

DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS

2025

Movida Participações S.A. e suas Controladas
CNPJ/MF nº 21.314.559/0001-66 - NIRE 3530047210-1
Companhia Aberta de Capital Autorizado

mov(da)

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

É com muita satisfação e confiança que apresentamos os resultados de 2025, demonstrando patamares históricos de ROIC, receita, EBITDA e margens operacionais. Agradecemos aos nossos Clientes pela preferência, e à nossa Gente, mais de 7 mil colaboradores que, com comprometimento e determinação, executaram com eficiência e qualidade na execução do nosso planejamento estratégico anual. Aos Fornecedores e Acionistas, muito obrigado pela confiança e por participarem dessa evolução com a MOVIDA.

Em 2025, o lucro líquido foi de R\$318 milhões. O ROIC do ano foi de 16,6%, maior rentabilidade da história, alta de 4,3 p.p. frente a 2024 e 5,8 p.p. superior ao custo médio de dívida da empresa. Estes resultados, combinados à melhora do nível de eficiência operacional, demonstram a evolução contínua na geração de valor aos acionistas. Encerramos 2025 com uma frota total de 275 mil carros, com crescimento de 2,4% frente a 2024, e receita líquida de R\$14,7 bilhões com expansão de 8,8% no período. Apresentamos um EBITDA recorde de R\$5,7 bilhão no ano de 2025, expansão de 21,0% no período em comparação com 2024. Os resultados de locação registram expansão superior, com receita líquida de R\$7,9 bilhões, alta de 18,7% frente ao ano anterior e EBITDA de R\$5,6 bilhão, alta de 22,1% sobre o realizado em 2024. A frota média operacional cresceu apenas 5,7%, o que demonstra a força do ganho de eficiência e otimização da geração de resultado frente ao capital investido. A evolução do EBIT de locação foi ainda maior, 24% na comparação com o resultado de 2024, alcançando R\$3,3 bilhões e impulsionando os níveis de rentabilidade.

Ao longo de 2025, avançamos de forma consistente na evolução dos nossos indicadores operacionais, o que nos posiciona na liderança em geração de valor no setor de aluguel de carros no Brasil. Esse progresso é resultado de uma atuação disciplinada, focada em eficiência, alocação de capital e, principalmente, na experiência do cliente.

Fomos reconhecidos como benchmark em NPS, segundo a Opinion Box, consolidando nossa liderança em satisfação e recomendação. Esse reconhecimento reforça a convicção de que a excelência operacional só é completa quando percebida pelo cliente - e é essa conexão que sustenta a construção de valor no longo prazo.

No período, também lideramos o crescimento do volume de diárias, com ganho de market share aliado às melhores margens EBITDA do setor, tanto em RAC quanto em GTF. Essa combinação de crescimento com rentabilidade nos levou a um novo patamar de retorno sobre o capital investido, consolidando uma base sólida para a expansão sustentável dos nossos resultados. No RAC, seguimos avançando em ações voltadas à eficiência e à recomposição de preços. Ao longo do ano, registramos aumento de 13% na tarifa média, estabelecendo um novo patamar de precificação, com diária média de R\$158 no ano e R\$161 no quarto trimestre. Esse movimento reflete não apenas disciplina comercial, mas também a qualidade e a consistência da nossa operação. A priorização do produto de aluguel eventual dentro da estratégia de alocação de capital contribuiu para a expansão de 13% no volume de diárias no quarto trimestre, em comparação ao mesmo período do ano anterior. A continuidade dessa performance, aliada ao fortalecimento dos produtos mensais, nos posiciona de forma positiva para os próximos ciclos de crescimento.

Como resultado, registramos evolução na rentabilidade, com aumento do yield de 4,1% em 2024 para 4,3% em 2025. A receita líquida do RAC alcançou R\$3,5 bilhões, crescimento de 15,4% em relação ao ano anterior, enquanto o EBITDA totalizou R\$2,4 bilhões, com avanço de 19,9% e margem de 67,4%, representando expansão de 2,5 pontos percentuais. Encerramos o período com uma frota média operacional de 94 mil veículos.

Seguimos confiantes de que a combinação entre excelência operacional, disciplina na alocação de capital e foco no cliente são pilares fundamentais e que seguirão sustentando a geração de valor e a evolução consistente dos resultados. Destacamos os resultados em Gestão e Terceirização de Frotas (GTF) com adição de novos contratos em patamar superior de preços com yield médio de 3,5% a.m.. A linha de negócios encerrou o ano com 144 mil carros na frota total. Os contratos

representam um backlog de receita futura de R\$8,4 bilhões, que irão contribuir com os resultados nos próximos trimestres. A receita líquida de GTF foi de R\$4,1 bilhões no ano de 2025 (+21,9% versus 2024) com EBITDA de R\$3,1 bilhões (+23,9% versus 2024) e margem EBITDA de 75,9%, expansão de 1,2 p.p. na comparação com o mesmo período do ano anterior. A receita mensal média por carro foi de R\$ 3.985 no resultado de 2025, expansão de 14,2% frente a 2024, refletindo a disciplina na precificação e na captura de novos contratos no segmento.

Em Seminovos, foram vendidos cerca de 97,3 mil carros em 2025 gerando R\$6,8 bilhões de receita líquida. Já a margem EBITDA estável em 1,1% em 2025 comprova a eficiência operacional e a assertividade do valor residual dos ativos da Movida. A taxa de depreciação da frota seguiu estável em R\$7,1 mil por carro no RAC e de R\$11,0 mil por carro em GTF ao longo do ano.

A agenda de gestão da dívida seguiu ativa em 2025, com um total de R\$6,6 bilhões captados ao longo do ano que possibilitaram (i) uma redução no spread médio de 2,1% em 2024 para 1,8% em 2025 e (ii) o aumento no prazo médio da dívida de 3,8 anos em 2024 para 4,1 anos em 2025. Nos primeiros meses de 2026 as captações já totalizaram R\$3,5 bilhões, fortalecendo nossa posição de liquidez e reduzindo de forma relevante as necessidades de refinanciamento no curto prazo. As operações realizadas, incluindo debêntures, rolagem de dívidas existentes e financiamentos internacionais, permitem endereçar os vencimentos de 2026, alongando o perfil da dívida a um custo competitivo e reforçando a estratégia de disciplina financeira da companhia.

A redução da alavancagem é foco prioritário para dar continuidade à geração de valor sustentável e apresentamos uma evolução do indicador dívida líquida/EBITDA de 3,0x no 4T24 para 2,6x no 4T25, menor patamar dos últimos 5 anos.

Com o cliente no centro das decisões, jornadas cada vez mais personalizadas e máxima eficiência na operação, estamos preparados para continuarmos avançando rumo ao maior nível de rentabilidade da história da empresa.

Em 2026, mantemos nossa disciplina na estratégia de recomposição de preços, redução do custo de manutenção e avanços na verticalização dos serviços. Nosso foco segue na continuidade do crescimento da taxa de ocupação do RAC, preservação de margens e dos volumes em Seminovos e a contínua geração de caixa, com redução da alavancagem.

Seguiremos investindo em inovação com foco na excelência operacional e na experiência do cliente - como demonstramos já no início de 2026, ao nos tornarmos a primeira e única locadora de veículos a oferecer atendimento na área de embarque em aeroportos. A Movida tem em sua Gente seu principal diferencial. Agradecemos aos nossos colaboradores pelas entregas ao longo de 2025 e por tudo o que ainda construírem juntos.

Nosso planejamento para 2026 reforça nossa confiança em mais um ciclo de superação de metas e geração consistente de resultados.

Aos clientes, acionistas e fornecedores, nosso muito obrigado pela confiança.

Gustavo Moscatelli | CEO

AVISO

As Demonstrações Financeiras apresentadas a seguir são Demonstrações Financeiras Resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis nos seguintes endereços eletrônicos:

- Central de Downloads - MOVIDA RI = <https://ri.movida.com.br/servicos-aos-investidores/central-de-downloads/>
- Consulta de Documentos de Companhias Abertas (cvm.gov.br)
- Empresas Listadas | B3
- Estadao RI (estadao.com.br) = <https://estadao.ri.estadao.com.br/publicacoes/>

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024			31/12/2025	31/12/2024		
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	7	1.141.916	578.162	1.322.044	677.895	Fornecedores	14	5.364.901	4.888.141	5.854.754	5.318.161
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	8	334.088	3.107.405	2.799.536	3.613.468	Risco sacado a pagar - <i>Confirming</i>	14,1	-	-	17.576	30.340
Contas a receber	9	1.608.407	1.092.875	1.989.613	1.441.650	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	3.845.558	2.085.673	4.054.966	2.142.426
Veículos desativados para renovação de frota	10	251.683	557.758	380.837	705.821	Instrumentos financeiros derivativos	6,3	295.773	251.555	295.773	251.555
Tributos a recuperar		175.183	154.625	179.030	156.839	Cessão de direitos creditórios	16	1.371.141	688.201	1.372.275	816.439
Imposto de renda e contribuição social antecipados	20,3	145.241	152.748	205.498	243.243	Consórcio a pagar		11.729	-	11.729	-
Créditos a receber de partes relacionadas	21,1	807.567	10.029	621	4.961	Arrendamentos por direito de uso	17	154.411	143.682	177.918	167.348
Outros créditos e adiantamentos		119.416	44.735	176.165	106.997	Arrendamentos a pagar a instituições financeiras	17,3	-	-	69.796	66.832
Total dos ativos circulantes		4.583.501	5.698.337	7.053.344	6.950.874	Aquisição de empresas a pagar		5.209	-	18.200	12.991
						Obrigações trabalhistas e sociais	19	101.926	88.708	114.327	97.953
Não circulante						Tributos a recolher		114.540	95.963	163.739	132.505
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	8	2.615	-	2.753.815	-	Imposto de renda e contribuição social a recolher	20,3	-	-	-	1.204
Instrumentos financeiros derivativos	6,3	14.301	1.032.263	14.301	1.032.263	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	22,7	216.750	55.050	216.750	55.050
Contas a receber	9	4	4	68	46	Outras contas a pagar e adiantamentos		253.303	150.135	319.191	159.781
Tributos a recuperar		331.704	190.459	374.496	226.337	Total dos passivos circulantes		11.735.241	8.447.108	12.686.994	9.252.585
Imposto de renda e contribuição social antecipados	20,3	77.509	-	144.480	-	Não circulante					
Depósitos judiciais	18,1	20.481	17.958	22.310	19.720	Empréstimos, financiamentos e debêntures	15	14.442.835	17.903.541	17.095.632	17.700.013
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20,1	-	62.944	484	63.188	Instrumentos financeiros derivativos	6,3	439.028	280.859	439.028	280.859
Outros créditos e adiantamentos		25.927	17.505	31.422	25.752	Cessão de direitos creditórios	16	619.368	55.028	619.368	56.072
		472.541	1.321.133	3.341.376	1.367.306	Arrendamento por direito de uso	17	502.696	401.188	511.610	414.895
Investimentos	11	6.632.311	6.011.215	19.697	562	Aquisição de empresas a pagar		9.262	19.392	9.262	19.392
Imobilizado	12	18.991.602	16.495.820	24.160.768	21.912.952	Tributos a recolher		452	771	452	771
Intangível	13	241.788	218.397	350.075	342.163	Provisões para demandas judiciais e administrativas	18,1	16.526	14.459	16.870	14.491
Total dos ativos não circulantes		26.338.242	24.046.565	27.871.916	23.622.983	Imposto de renda e contribuição social diferidos	20,1	186.908	-	554.650	319.118
						Outras contas a pagar e adiantamentos		1.623	130.064	23.590	23.169
Total do ativo		30.921.743	29.744.902	34.925.260	30.573.857	Total dos passivos não circulantes		16.218.698	18.805.302	19.270.462	18.828.780
						Capital social	22,1	2.590.776	2.590.776	2.590.776	2.590.776
						Ações em tesouraria	22,2	(153.531)	(50.803)	(153.531)	(50.803)
						Reserva de capital	22,4	61.633	61.633	61.633	61.633
						Outros resultados abrangentes		(104.285)	(618.961)	(104.285)	(618.961)
						Reservas de lucros	22,5	573.211	509.847	573.211	509.847
						Total do patrimônio líquido		2.967.804	2.492.492	2.967.804	2.492.492
						Total do passivo e do patrimônio líquido		30.921.743	29.744.902	34.925.260	30.573.857

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida das locações, prestação de serviços e vendas de ativos utilizados nas locações	25	11.627.576	3.240.526	14.672.054	13.481.270
(-) Custo das locações, prestação de serviços e das vendas de ativos utilizados na prestação de serviços	26	(7.678.917)	(2.305.747)	(9.909.816)	(9.465.403)
(=) Lucro bruto		3.948.659	934.779	4.762.238	4.015.867
Despesas comerciais	26	(631.113)	(79.768)	(662.255)	(619.817)
Despesas administrativas	26	(511.605)	(117.300)	(589.802)	(550.740)
Provisão para perdas esperadas (<i>impairment</i>) de contas a receber	26	(121.428)	(19.181)	(128.188)	(72.219)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	26	(128.464)	(38.074)	(125.828)	(153.019)
Resultado de equivalência patrimonial	11	626.611	809.279	(36)	-
Receitas (despesas) operacionais, líquidas		(765.999)	554.956	(1.506.109)	(1.395.795)
Lucro operacional antes das receitas e despesas financeiras e impostos		3.182.660	1.489.735	3.256.129	2.620.072
Receitas financeiras	27	307.258	249.382	679.869	378.347
Despesas financeiras	27	(3.198.110)	(1.715.032)	(3.588.397)	(2.688.896)
Resultado financeiro, líquido		(2.890.852)	(1.465.650)	(2.908.528)	(2.310.549)
(=) Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		291.808	24.085	347.601	309.523
Imposto de renda e contribuição social - corrente	20	-	-	-	-
Imposto de renda e contribuição social - diferido	20	26.556	207.408	(29.237)	(78.030)
Imposto de renda e contribuição social, líquidos		26.556	207.408	(29.237)	(78.030)
Lucro líquido do exercício		318.364	231.493	318.364	231.493
(=) Lucro líquido por ação básico - em R\$	28	-	-	0,9232	0,4804
(=) Lucro líquido por ação diluído - em R\$	28	-	-	0,9216	0,4803

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado			Notas	Controladora		Consolidado	
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024			31/12/2025	31/12/2024		
Fluxo de caixa das atividades operacionais						Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		291.808	24.085	347.601	309.523	Aquisição de investimentos por compra de participação em empresa	11,1	(18.175)	-	(18.175)	-
Amortização de mais valia de veículos de controladas	11	-	2.217	-	-	Investimento de debêntures conversíveis em ações		(400.000)	-	-	-
Depreciação, amortização e <i>impairment</i> de ativos	26	1.683.434	835.796	2.430.030	2.080.489	Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos		400.000	77.437	-	-
Custo de venda de ativos utilizados na locação	26	5.423.436	1.474.907	6.440.582	6.435.475	Caixa assumido por incorporação de controladas		-	75.432	-	-
Perda esperada das contas a receber - (<i>impairment</i>)	26	121.428	19.181	128.188	72.219	Recebimento mútuo de investida		-	-	-	580
Perdas, variação cambial de ativos e baixa de ativos	12 e 13	392.872	109.465	439.403	392.901	Adiantamento para futuro aumento de capital e aumento de capital em investida	11,1	(1.162.375)	(143.298)	-	-
Provisão (reversão de provisão) para demandas judiciais e administrativas	18,2	2.067	605	2.379	2.326	Compra de ativo imobilizado e intangível para investimento	29,1	(228.709)	(10.180)	(244.502)	(227.602)
Resultado de equivalência patrimonial	11	(626.611)	(809.279)	36	-	Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento		(1.009.259)	(400.609)	(262.677)	(227.022)
Perdas (ganhos) com operações de instrumentos financeiros derivativos	27	1.266.497	(498.318)	1.266.497	(834.455)	Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Variação cambial sobre empréstimos e financiamentos, risco sacado a pagar - <i>Confirming</i> e arrendamentos a pagar	14,1, 15,3, 17, 17,3	(350.192)	67.426	(847.825)	1.198.759	Recuperação de ações	22,2	(102.728)	(136)	(102.728)	(136)
Juros provisionados, custos de captação, variações monetárias sobre empréstimos e financiamentos, debêntures, arrendamento por direitos de uso, cessão de direitos creditórios e risco sacado a pagar - <i>Confirming</i>	14,1, 15,3, 16, 17	2.285.607									

DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS

2025

Movida Participações S.A. e suas Controladas

CNPJ/MF nº 21.314.559/0001-66 - NIRE 3530047210-1
Companhia Aberta de Capital Autorizado

mov(da)



→ continuação

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Capital social	Ações em tesouraria	Reserva de capital	Outros resultados abrangentes	Reservas de lucros		Total do patrimônio líquido
					Reserva legal	Reservas de investimentos	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.590.776	(50.803)	61.633	(618.961)	114.096	395.751	2.492.492
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	318.364	318.364
Constituição de reserva legal (nota 22.5)	-	-	-	-	15.918	(15.918)	-
Constituição reservas de lucros (nota 22.5)	-	-	-	-	-	47.446	-
Juros sobre capital próprio distribuídos (nota 22.7(i))	-	-	-	-	-	(255.000)	(255.000)
Resultado abrangente do exercício referente a hedge de fluxo de caixa (nota 22.5)	-	-	-	536.557	-	-	536.557
Ajuste de conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior (nota 22.5)	-	-	-	(21.881)	-	-	(21.881)
Recuperação de ações (nota 22.2)	-	-	-	-	-	-	(102.728)
Saldo em 31 de dezembro de 2025	2.590.776	(153.531)	61.633	(104.285)	130.014	443.197	2.967.804
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.590.776	(50.667)	61.633	(421.259)	102.521	239.133	2.522.137
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	-	231.493	231.493
Constituição de reserva legal (nota 22.5)	-	-	-	-	11.575	(11.575)	-
Constituição reservas de lucros (nota 22.5)	-	-	-	-	-	156.618	(156.618)
Juros sobre capital próprio distribuídos (nota 22.7(i))	-	-	-	-	-	(55.000)	(55.000)
Dividendos distribuídos (nota 22.7(ii))	-	-	-	-	-	(8.300)	(8.300)
Resultado abrangente do exercício referente a hedge de fluxo de caixa	-	-	-	(202.786)	-	-	(202.786)
Instrumentos e mensurados a valor justo por meio de outros resultados abrangentes (nota 22.5)	-	-	-	5.084	-	-	5.084
Ajuste de conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior (nota 22.5)	-	-	-	-	-	-	(136)
Recuperação de ações (nota 22.2)	-	(136)	-	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.590.776	(50.803)	61.633	(618.961)	114.096	395.751	2.492.492

DEMONSTRAÇÕES DO VALOR ADICIONADO
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais)

	Notas	Controladora		Consolidado		Distribuição do valor adicionado Pessoal	Benefícios FGTS	Impostos, taxas e contribuições Federais Estaduais Municipais	Remuneração do capital de terceiros Juros e variação cambial Aluguéis	Remuneração do capital próprio Lucro retido do exercício Juros sobre capital próprio do exercício Dividendos do exercício	Valor adicionado distribuído
		31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024						
Receitas geradas											
Receitas brutas de locações, prestação de serviços e vendas de ativos	25.1	12.464.838	3.446.968	15.704.425	14.387.511						
Perdas esperadas (impairment) de contas a receber	26	(121.428)	(19.181)	(128.188)	(72.219)						
Outras receitas operacionais		207.456	39.697	228.191	212.400						
Insumos adquiridos de terceiros											
Custos das vendas e prestação de serviços		(6.456.129)	(1.501.193)	(7.908.934)	(7.696.018)						
Materiais, energia, serv. de terceiros e outros		(1.077.466)	(176.617)	(1.193.771)	(1.100.959)						
Valor adicionado bruto		5.017.271	1.789.674	6.701.723	5.730.715						
Retenções											
Depreciação, amortização e impairment de ativos	26	(1.683.434)	(838.013)	(2.430.030)	(2.080.489)						
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia		3.333.837	951.661	4.271.693	3.650.226						
Valor adicionado recebido em transferência											
Resultado de equivalência patrimonial	11	626.611	809.279	(36)	-						
Receitas financeiras	27	307.258	249.382	679.869	378.347						
Valor adicionado total a distribuir		4.267.706	2.010.322	4.951.526	4.028.573						

(i) Considera o efeito da cisão parcial da Movida Locação S.A. para sua controladora Movida Participações realizado em 30 de novembro de 2024

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Movida Participações S.A. ("Movida Participações" ou "Controladora"), é uma sociedade anônima de capital aberto registrada no Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), o que caracteriza o mais alto nível de governança corporativa no mercado de capitais brasileiro, sob o código de negociação MOV13, com sede na Rua Dr. Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º andar na cidade de São Paulo. A Movida Participações S.A. e suas Controladas, aqui denominadas ("Movida" ou "Grupo"), atuam nos segmentos de locação de veículos leves ("rent a car" ou "RAC") e de gestão e terceirização de frotas de veículos leves ("GTF"). Como consequência e visando a consecução das atividades de locação, a Movida renova constantemente sua frota, alienando os veículos no final ou próximo ao final de suas vidas econômicas para substituí-los por veículos novos. A Movida possui ainda a Movida Europe uma entidade situada no exterior utilizada como veículo de captação de recursos financeiros pela emissão de *Senior Notes* ("Bonds"), uma entidade jurídica com operações não alocadas em nenhum dos segmentos. Em 31 de dezembro de 2025, a Movida contava com 379 lojas próprias, sendo 267 lojas de locação de veículos e 112 lojas de venda de veículos seminovos (348 lojas próprias, sendo 259 lojas de locação de veículos e 89 lojas de venda de veículos seminovos em 31 de dezembro de 2024), distribuídas por 132 municípios no Brasil, instaladas em ruas e aeroportos, operando com uma frota de 274.841 veículos (268.485 veículos em 31 de dezembro de 2024 em 121 municípios no Brasil). **1.1. Principais eventos ocorridos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024: 1.1.1. Reorganização societária:** Em 18 de novembro de 2024 a Movida Participações S.A. e a Movida Locação de Veículos S.A. informaram aos seus acionistas e ao mercado em geral, proposta de reestruturação estratégica envolvendo as Companhias, que compreende a cisão parcial da Movida Locação, subsidiária integral da Movida Participações, com a incorporação da parcela cindida pela Movida Participações ("Cisão Parcial"), com o objetivo de promover benefícios de ordem administrativa e econômica para os acionistas, com a simplificação operacional e a redução dos custos incidentes sobre as operações e atividades desenvolvidas pelas Companhias. Em 2 de dezembro de 2024 foi realizada a Assembleia Geral Extraordinária (AGE) da Movida Participações, na qual foi aprovada a incorporação do acervo cindido da Movida Locação. O acervo líquido contábil para fins de cisão foi avaliado por empresa especializada com data base de 31 de agosto de 2024, e, cuja composição está demonstrada na tabela abaixo. O reconhecimento contábil dos ativos e passivos incorporados pela Companhia foi efetuado com base nos saldos patrimoniais atualizados em 30 de novembro de 2024. A Cisão Parcial não impactou o capital social da Companhia.

Acervo líquido cindido para incorporação – data base 31/08/2024

Ativo	
Circulante e não circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	102.769
Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	1.014.410
Contas a receber	2.179.115
Imobilizado	12.922.124
Demais ativos	4.534.906
Total dos ativos	20.753.324
Passivo	
Circulante e não circulante	
Empréstimos e financiamentos	3.357.321
Debêntures CP	4.637.738
Fornecedores	2.947.527
Demais passivos	2.209.237
Total dos passivos	13.151.823
Acervo líquido cindido	7.601.501

1.1.2. Estrutura de capital da Companhia e planos da Administração: O modelo de negócios da Movida consiste na aquisição de veículos, substancialmente financiados com recursos captados de médio e longo prazos renovando essa frota continuamente. Conseqüentemente, sua posição financeira conta com parte relevante do capital aplicado na frota de veículos no ativo imobilizado, cuja característica é gerar receita e fluxo de caixa com alto giro suficientes para manter as operações e serviço da dívida. Assim, em função do seu ciclo operacional, que inclui a compra, locação e venda dos veículos de sua frota em média entre 20 e 36 meses do uso, e sua expansão e renovação da frota, a Movida apresentou capital circulante líquido negativo na controladora de R\$ 7.151.740 (R\$2.748.771 negativo em 31 de dezembro de 2024) e no consolidado de R\$ 5.663.650 em 31 de dezembro de 2025 (R\$ 2.301.711 negativo em 31 de dezembro de 2024). A Administração entende que as ações implementadas de captação de recursos sejam através de capital próprio ou de terceiros para renovação de frota e alongamento do perfil do endividamento em bases cíclicas garantem a renovação contínua de sua frota e o cumprimento de obrigações assumidas no curso normal de suas operações. A Administração entende ainda que a frota é valorizada e apresentada pelo seu valor realizável, e é considerada de boa liquidez.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

2.1. Declaração de conformidade com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC e às normas internacionais de contabilidade (International Financial Reporting Standards - IFRS): As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo práticas da legislação societária brasileira, os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), e as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS" (*IFRS Accounting Standards*)), incluindo as interpretações emitidas pelo *IFRS Interpretations Committee (IFRIC Interpretations)* ou pelo seu órgão antecessor, *Standing Interpretations Committee (SIC Interpretations)* e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. **Demonstrações financeiras individuais:** Devido à diferença entre as práticas contábeis brasileiras e internacionais relativa a resultado não realizado, especificamente decorrente de operações envolvendo empresas de um mesmo grupo econômico, a partir de 1º de janeiro de 2019, as demonstrações financeiras individuais da Controladora foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC). Essas demonstrações individuais são divulgadas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas. **Demonstrações financeiras consolidadas:** As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e conforme as normas internacionais de relatório financeiro (*International Financial Reporting Standards (IFRS)*), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"). As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. Detalhes sobre as políticas contábeis da Movida, incluindo as mudanças, estão divulgadas nas notas explicativas 6. Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria em 23 de março de 2026. **Base de mensuração:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor, que, no caso de determinados ativos e passivos financeiros (inclusive instrumentos derivativos), tem seu custo ajustado para refletir a mensuração ao valor justo. **2.2. Demonstração do valor adicionado ("DVA"):** A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo da análise do conjunto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **2.3. Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações financeiras individuais e consolidadas estão apresentadas em milhares de Reais ("R\$"), que é a moeda funcional da Movida e das suas controladas, exceto pela controlada Movida Europe, Movida Finance e DOH que possuem moeda funcional em dólar e euro. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **a) Transações em moeda estrangeira:** As operações com moedas estrangeiras são convertidas para o real, utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações ou nas datas da avaliação, quando os itens são remensurados. Os ganhos e as perdas cambiais relacionados aos ativos e passivos financeiros como empréstimos, caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários indexados em moeda diferente do real são contabilizados na demonstração do resultado como receita ou despesa financeira. **b) Controladas com moeda funcional diferente do real:** Na elaboração das demonstrações financeiras consolidadas, as demonstrações do resultado e dos fluxos de caixa e todas as outras movimentações de ativos e passivos das controladas Movida Europe, Movida Finance e Drive on Holidays, são convertidas para Real à taxa de câmbio média mensal, que se aproxima da taxa de câmbio vigente na data das correspondentes transações. O balanço patrimonial é convertido para Real às taxas de câmbio do encerramento de cada período. Os efeitos das variações da taxa de câmbio resultantes dessas conversões são apresentados em "outros resultados

abrangentes" nas demonstrações do resultado abrangente e no patrimônio líquido. **2.4. Participações societárias e base de consolidação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2025 e 2024 incluem as operações da Controladora e das suas Controladas, cuja participação percentual nas datas dos balanços está assim resumida:

Razão social	Nome fantasia	País sede	31/12/2025		31/12/2024	
			Direta %	Indireta %	Direta %	Indireta %
Movida Locação de Veículos S.A.	"Movida RAC"	Brasil	100	-	100	-
Movida Finance	"Movida Finance"	Luxemburgo	100	-	100	-
Movida Europe	"Movida Europe"	Luxemburgo	100	-	100	-
CS Brasil Frotas S.A. (i)	"CS Frotas"	Brasil	100	-	100	-
Sat Rastreamento	"Sat"	Brasil	100	-	100	-
Drive on Holidays	"DOH"	Portugal	-	100	-	100
Marbor Locadora	"Marbor"	Brasil	100	-	100	-
BSIM Participações e holding Ltda. (ii)	"BSIM"	Brasil	24,48	-	-	-

(i) Após a cisão parcial para incorporação da Movida Locação de Veículos S.A. pela Movida Participações S.A. durante o exercício de 2024 a CS Frotas S.A. se tornou controlada direta. (ii) Trata-se de aquisição de participação acionária de 24,48% da BSIM Participações e holding Ltda. controlada direta da SIMPAR S.A., a qual detém o controle de 100%, conforme nota explicativa 11.

a) Base de consolidação: As seguintes políticas são aplicadas de forma consistente na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas: **Controladas:** O Grupo controla uma entidade quando está exposto a, ou tem direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e tem a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras de controladas são incluídas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obteve o controle até a data em que o controle deixa de existir. Nas demonstrações financeiras individuais da controladora, as informações financeiras de controladas são reconhecidas por meio do método de equivalência patrimonial. **Transações eliminadas na consolidação:** Saldos e transações intragrupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intragrupo, são eliminadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminadas contra o investimento na realização da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável. **2.5. Mensuração ao valor justo:** Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Movida tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (*non-performance*). O risco de descumprimento inclui, entre outros, o próprio risco de crédito da Movida. Quando disponível, a Movida mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como "ativo" se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua. Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a Movida utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação. Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a Movida mensura ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda. A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a Movida determinar que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado num mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro. Ver detalhes sobre a classificação e divulgação dos instrumentos financeiros da Movida na nota explicativa 6.1. **2.6. Riscos atrelados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade:** O setor de logística e transportes, dada sua natureza, é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, conseqüentemente, para as mudanças climáticas, e seus impactos para a sociedade. Por isso, a Movida contempla em sua rotina de gestão as avaliações de riscos climáticos, e busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou reduzam os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas. A Movida possui uma estrutura dedicada à gestão de riscos, incluindo o tema mudanças climáticas, com metodologias, ferramentas e processos próprios que visam identificar, avaliar e, quando necessário, mitigar os principais riscos. Tal estrutura, por meio da sua sistemática de gestão, permite o monitoramento contínuo dos riscos e seus eventuais impactos, o controle das variáveis envolvidas e a definição e implementação de medidas mitigatórias e estratégias de resiliência e adaptação, que visam reduzir as exposições identificadas. A Movida, por meio da emissão do *Sustainability-Linked Bond (SLB)* em 2021, assumiu metas de redução de emissões de gases de efeito estufa, de 30% da intensidade (tCO2/R\$ MM receita) até 2030, com base no ano de 2019. O indicador relacionado a esse compromisso considera as emissões de escopo 1, 2 e 3 (categoria 13). A gestão e contribuição da Movida no tema é essencial para SIMPAR atingir a meta de intensidade que leva em consideração a receita líquida em milhões de reais das empresas do Grupo SIMPAR. A mensuração e monitoramento das emissões, bem como a meta tem apresentação trimestral ao Comitê de Sustentabilidade da Movida, e são considerados como parte do plano de atingimento da meta, os seguintes fatores: • Manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes; • Aquisição de veículos flex; • Preferência pelo uso do etanol nos abastecimentos internos, com campanha de comunicação envolvendo os consumidores; • Instalação de painéis solares nas lojas para consumo de energia renovável e, conseqüentemente, redução das emissões de escopo 2. O inventário de emissões é divulgado pela Companhia. O relatório de sustentabilidade é assegurado por auditores independentes, e divulgado anualmente. Além disso, a gestão do tema é constantemente aprimorada em busca do objetivo traçado, cujo inventário anual é divulgado desde 2019 no Registro Público de Emissões, considerando a metodologia do *Programa GHG Protocol*, tendo obtido o selo Ouro no último ano. A Companhia recebeu em 2025 a nota A no *Carbon Disclosure Project (CDP) Climate Change*, avaliação que a posiciona acima da média global entre as companhias mais comprometidas com o tema das mudanças climáticas no setor de transporte e logística. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a Movida não teve impactos financeiros relevantes decorrentes de eventos originados de mudanças climáticas além daqueles já registrados nas demonstrações financeiras.

3. USO DE ESTIMATIVAS, PREMISSAS E JULGAMENTOS

Na preparação destas informações intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das suas políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente. **3.1. Julgamentos:** As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto (títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras): a Movida classifica os títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras como atividades operacionais devido a utilização desses recursos a curto prazo para liquidação de fornecedores e dívidas. Estes valores aplicados não tem a finalidade de investimentos de longo prazo e são utilizados constantemente no ciclo operacional do Grupo. **3.2. Estimativas e julgamentos contábeis críticos:** As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: a) Imposto de renda e contribuição social diferidos - reconhecimento de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados - nota explicativa 20.1; b) Imobilizado (definição do valor residual e da vida útil) - nota explicativa 12; c) Veículos desativados para renovação de frota - valor realizável líquido - nota explicativa 10; d) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis - teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis - nota explicativa 13.1; e) Perdas esperadas (*impairment*) de contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda - nota explicativa 9; f) Provisão para demandas judiciais e administrativas, reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos - nota explicativa 18.2; g) Instrumentos financeiros derivativos: determinação dos valores justos - nota explicativa 6.2.

28. EVENTOS SUBSEQUENTES

28.1 Captações de empréstimos, financiamentos e debêntures: Em 05 de fevereiro de 2026, a Movida formalizou à CVM e ao mercado em geral sobre eventos ocorridos de 01 de janeiro de 2026 a 05 de fevereiro de 2026 relacionados à captação de diversas modalidades de crédito que totalizam R\$ 3.550.000. Dentre as modalidades de crédito estão: empréstimo com o *International Finance Corporation* e bancos internacionais no montante de R\$ 1.300.000, emissão de debêntures no montante de R\$ 1.150.000 e empréstimo e rolagem de dívidas no montante de R\$ 1.100.000. **28.2 Aumento de capital privado:** Em 05 de março de 2026, o Conselho de Administração da Movida aprovou o aumento de capital privado, com participação da sua

continua →

DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS

2025

Movida Participações S.A. e suas Controladas

CNPJ/MF nº 21.314.559/0001-66 - NIRE 3530047210-1
Companhia Aberta de Capital Autorizado

mov(da)

→ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em 31 de dezembro de 2025 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

controladora SIMPAR, da BNDESPAR e de investidores institucionais. O aumento previsto é entre R\$ 323.00 e R\$ 488.000, ao preço de emissão de R\$ 11,72 por ação. A operação inclui compromissos de investimento da BNDESPAR, que poderá atingir até 10% do Capital Social da Movida e todos os acionistas terão direito de preferência na subscrição. O objetivo estratégico é fortalecer a estrutura de capital, reduzir custo de financiamento, ampliar liquidez das ações e apoiar o desenvolvimento sustentável das operações de logística, mobilidade e infraestrutura. A efetivação está sujeita às aprovações regulatórias do CADE e do Banco Central do Brasil. **28.3 Conflito entre Estados Unidos, Israel e Irã:** A Companhia tem acompanhado atentamente os desdobramentos decorrentes do conflito militar envolvendo os Estados Unidos, Israel e o Irã. Ainda que a Movida não mantenha relacionamentos diretos com clientes ou fornecedores localizados na Ásia Ocidental ou na Ásia Central, a Administração

entende que os principais impactos econômicos potenciais decorrem da elevação significativa no preço internacional do barril de petróleo. Esse movimento pode resultar em aumento nos preços dos combustíveis no mercado doméstico, pressionando a inflação e contribuindo para a manutenção das taxas de juros em patamar elevado, com reflexos diretos nas despesas financeiras da Companhia. Adicionalmente, a Administração acompanha de perto os possíveis efeitos da alta do diesel sobre seus custos operacionais, incluindo eventuais incrementos nos valores pagos a agregados e terceiros, bem como nos gastos com combustíveis e lubrificantes. Até a data de aprovação destas demonstrações financeiras, a Companhia segue monitorando o cenário e avaliando seus potenciais impactos.

DIRETORIA EXECUTIVA

Gustavo Henrique Paganoto Moscatelli
Diretor PresidenteDaniela Sabbag Papa
Diretora Administrativa e Financeira e de Relações com InvestidoresJoão Paulo de Oliveira Lima
Diretor de Controladoria - Contador - CRC SP259650/O-3

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as demonstrações financeiras da Movida Locação de Veículos S.A., referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, autorizando a emissão nesta data.

São Paulo, 23 de março de 2026

Gustavo Henrique Paganoto Moscatelli
Diretor PresidenteDaniela Sabbag Papa
Diretora Administrativa e Financeira e de Relações com InvestidoresJoão Paulo de Oliveira Lima
Diretor de Controladoria - Contador - CRC SP259650/O-3

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com as conclusões expressas no Relatório dos Auditores Independentes sobre as demonstrações financeiras da Movida Locação de Veículos S.A., referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, emitido nesta data.

São Paulo, 23 de março de 2026

Gustavo Henrique Paganoto Moscatelli
Diretor PresidenteDaniela Sabbag Papa
Diretora Administrativa e Financeira e de Relações com InvestidoresJoão Paulo de Oliveira Lima
Diretor de Controladoria - Contador - CRC SP259650/O-3

RELATÓRIO ANUAL DO COMITÊ DE AUDITORIA ESTATUTÁRIO PARA O EXERCÍCIO SOCIAL DE 2025

A. INTRODUÇÃO.

O Comitê de Auditoria da Movida Participações S.A. ("Movida" ou "Companhia") foi instituído em 22 de maio de 2019 e passou a ser um Comitê de Auditoria Estatutário ("CAE") em 27 de abril de 2023, conforme aprovação da Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária. Possui caráter permanente de assessoramento ao Conselho de Administração, sendo suas competências previstas no "Regimento Interno do Comitê de Auditoria" ("Regimento Interno"), as quais incluem, entre outras, supervisionar a qualidade e integridade dos relatórios financeiros, a aderência às normas legais, estatutárias e regulatórias, a adequação dos processos relativos à gestão de riscos e as atividades dos auditores independentes e da auditoria interna.

O CAE exerce suas funções em conformidade com as disposições do Estatuto Social, de seu Regimento Interno, e com as regulamentações aplicáveis da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão ("B3"), e suas deliberações constituem recomendações, não vinculadas àquelas do Conselho de Administração. O CAE responde e reporta suas atividades ao Conselho de Administração, por intermédio de seu Coordenador.

B. RESPONSABILIDADES.

Dentre outras atribuições, a Administração da Companhia é responsável (i) pela correta elaboração de suas demonstrações financeiras; (ii) pela implementação, aperfeiçoamento e manutenção de sistemas de controles internos e de gerenciamento de riscos condizentes com o porte e a estrutura da Companhia; e (iii) por estabelecer procedimentos que garantam a qualidade dos processos que geram suas informações financeiras.

A Companhia possui áreas próprias responsáveis pelos controles internos, riscos e conformidade e de auditoria interna, com estruturas independentes e que, quando necessário, atuam com apoio de empresa terceira para o desempenho de suas funções. As atividades de controles internos, riscos e conformidade e de auditoria interna compreendem: (i) o monitoramento da qualidade e da efetividade dos processos de gerenciamento de riscos e de governança, bem como dos controles internos da Companhia e do cumprimento das normas e regulamentos associados às suas operações; (ii) a apresentação e o fornecimento ao CAE de avaliações independentes, imparciais e tempestivas; (iii) a consolidação, avaliação, monitoramento e a comunicação sobre os riscos da Companhia ao CAE; (iv) o aferimento da qualidade e da efetividade dos processos de gerenciamento de riscos, controle e governança da Companhia.

Os trabalhos atribuídos à auditoria independente para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 foram desempenhados pela PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes ("Auditoria Independente" ou "PWC") e consistiram na análise e auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia e confirmação de que elas representam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Movida em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e Normas Internacionais de Relatório Financeiro, emitidas pelo *International Accounting Standard Board*.

No cumprimento de suas atribuições, as análises e avaliações procedidas pelo CAE baseiam-se em informações recebidas da Administração, das áreas de controles internos, riscos e conformidade e de auditoria interna, da Auditoria Independente e dos executivos responsáveis pela gestão de riscos e controles internos nos diversos segmentos da Companhia, sendo respeitadas também as trocas de opiniões e ideias entre os membros do CAE e da Auditoria Independente.

C. ATIVIDADES DO CAE.

Atualmente o CAE é composto por 3 membros: (i) Sr. Augusto Marques da Cruz Filho, na qualidade de Coordenador e membro independente do Conselho de Administração; (ii) Sr. José Mauro Depes Lorga e (iii) Sr. Ricardo Florence dos Santos, todos eleitos em reunião do Conselho de Administração realizada em 31 de maio de 2024, com mandato de 5 anos, podendo ser reeleitos. Por meio das apresentações periódicas realizadas pelo Coordenador, os trabalhos do CAE foram reportados ao Conselho de Administração.

Após estabelecer um planejamento anual para o atendimento de suas atribuições, no decorrer do ano de 2025, foram realizadas 6 reuniões ordinárias do Comitê de Auditoria e 2 reuniões adicionais (extraordinárias), as quais tiveram duração média aproximada de 3 horas, cada. As reuniões tiveram a participação de diretores, colaboradores, auditores independentes e especialistas externos.

Entre os diversos temas e assuntos acompanhados e discutidos pelo CAE, destacam-se:

- **Auditoria Externa:** (i) análise do plano de atividades da PWC, e de sua execução, incluindo a auditoria, discussão e revisão das demonstrações financeiras anuais e das informações financeiras trimestrais pela PWC, bem como do parecer formal para emissão das demonstrações financeiras de 2025; e (ii) avaliação da sua independência e da qualidade dos serviços prestados.
- **Controles Internos:** (i) discussão do plano de controles internos para 2025, tendo sido cumprido ao longo de 2025, (ii) acompanhamento dos planos de ação decorrentes dos apontamentos da auditoria externa, auditoria interna e controles internos; (iii) supervisão dos trabalhos da área durante o exercício social; (iv) acompanhamento dos indicadores relativos ao cumprimento da Lei Geral de Proteção de Dados; e (v) acompanhamento do status da carta de recomendação de controles internos emitida pela Auditoria Independente.
- **Gestão de Riscos:** (i) análise do plano de gestão de riscos para o exercício social de 2025; (ii) discussão e definição do processo de gerenciamento de riscos, da matriz de riscos corporativos, dos fatores de riscos associados e dos planos para tratamento dos riscos; (iii) acompanhamento do processo de *due diligence* de terceiros; (iv) discussão e aprovação da versão revisada da Política de Gerenciamento de Riscos Corporativos; e (v) acompanhamento das provisões contenciosas.
- **Conformidade:** (i) discussão e análise do plano de trabalho de conformidade para o 2025; (ii) acompanhamento do canal de denúncias; e (iii) análise e acompanhamento das transações com partes relacionadas.
- **Auditoria Interna:** (i) discussão e acompanhamento do plano de trabalho de auditoria interna, tendo sido cumprido ao longo de 2025; e (ii) acompanhamento dos trabalhos da área durante o exercício social.
- **Tecnologia:** apresentação, discussões e acompanhamento sobre o tema de *cybersegurança* na Companhia, incluindo testes de vulnerabilidade, medidas e acompanhamento de testes de recuperação de desastres e o acompanhamento do uso de inteligência artificial generativa e sua governança.
- **Sustentabilidade:** acompanhamento dos indicadores de sustentabilidade monitorados pela Companhia.
- **IFRS S1/S2:** acompanhamento dos trabalhos relativos à implementação das normas contábeis IFRS S1/S2.

D. CONCLUSÃO.

A Auditoria Independente confirmou ao CAE sua avaliação de independência em relação à Companhia. Adicionalmente, não veio ao conhecimento do CAE nenhum evento ou situação que pudesse afetar a independência ou a objetividade da Auditoria Independente, tampouco de quaisquer divergências relevantes entre o posicionamento da Administração e da Auditoria Independente com respeito às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Isto posto, os membros do CAE, a partir da execução de suas atribuições e responsabilidades legais no exercício de 2025, procederam ao exame e análise das demonstrações financeiras, acompanhadas do parecer da Auditoria Independente e do relatório anual da Administração relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e, considerando as informações prestadas pela Administração da Companhia e pela Auditoria Independente, por unanimidade, recomendaram a aprovação das referidas demonstrações financeiras pelo Conselho de Administração para seu encaminhamento à Assembleia Geral Ordinária de Acionistas, nos termos da Lei das Sociedades por Ações.

São Paulo, 19 de março de 2026

Membros do CAE:

Augusto Marques da Cruz Filho
Coordenador do Comitê

José Mauro Depes Lorga

Ricardo Florence dos Santos

RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos Administradores e Acionistas
Movida Participações S.A.

O relatório do auditor independente resumido foi elaborado a partir do relatório do auditor independente completo, que está devidamente divulgado em endereço eletrônico que se encontra referenciado após a mensagem da administração dessa publicação resumida.

pwc

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP027083/F-3

Barueri, 23 de março de 2026

Lia Marcela Rusinque Fonseca
Contadora
CRC 1SP291166/O-4

PODCAST

Estadão
Analisa
com Carlos Andreazza

Uma das principais vozes da análise política brasileira está no podcast 'Estadão Analisa'.

Com um texto irreverente e críticas contundentes, Andreazza tem um encontro marcado com você nas manhãs para um papo intimista, em que analisa temas do momento a partir do discurso de figuras centrais da política e da economia.



Assista AO VIVO pelo canal do Estadão no Youtube.



Ou ouça depois nas principais plataformas de áudio e vídeo do Estadão.

DE SEGUNDA A SEXTA
7h DA MANHÃ

ESTADÃO