



DFS HOLDING S.A.
CNPJ nº 22.932.699/0001-60

Demonstrações financeiras individuais e consolidadas - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 (Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Balancos patrimoniais						Demonstrações dos resultados					
Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado		
		2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024	
Circulante											
Caixa e equivalentes de caixa	4	462	249	74.006	76.859						
Aplicações financeiras	5	107.260	111.811	338.136	303.970						
Contas a receber	6	—	—	412.536	411.862						
Estoque de mercadorias	7	—	—	467.716	416.555						
Impostos a recuperar	8	7.023	4.570	73.794	76.853						
Dividendos a receber		1.557	1.042	—	—						
Outros créditos		82	74	17.891	16.719						
Total do ativo circulante		116.384	117.746	1.384.079	1.302.819						
Não circulante											
Depósitos judiciais	18	—	—	92.153	87.084						
Tributos a recuperar	8	—	—	86	—						
Imposto de renda e contribuição social diferidos	24 b	3.620	3.586	84.013	100.508						
Outras contas a pagar com partes relacionadas	13	670	828	—	—						
Outros créditos		—	—	26.834	21.866						
Investimentos	9	1.361.906	1.305.344	—	—						
Imobilizado	10	496	671	210.020	199.876						
Intangível	11	2.794	4.306	633.980	671.062						
Ativo de direito de uso	25	446	1.212	130.324	85.414						
Total do ativo não circulante		1.369.932	1.315.947	1.177.410	1.165.811						
Total do ativo		1.486.316	1.433.693	2.561.489	2.468.630						
Passivo											
Circulante											
Arrendamentos	25	485	785	47.674	37.980						
Fornecedores	15	617	105	492.674	424.494						
Obrigações trabalhistas	16	11.903	12.489	77.275	77.381						
Lucros e dividendos a pagar	19	2.294	1.792	2.294	1.792						
Impostos a recolher	12	352	65	25.288	23.623						
Tributos parcelados		—	—	5.832	2.138						
Obrigações por compra de participações	17	—	—	118.555	91.459						
Outras contas a pagar		206	56	31.459	37.053						
Total do passivo circulante		15.857	15.291	801.051	695.920						
Não circulante											
Arrendamentos	25	—	485	90.552	56.587						
Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis	18	400	200	71.380	62.220						
Tributos parcelados		—	—	1.237	1.755						
Obrigações por compra de participações	17	—	—	127.210	234.431						
Total do passivo não circulante		400	685	290.379	354.993						
Patrimônio líquido	19										
Capital social integralizado		1.276.137	1.276.137	1.276.137	1.276.137						
Transações entre sócios		(134.164)	(134.164)	(134.164)	(134.164)						
Reserva legal		18.061	15.419	18.061	15.419						
Reserva de lucros		310.025	260.325	310.025	260.325						
Atribuível aos acionistas controladores		—	—	1.470.059	1.418.002						
Participação de acionistas não controladores		—	—	—	(285)						
Total do patrimônio líquido		1.470.059	1.417.717	1.470.059	1.417.717						
Total do passivo e patrimônio líquido		1.486.316	1.433.693	2.561.489	2.468.630						

Demonstrações dos resultados abrangentes						Demonstrações dos fluxos de caixa - método indireto					
	Nota	Controladora		Consolidado		Nota	Controladora		Consolidado		
		2025	2024	2025	2024		2025	2024	2025	2024	
Lucro líquido do exercício		52.844	111.665	52.844	111.950						
Outros resultados abrangentes		—	—	—	—						
Resultado abrangente total do exercício		52.844	111.665	52.844	111.950						
Participação dos acionistas controladores		—	—	52.844	111.665						
Participação dos acionistas não controladores		—	—	—	285						
		—	—	52.844	111.950						

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido						Demonstrações do valor adicionado					
	Capital social	Reserva legal	Transação entre sócios	Reserva de lucros	Lucros (prejuízos) acumulados	Controladores	Não controladores	Total			
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.276.137	9.835	(102.450)	155.400	—	1.338.922	3.222	1.342.144			
Transação entre sócios	—	—	(31.714)	—	—	(31.714)	(3.222)	(34.936)			
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	111.665	111.665	285	111.950			
Constituição de reserva legal	—	5.584	—	—	(5.584)	—	—	—			
Transferência para reserva	—	—	—	106.081	(106.081)	—	—	—			
Dividendos mínimos obrigatórios	—	—	—	(1.156)	—	(1.156)	—	(1.156)			
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.276.137	15.419	(134.164)	260.325	—	1.417.717	285	1.418.002			
Transação entre sócios	—	—	—	—	—	—	(285)	(285)			
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	52.844	52.844	—	52.844			
Constituição de reserva legal	—	2.642	—	—	(2.642)	—	—	—			
Transferência para reserva	—	—	—	50.202	(50.202)	—	—	—			
Dividendos mínimos obrigatórios	—	—	—	(502)	—	(502)	—	(502)			
Saldos em 31 de dezembro de 2025	1.276.137	18.061	(134.164)	310.025	—	1.470.059	—	1.470.059			

	Capital social	Reserva legal	Transação entre sócios	Reserva de lucros	Lucros (prejuízos) acumulados	Controladores	Não controladores	Total			
Receitas	(39)	6.887	5.734.377	5.799.726	—	73.377	126.210	1.446.588	1.600.788		
Vendas de serviços líquido de devoluções	—	—	5.746.383	5.798.597	—	16.038	12.786	529.786	503.123		
Outras receitas	(39)	6.887	12.630	21.886	—	8.493	3.785	436.367	419.261		
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	—	—	(24.636)	(20.757)	—	7.054	8.537	66.479	57.887		
Insumos adquiridos de terceiros	3.889	(2.345)	(4.283.974)	(4.186.412)	—	491	464	26.940	25.975		
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	5.409	(1.029)	(4.221.605)	(4.149.894)	—	3.961	1.080	761.643	880.005		
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(1.192)	(1.048)	(55.938)	(29.953)	—	3.885	890	295.081	285.324		
Perda/recuperação de valores ativos	—	—	—	(538)	—	—	—	459.779	592.061		
Outras (recuperação de despesas)	(328)	(268)	(6.431)	(6.027)	—	76	190	6.783	2.620		
Valor adicionado bruto	3.850	4.542	1.450.403	1.613.314	—	534	679	102.315	105.710		
Depreciação e amortização	1.064	(1.796)	(84.261)	(86.470)	—	6	12	24.397	25.931		
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	4.914	2.746	1.366.142	1.526.844	—	528	649	47.271	45.766		
Valor adicionado recebido em transferência	68.463	123.465	80.446	73.944	—	—	18	30.647	34.013		
Resultado de equivalência patrimonial	54.234	103.305	—	2.363	—	52.844	111.665	52.844	111.950		
Receitas financeiras, variações cambiais positivas	14.229	20.160	80.446	71.581	—	502	1.156	502	1.156		
Valor adicionado total a distribuir	73.377	126.210	1.446.588	1.600.788	—	52.342	110.509	52.342	110.509		

Notas explicativas às demonstrações financeiras individuais e consolidadas

1. Contexto operacional: A DFS Holding S.A. ("DFS" ou "Companhia"), companhia fechada de direito privado, foi constituída em 25 de maio de 2015 e possui sua sede na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e tem como objetivo social a participação em outras sociedades do ramo alimentício, como sócia ou acionista, no Brasil ou no exterior. **2. Base de Consolidação:** As demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil que compreendem a legislação societária, os Pronunciamentos, Interpretações e Orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), e conforme as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB"), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão. Nas demonstrações financeiras individuais, os investimentos da Companhia em suas controladas são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. As demonstrações financeiras consolidadas da DFS incluem:

Nome	Principal atividade	Participação - %			
		2025		2024	
Oesa Comércio e Representações S.A.	Distribuição de alimentos	100%	—	100,00%	—
Hok Transportes Ltda.	Transportes rodoviários	0,01%	99,99%	0,01%	99,99%
Imperial Importação e Exportação Ltda.	Distribuição de alimentos	0,01%	99,99%	0,01%	99,99%
Siqueira Ferreira Com.	Distribuição de alimentos	—	100,00%	—	100,00%
ComercialIW Com.	Distribuição de alimentos	—	100,00%	—	100,00%
Prod. p/ Rest. Ltda.	Transportes rodoviários	—	100,00%	—	100,00%

3. Combinação de negócios: Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de

qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a adquirente deve mensurar a participação de não controladores na adquirida pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos. A Companhia determina que adquiriu um negócio quando o conjunto adquirido de atividades e ativos inclui, no mínimo, um input - entrada de recursos e um processo substantivo que juntos contribuíam significativamente para a capacidade de gerar output - saída de recursos. O processo adquirido é considerado substantivo se for essencial para a capacidade de desenvolver ou converter o input - entrada de recursos adquirido em outputs - saídas de recursos, e os inputs - entradas de recursos adquiridos incluírem tanto a força de trabalho organizada com as habilidades, conhecimentos ou experiência necessários para executar esse processo; ou for fundamental para a capacidade de continuar a produzir outputs e é considerado único ou escasso ou não pode ser substituída sem custo, esforço ou atraso significativos na capacidade de continuar produzindo outputs - saída de recursos. Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e aloca-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição, o que inclui a segregação, por parte da adquirida, de derivativos embutidos existentes em contratos hospedeiros na adquirida. Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o CPC 48/IFRS 9 na demonstração do resultado. **4 - Uso de estimativas e julgamentos:** A preparação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. Estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. Alterações nas estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisadas e em quaisquer exercícios futuros afetados. *Incertezas sobre estimativas e premissas:* Com base em premissas, a Companhia e suas controladas fazem estimativas com relação ao futuro. Por definição, as estimativas contábeis resultantes raramente serão iguais aos respectivos resultados reais. As estimativas e premissas que apresentam um risco significativo, com probabilidade de causar um ajuste relevante nos valores contábeis de ativos e passivos para o próximo exercício social, estão con-

Relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Aos acionistas e Administradores da DFS Holding S.A. - São Paulo - SP Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da DFS Holding S.A. ("Companhia"), e suas controladas, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira individual e consolidada da DFS Holding S.A. e suas controladas em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outros assuntos - Demonstrações do valor adicionado:** As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de *IFRS Accounting Standards*, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos

nesses Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades dos auditores pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião.

templadas a seguir: Nota explicativa nº 18 - Provisão para riscos tributários, trabalhistas e cíveis; Nota explicativa nº 11 - Análise da recuperabilidade de ativos não financeiros; Nota explicativa nº 6 - Provisão para perdas de crédito esperadas para contas a receber e ativos de contrato; Nota explicativa nº