

HORII PARTICIPAÇÕES S/A - C.N.P.J./MF 14.946.350/0001-50

BALANÇO PATRIMONIAL - Comparativo 2024 e 2025					DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA - PERÍODO: 12/2025																								
ATIVO	2024	2025	PASSIVO	2024	2025	2024	2025	2024	2025																				
CIRCULANTE			CIRCULANTE			DESCRICO		DESCRICO																					
Caixa / Bancos	24	793	Fornecedores	5.163	5.549	(A) ATIVIDADES OPERACIONAIS		(A) ATIVIDADES OPERACIONAIS																					
Aplicações Financeiras	1.373.942	390.704	Dividendos Propostos a pagar	41.714.042	8.250.004	Pagamentos a fornecedores em geral	-57.157	Pagamentos a fornecedores em geral	-64.695																				
Adiantamento a fornecedor	0	0	Impostos e contribuições	11.394	10.251	Fornecedores – (origem-Escrita Fiscal)	-57.157	Fornecedores – (origem-Escrita Fiscal)	-64.695																				
Impostos a recuperar	8.557	7.312	Outras Contas a pagar	10.179.950	10.179.950	Recebimentos de receitas financeiras	207.272	Recebimentos de receitas financeiras	213.709																				
						Juros s/aplicação – Safra	65.094	Juros s/aplicação – Safra	62.042																				
Total Circulante	1.382.523	398.809	Total Circulante	51.910.549	18.445.754	Juros s/aplicação – Bradesco	3.306	Juros s/aplicação – Bradesco	2																				
NÃO CIRCULANTE			NÃO CIRCULANTE			Juros s/aplicação – BTG	138.872	Juros s/aplicação – BTG	151.665																				
Contratos de Mútuo	12.225.664	11.725.664	Empréstimo Banco BTG Pactual	0	15.000.000	Pagamentos de Obrigações Tributárias	-	Pagamentos de Obrigações Tributárias	-1.125																				
Investimentos	221.310.409	221.321.281				Taxas Diversas a recolher	-	Taxas Diversas a recolher	-1.125																				
Total Não Circulante	233.536.073	233.046.945	Total Não Circulante	0	15.000.000	Pagamentos de impostos a recuperar / compensar	-37.154	Pagamentos de impostos a recuperar / compensar	-40.615																				
= TOTAL GERAL DO ATIVO	234.918.596	233.445.754	=TOTAL GERAL DO PASSIVO	234.918.596	233.445.754	IR S/aplicação - Bradesco	-819	IR S/aplicação - Bradesco	-1																				
						IR S/aplicação - Safra	-11.908	IR S/aplicação - Safra	-12.673																				
						IR S/aplicação - BTG	-24.427	IR S/aplicação - BTG	-27.941																				
						Pagamentos de despesas financeiras	-1.364	Pagamentos de despesas financeiras	-1.137																				
						Despesas bancárias	-1.079	Despesas bancárias	-1.001																				
						IOF	-285	IOF	-136																				
						Pagamentos/Recebimentos diversos (não incl. invest./financ.)	983.037	Pagamentos/Recebimentos diversos(não inc.invest./Financ)	486.736																				
						Certisign Certificadora Digital SA	0	Certisign Certificadora Digital SA	-352																				
						Horii Comércio e Empreendimentos Ltda	1.000.000	Horii Comércio e Empreendimentos Ltda	500.000																				
						Adv Publicações Oficiais Ltda Me	-10.823	Adv Publicações Oficiais Ltda Me	-9.208																				
						S/A O Estado de São Paulo	-5.680	S/A O Estado de São Paulo	-3.045																				
						Taxa de Fiscalização/Instalação a Pagar	-460	Taxa de Fiscalização/Instalação a Pagar	-477																				
						Perdas em Investimentos	-	Perdas em Investimentos	-182																				
						Pagamentos de Imposto de Renda e Contribuição Social	0	Pagamentos de Imposto de Renda e Contribuição Social	-19.471																				
						Contribuição Social a recolher	-	Contribuição Social a recolher	-17.292																				
						IRPJ a recolher	-	IRPJ a recolher	-2.179																				
						Fluxo de Caixa de Atividade Operacionais.....:	1.094.634	Fluxo de Caixa de Atividade Operacional	573.402																				
						(B) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS		(B) ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS																					
						Valor da venda de investimentos	7.050.000	Valor da venda de investimentos	25.094.129																				
						Quotas Empresa de Mineração Horii Ltda	2.000.000	Quotas Empresa de Mineração Horii Ltda	22.694.129																				
						Quotas Horii Agro	5.000.000	Quotas Horii Agro	2.000.000																				
						Quotas Paradise Participações	-	Quotas Paradise Participações	-																				
						Quotas FH1 Participações	50.000	Quotas FH1 Participações	400.000																				
						Valor Aquisições de investimentos	-	Valor Aquisições de investimentos	-																				
						Fluxo de Caixa de Atividade Investimentos.....:	7.050.000	Fluxo de Caixa de Atividade Investimentos	25.094.129																				
						(C) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO		(C) ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO																					
						Recebimentos de empréstimos e financiamentos	0	Recebimentos de empréstimos e financiamentos	15.000.000																				
						Empréstimo Banco BTG Pactual	-	Empréstimo Banco BTG Pactual	15.000.000																				
						Dividendos Pagos / Lucros Distribuídos	-8.050.000	Dividendos pagos / Lucros Distribuídos	-41.650.000																				
						Dividendos Propostos a Pagar	-8.050.000	Dividendos Propostos a Pagar	-41.650.000																				
						Fluxo de Caixa de Atividade Financiamento	-8.050.000	Fluxo de Caixa de Atividade Financiamento	-26.650.000																				
						Aumento Líquido no Caixa(A+B+C)	94.634	Aumento Líquido no Caixa(A+B+C)	-982.469																				
						(D) Caixa e equivalentes no Início do Período	1.279.333	(D) Caixa e equivalentes no Início do Período	1.373.966																				
						Banco Bradesco	1	Banco Bradesco	1																				
						Banco Safra S.A	961	Banco Safra S.A	24																				
						Safra Renda Fixa	51.126	Safra Renda Fixa	700																				
						Invest Facil Bradesco	1.219.054	Invest Facil Bradesco	3.069																				
						Fundo de Investimento BTG Pactual	-	Fundo de Investimento BTG Pactual	1.114.455																				
						Safra CAP MKT FI	8.190	Safra CAP MKT FI	255.717																				
						(E) Caixa e equivalentes no Final do Período	1.373.966	(E) Caixa e equivalentes no Final do Período	391.497																				
						Banco Bradesco	1	Banco Bradesco	1																				
						Banco Safra SA	24	Banco Safra SA	44																				
						Safra Renda Fixa	700	Safra Renda Fixa	53.181																				
						Banco BTG Pactual	-	Banco BTG Pactual	747																				
						Invest Facil Bradesco	3.069	Invest Facil Bradesco	93																				
						Safra CAP MKT FI	255.717	Safra CAP MKT FI	-																				
						Fundo de Investimento BTG Pactual	1.114.455	Fundo de Investimento BTG Pactual	337.431																				
						AUMENTO LÍQUIDO DO CAIXA (E - D)	94.634	AUMENTO LÍQUIDO DO CAIXA (E - D)	-982.469																				
NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025																													
1)A SOCIEDADE HORII PARTICIPAÇÕES S/A COM SEDE NA RODOVIA ENGENHEIRO CANDIDO DO REGO CHAVES, 4500, SP 39, KM 50, JUNDIAPÉBA NO MUNICÍPIO DE MOGI DAS CRUZES, ESTADO DE SÃO PAULO, CEP 08751-001, É UMA SOCIEDADE ANÔNIMA CONSTITUÍDA CONFORME REGISTRO NA JUCESP SOB O Nº 3530041721-6 EM 14 DE DEZEMBRO DE 2011.																													
2)A SOCIEDADE ANÔNIMA REGIDA POR ESTATUTO E PELA LEGISLAÇÃO APLICÁVEL, TEM COMO OBJETIVO A PARTICIPAÇÃO EM OUTRAS SOCIEDADES EMPRESARIAIS COMO SÓCIA OU ACIONISTA.																													
3)O CAPITAL SOCIAL DA COMPANHIA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 É DE R\$ 100.000.000,00, A SABER:																													
4)O CAPITAL SOCIAL DA COMPANHIA SE MANTEVE EM R\$ 100.000.000,00 E 100.000.000 AÇÕES ASSIM DISTRIBUÍDOS:																													
<table border="1"> <thead> <tr> <th>ACÇÕES ORDINÁRIAS</th> <th>85.381.000</th> </tr> <tr> <th>ACÇÕES PREFERENCIAIS</th> <th>14.619.000</th> </tr> </thead> </table>										ACÇÕES ORDINÁRIAS	85.381.000	ACÇÕES PREFERENCIAIS	14.619.000																
ACÇÕES ORDINÁRIAS	85.381.000																												
ACÇÕES PREFERENCIAIS	14.619.000																												
5) O CAPITAL SOCIAL É DE R\$ 100.000.000,00 DIVIDIDOS EM 100.000.000 AÇÕES A R\$ 1,00 TOTALMENTE INTEGRALIZADO, APRESENTANDO A SEGUINTE COMPOSIÇÃO:																													
<table border="1"> <thead> <tr> <th>ACIONISTAS</th> <th>ACÇÕES</th> <th>VALOR</th> <th>PERCENTUAL</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>HISSAO HORII</td> <td>20.000.000</td> <td>20.000.000</td> <td>20,00%</td> </tr> <tr> <td>KAZUTO HORII</td> <td>20.000.000</td> <td>20.000.000</td> <td>20,00%</td> </tr> <tr> <td>MAURO YOSHIFUMI HORII</td> <td>20.000.000</td> <td>20.000.000</td> <td>20,00%</td> </tr> <tr> <td>MIRIAM HORII</td> <td>20.000.000</td> <td>20.000.000</td> <td>20,00%</td> </tr> </tbody> </table>										ACIONISTAS	ACÇÕES	VALOR	PERCENTUAL	HISSAO HORII	20.000.000	20.000.000	20,00%	KAZUTO HORII	20.000.000	20.000.000	20,00%	MAURO YOSHIFUMI HORII	20.000.000	20.000.000	20,00%	MIRIAM HORII	20.000.000	20.000.000	20,00%
ACIONISTAS	ACÇÕES	VALOR	PERCENTUAL																										
HISSAO HORII	20.000.000	20.000.000	20,00%																										
KAZUTO HORII	20.000.000	20.000.000	20,00%																										
MAURO YOSHIFUMI HORII	20.000.000	20.000.000	20,00%																										
MIRIAM HORII	20.000.000	20.000.000	20,00%																										
6) O PATRIMÔNIO LÍQUIDO ENCERRADO NO EXERCÍCIO DE 2024 É DE R\$ R\$ 183.008.047,23, ASSIM DISTRIBUÍDOS:																													
<table border="1"> <thead> <tr> <th>CAPITAL SOCIAL</th> <th>R\$ 100.000.000,00</th> </tr> <tr> <th>RESERVA LEGAL</th> <th>R\$ 11.990.632,19</th> </tr> <tr> <th>RETENÇÃO DE LUCROS</th> <th>R\$ 88.009.367,81</th> </tr> </thead> </table>										CAPITAL SOCIAL	R\$ 100.000.000,00	RESERVA LEGAL	R\$ 11.990.632,19	RETENÇÃO DE LUCROS	R\$ 88.009.367,81														
CAPITAL SOCIAL	R\$ 100.000.000,00																												
RESERVA LEGAL	R\$ 11.990.632,19																												
RETENÇÃO DE LUCROS	R\$ 88.009.367,81																												
7)NO EXERCÍCIO FORAM APURADOS DIVIDENDOS PROPOSTOS A PAGAR NO VALOR DE R\$ 6.294.478,58, HOUVE UM EXCEDENTE NO VALOR DE 1.891.482,93, SENDO ASSIM, O SALDO FINAL DA CONTA EM 31/12/2025 É DE R\$ 8.250.003,81.																													
8)A MAIOR PARTE DO RESULTADO DO EXERCÍCIO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 ORIGINOU-SE DA EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL POSITIVA E NEGATIVA DAS COLIGADAS E CONTROLADAS.																													
9)NO EXERCÍCIO DE 2025, FOI RECEBIDO O MONTANTE DE R\$ 22.694.129,06 DA EMPRESA DE MINERAÇÃO HORII LTDA, DIMINUINDO ASSIM SEU INVESTIMENTO, RECEBEU O MONTANTE DE R\$ 2.000.000,00 DA HORII AGRO INDUSTRIAL DE MINÉRIOS LTDA E RECEBEU R\$ 400.000,00 DA PARADISE PARTICIPAÇÕES E EMPREENDIMENTOS IMOBILIÁRIOS LTDA.																													
10)APÓS ENCERRAMENTO DO BALANÇO O SALDO FINAL DA CONTA DE DIVIDENDOS É DE R\$ 8.250.003,81.																													
HOUVE PAGAMENTO DE DIVIDENDOS NO PERÍODO, A SABER:																													
<table border="1"> <thead> <tr> <th>HISSAO HORII</th> <th>- R\$ 4.366.657,96</th> </tr> <tr> <th>MAURO YOSHIFUMI HORII</th> <th>- R\$ 9.866.657,96</th> </tr> <tr> <th>KAZUTO HORII</th> <th>- R\$ 9.866.657,96</th> </tr> <tr> <th>MIRIAM YOSHIO HORII</th> <th>- R\$ 7.683.368,16</th> </tr> <tr> <th>MARLI FUMIE HORII TICIANELLI</th> <th>- R\$ 9.866.657,96</th> </tr> </thead> </table>										HISSAO HORII	- R\$ 4.366.657,96	MAURO YOSHIFUMI HORII	- R\$ 9.866.657,96	KAZUTO HORII	- R\$ 9.866.657,96	MIRIAM YOSHIO HORII	- R\$ 7.683.368,16	MARLI FUMIE HORII TICIANELLI	- R\$ 9.866.657,96										
HISSAO HORII	- R\$ 4.366.657,96																												
MAURO YOSHIFUMI HORII	- R\$ 9.866.657,96																												
KAZUTO HORII	- R\$ 9.866.657,96																												
MIRIAM YOSHIO HORII	- R\$ 7.683.368,16																												
MARLI FUMIE HORII TICIANELLI	- R\$ 9.866.657,96																												
11)NO ENCERRAMENTO EXISTE EMPRÉSTIMOS A RECEBER DAS COLIGADAS E CONTROLADAS HORII COMÉRCIO E EMPREENDIMENTOS LTDA, NO MONTANTE DE R\$ 11.725.663,59.																													
12)A SA ENCEERRA O EXERCÍCIO SOCIAL DE 2025, TENDO NO ATIVO UM INVESTIMENTO NAS COLIGADAS NUM MONTANTE DE R\$ 221.321.281,51, A SABER:																													
<table border="1"> <thead> <tr> <th>HORII COMERCIO</th> <th>R\$ 21.105.484,75</th> </tr> <tr> <th>EMPRESA DE MINERAÇÃO HORII</th> <th>R\$ 58.877.261,98</th> </tr> <tr> <th>PARADISE</th> <th>R\$ 9.044.841,20</th> </tr> <tr> <th>HORII AGRO</th> <th>R\$ 59.202.645,95</th> </tr> <tr> <th>FH1 PARTICIPAÇÕES</th> <th>R\$ 73.091.047,63</th> </tr> <tr> <th></th> <th>R\$ 221.321.281,51</th> </tr> </thead> </table>										HORII COMERCIO	R\$ 21.105.484,75	EMPRESA DE MINERAÇÃO HORII	R\$ 58.877.261,98	PARADISE	R\$ 9.044.841,20	HORII AGRO	R\$ 59.202.645,95	FH1 PARTICIPAÇÕES	R\$ 73.091.047,63		R\$ 221.321.281,51								
HORII COMERCIO	R\$ 21.105.484,75																												
EMPRESA DE MINERAÇÃO HORII	R\$ 58.877.261,98																												
PARADISE	R\$ 9.044.841,20																												
HORII AGRO	R\$ 59.202.645,95																												
FH1 PARTICIPAÇÕES	R\$ 73.091.047,63																												
	R\$ 221.321.281,51																												
MOGI DAS CRUZES, 31 DE DEZEMBRO DE 2025 HISSAO HORII - DIRETOR PRESIDENTE - CPF 027.***.***-00 CELUCÉIA DE SOUZA CAMPOLINO DOS SANTOS - CONTADORA - CRC 1SP135321/O-7																													

S.A. "O ESTADO DE S. PAULO"

CNPJ nº 61.533.949/0001-41 - NIRE 35300044266

AVISO AOS ACIONISTAS

Encontram-se à disposição dos Senhores Acionistas da S.A. "O ESTADO DE S. PAULO", na sede da Companhia, situada nesta Capital, na Avenida Engenheiro Caetano Álvares nº 55, Bairro do Limão, CEP 02598-900, os documentos a que se refere o artigo 133 da Lei nº 6.404/76, relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025. São Paulo, 30 de março de 2026. Francisco Mesquita Neto - Presidente do Conselho de Administração.

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

ABERTURA DE PROCESSO DE COMPRA

Entidade filantrópica privada sem fins lucrativos, torna pública a abertura de processo de contratação, com base em seu Regulamento de Compras, cujos detalhes estão disponíveis no site (www ffm.br).

CONCORRÊNCIA

FFM 0432/2026-00 - "RECUPERAÇÃO DE ESQUADRIHAS DO IRLM"

FFM 0439/2026-00 - "FRASCOS DE VIDRO 250ML E 500ML PARA ARMAZENAMENTO DE LEITE HUMANO"

ADJUDICAÇÃO - COMPRAS REGULAMENTO FFM

FFM 1627/2025-00 (RC 1.519) FLEURY S.A., 60.840.055/0001-31

FFM 2106/2025-00 (RC 45.268) SYDEL INSTALACOES ELETRONICAS LTDA, 05.540.252/0001-27

FFM 0222/2026-00 (RC 45.669) BASF SA, 48.539.407/0001-18

Encontra-se aberta no COMPLEXO PENAL DE BAURU, PREGÃO ELETRÔNICO número 90003/2026, Processo 006.00086888/2026-48, destinada a aquisição de Kit Higiene, Limpeza e Rouparia, do tipo MENOR PREÇO, a realização da sessão será dia 15/04/2026, às 09h, no site eletrônico: www.compras.net.gov.br. O Edital estará disponível em sua íntegra para leitura e impressão no correio eletrônico: www.gov.br/pncp, outras informações pelo fone 014 3109 2176.

ESTADÃO
VEM PENSAR COM A GENTE

CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL"
Rua José Alves, nº 403 - Centro - Mogi Mirim/SP - Telefone: 19.3818-4505 / 19.3891-4489

EXTRATO DE TERMO ADITIVO

A Coordenadora Geral do CONSÓRCIO INTERMUNICIPAL DE SAÚDE "08 DE ABRIL", no uso de suas atribuições estatutárias e regimentais, faz saber sobre o Termo Aditivo nº 01/2026 ao Contrato nº 011/2025, renovação contratual pelo período de 12 (doze) meses - Processo Administrativo nº 165/2024. Objeto: Contratação de empresa especializada para prestação de serviço técnico e contínuo de fornecimento da licença de uso de software por prazo determinado (locação), hospedagem em nuvem, com implantação, migração de dados, treinamento, suporte remoto e presencial para atender aos setores de Recursos Humanos, Suprimentos, Contabilidade, Tesouraria, Protocolo e ainda, atender ao Portal Transparência, contemplando evoluções tecnológicas em consonância com a legislação vigente e suas alterações posteriores, visando atender as necessidades da Sede Administrativa do Consórcio Intermunicipal de Saúde "8 de Abril", no valor global de R\$ 180.000,00, firmado com a empresa CEBI - CENTRO ELETRÔNICO BANCÁRIO INDUSTRIAL LTDA, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 59.302.711/0001-63.

Mogi Mirim, 24 de março de 2026.
Consórcio Intermunicipal de Saúde "08 de Abril"
Marice Costa Porto de Moraes
Coordenadora Geral

auren **Auren Energia S.A.**
Companhia Aberta

CNPJ nº 28.594.234/0001-23 - NIRE 35.300.508.271 | Código CVM nº 02662-0

Versão Resumida do Edital de Convocação - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser Realizada em 27 de Abril de 2026

A Auren Energia S.A. ("Companhia") vem, pela presente, nos termos do art. 124 da Lei nº 6.404, de 1976 ("Lei das S.A."), convocar a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária ("AGOE"), a ser realizada, em primeira convocação, no dia 27 de abril de 2026, às 14 horas, de modo exclusivamente digital, por meio da Plataforma "Ten Meetings" ("Plataforma Digital"), a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: Assembleia Geral Ordinária: (i) as demonstrações financeiras da Companhia, acompanhadas dos documentos pertinentes referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (ii) as contas dos administradores e o relatório da administração referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iii) a proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025; (iv) a fixação do número de membros do Conselho de Administração; (v) a eleição dos membros do Conselho de Administração; (vi) a indicação do Presidente do Conselho de Administração; (vii) a caracterização dos membros independentes do Conselho de Administração; e (viii) a fixação da remuneração global anual dos administradores para o exercício social de 2026. Assembleia Geral Extraordinária: (i) a reforma do estatuto social da Companhia; e (ii) a consolidação do estatuto social da Companhia. Instruções para Participação na AGOE: Poderão participar da AGOE os Acionistas ou seus representantes, nos termos da lei, mediante: (i) acesso à Plataforma Digital, ou (ii) envio prévio dos boletins de voto a distância ("BVDs"), na forma da Resolução CVM 81, conforme alterada. As orientações e procedimentos aplicáveis a ambas as modalidades de participação ora referidas, bem como as demais instruções relativas à AGOE, estão detalhadas na proposta da administração da AGOE ("Proposta da Administração"). Para participar da AGOE por meio da Plataforma Digital, os Acionistas deverão solicitar acesso à AGOE até o dia 25 de abril de 2026 (inclusive). Os Acionistas que optarem por enviar os BVDs diretamente à Companhia deverão realizar o referido cadastro e o preenchimento até 23 de abril de 2026 (inclusive) ("Cadastro"). A participação via Plataforma Digital estará restrita aos Acionistas, seus representantes ou procuradores, conforme o caso, que se credenciarem, nos termos detalhados na Proposta da Administração, e que ingressarem no sistema até o momento da abertura dos trabalhos da AGOE. É facultado aos Acionistas titulares, individual ou conjuntamente, de ações representativas de, no mínimo, 5% do capital social com direito a voto, por meio de notificação escrita entregue à Companhia até 48h antes da AGOE, a adoção do processo de voto múltiplo para a eleição dos membros do Conselho de Administração. É facultado a Acionistas que representem, conjuntamente, 2% (dois por cento) do capital social total e votante da Companhia, em linha com o disposto no artigo 4º da Resolução CVM 70, a instalação do Conselho Fiscal, facultada esta que poderá ser exercida tanto na AGOE quanto mediante preenchimento do BVD. Orientações acerca dos procedimentos de participação e votação na AGOE, bem como outras instruções relativas à AGOE, estão detalhadas na Proposta da Administração que pode ser acessada no site de Relações com Investidores da Companhia, nos sites da B3 e da CVM. Ressalta-se que a presente publicação se trata de informação resumida que não deve ser considerada isoladamente para a tomada de decisão. A versão integral deste Edital de Convocação está disponível na página eletrônica do jornal "O Estado de São Paulo", da Companhia (<https://ri.aurenenergia.com.br/>), da CVM (<http://www.gov.br/cvm>) e da B3 (<https://www.b3.com.br/pt-br/institucional>).

São Paulo/SP, 27 de março de 2026

João Henrique Batista de Souza Schmidt - Presidente do Conselho de Administração

LATAM AIRLINES

LATAM AIRLINES GROUP S.A.

CHAMADA PARA LICITAÇÃO
AEROPORTO INTERNACIONAL DE SÃO PAULO/GUARULHOS
CONFORME PROCEDIMENTO DE PERMUTA DE SLOTS

Em cumprimento à decisão proferida pelo Tribunal de Defesa da Livre Concorrência do Chile ("TDLC") e o definido no documento "Procedimento de Permuta de Slots LATAM, de acordo com Resolução nº 37/2011 HTDLC" aprovado pelo Tribunal de Defesa da Livre Concorrência do Chile ("Procedimento"), LATAM Airlines Group S.A. ("LATAM") comunica o início dos procedimentos de licitação regulados no Procedimento e informa o que segue:

- A data de encerramento de apresentação das propostas será às 12hs do dia 21 de abril de 2026.
- O cartório que subscreve os instrumentos que estabelece o Procedimento é o cartório **Magdalena Latorre** de Santiago/Chile.
- Segue o calendário de atividades publicado pelo Comitê de Facilitação de Vãos do Aeroporto Internacional de São Paulo/Guarulhos - Governador André Franco Montoro, localizado na Cidade de Guarulhos, Estado de São Paulo, Brasil ("GRU"), para a seguinte temporada IATA:

COMITÊ DE FACILITAÇÃO DE VOOS	
Calendário de Atividades	
ATIVIDADES	Temporada de Inverno 2026 (W26)
Divulgação da Declaração de Capacidade	06/04/2026
Divulgação da Lista de Histórico (SHL)	13/04/2026
Limite para Validação do Histórico de Slots (AHD)	30/04/2026
Limite para Submissão Inicial (ISD)	07/05/2026
Divulgação da Alocação Inicial (SAL)	28/05/2026
Conferência Internacional de Slots (SC)	09/06/2026 a 11/06/202