Docusign Envelope ID: 2C0D114B-3589-46DB-B441-3EED94714CB8

COSAN NOVE PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ: 47.646.941/0001-60

Demonstração Financeira em 31/12/2025 (Em milhares de reais - R$, exceto resultado por ação)

Balanço Patrimonial

Ativos	31/12/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	3.568	3.462
Títulos e valores mobiliários	3.742	2.810
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	153	120
Dividendos	–	40.527
Ativo circulante	**7.463**	**46.919**
Investimentos em controladas em conjunto	–	9.310.850
Ativo não circulante	**–**	**9.310.850**
Total do ativo	**7.463**	**9.357.769**

Passivos	31/12/2025	31/12/2024
Fornecedores	17	16
Outros tributos a pagar	3	3
Dividendos a pagar	–	40.000
Passivo circulante	**20**	**40.019**
Total do passivo	**20**	**40.019**
Patrimônio líquido		
Capital social	7.658.673	7.658.673
Reserva de capital	1.601.177	2.268.652
Ajustes de avaliação patrimonial	399.988	78.540
Reservas de lucros	216	390.929
Prejuízos acumulados	(9.652.611)	(1.079.044)
	7.443	**9.317.750**
Patrimônio líquido atribuível aos:		
Acionistas controladores	7.443	9.317.750
Total do patrimônio líquido	**7.443**	**9.317.750**
Total do passivo e patrimônio líquido	**7.463**	**9.357.769**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

	Capital social	Reservas de capital: Transações de capital	Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva de lucros: Legal	Reserva estatutária	Prejuízos acumulados	Total do patrimônio líquido
Saldo em 1º de janeiro de 2025	**7.658.673**	**2.268.652**	**78.540**	**59.713**	**331.216**	**(1.079.044)**	**9.317.750**
Resultado líquido do exercício	–	–	–	–	–	(9.652.611)	(9.652.611)
Outros resultados abrangentes:							
Resultado com hedge accounting de fluxo de caixa	–	–	1.787	–	–	–	1.787
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	–	–	313.954	–	–	–	313.954
Perdas atuariais com plano de benefício definido líquido de imposto	–	–	5.707	–	–	–	5.707
Total de outros resultados abrangentes	**–**	**–**	**321.448**	**–**	**–**	**(9.652.611)**	**(9.331.163)**
Transações com acionistas da Companhia							
Contribuições e distribuições:							
Efeito proveniente de aumento de capital em controlada	–	331.000	–	–	–	–	331.000
Destinação do resultado do período	–	(1.019.331)	–	(59.713)	–	1.079.044	–
Dividendos (8) (b)	–	–	–	–	(331.000)	–	(331.000)
Transações com remuneração baseada em ações	–	20.856	–	–	–	–	20.856
Total de contribuições e distribuições	**–**	**(667.475)**	**–**	**(59.713)**	**(331.000)**	**1.079.044**	**20.856**
Saldo em 31 de dezembro de 2025	**7.658.673**	**1.601.177**	**399.988**	**–**	**216**	**(9.652.611)**	**7.443**

Demonstração do Resultado

	31/12/2025	31/12/2024
Despesas gerais e administrativas	(136)	(9)
Resultado operacional	**(136)**	**(9)**
Prejuízo antes do resultado da equivalência patrimonial e do resultado financeiro líquido	**(136)**	**(9)**
Equivalência patrimonial das controladas em conjunto	(9.653.223)	(1.080.374)
Resultado de equivalência patrimonial	**(9.653.223)**	**(1.080.374)**
Despesas financeiras	(46)	(84)
Receitas financeiras	949	1.694
Resultado financeiro líquido	**903**	**1.610**
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	**(9.652.456)**	**(1.078.773)**
Imposto de renda e contribuição social	(155)	(271)
Resultado líquido do exercício	**(9.652.611)**	**(1.079.044)**
Resultado por ação - Básico e diluído (em R$)		
Ações ordinárias	(1,26)	(0,14)
Ações preferenciais	(1,26)	(0,14)

A Diretoria **Contador - Rodrigo Duenas Agostinho -** CRC SP 258629/O-5

Demonstrações dos Fluxos de Caixa

Fluxo de caixa das atividades operacionais	31/12/2025	31/12/2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	(9.652.456)	(1.078.773)
Ajustes por:		
Equivalência patrimonial em controladas em conjunto	9.653.223	1.080.374
Juros, derivativos, variações monetárias e cambiais, líquidos	(200)	(604)
	567	**997**
Variação em:		
Outros tributos, líquidos	(177)	(183)
Imposto de renda e contribuição social	(35)	2.708
Fornecedores	–	3
Outros ativos e passivos, líquidos	–	(133)
Caixa líquido gerado nas atividades operacionais	**(212)**	**2.395**
	355	**3.392**
Fluxo de caixa de atividades de investimento		
Venda (compra) de títulos e valores mobiliários, líquido	(706)	(2.308)
Dividendos recebidos de controlada em conjunto	40.457	65.570
Caixa líquido gerado nas atividades de investimento	**39.751**	**63.262**
Fluxo de caixa de atividades de financiamento		
Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas não controladores	331.000	—
Dividendos e JCP pagos	(371.000)	(65.000)
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamento	**(40.000)**	**(65.000)**
Acréscimo em caixa e equivalentes de caixa	**106**	**1.654**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**3.462**	**1.808**
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	**3.568**	**3.462**

Apresentação de juros e dividendos: A Companhia classifica os dividendos e juros sobre capital próprio recebidos como fluxo de caixa das atividades de investimento. Os juros recebidos ou pagos são classificados como fluxo de caixa nas atividades de financiamento.

Demonstrações dos Resultados Abrangentes

	31/12/2025	31/12/2024
Resultado líquido do exercício	(9.652.611)	(1.079.044)
Outros resultados abrangentes:		
Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:		
Diferenças cambiais de conversão de operações no exterior	313.954	87.160
Resultado com *hedge accounting* de fluxo de caixa	1.787	2.718
	315.741	**89.878**
Itens que não podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado:		
Ganhos (perdas) atuariais com plano de benefício definido	5.707	5.971
Resultado abrangente do exercício	**(9.331.163)**	**(983.195)**
Resultado abrangente atribuível aos:		
Acionistas controladores	(9.331.163)	(983.195)
	(9.331.163)	**(983.195)**

DocuSigned by
Estadaori
Assinado por: S.A. O ESTADO DE S. PAULO:61533949000141
CPF: 85422304772
Data/Hora da Assinatura: 30/03/2026 | 23:59:23 BRT
O: ICP-Brasil, OU: AC SOLUTI Multipla v5
L: Sao Paulo, S: SP, C: BR
Emissor: AC SOLUTI Multipla v5
E1FD1C243A074BC...

Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.
Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site:
https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/