



## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS 2025

Atacadão S.A. Grupo Carrefour Brasil  
CNPJ 75.315.333/0001-09

## Balanços Patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

Ativo	31/12/2025	31/12/2024	Passivo	31/12/2025	31/12/2024
<b>Circulante</b>			<b>Circulante</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	6.979	8.295	Fornecedores	8.226	7.506
Títulos e valores mobiliários	-	-	Fornecedores - Convênios	1.461	1.398
Contas a receber	3.191	2.800	Empréstimos	6.716	11.968
Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras	-	-	Instrumentos financeiros derivativos	-	-
Estoques	4.563	4.484	Passivo de arrendamento	67	56
Impostos a recuperar	427	290	Operações de cartão de crédito	-	-
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	153	58	Impostos a recolher	259	170
Instrumentos financeiros derivativos	-	499	Imposto de renda e contribuição social a pagar	-	-
Despesas antecipadas	28	31	Obrigações trabalhistas	318	337
Outras contas a receber	977	1.248	Dividendos a pagar	2	174
	<b>16.318</b>	<b>17.705</b>	Receita diferida	46	33
Ativos mantidos para venda	9	-	Outras contas a pagar	589	1.745
	<b>16.327</b>	<b>17.705</b>		<b>17.684</b>	<b>23.387</b>
<b>Não circulante</b>			<b>Não circulante</b>		
Contas a receber	-	-	Empréstimos	11.700	7.895
Crédito ao consumidor concedido pela empresa de soluções financeiras	-	-	Instrumentos financeiros derivativos	-	3
Instrumentos financeiros derivativos	-	3	Passivo de arrendamento	1.878	1.304
Títulos e valores mobiliários	-	-	Operações de cartão de crédito	-	-
Impostos a recuperar	1.696	1.711	Imposto de renda e contribuição social diferido	485	598
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	112	101	Provisão para perda com investimentos em controladas	499	880
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	-	Provisões	211	223
Despesas antecipadas	4	49	Receita diferida	147	177
Depósitos e bloqueios judiciais	102	93	Outras contas a pagar	-	5
Outras contas a receber	-	235		<b>14.920</b>	<b>11.085</b>
	<b>1.914</b>	<b>2.192</b>	<b>Patrimônio líquido</b>		
Propriedades para investimentos	-	-	Capital social	17.305	9.960
Investimentos	19.909	17.605	Reserva de capital	2.076	2.156
Imobilizado e ativos de direito de uso	11.797	12.283	Reservas de lucros	3.684	8.946
Intangível	5.487	5.495	Efeito líquido na aquisição de participação de minoritários	(282)	(282)
	<b>39.107</b>	<b>37.575</b>	Resultado do período	-	-
	<b>55.434</b>	<b>55.280</b>	Ajustes de avaliação patrimonial	47	28
			<b>Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>22.830</b>	<b>20.808</b>
				<b>22.830</b>	<b>20.808</b>
			<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>55.434</b>	<b>55.280</b>

## Demonstrações dos Resultados

em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Vendas líquidas	52.083	59.094
Outras receitas	421	382
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>52.504</b>	<b>59.476</b>
Custo das mercadorias vendidas, dos serviços prestados e das operações financeiras	(45.867)	(51.632)
<b>Lucro bruto</b>	<b>6.637</b>	<b>7.844</b>
Receitas (despesas)		
Vendas, gerais e administrativas	(3.976)	(4.462)
Depreciação e amortização	(496)	(574)
Resultado de equivalência patrimonial	1.975	915
Outras receitas (despesas)	64	293
<b>Lucro antes das despesas financeiras líquidas e impostos</b>	<b>4.204</b>	<b>4.016</b>
Receitas financeiras	1.063	1.460
Despesas financeiras	(3.362)	(3.443)
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(2.299)</b>	<b>(1.983)</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>1.905</b>	<b>2.033</b>
Imposto de renda e contribuição social		
Corrente	12	(133)
Diferido	121	(147)
<b>Lucro líquido do período</b>	<b>2.038</b>	<b>1.753</b>

## Demonstrações dos Resultados Abrangentes

em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

	31/12/2025	31/12/2024
<b>Lucro (prejuízo) líquido do exercício</b>	<b>2.038</b>	<b>1.753</b>
<b>Outros resultados abrangentes – líquidos dos efeitos de impostos:</b>	<b>19</b>	<b>36</b>
Outros resultados abrangentes reclassificáveis para o resultado dos períodos subsequentes:		
Ganhos e (perdas) com instrumentos financeiros derivativos designados como <i>hedge accounting</i>	14	(14)
Ganhos e (perdas) com instrumentos financeiros derivativos usados para <i>hedge</i> de fluxo de caixa em controladas	(25)	21
Ganhos e (perdas) atuariais benefícios a empregados, líquido de imposto	27	24
Ganhos e (perdas) atuariais benefícios a empregados em controladas, líquido de imposto	3	5
<b>Total dos resultados abrangentes</b>	<b>2.057</b>	<b>1.789</b>

## Demonstrações dos Fluxos de Caixa em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhões de Reais)

	31/12/2025	31/12/2024		31/12/2025	31/12/2024
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>			<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>		
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	1.905	2.033	Adição de ativos intangíveis	(12)	(23)
<b>Ajustes por:</b>			Adição de ativos imobilizados e propriedade para investimento	(533)	(619)
Depreciação e amortização	515	590	Fornecedores de ativos imobilizados e intangíveis	(16)	(151)
Juros sobre empréstimos e venda de recebíveis	2.335	2.013	Aumento de capital em controlada e aquisição de controlada em conjunto	(730)	(1.400)
Varição cambial sobre empréstimos e importações	(350)	852	Dividendos recebidos	29	60
Juros sobre operações de arrendamento mercantil	155	151	Caixa relacionado à alienação de ativo imobilizado	866	697
(Ganhos) e perdas com instrumentos financeiros derivativos, incluindo juros	627	(627)	<b>Caixa líquido usado nas atividades de investimento</b>	<b>(396)</b>	<b>(1.436)</b>
Provisão para <i>impairment</i> de ativos imobilizados	17	137	<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>		
Resultado na baixa de ativos imobilizado e intangível	282	(123)	Captação de empréstimos	10.550	5.500
Ajuste a valor presente	(1)	28	Amortização de empréstimos	(11.169)	(2.734)
(Ganhos) e perdas relativas a demandas judiciais líquidas	(17)	(24)	Juros pagos	(2.835)	(2.030)
Resultado da equivalência patrimonial	(1.975)	(915)	Instrumentos financeiros derivativos liquidados	(128)	(56)
Despesa com plano de pagamento baseado em ações	8	22	Amortização de principal – Contratos de arrendamento	(94)	(39)
<b>Fluxo de caixa antes de variações de ativos e passivos operacionais</b>	<b>3.501</b>	<b>4.137</b>	Amortização de juros – Contratos de arrendamento	(155)	(151)
Varição do capital de giro	(321)	(1.886)	Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	(176)	-
Varição do crédito ao consumidor líquido concedido pela empresa de soluções financeiras	-	-	<b>Caixa líquido usado nas atividades de financiamento</b>	<b>(3.948)</b>	<b>490</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	(93)	(301)	<b>Variação do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(1.316)</b>	<b>1.004</b>
<b>Caixa líquido usado nas atividades operacionais</b>	<b>3.087</b>	<b>1.950</b>	Caixa e equivalentes de caixa no início do período	8.295	7.291
			Caixa e equivalentes de caixa no final do período	6.979	8.295
			<b>Variação do caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(1.316)</b>	<b>1.004</b>

## Demonstrações das Mutações de Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2024 (Em milhões de Reais)

	Reserva de lucros					Efeito líquido na aquisição de participação de minoritários	Lucros acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio atribuível aos acionistas controladores
	Capital Social	Reserva de capital	Reserva legal	Retenção de lucros	Reserva de incentivos fiscais				
Saldo em 1º de janeiro de 2024	9.960	2.154	627	5.598	1.169	(282)	-	(8)	19.218
Lucro líquido período	-	-	-	-	-	-	1.753	-	1.753
Outros resultados abrangentes do período	-	-	-	-	-	-	-	36	36
<b>Total resultados abrangentes do período</b>	-	-	-	-	-	-	<b>1.753</b>	<b>36</b>	<b>1.789</b>
Efeito de plano de opções, liquidável em ações	-	2	-	-	-	-	-	-	2
Aquisição Cotabest (49%)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Destinação do lucro do exercício:</b>									
Reserva legal	-	-	88	-	-	-	(88)	-	-
Dividendo mínimo obrigatório	-	-	-	-	-	-	(1)	-	(1)
Antecipação dividendos	-	-	-	(200)	-	-	-	-	(200)
Transferência para retenção de lucros	-	-	-	1.664	-	-	(1.664)	-	-
<b>Total de transações de capital com acionistas</b>	-	2	88	1.464	-	-	<b>(1.753)</b>	-	<b>(199)</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	9.960	2.156	715	7.062	1.169	(282)	-	28	20.808

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2025 (Em milhões de Reais)

	Reserva de lucros					Efeito líquido na aquisição de participação de minoritários	Lucros (prejuízos) acumulados	Ajustes de avaliação patrimonial	Patrimônio atribuível aos acionistas controladores
	Capital Social	Reserva de capital	Reserva legal	Retenção de lucros	Reserva de incentivos fiscais				
Saldo em 1º de janeiro de 2025	9.960	2.156	715	7.062	1.169	(282)	-	28	20.808
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	2.038	-	2.038
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	-	19	19
<b>Total resultados abrangentes do período</b>	-	-	-	(19)	-	-	<b>2.038</b>	<b>19</b>	<b>2.057</b>
Efeito de plano de opções, liquidável em ações	-	(80)	-	66	-	-	-	-	(14)
Capitalização de reservas	7.345	-	-	(6.176)	(1.169)	-	-	-	-
<b>Destinação do lucro do exercício:</b>									
Reserva legal	-	-	102	-	-	-	(102)	-	-
Dividendo mínimo obrigatório	-	-	-	-	-	-	(2)	-	(2)
Transferência para retenção de lucros	-	-	-	1.934	-	-	(1.934)	-	-
Outros	-	-	-	(19)	-	-	-	-	(19)
<b>Total de transações de capital com acionistas</b>	<b>7.345</b>	<b>(80)</b>	<b>102</b>	<b>(4.195)</b>	<b>(1.169)</b>	-	-	-	<b>(35)</b>
Saldo em 31 de dezembro de 2025	17.305	2.076	817	2.867	-	(282)	-	47	22.830

## Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025

## Nota 1: Operações

Atacadão S.A. ("Atacadão" ou a "Companhia" ou "Grupo"), atua no comércio varejista e atacadista de alimentos, vestuário, eletrodomésticos, eletrônicos e outros produtos por meio de sua cadeia de lojas de atacado de autosserviços e atacado de entrega, hipermercados, supermercados, lojas de conveniência, postos de gasolina, farmácias e e-commerce, principalmente sob os nomes comerciais "Atacadão", "Carrefour" e "Sam's Club".

Para dar suporte ao seu núcleo varejista, o Grupo também oferece serviços bancários aos clientes, sob o nome comercial "Banco CSF", empresa supervisionada e regulada pelo Banco Central do Brasil (BACEN). O Banco Carrefour Soluções Financeiras

("Banco CSF") oferece aos seus clientes cartões de crédito "Carrefour", "Sam's Club" e "Atacadão" que podem ser utilizados nas lojas do Grupo Carrefour Brasil e em outros lugares, empréstimos ao consumidor e outros produtos, como apólices de seguro.

O Grupo Carrefour Brasil é uma sociedade anônima com matriz na Avenida Tucunaré, 125, cidade de Barueri, Estado de São Paulo, Brasil. A Companhia, em 22 de dezembro de 2025, finalizou o processo de cancelamento de seu registro na categoria "B", portanto, a partir desta data passa a ser uma companhia fechada e seus valores mobiliários deixam de estar listados para negociação na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ou em qualquer outro mercado organizado.

A Companhia tem como controladora direta a Companhia Carrefour Holding Brasil S.A. ("MergerSub"). A controladora final da Companhia é a Carrefour S.A. ("CSA"), empresa francesa listada na Bolsa de Valores de Paris.

## Diretoria

Marco Aparecido de Oliveira  
Diretor Presidente - Atacadão

David Fernandes  
Diretor Vice-Presidente de Finanças - Atacadão  
Bérengrère Bleuse Guillemain - Diretora Vice-Presidente de Finanças - Grupo Carrefour

Pablo Lorenzo  
Diretor Presidente - Grupo Carrefour Brasil

## Contador

Bruno Alexandre Cruz - CRC: 1SP27866/O-0

As Demonstrações Financeiras com o Relatório da Administração, Notas Explicativas, estão disponíveis na sede social da Companhia.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>