Docusign Envelope ID: 1A497234-3397-4EF8-A0C0-A0DC5AE36854

Agência Estado S.A.
CNPJ 62.652.961/0001-38
DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS

Senhores acionistas,
Apresentamos as demonstrações contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025. Estamos a disposição para prestar os esclarecimentos julgados necessários.
São Paulo, 25 de Março de 2026. A ADMINISTRAÇÃO

BALANÇO PATRIMONIAL - Em milhares de reais

Ativo	2025	2024
Circulante		
Caixa e equivalente de caixa	17.444	15.059
Contas a receber	12.584	10.035
Impostos a recuperar	3.205	2.562
Partes relacionadas	6.311	15.165
Despesas antecipadas	783	699
Outras contas a receber	722	254
Total circulante	**41.049**	**43.774**
Não circulante		
Partes relacionadas	8.194	43.745
Depósitos judiciais	12.657	19.318
Outras contas a receber	55	51
Imposto de renda e contribuição social diferidos	3.671	3.933
	24.577	**67.047**
Investimentos	100	
Imobilizado	10.067	9.789
Intangível	15.866	6.041
	26.033	**15.830**
Total não circulante	**50.610**	**82.877**
Total do ativo	**91.659**	**126.651**

Passivo e patrimônio líquido	2025	2024
Circulante		
Empréstimos e financiamentos	14.760	26.581
Arrendamentos	1.261	734
Fornecedores	10.039	12.712
Obrigações trabalhistas	10.107	9.293
Contas a pagar e outros	1.940	1.216
Dividendos a pagar	21.047	12.242
Adiantamentos de clientes	1.231	104
Partes relacionadas	185	471
Programa de parcelamento fiscal	163	595
Imposto de renda e contribuição social a pagar	160	142
Provisões para contingências	821	281
Total circulante	**61.714**	**64.371**
Não circulante		
Empréstimos e financiamentos	9.921	18.879
Arrendamentos	1.250	1.585
Programa de parcelamento fiscal		149
Provisões para contingências	6	783
Dividendos a pagar		5.000
Outras provisões e obrigações	24	65
Total não circulante	**11.201**	**26.461**
Total do passivo	**72.915**	**90.832**
Patrimônio Líquido		
Capital social	11.597	11.597
Reserva de lucros	7.147	24.222
Total do patrimônio líquido	**18.744**	**35.819**
Total do passivo e patrimônio líquido	**91.659**	**126.651**

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma

	2025	2024
Receita operacional líquida	185.632	174.801
Custos das vendas e dos serviços prestados	(84.979)	(83.475)
Lucro bruto	**100.653**	**91.326**
Despesas operacionais:		
Vendas	(16.149)	(15.973)
Administrativas	(24.244)	(22.565)
Outras receitas / (despesas) operacionais	2.016	(648)
Lucro operacional antes do resultado financeiro líquido	**62.276**	**52.140**
Receitas financeiras	14.985	800
Despesas financeiras	(8.709)	(9.428)
Variações cambiais	1.023	(1.455)
Resultado financeiro líquido	**7.299**	**(10.083)**
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	**69.575**	**42.057**
Imposto de renda e contribuição social corrente	(19.508)	(14.518)
Imposto de renda e contribuição social diferido	(261)	1.426
Lucro líquido do exercício	**49.806**	**28.965**
Lucro líquido do exercício por ação - R$	**3,31**	**1,93**

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO - MÉTODO INDIRETO
Em milhares de reais

	2025	2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais		
Lucro líquido do exercício	**49.806**	**28.965**
Ajustes		
Depreciações e amortizações	3.392	1.924
Juros e variações monetárias de empréstimos e financiamentos	4.514	7.312
Variações monetárias de contingências	29	69
Variações monetárias do programa de parcelamento fiscal	39	68
Provisão esperada para créditos de liquidação duvidosa	280	375
Participação no resultado de *joint venture*	(2.113)	
Imposto de renda e contribuição social corrente e diferido	19.769	13.092
Provisão para contingências	(258)	(283)
	25.652	**22.557**
Variações nos ativos e passivos		
Contas a receber	(2.829)	(290)
Impostos a recuperar	(643)	(219)
Despesas antecipadas	(84)	(35)
Outras contas a receber	(424)	135
Partes relacionadas	(1.272)	1.707
Depósitos judiciais	6.661	29
Fornecedores	6.994	15.085
Obrigações trabalhistas	814	1.279
Adiantamentos de clientes	1.127	(3.372)
Contingências	(8)	(63)
Outras contas a pagar	380	(1.036)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(19.489)	(14.874)
	(8.773)	**(1.654)**
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais	**66.685**	**49.868**
Fluxos de caixa das atividades de investimentos		
Aquisições de imobilizado e de intangível, inclusive capitalizados	(13.495)	(8.400)
Aquisição de participação societária	(100)	
Dividendos recebidos	2.065	
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	**(11.530)**	**(8.400)**
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos		
Captações de empréstimos e financiamentos		27.925
Amortização de empréstimos e financiamentos	(34.960)	(50.241)
Programa de parcelamento fiscal	(620)	(555)
Dividendos pagos	(17.190)	(11.069)
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos	**(52.770)**	**(33.940)**
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	**2.385**	**7.528**
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	**15.059**	**7.531**
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	**17.444**	**15.059**
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa	**2.385**	**7.528**

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO
Em milhares de reais

	Capital social	Reservas de lucros: Reserva legal	Reservas de lucros: Retenção de lucros	Lucros acumulados	Total do patrimônio líquido
Em 1º de janeiro de 2024	**11.597**	**2.319**	**1.558**		**15.474**
Lucro líquido do exercício				28.965	28.965
Total de resultados abrangentes, líquido de impostos				**28.965**	**28.965**
Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio				(8.620)	(8.620)
Destinação para reserva de lucros			20.345	(20.345)	
Em 31 de dezembro de 2024	**11.597**	**2.319**	**21.903**		**35.819**
Lucro líquido do exercício				49.806	49.806
Total de resultados abrangentes, líquido de impostos				**49.806**	**49.806**
Distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio			(53.935)	(12.946)	(66.881)
Destinação para reserva de lucros			36.860	(36.860)	
Em 31 de dezembro de 2025	**11.597**	**2.319**	**4.828**		**18.744**

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO
Em milhares de reais

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	**49.806**	**28.965**
Outros resultados abrangentes não reclassificados para o resultado do exercício em períodos subsequentes:		
Outros resultados abrangentes		
Total do resultado abrangente do exercício, líquido dos efeitos tributários	**49.806**	**28.965**

CONTADOR – Fernando B. de Barros Junior – CRC 1SP253036/O-4

DocuSigned by
Estadaori
Assinado por: S A. O ESTADO DE S. PAULO:61533949000141
CPF: 85422304772
Data/Hora da Assinatura: 25/03/2026 | 00:24:17 BRT
O: ICP-Brasil, OU: AC SOLUTI Multipla v5
L: Sao Paulo, S: SP, C: BR
Emissor: AC SOLUTI Multipla v5
E1FD1C243A074BC...

Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.
Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site:
https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/