



CS BRASIL FROTAS S.A.
CNPJ/MF Nº 27.595.780/0001-16



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO 2025

Mensagem da Administração: É com muita satisfação e confiança que apresentamos os resultados de 2025, demonstrando patamares históricos de receita, EBITDA e margens operacionais. Agradecemos aos nossos Clientes pela preferência, e à nossa Gente que, com comprometimento e determinação, executaram com eficiência e qualidade na execução do nosso planejamento estratégico anual. Aos Fornecedores e Acionistas, muito obrigado pela confiança e por participarem dessa evolução. Em 2025 tivemos receita líquida de R\$2,7 bilhões com crescimento de 14,0% frente a 2024. Já frota total atingiu 46,4 mil carros no mesmo período, uma redução de 6,8% frente a frota total de 49,7 mil carros em 2024. O crescimento da receita acima do patamar de crescimento da frota demonstra a geração de valor realizada ao longo de 2025. Esses indicadores nos dão confiança para

continuarmos trabalhando com muita disciplina na execução do nosso planejamento estratégico e foco para seguirmos evoluindo em excelência operacional ao mesmo tempo em que, extraímos o máximo de valor dos nossos ativos e promovemos a geração de valor adequada aos nossos acionistas com a satisfação dos nossos clientes numa equação que garante o desenvolvimento sustentável e perene dos nossos negócios. Agradeço aos nossos colaboradores pelas entregas e por tudo que ainda vamos construir juntos. Aos nossos acionistas, fornecedores e clientes, nosso muito obrigado pela confiança.

João Bosco Ribeiro de Oliveira Filho
Diretor Presidente

AVISO: 1.) As Demonstrações financeiras apresentadas a seguir são demonstrações financeiras resumidas e não devem ser consideradas isoladamente para a tomada de decisão. O entendimento da situação financeira e patrimonial da Companhia demanda a leitura das demonstrações financeiras completas auditadas, elaboradas na forma da legislação societária e da regulamentação contábil aplicável. **2.)** As demonstrações financeiras completas auditadas, incluindo o respectivo relatório do auditor independente, estão disponíveis no seguinte endereço eletrônico: <https://estadoori.estado.com.br/publicacoes/> - Jornal "O Estado de S. Paulo" / Estadão FI - Edição de 31 de março de 2026.

BALANÇOS PATRIMONIAIS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de Reais

Ativo	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	7	65.189	25.037
Títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras	8	870.050	506.063
Contas a receber	9	431.450	365.664
Estoques	-	7.511	5.664
Tributos a recuperar	-	3.338	2.182
Imposto de renda e contribuição social antecipados	19.3	59.446	90.283
Veículos desativados para renovação de frota	10	129.154	148.063
Outros créditos e adiantamentos	-	45.734	51.347
Total dos ativos circulantes		1.611.872	1.194.303
Não circulante			
Contas a receber	9	65	42
Tributos a recuperar	-	42.783	35.878
Depósitos judiciais	17	1.772	1.705
Imposto de renda e contribuição social antecipados	19.3	66.971	-
Outros créditos e adiantamentos	-	5.495	8.247
Total do ativo realizável a longo prazo		117.086	45.872
Imobilizado	11	4.777.798	4.915.602
Intangível	12	9.945	9.409
Total dos ativos não circulantes		4.904.829	4.970.883
Total do ativo		6.516.701	6.165.186
Passivo			
Circulante			
Fornecedores	13	494.470	441.280
Debêntures	15	629.693	-
Arrendamentos por direito de uso	16	4.433	4.552
Obrigações trabalhistas e sociais	-	8.906	8.912
Tributos a recolher	-	47.221	34.858
Cessão de direitos creditórios	14	1.133	128.238
Outras contas a pagar e adiantamentos	-	97.740	23.109
Total dos passivos circulantes		1.283.596	640.949
Não circulante			
Arrendamentos por direito de uso	16	8.914	5.707
Provisões para demandas judiciais e administrativas	17	345	32
Imposto de renda e contribuição social diferidos	19.1	361.788	300.719
Cessão de direitos creditórios	14	-	1.044
Outras contas a pagar e adiantamentos	-	284	331
Total dos passivos não circulantes		371.331	307.833
Patrimônio líquido			
Capital social	20.1	1.823.392	1.823.392
Reservas de capital	-	2.674.342	3.267.308
Reservas de lucros	20.2	364.040	125.704
Total do patrimônio líquido		4.961.774	5.216.404
Total do passivo e do patrimônio líquido		6.516.701	6.165.186

DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO INDIRETO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de Reais

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	-	706.350	279.844
Depreciação, amortização e impairment de ativos	22	645.711	554.828
Custo de venda de ativos desmobilizados	22	874.096	782.267
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	22	7.175	4.735
Baixa de ativos	11 e 12	38.844	29.075
(Reversão de provisão) provisão para demandas judiciais e administrativas	17.1	313	(70)
Juros e variações monetárias sobre debêntures, cessão de direitos creditórios, arrendamentos e ajuste a valor presente das debêntures	14, 15 e 16	63.731	462.065
Total		2.336.220	2.112.744
Variações no capital circulante líquido operacional			
Contas a receber	9	(72.984)	(37.946)
Fornecedores	13	(16.198)	(213.463)
Obrigações trabalhistas, tributos a recolher e tributos a recuperar	-	(2.649)	(9.708)
Outros créditos e adiantamentos e passivos circulantes e não circulantes	-	44.901	(192.849)
Total		(46.930)	(453.966)
Variações no capital circulante líquido operacional			
Imposto de renda e contribuição social pagos e retidos	19	-	(1.150)
Juros pagos sobre debêntures e cessão de direitos creditórios	15 e 16	(832)	(234.824)
Compra de ativo imobilizado operacional para locação	25.1	(1.317.012)	(1.906.348)
Caixa (utilizado nas) atividades operacionais antes dos investimentos em títulos e valores mobiliários e aplicações financeiras		971.446	(483.544)
Investimento em títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras	-	(363.987)	24.026
Caixa líquido utilizado nas atividades operacionais		607.459	(459.518)
Fluxo de caixa das atividades de investimentos			
Adições ao ativo imobilizado e intangível para investimento	24.1	(7.675)	(13.770)
Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento		(7.675)	(13.770)
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
Conversão das debêntures em ações	-	-	400.000
Captação de cessão de direitos creditórios	14	91.963	562.731
Amortização direito de uso e cessão de crédito	14 e 16	(251.595)	(452.321)
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos	20.3.1	(400.000)	(18.278)
Caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades de financiamento		(559.632)	492.132
(Redução) aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		40.152	18.844
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do exercício	-	25.037	6.193
No final do exercício	-	65.189	25.037
(Redução) aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		40.152	18.844
Informações suplementares aos fluxos de caixa - efeito não caixa			
Valor justo dos juros a pagar na data da renegociação de debêntures	15	592.966	-

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de Reais

	Notas	31/12/2025	31/12/2024	Reserva de lucros				Total do Patrimônio Líquido
				Capital social	Reservas de capital	Adiantamento para futuro aumento de capital	Reserva legal	
Saldo em 31 de dezembro de 2024		1.823.392	2.674.342			45.964	79.740	5.216.404
Instrumento financeiro da debênture conversível em ações (nota 20.2)		-	(592.966)	-	-	-	-	(592.966)
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	645.281
Reserva legal (nota 20.3)		-	-	-	-	32.264	-	(32.264)
Dividendos e juros sobre capital próprio distribuídos (nota 20.4)		-	-	-	-	-	(406.945)	(406.945)
Constituição de reserva para investimento (nota 20.3)		-	-	-	-	-	206.072	(206.072)
Saldo em 31 de dezembro de 2025		1.823.392	2.674.342			78.228	285.812	4.861.774
Saldo em 31 de dezembro de 2023		1.438.222	1.912.707			385.170	35.021	4.405.945
Aumento de capital		385.170	-	(385.170)	-	-	-	-
Emissão de debêntures conversíveis em ações (nota 20.2)		-	1.143.050	-	-	-	-	1.143.050
Ajuste ao valor presente da debênture conversível em ações (nota 20.2)		-	211.551	-	-	-	-	211.551
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-	-	-	218.858
Reserva legal (nota 20.3)		-	-	-	-	10.943	-	(10.943)
Constituição de reserva para investimento (nota 20.3)		-	-	-	-	-	207.915	(207.915)
Distribuição de dividendos adicionais (nota 20.3)		-	-	-	-	-	(630.000)	(630.000)
Juros sobre capital próprio distribuídos (nota 20.3)		-	-	-	-	-	(133.000)	(133.000)
Saldo em 31 de dezembro de 2024		1.823.392	2.674.342			45.964	79.740	5.216.404

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de Reais

	Notas	31/12/2025	31/12/2024
Receita líquida de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	21	2.661.209	2.333.672
(-) Custo de venda, locação, prestação de serviços e venda de ativos desmobilizados	22	(1.891.397)	(1.683.170)
(=) Lucro bruto		769.812	650.502
Despesas comerciais	22	(32.578)	(16.298)
Despesas administrativas	22	(43.639)	(30.860)
Provisão para perdas esperadas ("impairment") de contas a receber	22	(7.175)	(4.735)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	22	1.073	(17.167)
Despesas operacionais, líquidas		(82.319)	(69.060)
Lucro operacional antes das receitas, despesas financeiras e impostos		687.493	581.442
Receitas financeiras	23	105.458	38.337
Despesas financeiras	23	(86.601)	(339.935)
Resultado financeiro, líquido		18.857	(301.598)
(=) Lucro antes do imposto de renda e contribuição social		706.350	279.844
Imposto de renda e contribuição social - diferido	19.1	(61.069)	(60.986)
Imposto de renda e da contribuição social, líquidos		(61.069)	(60.986)
Lucro líquido do exercício		645.281	218.858

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de Reais

	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício	645.281	218.858
Outros resultados abrangentes	-	-
Resultado abrangente do exercício	645.281	218.858

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 - Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A CS Brasil Frotas S.A. ("Companhia" ou "CS Frotas") é uma sociedade anônima de capital fechado controlada direta da Movida Participações S.A. (Movida Participações) com sede na Rua Dr. Renato Paes de Barros nº 1.017, 9º andar na cidade de São Paulo a qual detém 100% de participação direta que atua nos segmentos de locação de veículos leves ("rent a car" ou "RAC") e de gestão e terceirização de frotas de veículos leves ("GTF"). A Companhia é dedicada ao atendimento de empresas do setor público e de economia mista, resultando em operações de licitações públicas.

2. BASE DE PREPARAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS E PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS ADOPTADAS

2.1. Declaração de conformidade com relação ao Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC: As demonstrações financeiras foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil incluindo práticas da legislação societária brasileira, os pronunciamentos, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão. Estas demonstrações contábeis foram aprovadas e autorizadas para emissão pela Diretoria em 30 de março de 2026. **Base de mensuração:** As demonstrações contábeis foram elaboradas considerando o custo histórico como base de valor. **2.2. Moeda funcional e moeda de apresentação:** Estas demonstrações contábeis estão apresentadas em Reais ("R\$"), que é a moeda funcional da CS Frotas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma. **2.3. Mensuração ao valor justo:** Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação ordenada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a CS Frotas tem acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (*non-performance*). O risco de descumprimento inclui, entre outros, o próprio risco de crédito da CS Frotas. Quando disponível, a CS Frotas mensura o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado num mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como "ativo" se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua. Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a CS Frotas utiliza técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação. Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a CS Frotas mensura ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda. A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a CS Frotas determinar que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado num mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir à diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação. Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro. Ver detalhes sobre a classificação e divulgação dos instrumentos financeiros da CS Frotas na nota explicativa 6. **2.4. Riscos atrelados às mudanças climáticas e à estratégia de sustentabilidade:** O setor de logística e transportes, dada sua natureza, é bastante relevante no que se refere às emissões de Gases do Efeito Estufa (GEE) e, consequentemente, para as mudanças climáticas, e seus impactos para a sociedade. Por isso, a CS Frotas através da sua controladora Movida Participações contempla em sua rotina de gestão as avaliações de riscos climáticos, e busca operar de forma sustentável, desenvolvendo soluções que enderecem ou reduzam os impactos negativos das operações. Nesse sentido, desde 2022 é mantida uma Política de Mudanças Climáticas que, em conjunto com a Política de Sustentabilidade, direciona ações de mitigação, compensação e adaptação em razão do cenário de mudanças climáticas. A Movida Participações possui uma estrutura

dedicada à gestão de riscos, incluindo o tema mudanças climáticas, com metodologias, ferramentas e processos próprios que visam identificar, avaliar e, quando necessário, mitigar os principais riscos. Tal estrutura, por meio da sua sistemática de gestão, permite o monitoramento contínuo dos riscos e seus eventuais impactos, o controle das variáveis envolvidas e a definição e implementação de medidas mitigatórias e estratégias de resiliência e adaptação, que visam reduzir as exposições identificadas. A Movida Participações, por meio da emissão do Sustainability-Linked Bond (SLB) em 2021, assumiu metas de redução de emissões de gases de efeito estufa, de 30% da intensidade (TCO₂/R\$ MM receita) até 2030, com base no ano de 2019. O indicador relacionado a esse compromisso considera as emissões de escopo 1, 2 e 3 (categoria 13). A gestão e contribuição da Movida Participações no tema é essencial para SIMPAR atingir a meta de intensidade que leva em consideração a receita líquida em milhões de reais das empresas do Grupo SIMPAR. A mensuração e monitoramento das emissões, bem como a meta tem apresentação trimestral ao Comitê de Sustentabilidade da Movida Participações, e são considerados como parte do plano de atingimento da meta, os seguintes fatores: • Manutenção de baixa idade média da frota e uso de tecnologias mais recentes; • Avaliação de veículos flex; • Preferência pelo uso do etanol nos abastecimentos internos, com campanha de comunicação envolvendo os consumidores; • Instalação de painéis solares nas lojas para consumo de energia renovável e, consequentemente, redução das emissões de escopo 2. O inventário de emissões é divulgado pela Movida Participações. O relatório de sustentabilidade é assegurado por auditores independentes, e divulgado anualmente. Além disso, a gestão do tema é constantemente aprimorada em busca do objetivo traçado, cujo inventário anual é divulgado desde 2019 no Registro Público de Emissões, considerando a metodologia do Programa GHG Protocol, tendo obtido o selo Ouro no último ano. A Companhia recebeu em 2025 a nota A no Carbon Disclosure Project (CDP) Climate Change, avaliação que a posiciona acima da média global entre as companhias mais comprometidas com o tema das mudanças climáticas no setor de transporte e logística. No exercício findo em 31 de dezembro de 2025 e 2024 a CS Frotas não teve impactos financeiros relevantes decorrentes de eventos originados de mudanças climáticas além daqueles já registrados nas demonstrações financeiras.

3. USO DE ESTIMATIVAS, PREMISSAS E JULGAMENTOS

Na preparação destas demonstrações contábeis, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das suas políticas contábeis e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas. As estimativas e premissas são revistas de forma contínua, e alterações são reconhecidas prospectivamente. **3.1. Julgamentos:** As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, consideradas razoáveis para as circunstâncias. Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto (títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras): a CS Frotas classifica os títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras como atividades operacionais devido à utilização desses recursos a curto prazo para liquidação de fornecedores e dívidas. Estes valores aplicados não tem a finalidade de investimentos de longo prazo e são utilizados constantemente no ciclo operacional do Grupo. **3.2. Incertezas sobre estimativas e premissas contábeis:** As informações sobre incertezas relacionadas a premissas e estimativas que possuem um risco relevante de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no exercício findo em 31 de dezembro de 2025 estão incluídas nas seguintes notas explicativas: a) Imposto de renda e contribuição social diferidos - reconhecimento de ativos fiscais diferidos; disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados - nota explicativa 19.1; b) Imobilizado (definição do valor residual e da vida útil) - nota explicativa 11; c) Veículos desativados para renovação de frota - valor residual líquido - nota explicativa 10; d) Perdas por redução ao valor recuperável de ativos intangíveis - teste de redução ao valor recuperável de ativos intangíveis e ágio: principais premissas em relação aos valores recuperáveis - nota explicativa 12.1; e) Perdas esperadas (*impairment*) de contas a receber: mensuração de perda de crédito esperada para contas a receber e ativos contratuais: principais premissas na determinação da taxa média ponderada de perda - nota explicativa 9; f) Provisão para demandas judiciais e administrativas, reconhecimento e mensuração de provisões e contingências: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos - nota explicativa 17; g) Instrumentos financeiros derivativos: determinação dos valores justos - nota explicativa 6.1.

DIRETORIA EXECUTIVA

João Bosco Ribeiro de Oliveira Filho
Diretor Presidente

Daniela Sabbag Papa
Diretora Administrativa e Financeira e de Relações com Investidores

CONTADOR

João Paulo de Oliveira Lima
CRC SP 259650/O-3

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS