LIVELO S.A.

CNPJ nº 12.888.241/0001-06

Relatório da Administração

Apresentamos as demonstrações financeiras da Livelo referentes ao exercício de 2025, um ano que consolida a evolução consistente da Sociedade e sua posição como o maior e mais completo ecossistema de engajamento do Brasil.

Em 2025, a Livelo registrou faturamento de R$ 6,5 bilhões e lucro líquido de R$ 814,5 milhões, representando crescimentos de 10% e 20%, respectivamente, em relação ao ano anterior. A margem líquida alcançou 14%, refletindo maior eficiência operacional, disciplina na alocação de recursos e a consistência da estratégia de crescimento adotada pela Sociedade. A Sociedade encerrou o período com caixa de R$ 1,1 bilhão, patrimônio líquido de R$ 1,0 bilhão e ativos totais de R$ 6,5 bilhões o que reforça a capacidade da Livelo de gerar valor de forma sustentável.

Mais do que a comparação anual, os resultados de 2025 refletem a transformação estrutural vivida pela Livelo nos últimos anos. Sob a atual gestão, a Sociedade dobrou seu faturamento nos últimos quatro anos, sustentando um CAGR de 17% desde 2018 e evolução relevante na rentabilidade, com crescimento consistente do lucro líquido e da margem operacional no período. Essa trajetória demonstra a escalabilidade do modelo de negócios, a maturidade da estratégia e a consolidação de uma nova fase de crescimento sustentável.

Ao longo de 2025, a Sociedade avançou na expansão de parcerias estratégicas que ampliaram o alcance e relevância do ecossistema Livelo. Entre as iniciativas do ano, destacamos os acordos em empresas como Uber e Mercado Livre, que conectam o acúmulo de pontos a novos momentos da jornada do consumidor e fortalecem a presença da marca no dia a dia das pessoas. Essas colaborações, somadas à evolução das soluções de fidelidade no ambiente corporativo, por meio de Livelo Empresas, ampliaram as possibilidades de geração e uso de pontos e consolidaram a Livelo como uma alavanca estratégica para o crescimento dos parceiros. Com presença em mais de 85% do e-commerce brasileiro, a Livelo reforça seu papel como infraestrutura relevante para impulsionar negócios dos mais variados setores.

Esse avanço estratégico se refletiu diretamente no aumento do engajamento da base. O volume de pontos acumulados totalizou cerca de 237,5 bilhões, impulsionado pelos programas bancários, pelos parceiros do varejo e pela forte participação da pessoa física. Já os pontos resgatados somaram aproximadamente 208,3 bilhões, com destaque para as transferências para programas de viagens em diferentes companhias aéreas, além de produtos financeiros, como pagamentos via pix e também experiências e compras no Shopping Livelo, que manteve ritmo consistente de crescimento.

A base de participantes ultrapassou 55 milhões de clientes, com um crescimento de 39% desde 2022, sustentada por maior engajamento, recorrência de uso e evolução contínua da experiência digital, com soluções cada vez mais integradas e personalizadas.

A inovação permaneceu no centro da estratégia da Sociedade que, ao longo ao ano, ampliou o papel do Hub de Inovação e evoluiu o programa Beta Testers, com avanços no desenvolvimento de novos produtos e fortalecimento de iniciativas centradas no cliente.

Em 2025, a estratégia estruturada de Inteligência Artificial ganhou escala e passou a integrar, transversalmente, as áreas do negócio, contribuindo para ganhos relevantes de eficiência, produtividade e personalização da experiência. Atualmente, cerca de 80% dos colaboradores já utilizam soluções baseadas em IA em suas rotinas, ampliando nossa capacidade analítica e operacional.

No campo de pessoas e cultura, a Livelo foi reconhecida entre as melhores empresas para trabalhar no Brasil pelo *Great Place to Work* (GPTW), ocupando, pelo quarto ano consecutivo, a 1ª posição no ranking de Barueri e Região e o 3º entre instituições financeiras, além de se destacar nas demais categorias da premiação, reforçando o posicionamento como marca empregadora de referência. Conquistamos o 1º lugar no prêmio Valor Inovação Brasil, na categoria Serviços Financeiros e fomos reconhecidos com o prêmio Consumidor Moderno de Excelência em Serviços ao Cliente 2025, no segmento programas de fidelidade.

Em ESG, a Sociedade avançou em iniciativas voltadas à governança, responsabilidade social e sustentabilidade, incorporando práticas que contribuem para a geração de valor de longo prazo e para o fortalecimento da reputação corporativa. Seguimos investindo em desenvolvimento, diversidade, equidade e inclusão, fortalecendo um ambiente que impulsiona inovação e alta performance.

O desempenho financeiro consistente, aliado a uma estrutura organizacional enxuta e foco permanente em produtividade, reforça a saudabilidade do negócio e a capacidade da Livelo de crescer com rentabilidade, geração de caixa e retorno sobre o patrimônio em patamares elevados.

Encerramos 2025 com resultados que evidenciam a força do modelo de negócio da Livelo, a maturidade do seu ecossistema e a consolidação de sua posição como referência em fidelidade e engajamento no país. Seguimos comprometidos com a construção de uma empresa cada vez mais relevante para clientes, parceiros e acionistas.

Barueri, 26 de março de 2026.
A Administração

Balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

Ativo	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	1.107.778	423.261
Contas a receber	1.579.343	1.355.308
Impostos a recuperar	56.817	34.098
Dividendos a receber	700.766	783.854
Outros ativos	38.931	38.962
Total ativo circulante	**3.483.635**	**2.635.483**
Depósitos judiciais	30.421	27.155
Ativo fiscal diferido	66.121	60.549
Investimentos em coligadas	2.860.530	2.535.707
Imobilizado	5.481	8.890
Intangível	66.198	42.681
Total ativo não circulante	**3.028.751**	**2.674.982**
Total do Ativo	**6.512.386**	**5.310.465**

Passivo e Patrimônio Líquido	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	129.830	25.486
Empréstimos a pagar	426.347	423.000
Contas a pagar operacionais	247.184	328.603
Salários e encargos	63.829	66.701
Impostos e contribuições a recolher	41.746	43.410
Provisão para passivos contingentes	4.907	3.720
Obrigações com parceiros e clientes	4.188.900	3.723.663
Dividendos a pagar	178.592	72.937
Passivo de arrendamento mercantil	2.464	2.008
Outros passivos	77.531	53.346
Total passivo circulante	**5.361.330**	**4.742.874**
Salários e encargos	10.963	8.550
Provisão para passivos contingentes	30.041	27.157
Passivo fiscal diferido	63.956	59.680
Passivo de arrendamento mercantil	453	2.646
Total passivo não circulante	**105.413**	**98.033**
Capital social	139.100	139.100
Reserva legal	27.820	27.820
Outros resultados abrangentes	70.537	83.828
Reserva de retenção de lucros	606.439	218.810
Reserva de expansão	201.747	–
Total do patrimônio líquido	**1.045.643**	**469.558**
Total do Passivo e Patrimônio líquido	**6.512.386**	**5.310.465**

Demonstrações dos resultados
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida	5.889.489	5.362.512
Custos	(4.763.420)	(4.318.028)
Lucro bruto	**1.126.069**	**1.044.484**
Despesa com pessoal	(230.650)	(250.575)
Gerais e administrativas	(264.893)	(288.574)
Resultado com equivalência patrimonial	325.513	92.266
Outras receitas/(despesas)	6.076	31.591
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras e impostos	**962.115**	**629.192**
Receitas financeiras	93.807	377.082
Despesas financeiras	(68.732)	(51.055)
Resultado antes dos impostos	**987.190**	**955.219**
Impostos correntes	(178.117)	(260.808)
Impostos diferidos	5.402	(13.004)
Lucro líquido do exercício	**814.475**	**681.407**
Resultado por ação - básico e diluído (em R$)	5,855	4,899

Demonstrações dos resultados abrangentes
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	**814.475**	**681.407**
Resultado próprio de participação relativa coligada	(12.447)	(12.078)
Variação cambial sobre investimentos no exterior coligada	(85)	185
Ajuste de avaliação patrimonial de instrumentos financeiros coligada	134	(281)
Benefício pós-emprego coligada	(893)	489
Movimentações do exercício	**(13.291)**	**(11.685)**
Resultado abrangente total	**801.184**	**669.722**

Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto
Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	814.475	681.407
Ajustes ao lucro líquido		
Imposto de renda e contribuição social diferidos	(5.402)	8.897
Provisão imposto de renda e contribuição social	178.117	260.808
Depreciações/amortizações	14.599	10.489
Provisão/(reversão) para perdas esperadas	1.737	(2.174)
Resultado com equivalência patrimonial	(325.513)	(92.266)
Provisão para passivos contingentes	6.735	6.118
Resultado de bens de uso baixados	–	3.591
Arrendamento mercantil	893	2.117
Juros e encargos sobre empréstimos	61.768	19.175
Resultado de compra vantajosa	(8.504)	(30.059)
(Aumento)/redução nos ativos e passivos operacionais		
Instrumentos financeiros	–	93.574
Contas a receber	(225.772)	(453.246)
Impostos a recuperar	(22.719)	(6.637)
Outros ativos	31	(831)
Depósitos judiciais	(3.266)	(2.562)
Fornecedores	104.344	(11.503)
Contas a pagar operacionais	(81.419)	318.281
Salários e encargos	(459)	28.059
Obrigações com parceiros e clientes	465.237	(128.442)
Pagamento de contingência	(2.664)	(1.744)
Outros passivos	24.185	(6.725)
Impostos e contribuições a recolher	20.030	25.760
Impostos pagos	(199.811)	(322.994)
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**816.622**	**399.093**
Fluxo de caixa das atividades de investimento		
Aquisição de coligada	–	(2.741.502)
Juros sobre capital recebidos	–	16.015
Dividendos recebidos	83.097	–
Adições ao imobilizado	(420)	(5.203)
Adições ao intangível	(34.287)	(19.438)
Caixa líquido gerado/(utilizado) nas atividades de investimento	**48.390**	**(2.750.128)**
Fluxo de caixa das atividades de financiamento		
Empréstimos	–	403.825
Pagamento de Juros	(58.421)	–
Dividendos pagos	(90.000)	(1.452.328)
Juros sobre o capital próprio pagos	(29.444)	–
Pagamento passivo arrendamento	(2.630)	(2.969)
Caixa líquido (utilizado) nas atividades de financiamento	**(180.495)**	**(1.051.472)**
Aumento/(redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa	**684.517**	**(3.402.507)**
Caixa e equivalentes de caixa		
Saldo inicial	423.261	3.825.768
Saldo final	1.107.778	423.261
Aumento/(redução) líquida em caixa e equivalentes de caixa	**684.517**	**(3.402.507)**

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

	Nota	Capital social	Reservas de lucros: Reserva legal	Reservas de lucros: Reserva de retenção de lucros	Reservas de lucros: Reserva de expansão	Outros resultados abrangentes	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldos em 31 de dezembro de 2023		139.100	27.820	797.001	–	–	–	963.921
Dividendos adicionais		–	–	(797.001)	–	–	–	(797.001)
Dividendos antecipados conf. AGE		–	–	–	–	–	(389.660)	(389.660)
Resultados abrangentes de exercícios anteriores em coligada		–	–	–	–	95.513	–	95.513
Outros resultados abrangentes do exercício		–	–	–	–	(11.685)	–	(11.685)
Lucro líquido do exercício		–	–	–	–	–	681.407	681.407
Destinação do lucro líquido:								–
Reserva de retenção de lucros	23.c	–	–	218.810	–	–	(218.810)	–
Dividendos obrigatórios	23.e	–	–	–	–	–	(72.937)	(72.937)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		**139.100**	**27.820**	**218.810**	**–**	**83.828**	**–**	**469.558**
Dividendos adicionais exercício 2024	23.e	–	–	(17.063)	–	–	–	(17.063)
Reserva de expansão	23.d	–	–	(201.747)	201.747	–		–
Outros resultados abrangentes do exercício		–	–	–	–	(13.291)	–	(13.291)
Lucro líquido do exercício		–	–	–	–	–	814.475	814.475
Destinação do lucro líquido								
Juros sobre o capital próprio	23.e	–	–	–	–	–	(29.444)	(29.444)
Dividendos obrigatórios	23.e	–	–	–	–	–	(178.592)	(178.592)
Reserva de retenção de lucros	23.c	–	–	606.439	–	–	(606.439)	–
Saldos em 31 de dezembro de 2025		**139.100**	**27.820**	**606.439**	**201.747**	**70.537**	**–**	**1.045.643**

Diretoria

André Fehlauer – Diretor Presidente
Flávio Augusto Corrêa Basilio – Diretor
Esther Dalmas – Diretora
Susanne Raquel Farias Gonçalves – Superintendente

Contador

Marcos Antônio Ribeiro dos Santos - CRC 1SP225353/O-0

As demonstrações financeiras referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e o relatório do auditor independente estão disponíveis eletronicamente no endereço: https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/

O referido relatório do auditor independente sobre essas demonstrações financeiras foi emitido em 26 de março de 2026, sem ressalvas.

ESTADÃO RI

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE OSASCO
SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES

AVISO DE REABERTURA DE LICITAÇÃO
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90.012/2026

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 728/2026 - A Prefeitura do Município de Osasco, por intermédio da Secretaria Executiva de Compras e Licitações, torna público, para conhecimento dos interessados, que realizará licitação na modalidade **PREGÃO ELETRÔNICO, DO TIPO MENOR PREÇO** nos termos da legislação vigente, especialmente da Lei nº 14.133/2021, bem como das demais normas regulamentares aplicáveis. **Objeto: REGISTRO DE PREÇOS PARA A CONTRATAÇÃO DE SERVIÇOS DE SEGURANÇA DESARMADA, BOMBEIRO CIVIL, CARREGADOR DE MATERIAIS E APOIO.** O Edital e seus anexos estarão disponíveis para consulta e retirada nos seguintes endereços eletrônicos: https://www.gov.br/compras/pt-br, https://transparencia.osasco.sp.gov.br/?cod=245 - **Recebimento das Propostas: a partir de 30/03/2026 - Abertura da Sessão Pública: 16/04/2026, às 10h**, por meio do sistema eletrônico no endereço https://www.gov.br/compras/pt-br.

Osasco, 27 de março de 2026.
Meire Regina Hernandes - Secretária Executiva de Compras e Licitações

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE OSASCO
SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO - CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA Nº 90.002/2026
PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 02.644/2025 - A Prefeitura do Município de Osasco, por intermédio da Secretaria Executiva de Compras e Licitações, torna público, para conhecimento dos interessados, que realizará licitação na modalidade **CONCORRÊNCIA ELETRÔNICA, DO TIPO MENOR PREÇO** nos termos da legislação vigente, especialmente da Lei nº 14.133/2021, bem como das demais normas regulamentares aplicáveis. **Objeto: CONTRATAÇÃO DE EMPRESA ESPECIALIZADA PARA ELABORAÇÃO DE PROJETO EXECUTIVO, EXECUÇÃO DE OBRAS E PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ENGENHARIA PARA CONSTRUÇÃO DE CONTENÇÃO DE ENCOSTAS, PARA A REDUÇÃO DE RISCO DE DESLIZAMENTOS NO MUNICÍPIO DE OSASCO/SP, COM RECURSO DE REPASSE DO TERMO DE COMPROMISSO Nº 964951/2024/MCIDADES/CAIXA.** O Edital e seus anexos estarão disponíveis para consulta e retirada nos seguintes endereços eletrônicos: https://www.gov.br/compras/pt-br, https://transparencia.osasco.sp.gov.br/?cod=245 **Recebimento das Propostas: a partir de 30/03/2026 - Abertura da Sessão Pública: 27/05/2026, às 10h**, por meio do sistema eletrônico no endereço https://www.gov.br/compras/pt-br.

Osasco, 27 de março de 2026. **Meire Regina Hernandes -** Secretária Executiva de Compras e Licitações