           | Valores a pagar   |       | 16.159              | 32.103              | 69.702              | 124.621             |
| Instrumentos financeiros derivativos  | 8a    | -                   | -                   | 1.023.349           | 1.071.190           | - Fornecedores  |       | 120                 | 117                 | 11.363              | 16.137              |
| Ativos financeiros ao custo amortizado                                      | 9     | 1.708               | -                   | 1.125.898           | 1.576.438           | - Outros valores a pagar                                  | 13    | 16.039              | 31.986              | 58.339              | 108.484             |
| - Operações de crédito  |       | -                   | -                   | 184.958             | 346.523             | Impostos a recolher                                       |       | 261                 | 191                 | 20.259              | 12.997              |
| - Outros ativos financeiros ao custo amortizado                             |       | 1.708               | -                   | 940.940             | 1.229.915           | Passivo fiscal corrente                                   |       | -                   | -                   | 9.382               | 15.914              |
| Outros ativos   | 10    | 48.659              | 29.512              | 75.533              | 56.772              | Passivo fiscal diferido                                   | 20b   | -                   | -                   | 176.096             | 148.099             |
| Dividendos a receber  |       | 387                 | 736                 | -                   | -                   | Total do passivo  |       | 16.420              | 32.294              | 16.713.816          | 14.282.206          |
| Ativo fiscal diferido   | 20b   | -                   | -                   | 92.425              | 95.639              | Patrimônio líquido  |       | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Investimentos em controladas  | 12    | 227.161             | 442.602             | -                   | -                   | Capital social  | 15a   | 190.123             | 297.156             | 190.123             | 297.156             |
| Imobilizado   |       | -                   | -                   | 44.265              | 42.329              | Reservas de capital                                       |       | 53.851              | 74.836              | 53.851              | 74.836              |
| Intangíveis   |       | -                   | -                   | 12.283              | 15.525              | Reservas de lucros  |       | 19.506              | 96.479              | 19.506              | 96.479              |
|   |       | -                   | -                   | -                   | -                   | Outros resultados abrangentes                             |       | 144                 | 48                  | 144                 | 48                  |
|   |       | -                   | -                   | -                   | -                   | Ações em tesouraria                                       |       | (632)               | (26.712)            | (632)               | (26.712)            |
|   |       | -                   | -                   | -                   | -                   | Participação de acionistas não controladores              |       | -                   | -                   | 556.142             | 361.990             |
|   |       | -                   | -                   | -                   | -                   | Total do patrimônio líquido                               |       | 262.992             | 441.807             | 819.134             | 803.797             |
| Total do ativo  |       | 279.412             | 474.101             | 17.532.950          | 15.086.003          | Total do passivo e patrimônio líquido                     |       | 279.412             | 474.101             | 17.532.950          | 15.086.003          |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

## DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

|  | Notas | Controladora        |                     | Consolidado         |                     |
|--|-------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  |       | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 |
| Receitas de juros e ganhos em instrumentos financeiros                             |       | 172                 | 41                  | 12.108.115          | 7.047.917           |
| Despesas de juros e perdas em instrumentos financeiros                             |       | -                   | (1.694)             | (11.896.367)        | (6.833.173)         |
| Resultado líquido de juros e ganhos/perdas em instrumentos financeiros             | 17    | 172                 | (1.653)             | 211.748             | 214.744             |
| Receitas de prestação de serviços  |       | -                   | -                   | 319.804             | 364.822             |
| Total de receitas de prestação de serviços   | 16    | -                   | -                   | 319.804             | 364.822             |
| Total de receitas/(despesas)   |       | 172                 | (1.653)             | 531.552             | 579.566             |
| Despesas de pessoal  |       | -                   | -                   | (126.527)           | (144.201)           |
| Despesas administrativas   | 18    | (370)               | (317)               | (119.344)           | (136.650)           |
| Despesas tributárias   | 19    | -                   | -                   | (41.418)            | (45.054)            |
| Reversão/(perda) por redução ao valor recuperável                                  |       | -                   | -                   | (13.124)            | (14.355)            |
| Outras receitas  |       | 2                   | -                   | 2.136               | 1.253               |
| Outras despesas  |       | (3.602)             | (3.083)             | (4.423)             | (6.181)             |
| Despesas operacionais  |       | (3.970)             | (3.400)             | (302.700)           | (345.188)           |
| Resultado antes dos tributos sobre o lucro e resultado de equivalência patrimonial |       | (3.798)             | (5.053)             | 228.852             | 234.378             |
| Resultado de equivalência patrimonial  |       | 73.506              | 106.538             | -                   | -                   |
| Resultado antes dos tributos sobre o lucro   |       | 69.708              | 101.485             | 228.852             | 234.378             |
| Tributos sobre lucros  | 20a   | -                   | -                   | (57.578)            | (45.760)            |
| Lucro líquido do exercício   |       | 69.708              | 101.485             | 171.274             | 188.618             |
| Atribuível a   |       |                     |                     |                     |                     |
| Acionistas controladores   |       |                     |                     | 69.708              | 101.485             |
| Acionistas não controladores   |       |                     |                     | 101.566             | 87.133              |
|  |       |                     |                     | 171.274             | 188.618             |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

## DEMONSTRAÇÃO DOS RESULTADOS ABRANGENTES PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

|  | Notas | Controladora        |                     | Consolidado         |                     |
|--|-------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  |       | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 |
| Lucro líquido do exercício   |       | 69.708              | 101.485             | 171.274             | 188.618             |
| Itens que não podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado                  |       |                     |                     |                     |                     |
| Ajuste ao valor justo contra o patrimônio líquido – reflexo de investimentos em controlada |       | 96                  | (2.835)             | (1.073)             | (5.155)             |
| - Ajuste ao valor justo (ORA)  |       | 96                  | (2.835)             | (1.073)             | (5.155)             |
| Resultado abrangente do exercício  |       | 69.804              | 98.650              | 170.201             | 183.463             |
| Resultado abrangente atribuível aos:   |       |                     |                     |                     |                     |
| Aos acionistas controladores   |       |                     |                     | 69.804              | 98.650              |
| Aos acionistas não controladores   |       |                     |                     | 100.398             | 84.813              |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

## DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA (MÉTODO INDIRETO) PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

|   | Notas | Controladora        |                     | Consolidado         |                     |
|---|-------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|   |       | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 |
| Fluxos de caixa de atividades operacionais                                    |       | 69.708              | 101.485             | 171.274             | 188.618             |
| Lucro líquido   |       | -                   | -                   | (39.416)            | (46.131)            |
| Ajustes para:   |       | -                   | -                   | 13.124              | 14.355              |
| Efeito das mudanças das taxas de câmbio em caixa e equivalentes de caixa      |       | -                   | -                   | 10.837              | 7.509               |
| Perda por redução ao valor recuperável  |       | -                   | -                   | 31.211              | 7.461               |
| Depreciações e amortizações   |       | -                   | -                   | (326)               | 162                 |
| Impostos diferidos  |       | -                   | -                   | 94.804              | 25.511              |
| Provisão/(reversão) para contingências  |       | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Despesa com juros de letras financeiras subordinadas                          |       | -                   | -                   | -                   | -                   |
| Resultado de participações em controladas                                     |       | (73.506)            | (106.537)           | -                   | -                   |
| Variação na participação relativa de acionistas não controladores             |       | -                   | -                   | (461)               | -                   |
| Lucro líquido/(prejuízo) ajustado   |       | (3.798)             | (5.052)             | 281.047             | 197.485             |
| Variáveis em:   |       |                     |                     |                     |                     |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado                       |       | -                   | -                   | (2.439.433)         | (1.554.151)         |
| Instrumentos financeiros derivativos  |       | -                   | -                   | 74.977              | (943.226)           |
| Ativos financeiros ao custo amortizado  |       | -                   | -                   | -                   | -                   |
| - Operações de crédito  |       | -                   | -                   | 148.441             | (146.415)           |
| - Outros ativos financeiros ao custo amortizado                               |       | -                   | -                   | 288.975             | (231.047)           |
| Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes   |       | (1.708)             | -                   | (930.171)           | (1.209.963)         |
| Outros ativos   |       | (19.147)            | (23.735)            | (18.772)            | (23.681)            |
| Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado                     |       | -                   | -                   | 33.222              | -                   |
| Passivos financeiros ao custo amortizado                                      |       | -                   | -                   | -                   | -                   |
| - Recursos de operações compromissadas  |       | -                   | -                   | (989.755)           | 569.185             |
| - Recursos de clientes  |       | -                   | -                   | 1.882.709           | 2.375.488           |
| - Recursos de emissão de títulos  |       | -                   | -                   | 1.615.464           | 842.650             |
| - Outros passivos financeiros   |       | -                   | -                   | (357.610)           | 195.336             |
| Valores a pagar – Fornecedores  |       | 3                   | 3                   | (4.774)             | 11.295              |
| Impostos a recolher   |       | 70                  | (65)                | 32.670              | 14.294              |
| Outros valores a pagar  |       | (15.948)            | (19.478)            | (50.145)            | (20.042)            |
| Caixa gerado (utilizado) nas atividades operacionais                          |       | (40.528)            | (48.327)            | (433.155)           | 77.208              |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                  |       | -                   | -                   | (31.940)            | (36.236)            |
| Caixa líquido gerado (utilizado nas) atividades operacionais                  |       | (40.528)            | (48.327)            | (465.095)           | 40.972              |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento                                |       | 79.925              | 105.695             | -                   | -                   |
| Dividendos recebidos/a receber  |       | -                   | -                   | (572)               | (2.819)             |
| Aquisição de imobilizado de uso   |       | 79.925              | 105.695             | (572)               | (2.819)             |
| Caixa gerado (utilizado nas) atividades de investimento                       |       | 79.925              | 105.695             | (572)               | (2.819)             |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento                               |       | 6.139               | 46.923              | 6.139               | 46.923              |
| Recursos provenientes de emissão de ações                                     |       | 7.392               | 2.880               | 7.392               | 2.880               |
| Empréstimo de ações e outras transações de capital                            |       | 813                 | -                   | 813                 | -                   |
| Ágio na alienação de ações  |       | 26.080              | (24.291)            | 26.080              | (24.291)            |
| Empréstimos de ações de tesouraria  |       | -                   | -                   | 194.400             | 372.900             |
| Emissão de letras financeiras subordinadas                                    |       | -                   | -                   | (42.568)            | (7.186)             |
| Pagamento de juros de letras financeiras subordinadas                         |       | -                   | -                   | (8.161)             | (6.420)             |
| Passivos de arrendamento  |       | -                   | -                   | (79.575)            | (82.000)            |
| Dividendos pagos  |       | (79.575)            | (82.000)            | (79.575)            | (82.000)            |
| Dividendos pagos – não controladores  |       | -                   | -                   | (115.713)           | (92.113)            |
| Caixa gerado (utilizado nas) atividades de financiamento                      |       | (39.151)            | (56.488)            | (11.193)            | 203.762             |
| Aumento/(diminuição) de caixa e equivalentes de caixa                         |       | 246                 | 880                 | (476.860)           | 241.915             |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício                          |       | 1.251               | 371                 | 575.236             | 287.190             |
| Efeito das mudanças das taxas de câmbio sobre o caixa e equivalentes de caixa |       | -                   | -                   | 39.416              | 46.131              |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício                           |       | 1.497               | 1.251               | 137.792             | 575.236             |
| Aumento/(diminuição) de caixa e equivalentes de caixa                         |       | 246                 | 880                 | (476.860)           | 241.915             |
| Informações suplementares dos fluxos de caixa operacionais                    |       |                     |                     |                     |                     |
| Juros recebidos   |       | -                   | -                   | 1.380.907           | 1.236.819           |
| Juros pagos   |       | -                   | -                   | (1.357.102)         | (1.386.180)         |

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

## DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA OS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 2024 (Em milhares de reais)

|  | Capital social | Reservas de capital | Reservas de lucros |                 | Outros resultados abrangentes | Ações em tesouraria | Lucros acumulados | Total    | Participação de não controladores | Total     |
|--|----------------|---------------------|--------------------|-----------------|-------------------------------|---------------------|-------------------|----------|-----------------------------------|-----------|
|  |                |                     | Reserva legal      | Outras reservas |                               |                     |                   |          |                                   |           |
| Saldos em 31 de dezembro de 2023                       | 250.233        | 71.956              | 13.441             | 70.484          | 2.884                         | (2.421)             | -                 | 406.577  | 369.290                           | 775.867   |
| Lucro líquido do exercício                             | -              | -                   | -                  | -               | -                             | -                   | 101.485           | 101.485  | 87.133                            | 188.618   |
| Outros resultados abrangentes                          | -              | -                   | -                  | -               | (2.836)                       | -                   | -                 | (2.836)  | (2.319)                           | (5.155)   |
| Resultados abrangentes do exercício                    | -              | -                   | -                  | -               | (2.836)                       | -                   | 101.485           | 98.650   | 84.814                            | 183.463   |
| Aumento de capital                                     | 46.923         | -                   | -                  | -               | -                             | -                   | 46.923            | 46.923   | -                                 | 46.923    |
| Constituição de reservas                               | -              | -                   | 5.074              | 14.411          | -                             | -                   | (19.485)          | -        | -                                 | -         |
| Atualização de empréstimo de ações                     | -              | 2.880               | -                  | -               | -                             | -                   | 2.880             | 2.880    | -                                 | 2.880     |
| Recompra de ações para tesouraria                      | -              | -                   | -                  | -               | -                             | (24.291)            | -                 | (24.291) | -                                 | (24.291)  |
| Dividendos do exercício pagos                          | -              | -                   | -                  | -               | -                             | -                   | (82.000)          | (82.000) | (42.514)                          | (124.514) |
| Dividendos de outros exercícios                        | -              | -                   | -                  | (6.931)         | -                             | -                   | (6.931)           | (6.931)  | (49.600)                          | (56.531)  |
| Transações com acionistas e constituição de reservas   | 46.923         | 2.880               | 5.074              | 7.480           | -                             | (24.291)            | (101.485)         | (63.419) | (92.114)                          | (155.533) |
| Saldos em 31 de dezembro de 2024                       | 297.156        | 74.836              | 18.515             | 77.964          | 48                            | (26.712)            | -                 | 441.807  | 361.990                           | 803.797   |
| Lucro líquido do exercício                             | -              | -                   | -                  | -               | 96                            | -                   | 69.708            | 69.708   | 101.566                           | 171.274   |
| Outros resultados abrangentes                          | -              | -                   | -                  | -               | 96                            | -                   | 69.708            | 69.804   | 100.397                           | 170.201   |
| Resultado abrangente do exercício                      | -              | -                   | -                  | -               | 96                            | -                   | 69.708            | 69.804   | 100.397                           | 170.201   |
| Variação na participação relativa de não controladores | -              | -                   | -                  | -               | -                             | -                   | 461               | 461      | (461)                             | -         |
| Redução de capital – cisão parcial                     | (209.929)      | -                   | -                  | -               | -                             | -                   | (209.929)         | (209     |                                   |           |



# BR PARTNERS

## BR Partners Holdco Participações S.A.

CNPJ/MF nº 18.377.554/0001-78

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

A BR Partners Holdco Participações S.A. ("Companhia" ou "Controladora" e, em conjunto com suas companhias controladas, "Grupo BR Partners" ou "Grupo") é uma sociedade anônima, constituída em 1 de fevereiro de 2013, com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, nº 3.732 – 28º andar, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. Tem por objetivo a participação em outras sociedades, comerciais ou civis, como sócia, acionista ou quotista, no país ou no exterior.

A Companhia controla diretamente a BRBI BR Partners S.A. ("BRBI S.A.") anteriormente denominada "BR Advisory Partners Participações S.A.", sendo uma sociedade anônima de capital aberto com ações no Brasil negociadas na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("B3 S.A.") sob o código BRBI11. Cada *unit* é composta por 2 ações preferenciais e 1 ação ordinária. A Companhia também possui ADRs ("American Depositary Receipt") Nível II, com lastro em 4 *units* listadas na B3, negociadas na Nasdaq Inc.

#### 2. Reorganização societária

**Cisão**  
Em 29 de agosto de 2025 a Companhia concluiu uma reorganização societária intragrupo, que resultou na cisão parcial de sua participação societária, com versão do patrimônio para uma nova sociedade *holding*, a Black River Holdings e Investimentos Ltda. ("Black River").

Como resultado, a Black River passou a ser titular de 81.924.944 ações ordinárias de emissão da Companhia, representativas de 40,85% das ações ordinárias e 26,01% do capital total da BRBI S.A.; enquanto a Holdco permanece como titular de 71.383.183 ações ordinárias, 17,45% das ações preferenciais e 29,0% do capital total da Companhia.

A reorganização societária não implica em alterações na estrutura de controle da Companhia, que segue sendo exercido pelo grupo de controle atual, em conformidade com as regras de governança do seu *partnership*, e agora também pela Black River, em conformidade com o Acordo de Acionistas.

#### 3. Base de preparação e apresentação das demonstrações financeiras

##### a. Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas CPC)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e também, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil (BR GAAP), emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). As demonstrações financeiras da Companhia foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 08 de abril de 2026.

##### b. Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas, estão apresentadas em milhares de reais, que é a moeda funcional da Companhia.

##### c. Demonstrações financeiras individuais

Nas demonstrações financeiras individuais, as controladas são contabilizadas pelo método de equivalência patrimonial, ajustada na proporção detida nos direitos e nas obrigações contratuais do Grupo.

##### d. Demonstrações financeiras consolidadas

No processo de consolidação, os saldos e transações entre empresas foram eliminados por meio dos seguintes procedimentos: a) eliminação dos saldos de ativo e passivo entre as empresas consolidadas; b) eliminação dos saldos de investimento da Companhia com os saldos de patrimônio líquido ajustado de suas controladas.

Destacamos as empresas controladas (diretas e indiretas) incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas:

|  | Ramo de atividade         | País          | % Participação |                |
|--|---------------------------|---------------|----------------|----------------|
|  |                           |               | 31.12.2025 (1) | 31.12.2024 (1) |
| <b>Controladas diretas</b>   |                           |               |                |                |
| BRBI BR Partners S.A.  | <i>Holding</i>            | Brasil        | 29,0           | 55,01          |
| <b>Controladas indiretas</b>   |                           |               |                |                |
| BR Partners Assessoria Financeira Ltda.  | Prestação de Serviços     | Brasil        | 99,99          | 99,99          |
| BR Partners Gestão de Recursos Ltda.   | Prestação de Serviços     | Brasil        | 99,99          | 99,99          |
| BR Partners Participações Financeiras Ltda.  | <i>Holding Financeira</i> | Brasil        | 99,99          | 99,99          |
| BR Partners Mercados de Capitais Ltda.   | Prestação de Serviços     | Brasil        | 99,99          | 99,99          |
| BR Partners Assessoria em Soluções de Capital Ltda. (3)  | Prestação de Serviços     | Brasil        | 99,99          | 99,99          |
| BR Partners Assessoria Financeira Rio de Janeiro Ltda. (4)   | Prestação de Serviços     | Brasil        | 100            | –              |
| BR Partners Banco de Investimento S.A.   | Banco de investimento     | Brasil        | 99,99          | 99,99          |
| BR Partners Europe B.V.  | Prestação de Serviços     | Países-Baixos | 100            | 100            |
| BR Partners Corretora de Seguro Ltda.  | Prestação de Serviços     | Brasil        | 99,99          | 99,99          |
| <b>Fundos de investimento (2)</b>  |                           |               |                |                |
| Total Fundo de Investimento Financeiro – Classe de Investimento Multimercado Crédito Privado – Responsabilidade Limitada | Fundo de Investimento     | Brasil        | 100            | 100            |
| BR Partners Capital  | Fundo de Investimento     | Cayman        | 100            | 100            |

(1) Percentuais inferiores a 100% referem-se à participação da BR Partners Holdco Participações S.A. (*Holding*).

(2) Foram consolidados os fundos de investimento em que o Grupo assume ou retém, substancialmente, riscos e benefícios.

(3) Em 16 de junho de 2025 a razão social da BR Partners Assessoria em Reestruturação Financeira Ltda. foi alterada para BR Partners Assessoria em Soluções de Capital Ltda.

(4) Empresa constituída no terceiro trimestre de 2025, com sede no Rio de Janeiro, cujo objeto social é a prestação de serviços de consultoria em gestão empresarial.

#### 4. Políticas contábeis materiais

##### a. Instrumentos financeiros

##### Reconhecimento e mensuração

Para o CPC 48/IFRS 9 – Instrumentos Financeiros, o Grupo realiza: (i) modelos para a classificação e mensuração de instrumentos financeiros; (ii) mensuração de perdas esperadas de crédito para ativos financeiros; e (iii) requisitos sobre a contabilização de *hedge*, mantendo as principais orientações relacionadas ao reconhecimento e desreconhecimento de instrumentos financeiros do IAS 39.

##### Classificação e mensuração de ativos financeiros

O Grupo classifica seus ativos financeiros sob as seguintes categorias: mensuração pelo valor justo por meio de resultados ("VJR"), valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") e custo amortizado. A classificação depende da análise realizada no modelo de negócio e o teste de Somente Pagamento de Principal e Juros ("SPPJ").

##### Instrumentos financeiros ao custo amortizado

Um ativo financeiro, desde que não designado ao valor justo através do resultado no reconhecimento inicial, é mensurado ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem encontradas:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é obter fluxos de caixa contratuais; e
- Os termos contratuais do ativo financeiro representam fluxos de caixa contratuais com apenas pagamentos de principal e juros.

O valor contábil desses ativos é ajustado para qualquer provisão para perda esperada reconhecida e a receita de juros desses ativos financeiros está incluída em "Receitas de juros e ganhos em instrumentos financeiros", utilizando o método da taxa de juros efetiva.

##### Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado

Instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado compreendem instrumentos financeiros mantidos para negociação e itens designados ao valor justo através do resultado no reconhecimento inicial. Além disso, ativos financeiros com termos contratuais que não representam apenas pagamentos de principal e juros também são mensurados ao valor justo através do resultado.

Instrumentos financeiros mensurados ao valor justo através do resultado são reconhecidos inicialmente pelo valor justo, sendo os custos relacionados à transação reconhecidos no resultado quando incorridos. Subsequentemente, esses instrumentos são mensurados ao valor justo e quaisquer ganhos ou perdas são reconhecidos no resultado na medida em que são apurados.

Quando um ativo financeiro é mensurado ao valor justo, um ajuste de avaliação de crédito é incluído para refletir a qualidade de crédito da contraparte, representando as alterações no valor justo atribuível ao risco de crédito.

No reconhecimento inicial, um ativo ou passivo financeiro pode ser designado de modo irrevogável, como mensurado ao valor justo através do resultado se eliminar ou reduzir significativamente uma inconsistência de mensuração ou de reconhecimento (descasamento contábil) que, de outro modo, pode resultar da mensuração de ativos ou passivos ou do reconhecimento de ganhos e perdas nesses ativos e passivos em bases diferentes.

##### Instrumentos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes – instrumentos de patrimônio e de dívida

Os instrumentos de patrimônio são instrumentos que atendem à definição de patrimônio sob a perspectiva do emissor, ou seja, instrumentos que não contêm uma obrigação contratual de pagar e que evidenciam uma participação residual no patrimônio líquido do emissor.

Os instrumentos de dívida são instrumentos que atendem à definição de um passivo financeiro sob a perspectiva do emissor, tais como empréstimos e títulos públicos e privados. A classificação e mensuração subsequente dos instrumentos de dívida dependem do modelo de negócios para gerenciar o ativo das características de fluxo de caixa do ativo. Investimentos em instrumentos de dívida são mensurados ao valor justo através de outros resultados abrangentes quando eles:

- Possuem termos contratuais que originam fluxos de caixa em datas específicas, que representam apenas pagamentos de principal e juros sobre o saldo principal em aberto; e
- São mantidos em um modelo de negócios cujo objetivo é alcançado pela combinação de obtenção de fluxos de caixa contratuais e pela venda do instrumento financeiro.

Esses instrumentos de dívida são reconhecidos inicialmente ao valor justo acrescidos dos custos de transação diretamente atribuídos e subsequentemente mensurados ao valor justo. Os ganhos e perdas decorrentes das alterações no valor justo são registrados em outros resultados abrangentes. Já os ganhos e perdas de redução ao valor recuperável, receitas de juros e ganhos e perdas de variação cambial são registrados no resultado. Na liquidação do instrumento de dívida, os ganhos ou perdas acumulados em outros resultados abrangentes são reclassificados para o resultado.

##### i. Avaliação do modelo de negócio e avaliação de SPPJ

A classificação e mensuração subsequente dos instrumentos de dívida dependem do modelo de negócios para gerenciar o ativo e das características de fluxo de caixa do ativo com base nas análises do teste de SPPJ.

O modelo de negócios reflete como o Grupo gerencia seus ativos financeiros. Isto é, avalia prospectivamente as perdas esperadas sempre utilizando como critério de provisão os valores/ procedimentos/ metodologias/ dispositivos definidos em nossos manuais internos.

A classificação dos ativos ao custo amortizado refere-se aos ativos que são mantidos para coleta de fluxos de caixa contratuais, sendo que esses fluxos de caixa representam SPPJ, e que não são designados ao valor justo por meio do resultado, são mensurados ao custo amortizado. Essa categoria inclui empréstimos, financiamentos (operações de crédito) e outros recebíveis. Inclui-se também nessa categoria os Títulos e Valores Mobiliários que atendam os critérios desta categoria. Estes investimentos são mensurados ao custo amortizado, deduzidos das perdas para redução ao valor

recuperável e a receita reconhecida por meio da utilização da taxa efetiva de juros.

Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, inclui os instrumentos de dívida que em função do modelo de negócios tem como objetivo coletar os fluxos de caixa contratuais ou venda e tenham fluxos de caixa contratuais que correspondam exclusivamente aos pagamentos de principal e juros. Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são mensurados a valor justo, com as variações reconhecidas no patrimônio líquido em uma linha específica de "Outros resultados abrangentes", deduzido dos efeitos tributários, com exceção das perdas esperadas associadas ao risco de crédito e os juros desses ativos, os quais são reconhecidos no resultado. Quando o investimento é alienado, o resultado anteriormente acumulado na conta de ajustes ao valor justo no patrimônio líquido é reclassificado para o resultado.

##### ii. Identificação e avaliação de Impairment

O Grupo mensura as provisões para perdas de crédito esperadas baseado no CPC 48/IFRS 9, que exige que a Companhia registre as perdas de crédito esperadas em todos os seus ativos financeiros não classificados como VJR, com base em 12 meses ou por toda a vida da operação. Na avaliação do modelo de perdas de créditos esperadas, a Companhia adotou os critérios de *default* e aumento significativo de risco de crédito e levou em consideração seu procedimento atual de provisão para perdas de crédito esperadas, as características de risco de crédito das operações, seus segmentos de atuação e dos clientes, sua taxa histórica de inadimplência, estimativas futuras de perdas e indicadores de crescimento aplicáveis à área da atuação da Companhia.

Para o critério de *default* a Companhia adota 90 dias de atraso, quanto ao critério de aumento significativo de nível de risco, a Companhia considera o diferencial de dois pontos para cima entre a classificação inicial de nível de risco da operação e a avaliação de nível de risco atual. Esse diferencial pode ser dado pela avaliação do *rating* do cliente pela Área de Crédito com a posterior aprovação em Comitê de Crédito. A Companhia avalia o perfil de risco de cada cliente sempre levando em consideração os seguintes tópicos, entre outros aspectos: i) perfil da empresa; ii) setor de atuação; iii) desempenho macroeconômico; e iv) estrutura da operação e suas garantias.

##### Derivativos

Essas operações são registradas e custodiadas na B3 S.A. A área de gestão de riscos monitora diariamente o enquadramento do Grupo aos parâmetros definidos na Política de Riscos. Essa política tem como objetivo estabelecer as tolerâncias do Comitê de Gestão do Grupo BR Partners às exposições ao risco de mercado, definir as técnicas para efetivamente gerenciar, mitigar e prevenir a exposição excessiva ao risco de mercado. O valor justo dos instrumentos derivativos é calculado com base nos preços de mercado dos seus ativos-objetos ("*mark-to-market*"). As informações utilizadas são de fontes oficiais e a metodologia de apuração respeita o que foi aprovado internamente pela Diretoria e área de riscos. As operações atualmente têm como objetivo compensar os riscos decorrentes das exposições às variações no valor de mercado de ativos ou passivos e são contabilizadas pelo valor justo em contas patrimoniais, com os ganhos e as perdas realizadas e não realizadas reconhecidas no resultado do exercício. Os valores dos contratos ou valores referenciais são registrados em contas de compensação.

São classificados de acordo com a intenção da Administração, na data da contratação da operação, levando em conta se sua finalidade é para proteção contra risco (*hedge*) ou não. As operações que utilizam instrumentos financeiros para *hedge* de carteira, ou que não atendam aos critérios de proteção (principalmente derivativos utilizados para administrar a exposição global de risco), são contabilizadas pelo valor justo, com os ganhos e as perdas, realizados e não realizados, reconhecidos diretamente no resultado.

##### Hedge Accounting

Os instrumentos financeiros derivativos utilizados para fins de *Hedge Accounting* estão registrados no Banco, classificado como *Hedge* de valor justo, baseado na estratégia de mitigar riscos de taxas de juros das captações, operando com contratos futuros, como forma de compensar as exposições às variações no valor justo. A área de gestão de riscos monitora diariamente o enquadramento do Grupo aos parâmetros definidos na Política de Riscos. Essa política tem como objetivo estabelecer as tolerâncias do Comitê de Gestão do Grupo BR Partners às exposições ao risco de mercado, definir as técnicas para efetivamente gerenciar, mitigar e prevenir a exposição excessiva ao risco de mercado. O Banco determina a relação entre os instrumentos e objetos de *hedge* de forma que se espere que o valor de mercado desses instrumentos esteja em sentidos opostos e nas mesmas proporções. O índice de *hedge* estabelecido é sempre de 100% do risco protegido. As operações de *hedge* foram avaliadas como efetivas, cuja comprovação da efetividade do *hedge* corresponde ao intervalo de 80% a 125%.

Para avaliar a eficácia da estratégia, o Grupo adota a metodologia do "*dollar offset method*", que consiste em calcular a diferença entre a variação do valor justo do instrumento de *hedge* versus a variação no valor justo do objeto de *hedge* atribuído às alterações na taxa de juros.

O Grupo mantém estrutura de *hedge* de valor justo para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, conforme evidenciado na nota explicativa 8e.

##### Passivos financeiros

Os passivos são demonstrados pelos fluxos de caixa conhecidos ou calculáveis, deduzido das correspondentes despesas a apropriar e acrescido dos encargos e variações monetárias (em base "*pro-rata*") e cambiais incorridos até a data de encerramento do balanço.

##### b. Receita de contrato com cliente

##### Reconhecimento de receitas com prestação de serviços

O reconhecimento de receita ocorre quando o serviço é concluído e entregue ao cliente, substancialmente na conclusão do trabalho.

##### Obrigações de desempenho e políticas de reconhecimento de receita

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente.

A tabela abaixo fornece informações sobre a natureza e a época do cumprimento de obrigações de desempenho em contratos com clientes:

| Tipo de serviço   | Natureza e época do cumprimento das obrigações de desempenho  | Política de reconhecimento da receita   |
|---|---|---|
| <i>Treasury, Sales Structuring e Mercado de Capitais</i>        | Comissão sobre colocação e intermediação de títulos no mercado e por diversos tipos de serviços financeiros. Atua na estruturação e distribuição de produtos financeiros desenvolvidos especificamente de acordo com as necessidades de cada cliente. | A receita é reconhecida em um momento específico do tempo, no momento da colocação do título, por meio de taxas e percentuais de comissão contratuais, sendo também estipulado em contrato a data de pagamento. |
| Administração e gestão de ativos                                | A BR Partners assessora seus clientes no processo de gestão de ativos e administração de carteiras de fundos.   | O reconhecimento da receita se dá ao longo do tempo, pelo recebimento mensal de taxas de gestão cobrados pelo serviço prestado.   |
| Assessoria e consultoria financeira – <i>Investment Banking</i> | A BR Partners oferece serviços de consultoria financeira e estratégica relacionada a fusões e aquisições, captação de recursos, parcerias estratégicas, <i>joint ventures</i> e reestruturação societária.  | O reconhecimento da receita se dá em um momento específico do tempo, quando há o atingimento das obrigações por desempenho estabelecidos em contrato.   |

##### c. Estimativa de valor justo

##### Valor justo dos instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros registrados pelo valor justo em nossas demonstrações financeiras individuais e consolidadas consistem, principalmente, em ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, incluindo derivativos e ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. O valor justo de um instrumento financeiro corresponde ao preço que seria recebido pela venda de um ativo ou que seria pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração.

Os instrumentos financeiros são categorizados dentro de uma hierarquia com base no nível mais baixo de informação, que é significativo para a mensuração do valor justo. Para instrumentos classificados como Nível 3, utilizamos nosso próprio julgamento para chegar à mensuração do valor justo.

Baseamos as nossas decisões de julgamento no nosso conhecimento e observações dos mercados relevantes para os ativos e passivos individuais e esses julgamentos podem variar com base nas condições de mercado. Ao aplicar o nosso julgamento, analisamos uma série de preços e volumes de transação de terceiros para entender e avaliar a extensão das referências de mercado disponíveis e julgamento ou modelagem necessária em processos com terceiros. Com base nesses fatores, determinamos se os valores justos são observáveis em mercados ativos ou se os mercados estão inativos. A imprecisão na estimativa de informações de mercado não observáveis pode impactar o valor da receita ou perda registrada para uma determinada posição. Além disso, embora acreditemos que nossos métodos de avaliação sejam apropriados e consistentes com aqueles de outros participantes do mercado, o uso de metodologias ou premissas diferentes para determinar o valor justo de certos instrumentos financeiros pode resultar em uma estimativa de valor justo diferente na data de divulgação. Para uma discussão detalhada da determinação do valor justo de instrumentos financeiros, vide Nota 3n.

##### i. Classificação contábil e valores justos

A Companhia classifica o valor justo de acordo com o método de avaliação. Os diferentes níveis foram definidos como segue:

- Nível 1 – Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos;
- Nível 2 – A avaliação utiliza informações, além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (preços) ou indiretamente (derivados dos preços); e
- Nível 3 – A avaliação utiliza informações significativas que não são baseadas em dados observáveis pelo mercado (ou seja, premissas não observáveis).

A tabela a seguir apresenta os ativos e passivos mensurados ao valor justo em 31 de dezembro de 2025 e 2024:

| Consolidado   | Nível 1          | Nível 2          | Nível 3        | Saldo em 31.12.2024 |
|---|------------------|------------------|----------------|---------------------|
| <b>Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado</b>                     |                  |                  |                |                     |
| - Títulos públicos  | 8.684.734        | –                | –              | 8.684.734           |
| - Títulos privados  | –                | 405.612          | –              | 405.612             |
| - Cotas de fundos de investimento (1)   | 64.976           | –                | 117.895        | 182.871             |
| - Instrumentos financeiros derivativos  | 21.272           | 940.253          | 109.665        | 1.071.190           |
| <b>Ativos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b> |                  |                  |                |                     |
| - Títulos privados  | –                | 1.063.568        | –              | 1.063.568           |
| - Cotas de fundos de investimento   | –                | 1.316.089        | –              | 1.316.089           |
| <b>Total do ativo a valor justo</b>   | <b>8.770.982</b> | <b>3.725.522</b> | <b>227.560</b> | <b>12.724.064</b>   |
| <b>Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado</b>                   |                  |                  |                |                     |
| - Instrumentos financeiros derivativos  | 21.943           | 277.535          | 17.837         | 317.315             |
| <b>Total do passivo a valor justo</b>   | <b>21.943</b>    | <b>277.535</b>   | <b>17.837</b>  | <b>317.315</b>      |

(1) Durante os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, com o objetivo de apoiar a avaliação da Administração quanto à mensuração do valor justo desses instrumentos financeiros classificados como nível 3, um relatório

continua ...





# BR PARTNERS

## BR Partners Holdco Participações S.A.

CNPJ/MF nº 18.377.554/0001-78

... continuação das notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

de avaliação foi objeto de contratação junto a uma empresa especializada para os fundos BR Partners Outlet Premium Fundo de Investimento em Participações Multiestratégia Responsabilidade Limitada ("BR FIP") e BR Partners Fundo de Investimento Financeiro ("BR FIM"), que mantêm em suas carteiras principalmente investimentos em fundos de investimentos em ações. A Administração também realiza avaliações internas dos investimentos. Os fundos em análise foram constituídos como fundos fechados e não exclusivos. Para os exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2025 e 2024, nenhum ajuste ao valor recuperável desse instrumento financeiro foi registrado nas demonstrações financeiras.

### 5. Gerenciamento de risco

#### a. Limites operacionais

A Gestão de Capital é exercida pela Administração do Grupo BR Partners e visa assegurar que a análise da suficiência do capital (índice de Basileia) seja feita de maneira independente e técnica, levando em consideração os riscos existentes e os inseridos no planejamento estratégico.

|   | Saldo em<br>31.12.2025 | Saldo em<br>31.12.2024 |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>Patrimônio de Referência (PR) – (a)</b>          | <b>1.296.697</b>       | <b>1.077.498</b>       |
| <b>Nível I</b>                                      | <b>1.022.245</b>       | <b>833.550</b>         |
| Capital principal                                   | 586.070                | 613.508                |
| Capital complementar                                | 436.175                | 220.042                |
| <b>Nível II</b>                                     | <b>274.452</b>         | <b>243.948</b>         |
| Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital | 274.452                | 243.948                |
| <b>Exposição total ponderada pelo risco – (b)</b>   | <b>5.741.744</b>       | <b>5.992.233</b>       |
| Risco de Crédito                                    | 3.511.133              | 3.812.736              |
| Risco de Mercado                                    | 1.670.339              | 1.750.868              |
| Risco Operacional (2)                               | 560.272                | 428.629                |
| <b>Índice de Basileia (3) – (a/b)</b>               | <b>22,6%</b>           | <b>17,9%</b>           |
| Capital de Nível I                                  | 17,8%                  | 13,9%                  |
| Capital de Nível II                                 | 4,8%                   | 4,0%                   |

(1) A informação pertence ao BR Partners Banco de Investimento S.A. que segue a regulação do Banco Central do Brasil para cálculo de índice de Basileia.

(2) A Resolução BCB nº 356 de 28 de novembro de 2023, em conjunto com a Instrução Normativa BCB nº 479 de 12 de junho de 2024, estabeleceram uma nova metodologia para o cálculo da parcela dos ativos ponderados pelo risco (RWA) relativa ao capital requerido para o risco operacional, mediante abordagem padronizada, a partir de 01 de janeiro de 2025. A apuração desta parcela de risco, no qual específica o capital mínimo necessário para cobrir o risco operacional da instituição financeira, leva em consideração elementos de receitas e despesas, volume de negócios e multiplicador de perdas internas. A nova abordagem proporcionou um aumento de R\$ 320.619 no risco operacional – em comparação com o montante apurado conforme metodologia anterior –, cujo efeito será faseado na proporção de ¼ até 31 de dezembro de 2027, conforme faculdade prevista no Art. 19 da Res. BCB nº 356.

(3) BR Partners Banco de Investimento S.A. está sujeito às novas regulamentações introduzidas pela Resolução CMN nº 4966/21, do Conselho Monetário Nacional (CMN), e pela Resolução BCB nº 352/23, do Banco Central do Brasil. Essas resoluções introduzem novos conceitos e critérios aplicáveis a instrumentos financeiros, os quais devem ser observados pelas instituições financeiras e demais instituições autorizadas a operar pelo Banco Central do Brasil (BACEN). As novas resoluções do BACEN, em vigor desde 1º de janeiro de 2025, resultaram em uma redução efetiva de aproximadamente R\$4 milhões no Patrimônio de Referência.

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, os limites estão enquadrados de acordo com o mínimo requerido pelo Banco Central do Brasil (mínimo requerido 10,5%).

#### b. Risco de Mercado

O risco de mercado é definido como a possibilidade de incorrer em perdas devido a flutuações adversas de preços, taxas de mercado, ações e commodities nas posições da carteira do Grupo. A gestão de risco de mercado é definida como o processo contínuo de identificação, mensuração, avaliação, mitigação, monitoramento e reporte das exposições decorrentes de posições detidas em câmbio, taxas de juros, ações e commodities, com o objetivo de mantê-las dentro dos limites regulatórios e de gestão que são estabelecidos nos respectivos comitês internos e reportados à Diretoria.

#### c. Risco de crédito

Define-se o risco de crédito como a possibilidade de ocorrência de perdas associadas ao não cumprimento, pelo tomador ou contraparte, de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, a desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador, a redução de ganhos ou remunerações, às vantagens concedidas na renegociação e aos custos de recuperação. A mensuração e o acompanhamento das exposições ao risco de crédito abrangem todos os instrumentos financeiros capazes de gerar risco de contraparte, tais como títulos privados, derivativos, garantias prestadas, eventuais riscos de liquidação das operações, entre outros. O Grupo possui um modelo interno de atribuição de classificações de risco de crédito a seus clientes que leva em consideração seu porte, a natureza e complexidade das operações e o perfil de risco. Dessa forma, os principais fatores levados em consideração na construção do rating interno incluem o perfil de risco do negócio, perfil do risco financeiro e fatores de ajustes (política financeira, liquidez, influência do grupo econômico etc.).

Os critérios adotados para caracterizar a inadimplência incluem atrasos no pagamento de principal ou encargos, a piora na classificação de crédito da contraparte conforme critérios internos, a partir da análise inicial do crédito da contraparte e outros fatores que possam indicar redução de capacidade financeira para honrar as obrigações nas condições pactuadas, sem que seja necessário recorrer a garantias. As estimativas de perdas associadas à inadimplência baseiam-se no valor exposto ao risco, na probabilidade de inadimplência e na severidade da perda, considerando as expectativas de recuperação.

#### d. Risco de liquidez

Define-se como risco de liquidez a possibilidade do Grupo não ser capaz de honrar eficientemente suas obrigações esperadas e inesperadas, correntes e futuras, inclusive as decorrentes de vinculação de garantias, sem afetar suas operações diárias e sem incorrer em perdas significativas. Adicionalmente, define-se como risco de liquidez a possibilidade de o Grupo não conseguir negociar a preço de mercado uma posição, devido ao seu tamanho elevado em relação ao volume normalmente transacionado ou em razão de alguma descontinuidade no mercado. Os controles de risco de liquidez visam identificar quais seriam os impactos no caixa do Grupo dado a aplicação de cenários adversos na condição de liquidez. Estes impactos levam em consideração tanto fatores internos da Grupo quanto fatores externos. O caixa do Grupo é gerenciado de forma centralizada pela área de Tesouraria. O controle do risco de liquidez no Grupo BR Partners é realizado pela área de Riscos e pelo ALCO por meio de ferramentas como o Plano de Contingência de Risco de Liquidez, o RML (Reserva Mínima de Liquidez), o controle de esgotamento do caixa, a avaliação diária das operações com prazo inferior a 90 dias e a aplicação de cenários de stress nas condições de liquidez do Grupo.

#### e. Risco cambial

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, se o Real tivesse variado 10% em relação ao Dólar, Euro ou Iene, sendo mantidas todas as outras variáveis constantes, o lucro líquido do período não apresentaria nenhuma variação significativa em Reais, em decorrência da exposição líquida não significativa.

### 6. Caixa e equivalentes de caixa

|   | Saldo em<br>31.12.2025 | Saldo em<br>31.12.2024 |
|---|------------------------|------------------------|
| <b>Controladora</b>                         | <b>31.12.2025</b>      | <b>31.12.2024</b>      |
| Bancos – Conta corrente (1)                 | 1.497                  | 1                      |
| Aplicações financeiras                      | –                      | 1.250                  |
| <b>Total</b>                                | <b>1.497</b>           | <b>1.251</b>           |
| <b>Consolidado</b>                          | <b>31.12.2025</b>      | <b>31.12.2024</b>      |
| Bancos – Conta corrente e caixa (1)         | 3.039                  | 63                     |
| Reservas livres                             | 1.034                  | 380                    |
| Disponibilidades em moedas estrangeiras (1) | 3.675                  | 27.936                 |
| Aplicações em compromissadas (2)            | 130.044                | 546.857                |
| <b>Total</b>                                | <b>137.792</b>         | <b>575.236</b>         |

(1) Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 as aplicações compromissadas estavam, substancialmente, com data de revenda para o dia 2 de janeiro de 2026 e 2025, respectivamente.

### 7. Instrumentos financeiros

#### a. Ativos financeiros ao valor justo por meio de resultado

| Consolidado                                 | Valor de mercado/contábil |                        |
|---|---------------------------|------------------------|
|   | Saldo em<br>31.12.2025    | Saldo em<br>31.12.2024 |
| <b>Títulos públicos (1)</b>                 | <b>11.369.995</b>         | <b>8.684.734</b>       |
| - Letras Financeiras do Tesouro (LFT)       | 377.269                   | 354.910                |
| - Letras do Tesouro Nacional (LTN)          | 1.053.142                 | 425.016                |
| - Notas do Tesouro Nacional (NTN-B)         | 8.331.749                 | 7.884.500              |
| - Notas do Tesouro Nacional (NTN-F)         | 1.599.085                 | –                      |
| - Títulos públicos de governos estrangeiros | 8.750                     | 20.308                 |
| <b>Títulos privados (2)</b>                 | <b>174.349</b>            | <b>405.612</b>         |
| - Certificados de Recebíveis Imobiliários   | 26.516                    | 152.762                |
| - Certificados de Recebíveis do Agronegócio | 61.000                    | 64.427                 |
| - Debêntures                                | 86.833                    | 97.906                 |
| - Cédula de Crédito Imobiliário             | –                         | 90.517                 |
| <b>Cotas de fundos de investimento</b>      | <b>168.306</b>            | <b>182.871</b>         |
| - Cotas de fundos de investimento           | 168.306                   | 182.871                |
| <b>Total</b>                                | <b>11.712.650</b>         | <b>9.273.217</b>       |

#### b. Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes

| Consolidado                                 | Valor de mercado/contábil |                        |
|---|---------------------------|------------------------|
|   | Saldo em<br>31.12.2025    | Saldo em<br>31.12.2024 |
| <b>Títulos privados (2)</b>                 | <b>1.385.470</b>          | <b>1.063.568</b>       |
| - Certificados de Recebíveis Imobiliários   | 903.281                   | 857.201                |
| - Certificados de Recebíveis do Agronegócio | 40.772                    | 30.012                 |
| - Cédula do Produto Rural                   | –                         | 74.766                 |
| - Debêntures                                | 326.345                   | 75.688                 |
| - Notas Comerciais                          | 115.072                   | 25.901                 |
| <b>Cotas de fundos de investimento</b>      | <b>1.923.285</b>          | <b>1.316.089</b>       |
| - Cotas de fundos de investimento           | 1.923.285                 | 1.316.089              |
| <b>Total</b>                                | <b>3.308.755</b>          | <b>2.379.657</b>       |

(1) Os títulos públicos estão registrados no Sistema Especial de Liquidação e de Custódia ("SELIC") do Banco Central do Brasil, cujo valor de mercado foi calculado através dos preços divulgados pela ANBIMA.

(2) Os Certificados de Recebíveis Imobiliários, Certificados de Recebíveis do Agronegócio, Cédulas de Produto Rural, Debêntures, Cédulas de Crédito Imobiliário e Notas Comerciais são classificados como Valor Justo por meio do Resultado ("VJR") ou Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes ("VJORA"), e estão registrados na Central de Custódia e de Liquidação Financeira de Títulos ("B3 S.A."), cuja valorização é efetuada por IPCA ou CDI + taxa de juros prefixadas.

### 8. Instrumentos financeiros derivativos

#### a. Composição por indexador

|                                    | Saldo em 31.12.2025 |                   |                  |                   |
|------------------------------------|---------------------|-------------------|------------------|-------------------|
|                                    | Ativo               |                   | Passivo          |                   |
|                                    | Valor a receber     | Valor nominal     | Valor a pagar    | Valor nominal     |
| <b>Swap</b>                        | <b>869.232</b>      | <b>12.509.027</b> | <b>(264.236)</b> | <b>5.878.802</b>  |
| IPCA x CDI                         | 55.722              | 179.205           | (6.984)          | 50.930            |
| IPCA x Pré                         | 176                 | 32.950            | –                | –                 |
| CDI x Dólar                        | 7.157               | 201.600           | –                | –                 |
| CDI x IPCA                         | 721.822             | 6.893.412         | (219.779)        | 3.410.393         |
| CDI x Pré                          | 71.245              | 2.571.538         | (18.275)         | 1.293.345         |
| CDI x CDI                          | 956                 | 1.031.819         | –                | –                 |
| Pré x CDI                          | 10.655              | 1.158.766         | (19.033)         | 1.019.468         |
| Pré x IPCA                         | 1.499               | 439.737           | (165)            | 104.666           |
| <b>NDF</b>                         | <b>32.552</b>       | <b>942.256</b>    | <b>(46.317)</b>  | <b>1.082.966</b>  |
| <b>Termo de moedas</b>             | <b>15.629</b>       | <b>640.728</b>    | <b>(22.390)</b>  | <b>739.690</b>    |
| Dólar x Pré                        | 1.485               | 78.040            | (14.356)         | 281.355           |
| Pré x Dólar                        | 10.460              | 451.469           | (8.004)          | 458.335           |
| Pré x Iene                         | 3.684               | 111.219           | –                | –                 |
| <b>Termo de commodities</b>        | <b>16.923</b>       | <b>301.528</b>    | <b>(23.927)</b>  | <b>343.276</b>    |
| <b>Commodities</b>                 | <b>16.923</b>       | <b>301.528</b>    | <b>(23.927)</b>  | <b>343.276</b>    |
| <b>Opções</b>                      | <b>106.239</b>      | <b>270.889</b>    | <b>(4.522)</b>   | <b>192.425</b>    |
| Compra de opção de compra          | 105.234             | 181.927           | –                | –                 |
| Compra de opção de venda           | 1.005               | 88.962            | –                | –                 |
| Venda de opção de compra           | –                   | –                 | (2.488)          | 103.789           |
| Venda de opção de venda            | –                   | –                 | (2.034)          | 88.636            |
| <b>Futuros</b>                     | <b>15.326</b>       | <b>3.421.165</b>  | <b>(29.376)</b>  | <b>5.357.373</b>  |
| <b>Posição comprada</b>            | <b>770</b>          | <b>889.134</b>    | <b>(29.240)</b>  | <b>5.067.269</b>  |
| DAP                                | 10                  | 184.490           | (2.549)          | 3.338.065         |
| DDI                                | –                   | –                 | (7.257)          | 442.942           |
| DI1                                | 532                 | 665.268           | –                | 16.983            |
| DOL                                | –                   | –                 | (15.656)         | 977.364           |
| WDO                                | –                   | –                 | (2.580)          | 180.864           |
| Moeda – FX                         | –                   | –                 | (1.127)          | 101.776           |
| <b>Commodities – Internacional</b> | <b>228</b>          | <b>39.376</b>     | <b>(71)</b>      | <b>9.275</b>      |
| <b>Posição vendida</b>             | <b>14.556</b>       | <b>2.532.031</b>  | <b>(136)</b>     | <b>290.104</b>    |
| DDI                                | 3.275               | 226.286           | –                | –                 |
| DI1                                | 281                 | 1.488.800         | (42)             | 270.864           |
| IND                                | –                   | –                 | (67)             | 11.475            |
| WDO                                | 4.247               | 780.406           | –                | –                 |
| Moedas – FX                        | 3                   | 1.617             | –                | –                 |
| <b>Commodities – Internacional</b> | <b>6.750</b>        | <b>34.922</b>     | <b>(27)</b>      | <b>7.765</b>      |
| <b>Total</b>                       | <b>1.023.349</b>    | <b>17.143.337</b> | <b>(344.451)</b> | <b>12.511.566</b> |
| <b>Saldo em 31.12.2024</b>         |                     |                   |                  |                   |
|                                    | <b>Ativo</b>        | <b>Passivo</b>    |                  |                   |
|                                    | Valor a receber     | Valor nominal     | Valor a pagar    | Valor nominal     |
| <b>Swap</b>                        | <b>834.744</b>      | <b>9.132.760</b>  | <b>(170.417)</b> | <b>3.770.579</b>  |
| IPCA x CDI                         | 41.009              | 357.838           | (5.569)          | 44.280            |
| CDI x Dólar                        | 19.888              | 410.087           | (7.318)          | 24.673            |
| IPCA x Pré                         | 2.776               | 32.950            | –                | –                 |
| CDI x IPCA                         | 638.920             | 6.608.426         | (77.126)         | 2.455.378         |
| CDI x Pré                          | 129.684             | 1.581.558         | –                | –                 |
| CDI x CDI                          | 2.328               | 111.465           | –                | –                 |
| Pré x CDI                          | 139                 | 30.436            | (80.404)         | 1.246.248         |
| <b>NDF</b>                         | <b>196.357</b>      | <b>5.048.660</b>  | <b>(107.118)</b> | <b>2.411.536</b>  |
| <b>Termo de moedas</b>             | <b>152.775</b>      | <b>4.259.104</b>  | <b>(70.332)</b>  | <b>1.805.233</b>  |
| Dólar x Pré                        | 151.034             | 3.078.120         | (560)            | 33.713            |
| Pré x Dólar                        | 170                 | 1.143.146         | (68.657)         | 1.748.315         |
| Euro x Pré                         | –                   | –                 | –                | 177               |
| Pré x Iene                         | 443                 | 14.810            | (1.115)          | 23.028            |
| Iene x Pré                         | 1.128               | 23.028            | –                | –                 |
| <b>Termo de commodities</b>        | <b>43.582</b>       | <b>789.556</b>    | <b>(36.786)</b>  | <b>606.303</b>    |
| <b>Commodities</b>                 | <b>43.582</b>       | <b>789.556</b>    | <b>(36.786)</b>  | <b>606.303</b>    |
| <b>Opções</b>                      | <b>18.817</b>       | <b>666.593</b>    | <b>(17.837)</b>  | <b>580.038</b>    |
| Compra de opção de compra          | 18.215              | 488.637           | –                | –                 |
| Compra de opção de venda           | 602                 | 177.956           | –                | –                 |
| Venda de opção de compra           | –                   | –                 | (17.233)         | 293.696           |
| Venda de opção de venda            | –                   | –                 | (604)            | 286.342           |
| <b>Futuros</b>                     | <b>21.272</b>       | <b>5.260.984</b>  | <b>(21.943)</b>  | <b>4.918.192</b>  |
| <b>Posição comprada</b>            | <b>859</b>          | <b>1.867.692</b>  | <b>(19.530)</b>  | <b>4.626.465</b>  |
| DAP                                | –                   | –                 | (11.655)         | 1.457.382         |
| DDI                                | –                   | –                 | (151)            | 52.682            |
| DI1                                | 32                  | 1.650.880         | (2.526)          | 982.772           |
| DOL                                | 1.683               | 449.622           | (4.940)          | 2.119.259         |
| CCM                                | 545                 | 126.561           | –                | –                 |
| <b>Commodities – Local</b>         | <b>282</b>          | <b>90.251</b>     | <b>–</b>         | <b>–</b>          |
| <b>Commodities – Internacional</b> | <b>20.413</b>       | <b>3.393.292</b>  | <b>(2.413)</b>   | <b>291.727</b>    |
| DAP                                | 155                 | 259.142           | –                | –                 |
| DDI                                | 3.670               | 1.307.850         | –                | –                 |
| DI1                                | 1.683               | 449.622           | (10)             | 91.499            |
| DOL                                | –                   | –                 | –                | –                 |
| WDO                                | 2.252               | 1.192.993         | (583)            | 125.623           |
| Moedas – FX                        | 12.589              | 181.956           | (1.025)          | 32.855            |
| <b>Commodities – Local</b>         | <b>64</b>           | <b>1.729</b>      | <b>–</b>         | <b>–</b>          |
| <b>Commodities – Internacional</b> | <b>–</b>            | <b>–</b>          | <b>(795)</b>     | <b>41.750</b>     |
| <b>Total</b>                       | <b>1.071.190</b>    | <b>20.108.997</b> | <b>(317.315)</b> | <b>11.680.345</b> |

As garantias dadas nas operações de instrumentos financeiros derivativos junto à B3 S.A., são representadas por títulos públicos federais e totalizam R\$ 375.419 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 380.628 em 31 de dezembro de 2024).

#### b. Comparação entre o valor de custo e o valor de mercado

| Consolidado    | Saldo em 31.12.2025 |                                |                            |                  |
|----------------|---------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------|
|                | Valor de custo      | Ganhos/(perdas) não realizados | Ajuste de risco de crédito | Valor de mercado |
| <b>Ativo</b>   |                     |                                |                            |                  |
| Swap           | 324.639             | 548.217                        | (3.624)                    | 869.232          |
| NDF            | 30.113              | 2.530                          | (91)                       | 32.552           |
| Opções         | 100.008             | 6.697                          | (466)                      | 106.239          |
| Futuros        | 15.326              | –                              | –                          | 15.326           |
| <b>Total</b>   | <b>470.086</b>      | <b>557.444</b>                 | <b>(4.181)</b>             | <b>1.023.349</b> |
| <b>Passivo</b> |                     |                                |                            |                  |
| Swap           | (431.095)           | 166.859                        | –                          | (264.236)        |
| NDF            | (46.591)            | (726)                          | –                          | (46.317)         |
| Opções         | (5.278)             | 756                            | –                          | (4.522)          |
| Futuros        | (29.376)            | –                              | –                          | (29.376)         |



# BR PARTNERS

## BR Partners Holdco Participações S.A.

CNPJ/MF nº 18.377.554/0001-78

... continuação das notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

| 10. Outros ativos       |               | Controladora  |               | Consolidado   |            | Saldo em   |            | Saldo em   |            |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                         | 31.12.2025    | 31.12.2024    | 31.12.2025    | 31.12.2024    | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2024 |
| Empréstimo de ações (1) | 48.550        | 29.427        | 48.550        | 29.427        |            |            |            |            |            |
| Tributos a recuperar    | 109           | 85            | 19.039        | 19.165        |            |            |            |            |            |
| Pagamentos antecipados  | -             | -             | 263           | 1.708         |            |            |            |            |            |
| Outros                  | -             | -             | 7.681         | 6.472         |            |            |            |            |            |
| <b>Total</b>            | <b>48.659</b> | <b>29.512</b> | <b>75.533</b> | <b>56.772</b> |            |            |            |            |            |

(1) Refere-se ao contrato de empréstimo de ações firmado com os acionistas da Companhia, corrigido com base no CDI + 2% a.a.. As ações utilizadas nessa transação foram retiradas da rubrica de "Ações em tesouraria".

**11. Transações com partes relacionadas**  
As transações entre partes relacionadas foram efetuadas em termos equivalentes aos que prevalecem em transações entre partes independentes.

| Controladora                           | Acionistas, coligadas e controladas |                     | Acionistas          |                     |
|--|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | Saldo em 31.12.2025                 | Saldo em 31.12.2024 | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 |
| <b>Ativo/(Passivo)</b>                 |                                     |                     |                     |                     |
| Valores a receber (1)                  | -                                   | -                   | 48.937              | 30.163              |
| Certificado de depósitos bancários (2) | -                                   | -                   | 1.497               | 1.250               |
| Valores a receber                      | -                                   | -                   | 1.708               | -                   |
| <b>Total</b>                           |                                     |                     | <b>52.142</b>       | <b>31.413</b>       |
| <b>Resultado</b>                       |                                     |                     |                     |                     |
| Receitas de juros                      | -                                   | -                   | 172                 | 41                  |
| Despesas                               | -                                   | -                   | -                   | (1.694)             |
| <b>Total</b>                           |                                     |                     | <b>172</b>          | <b>(1.653)</b>      |

| Controladora                          | Coligadas e controladas |                     | Pessoa chave da Administração e Acionistas |                     |
|---------------------------------------|-------------------------|---------------------|--|---------------------|
|                                       | Saldo em 31.12.2025     | Saldo em 31.12.2024 | Saldo em 31.12.2025                        | Saldo em 31.12.2024 |
| <b>Ativo/(Passivo)</b>                |                         |                     |  |                     |
| Valores a receber                     | -                       | -                   | 48.550                                     | 29.427              |
| Cotas de fundos                       | 89.557                  | 117.895             | -  | -                   |
| Certificado de depósito bancários (3) | (15.619)                | (13.788)            | (2.096)                                    | (2.553)             |
| Letras de crédito imobiliário         | -                       | -                   | -  | (2.709)             |
| Letras de crédito do agronegócio      | -                       | -                   | -  | (91)                |
| <b>Total</b>                          | <b>73.938</b>           | <b>104.107</b>      | <b>24.241</b>                              | <b>24.074</b>       |
| <b>Resultado</b>                      |                         |                     |  |                     |
| Receitas                              | 4.892                   | 9.966               | -  | -                   |
| Despesas                              | (1.678)                 | (1.338)             | (496)                                      | (653)               |
| <b>Total</b>                          | <b>3.214</b>            | <b>8.628</b>        | <b>(496)</b>                               | <b>(653)</b>        |

(1) Refere-se aos empréstimos de ações para acionistas da Companhia no montante de R\$ 48.550 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 29.427 em 31 de dezembro de 2024) e dividendos a receber de controladas no montante de R\$ 387 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 736 em 31 de dezembro de 2024).

(2) Refere-se às aplicações em Certificados de Depósitos Bancários (CDB) junto a controlada indireta BR Partners Banco de Investimento S.A., com vencimento em até 10 de novembro de 2028 à taxa de 100% do CDI.

(3) Representado por captações realizadas pelo BR Partners Banco de Investimento S.A., com vencimento em até 15 de dezembro de 2028 à taxa média de 104,6% do CDI.

**b. Custo amortizado**

| Consolidado | Até 3 meses          |                       |                            |                                      | 4 a 12 meses         |                      |                                |                               | 1 a 3 anos                       |                        |  |  | Acima de 3 anos             |                                     |           |                      | Saldo em 31.12.2025   |                            | Saldo em 31.12.2024                  |                      |                      |                                |                               |                                  |                        |  |  |                             |                                     |
|-------------|----------------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------------|--|--|-----------------------------|-------------------------------------|-----------|----------------------|-----------------------|----------------------------|--------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------------------|-------------------------------|----------------------------------|------------------------|--|--|-----------------------------|-------------------------------------|
|             | Recursos de clientes | Depósitos a Prazo (1) | Depósitos Interfinanceiros | Recursos de operações compromissadas | Títulos públicos (2) | Títulos privados (2) | Recursos de emissão de títulos | Letras de Crédito Imobiliário | Letras de Crédito do Agronegócio | Letras Financeiras (3) | Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital - Nível II (4) | Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital Complementar (5) | Outros passivos financeiros | Obrigações por compra de câmbio (6) | Total     | Recursos de clientes | Depósitos a Prazo (1) | Depósitos Interfinanceiros | Recursos de operações compromissadas | Títulos públicos (2) | Títulos privados (2) | Recursos de emissão de títulos | Letras de Crédito Imobiliário | Letras de Crédito do Agronegócio | Letras Financeiras (3) | Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital - Nível II (4) | Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital Complementar (5) | Outros passivos financeiros | Obrigações por compra de câmbio (6) |
| 447.678     | 447.678              | -                     | 9.938.917                  | 9.066.958                            | 871.959              | 180.943              | 180.943                        | 180.943                       | 180.943                          | -                      | -  | 781.663  | 781.663                     | 11.349.201                          | 447.678   | 447.678              | -                     | 9.938.917                  | 9.066.958                            | 871.959              | 180.943              | 180.943                        | 180.943                       | 180.943                          | -                      | -  | 781.663  | 781.663                     | 11.349.201                          |
| 582.128     | 582.128              | -                     | 9.066.958                  | 871.959                              | -                    | 1.291.650            | 1.291.650                      | 1.291.650                     | 1.291.650                        | -                      | -  | 1.291.650  | 1.291.650                   | 1.873.778                           | 582.128   | 582.128              | -                     | 9.066.958                  | 871.959                              | -                    | 1.291.650            | 1.291.650                      | 1.291.650                     | 1.291.650                        | -                      | -  | 1.291.650  | 1.291.650                   | 1.873.778                           |
| 605.454     | 594.374              | -                     | 9.938.917                  | 9.066.958                            | -                    | 1.520.438            | 1.520.438                      | 1.520.438                     | 1.520.438                        | -                      | -  | 1.520.438  | 1.520.438                   | 2.125.892                           | 605.454   | 594.374              | -                     | 9.938.917                  | 9.066.958                            | -                    | 1.520.438            | 1.520.438                      | 1.520.438                     | 1.520.438                        | -                      | -  | 1.520.438  | 1.520.438                   | 2.125.892                           |
| 1.206       | 1.206                | -                     | 9.938.917                  | 9.066.958                            | -                    | 710.627              | 710.627                        | 710.627                       | 710.627                          | -                      | -  | 710.627  | 710.627                     | 711.833                             | 1.206     | 1.206                | -                     | 9.938.917                  | 9.066.958                            | -                    | 710.627              | 710.627                        | 710.627                       | 710.627                          | -                      | -  | 710.627  | 710.627                     | 711.833                             |
| 1.636.466   | 1.625.386            | -                     | 9.938.917                  | 9.066.958                            | -                    | 3.703.658            | 3.703.658                      | 3.703.658                     | 3.703.658                        | -                      | -  | 3.703.658  | 3.703.658                   | 16.060.704                          | 1.636.466 | 1.625.386            | -                     | 9.938.917                  | 9.066.958                            | -                    | 3.703.658            | 3.703.658                      | 3.703.658                     | 3.703.658                        | -                      | -  | 3.703.658  | 3.703.658                   | 16.060.704                          |
| 2.626.221   | 2.169.012            | -                     | 8.056.208                  | 7.113.234                            | -                    | 1.841.558            | 1.841.558                      | 1.841.558                     | 1.841.558                        | -                      | -  | 1.841.558  | 1.841.558                   | 13.663.260                          | 2.626.221 | 2.169.012            | -                     | 8.056.208                  | 7.113.234                            | -                    | 1.841.558            | 1.841.558                      | 1.841.558                     | 1.841.558                        | -                      | -  | 1.841.558  | 1.841.558                   | 13.663.260                          |

(1) Para os Certificados de Depósito Bancário ("CDB") prefixado, a taxa de remuneração está entre 9,82% a 16,49% a.a. e para os CDB pós-fixado a taxa de remuneração está entre 95% a 113,8% do DI, 100% DI + 0,10% a 2,50% a.a. e IPCA + 4,87% e 9,18% a.a..

(2) Para as operações compromissadas atreladas aos títulos públicos ("NTN-B", "NTN-F" e "LTN") a taxa de remuneração é de 14,89% a.a. e para os títulos privados ("Debêntures", "CRI" e "CRA") a taxa de remuneração média é de 94,2% do DI a.a..

(3) Para as Letras Financeiras ("LF") pré-fixadas, com taxa de remuneração entre 11,38% a 13,30% a.a., e para as LFS pós-fixadas a taxa de remuneração está entre 100% e 113% do DI + 0,49% a 2,94% a.a. e 100% do IPCA + 6,58% a.a..

(4) Para as Letras Financeiras Subordinadas Elegíveis a Capital ("LFSN") prefixado, a taxa de remuneração é de 11,38%, e para as LFSN pós-fixado a taxa de remuneração está entre 100% a 109,6% do DI, 100% do DI + 1% a 2,94% e 100% do IPCA + 6,58% a.a..

(5) As Letras Financeiras Subordinadas Perpétuas, elegíveis a composição do capital complementar, são remuneradas por taxas pós-fixadas em 100% do DI + 1,80% a 2,50% a.a..

(6) Refere-se a obrigação vinculada a contrato de câmbio comprado, cuja liquidação ocorreu em 2 de janeiro de 2026.

As taxas de remuneração acima apresentadas, referem-se às operações existentes em 31 de dezembro de 2025.

**15. Patrimônio líquido**  
**a. Capital social**  
Na Companhia, o capital social totalmente subscrito e integralizado é representado por 11.601.010.024 ações nominativas e sem valor nominal, totalizando o montante de R\$ 190.123 em 2025. Em 2024, o capital social da Companhia era de R\$ 297.156, representado por 19.791.502.678 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal.

**b. Reserva de lucros**  
A reserva legal é constituída anualmente com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar o capital. Outras reservas de lucros referem-se à retenção do saldo remanescente de lucros acumulados, em observância ao artigo 196 da Lei das Sociedades por Ações.

**c. Dividendos**  
Os acionistas terão direito a um dividendo mínimo obrigatório não cumulativo correspondente a 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, conforme definido no Artigo 191 da Lei das Sociedades por Ações, diminuído ou acrescido dos valores previstos no inciso I do Artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações e observadas as disposições do inciso II e III do mesmo artigo, conforme aplicável.

A distribuição do dividendo mínimo não será obrigatória no exercício social em que o Conselho de Administração informar aos acionistas, com exposição justificada e aprovada por unanimidade, ser ela incompatível com a situação financeira da Companhia, caso em que poderá ser distribuída parcela do lucro líquido ou aprovada a sua retenção como reserva, conforme o caso. Os lucros que deixarem de ser distribuídos na forma deste parágrafo serão pagos assim que o permitir a situação financeira da Companhia, aplicando-se as disposições do artigo 202, § 5º da Lei das Sociedades por Ações.

Do lucro líquido de 2025 foram deduzidas: (i) parcela de reserva legal no montante de R\$ 3.485 (R\$ 5.074 em 2024); (ii) pagamentos de dividendos aos acionistas no montante de R\$ 66.684 (R\$ 82.000 em 2024).

**16. Resultado por linha de negócios**  
O resumo a seguir apresenta as receitas de prestação de serviço (receita de contratos com clientes) e as demais rubricas contábeis consolidadas que compõem o total de receitas consolidado desagregadas por linha de negócio:

| Linha de negócios                               | Saldo em 31.12.2025               |  | Saldo em 31.12.2024               |  |
|---|-----------------------------------|--|-----------------------------------|--|
|   | Receitas de prestação de serviços | Resultado líquido de juros e ganhos (perdas) em instrumentos financeiros | Receitas de prestação de serviços | Resultado líquido de juros e ganhos (perdas) em instrumentos financeiros |
| <b>Investment Banking e Mercado de Capitais</b> | 304.002                           | -  | 304.002                           | -  |
| Treasury Sales & Structuring                    | 30                                | 86.634   | 30                                | 86.634   |
| Investimentos e Wealth Management               | 15.772                            | -  | 15.772                            | -  |
| Remuneração do Capital                          | -                                 | 125.114  | -                                 | 125.114  |
| <b>Total</b>                                    | <b>319.804</b>                    | <b>211.748</b>   | <b>319.804</b>                    | <b>211.748</b>   |

| Linha de negócios                               | Saldo em 31.12.2024               |  | Saldo em 31.12.2025               |  |
|---|-----------------------------------|--|-----------------------------------|--|
|   | Receitas de prestação de serviços | Resultado líquido de juros e ganhos (perdas) em instrumentos financeiros | Receitas de prestação de serviços | Resultado líquido de juros e ganhos (perdas) em instrumentos financeiros |
| <b>Investment Banking e Mercado de Capitais</b> | 352.818                           | -  | 352.818                           | -  |
| Treasury Sales & Structuring                    | 4                                 | 88.328   | 4                                 | 88.328   |
| Investimentos e Wealth Management               | 12.000                            | -  | 12.000                            | -  |
| Remuneração do Capital                          | -                                 | 126.416  | -                                 | 126.416  |
| <b>Total</b>                                    | <b>364.822</b>                    | <b>214.744</b>   | <b>364.822</b>                    | <b>214.744</b>   |

**17. Resultado líquido de juros e ganhos (perdas) em instrumentos financeiros**

| Controladora   | Saldo em 31.12.2025                                     |                   | Saldo em 31.12.2024                                     |                   |
|--|---|-------------------|---|-------------------|
|  | Receitas de juros - Aplicações em títulos de renda fixa | Despesas de juros | Receitas de juros - Aplicações em títulos de renda fixa | Despesas de juros |
|  | 172   | -                 | 172   | -                 |
|  | -   | (1.694)           | -   | (1.694)           |
| <b>Resultado líquido de juros e ganhos(perdas) em instrumentos financeiros</b> | <b>172</b>  | <b>(1.653)</b>    | <b>172</b>  | <b>(1.653)</b>    |

| Consolidado                            | Saldo em 31.12.2025 |                   | Saldo em 31.12.2024 |                   |
|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|  | Receitas de juros   | Despesas de juros | Receitas de juros   | Despesas de juros |
|  | 56.594              | 17.866            | 56.594              | 17.866            |
|  | 2.118               | 1.961             | 2.118               | 1.961             |
| <b>Ativos financeiros</b>              |                     |                   |                     |                   |
| - Ao custo amortizado                  | 13.708              | -                 | 13.708              | -                 |
| - Ao valor justo por meio do resultado | 1.912.094           | 1.381.279         | 1.912.094           | 1.381.279         |
| <b>Total de receitas de juros</b>      | <b>1.984.514</b>    | <b>1.401.106</b>  | <b>1.984.514</b>    | <b>1.401.106</b>  |

As taxas de remuneração acima apresentadas, referem-se às operações existentes em 31 de dezembro de 2025.

**a. Remuneração do pessoal-chave**

| Consolidado  | Saldo em 31.12.2025 |                  | Saldo em 31.12.2024 |                  |
|--------------|---------------------|------------------|---------------------|------------------|
|              | Pró-labore          | Encargos sociais | Pró-labore          | Encargos sociais |
|              | 56.733              | 38.397           | 56.733              | 38.397           |
|              | 11.347              | 7.679            | 11.347              | 7.679            |
| <b>Total</b> | <b>68.080</b>       | <b>46.076</b>    | <b>68.080</b>       | <b>46.076</b>    |

O pessoal-chave da Administração é representado pela diretoria estatutária e Conselho de Administração que, além dos dividendos decorrentes de suas participações na BR Partners Holdco Participações S.A., recebem uma remuneração pelos serviços prestados na Companhia, que é registrada em "Despesas de Pessoal".

**b. Outras informações**  
São consideradas como partes relacionadas:  
• Diretores e membros dos conselhos administrativos da Companhia, bem como os respectivos cônjuges e parentes até o 2º grau; e  
• Pessoas físicas ou jurídicas que possuam participação superior a 10% do capital social na Companhia.

**12. Investimento em controladas**

| Consolidado        | Saldo em 31.12.2025        |                | Saldo em 31.12.2024        |                |
|--------------------|----------------------------|----------------|----------------------------|----------------|
|                    | Saldo inicial investimento | Cisão parcial  | Saldo inicial investimento | Cisão parcial  |
|                    | 442.602                    | (209.929)      | 442.602                    | (209.929)      |
|                    | 461                        | -              | 461                        | -              |
|                    | (79.575)                   | (105.696)      | (79.575)                   | (105.696)      |
|                    | 73.506                     | 106.538        | 73.506                     | 106.538        |
|                    | 96                         | (9.768)        | 96                         | (9.768)        |
| <b>Saldo final</b> | <b>227.161</b>             | <b>442.602</b> | <b>227.161</b>             | <b>442.602</b> |

**13. Outros valores a pagar**

| Consolidado   | Controladora  |               | Consolidado   |                |
|---|---------------|---------------|---------------|----------------|
|   | 31.12.2025    | 31.12.2024    | 31.12.2025    | 31.12.2024     |
| Obrigação com manutenção de ações em tesouraria         | 16.039        | 31.986        | 16.034        | 31.986         |
| Passivo de arrendamento                                 | -             | -             | 32.568        | 29.441         |
| Provisão a pagar despesas de pessoal                    | -             | -             | 3.859         | 42.305         |
| Provisão para contingência                              | -             | -             | 556           | 1.368          |
| Provisão para garantias de fianças prestadas (Nota 19a) | -             | -             | 197           | 532            |
| Resultado de exercício futuro                           | -             | -             | 2.419         | 2.043          |
| Outros valores  | -             | -             | 2.706         | 809            |
| <b>Total</b>  | <b>16.039</b> | <b>31.986</b> | <b>58.339</b> | <b>108.484</b> |

**14. Passivos financeiros**  
**a. Valor justo por meio do resultado**

| Consolidado  | Valor de mercado/ contábil |                     | Saldo em 31.12.2025 |                     | Saldo em 31.12.2024 |                     |
|--|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|  | Saldo em 31.12.2025        | Saldo em 31.12.2024 | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 | Saldo em 31.12.2025 | Saldo em 31.12.2024 |
| Obrigações por empréstimos de instrumentos financeiros | -                          | -                   | 33.222              | -                   | -                   | -                   |
| <b>Total</b>   | <b>-</b>                   | <b>-</b>            | <b>33.222</b>       | <b>-</b>            | <b>-</b>            | <b>-</b>            |

**18. Despesas administrativas**

| Controladora | Saldo em 31.12.2025               |                                      | Saldo em 31.12.2024               |                                      |
|--------------|-----------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------|
|              | Despesas de serviços de terceiros | Despesas de propaganda e publicidade | Despesas de serviços de terceiros | Despesas de propaganda e publicidade |
|              | 185                               | 119                                  | 185                               | 119                                  |
|              | 42                                | 2                                    | 42                                | 2                                    |
|              | 24                                | 18                                   | 24                                | 18                                   |
| <b>Total</b> | <b>370</b>                        | <b>317</b>                           | <b>370</b>                        | <b>317</b>                           |

| Consolidado  | Saldo em 31.12.2025               |                                    | Saldo em 31.12.2024               |                                    |
|--------------|-----------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------------|
|              | Despesas de serviços de terceiros | Despesas de processamento de dados | Despesas de serviços de terceiros | Despesas de processamento de dados |
|              | 55.094                            | 11.701                             | 55.094                            | 11.701                             |
|              | 10.837                            | 8.967                              | 10.837                            | 8.967                              |
|              | 6.459                             | 6.459                              | 6.459                             | 6.459                              |
|              | 5.524                             | 2.960                              | 5.524                             | 2.960                              |
|              | 4.656                             | 4.555                              | 4.656                             | 4.555                              |
|              | 3.933                             | 4.457                              | 3.933                             | 4.457                              |
|              | 3.206                             | 2.547                              | 3.206                             | 2.547                              |
|              | 8.967                             | 8.540                              | 8.967                             | 8.540                              |
| <b>Total</b> | <b>119.344</b>                    | <b>136.650</b>                     | <b>119.344</b>                    | <b>136.650</b>                     |

**19. Despesas tributárias**

| Consolidado   | Saldo em 31.12.2025               |        | Saldo em 31.12.2024               |        |
|---|-----------------------------------|--------|-----------------------------------|--------|
|   | Receitas de prestação de serviços | PIS    | Receitas de prestação de serviços | PIS    |
|   | 3.061                             | 3.428  | 3.061                             | 3.428  |
|   | 14.801                            | 16.039 | 14.801                            | 16.039 |
|   | 15.623                            | 17.977 | 15.623                            | 17.977 |
| <b>Resultado de instrumentos financeiros líquido de juros</b> |                                   |        |                                   |        |
| - PIS   | 1.111                             | 1.064  | 1.111                             | 1.064  |
| - COFINS  | 6.822                             | 6.546  | 6.822                             | 6.546  |
| <b>Total</b>  | <b>41.418</b>                     |        |                                   |        |



## BR Partners Holdco Participações S.A.

CNPJ/MF nº 18.377.554/0001-78

... continuação das notas explicativas da Administração às demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 21. Outras informações

#### a. Garantias, avais e fianças

São concedidas garantias por meio de avais e fianças, através da entidade BR Partners Banco de Investimento S.A.. O montante de limite de garantias prestadas está apresentado abaixo:

|                                | Saldo em<br>31.12.2025 | Saldo em<br>31.12.2024 |
|--------------------------------|------------------------|------------------------|
| Garantias bancárias prestadas  | 158.899                | 157.118                |
| Provisão para perdas esperadas | (197)                  | (532)                  |
| <b>Total</b>                   | <b>158.702</b>         | <b>156.586</b>         |

#### b. Contingências

##### Provisões tributárias

No âmbito tributário não existem processos cujo risco seja provável ou possível nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, respectivamente.

##### Provisões cíveis

No âmbito cível não existem processos cujo risco seja provável ou possível nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024, respectivamente.

#### Provisões trabalhistas

Em 31 de dezembro de 2025 as ações trabalhistas classificadas pela Administração e pelos nossos assessores jurídicos como perda provável estão registradas sob o montante de R\$ 556 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 1.368 em 31 de dezembro de 2024). Não existem processos trabalhistas classificados como perda possível para a data (R\$ 164 em 31 de dezembro de 2024).

#### A Diretoria

Hideo Antonio Kawassaki – Contador CRC 1SP 184.007/O-5

### RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Acionistas e Administradores da

**BR Partners Holdco Participações S.A.** | São Paulo-SP

#### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da BR Partners Holdco Participações S.A. ("Companhia"), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da BR Partners Holdco Participações S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

#### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Responsabilidades da administração pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela Administração da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas, não,

com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócios do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamos com os responsáveis pela Administração a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 08 de abril de 2026.



**KPMG Auditores Independentes Ltda.**  
CRC 2SP 014.428/O-6

**Marco Antonio Pontieri**  
Contador  
CRC 1SP 153.569/O-0

[www.brpartners.com.br](http://www.brpartners.com.br)



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadao.ri.estadao.com.br/publicacoes/>