



# Demonstrações Financeiras 2025

## **Porto Seguro**

### **Automóvel**

Prêmios emitidos	<b>16,1 bi</b>
Veículos segurados	<b>6,2 mi</b>

### **Patrimonial**

Prêmios emitidos	<b>3,7 bi</b>
Itens segurados	<b>4,5 mi</b>

### **Vida**

Prêmios emitidos	<b>1,8 bi</b>
Vidas seguradas	<b>6,1 mi</b>

## **Porto Saúde**

### **Saúde empresarial**

Prêmios emitidos	<b>8,1 bi</b>
Vidas seguradas	<b>0,8 mi</b>

### **Odontológico**

Prêmios emitidos	<b>0,2 bi</b>
Vidas seguradas	<b>1,2 mi</b>

## **PortoBank**

### **Soluções financeiras para crédito**

Receita	<b>4,6 bi</b>
Contratos de empréstimos e financiamentos	<b>0,1 mi</b>
Cartões aptos para uso	<b>3,9 mi</b>

### **Consórcio**

Receita	<b>1,4 bi</b>
Negócios Ativos	<b>0,5 mi</b>

### **Soluções financeiras para locação e garantia**

Receita	<b>1,2 bi</b>
Contratos Ativos	<b>2,1 mi</b>

## **PortoServiço**

### **Parceria Porto Seguro**

Receita	<b>1,9 bi</b>
Serviços Acionados	<b>4,4 mi</b>

### **Parcerias Estratégicas**

Receita	<b>0,6 bi</b>
Base Ativa	<b>5,5 mi</b>



**LUCIANA**  
Gerente Comercial  
17 anos de Porto



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e  
foi publicada na página de Relação com o  
Investidor, o Estadão RI.  
Sua autenticidade pode ser conferida no  
QR Code ao lado ou pelo site:  
<https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

#### Senhores acionistas e demais interessados,

Submetemos a vossa apreciação o Relatório de Administração da Porto Seguro S.A. e as correspondentes demonstrações financeiras juntamente com o Relatório do Auditor Independente, referente ao exercício de 31 de dezembro de 2025.

#### MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Para além da celebração, o marco de 80 anos foi acompanhado do reconhecimento por iniciativas relevantes, reforçando a solidez da nossa marca, a consistência da nossa cultura e a credibilidade construída ao longo dessa trajetória, reforçando a segurança no caminho que traçamos e temos percorrido.

Pelo quarto ano consecutivo, fomos reconhecidos como uma das 10 melhores e maiores empresas para trabalhar no Brasil, segundo o ranking Great Place to Work (GPTW). Entendemos essa conquista como reflexo de um ambiente que combina foco em resultados com cuidado genuíno pelas pessoas. A atuação integrada entre Colaboradores, Corretores parceiros e Prestadores de Serviços segue sendo um dos principais pilares do nosso desempenho e da qualidade das entregas apresentadas.

No ranking da Brand Finance, fomos apontados como a terceira marca mais forte do Brasil e, pela primeira vez, passamos a integrar o grupo das "top 15" marcas mais bem-sucedidas do País, segundo o levantamento da consultoria internacional Interbrand.

Esses reconhecimentos se somam à nossa permanência como referência junto aos consumidores. Pelo 12º ano consecutivo, fomos eleitos a marca mais lembrada na categoria Seguradoras pela pesquisa Top of Mind da Folha de São Paulo e, pelo segundo ano seguido, recebemos o prêmio "Estadão Marcas Mais" na mesma categoria.

Os índices de satisfação dos clientes, mediados pelo NPS, também reforçaram a consistência do nosso trabalho. O Time Médico Porto, responsável pelo atendimento aos clientes da vertical Saúde, alcançou o índice de 92. Os seguros Auto e Residência da marca Porto registraram NPS de 82, enquanto o cartão de crédito atingiu 75.

Esses números são reflexos da qualidade dos produtos e serviços oferecidos para os nossos mais de 18 milhões de clientes, que depositam em nós o que eles têm de mais importante: a própria saúde, suas famílias, suas economias e patrimônios.

Além disso, celebramos um ano de nossa entrada no Índice Ibovespa e, agora, comemoramos a integração ao IBX 50. A inclusão neste índice, que reúne as 50 empresas mais líquidas da B3, reflete nossa consistente trajetória de crescimento.

Ao completar 80 anos em 2025, celebramos com a convicção de que a essência que nos trouxe até aqui - nossa cultura, nossas pessoas e a forma como nos relacionamos com clientes e parceiros - é também o que nos permitirá seguir cuidando, inovando e construindo um futuro sustentável para a Porto.

Agradecemos a todos que constroem essa jornada conosco.

Paulo Kakinoff

#### NOSSO DESEMPENHO

O ano de 2025 marcou os 80 anos da Porto, período em que a companhia apresentou crescimento sólido e sustentável, impulsionado pela estratégia de diversificação e fortalecimento do ecossistema Porto: a receita<sup>1</sup> alcançou R\$ 41 bilhões (+12% vs. 2024), o lucro líquido atingiu R\$ 3,4 bilhões (+28% vs. 2024) e o ROAE foi de 22,7% (+2,7 p.p. vs. 2024).

A diversificação teve um papel especialmente relevante em 2025: todas as Verticals obtiveram um ROAE superior a 23% e as operações de Saúde, Banco e Serviços somadas passaram a representar 49% do total (+7 p.p. vs. 2024).

**Desempenho das Verticais, comparadas a 2024:**

**Porto Bank:** a receita<sup>1</sup> do Porto Bank avançou 30%, atingindo R\$ 7,6 bilhões, através principalmente do crescimento do Consórcio (+33%); Cartão, Financiamento e Empréstimos (+29%); Capitalização (+27%); e Riscos Financeiros (+14%). O NIM ajustado pelo risco aumentou 1,5 p.p., alcançando 3,9%, reflexo da melhoria do spread estrutural na comparação contra 2024, enquanto o índice de eficiência foi de 33,1%, permanecendo estável em relação a 2024. O lucro líquido de 2025 apresentou um crescimento de 28%, totalizando R\$ 812 milhões.

**Porto Saúde:** a Porto Saúde apresentou crescimento de 28% na receita e 48% no lucro anual. O crescimento da receita foi impulsionado por um aumento de 23% em beneficiários de seguro Saúde, atingindo 831 mil, e uma expansão de 19% de vidas no Odonto, alcançando 1,2 milhão. A receita da vertical atingiu R\$ 8,5 bilhões no período, o que somado à disciplina de custos e ganhos de escala ajudou o Índice Combinado de 2025 a melhorar 3 p.p. atingindo 89%. Por fim, o lucro obtido no período foi de R\$ 581 milhões.

**Porto Seguro:** as receitas e prêmios da Porto Seguro totalizaram R\$ 22 bilhões (+4%), sendo o maior crescimento originado pelo segmento de Vida (+14%), seguido pelo Patrimonial (+10%). No Auto, os prêmios avançaram 2%, enquanto a frota segurada cresceu 4% com uma adição de 232 mil veículos no período. O índice combinado ampliado ficou praticamente estável (+0,1 p.p.) em 86%. O lucro obtido no período foi de R\$ 1,7 bilhão (+1%).

**Porto Serviço:** a Porto Serviço registrou R\$ 2,6 bilhões em receita (+2%). As demais receitas apresentaram crescimento de 4% no acumulado do ano, com destaque para a evolução do segmento de produtos digitais (+73% em 2025). O resultado anual foi de R\$ 221 milhões (+8%).

**Resultado financeiro foi de R\$ 1,4 bilhão no ano.** A receita da carteira de aplicações financeiras (ex-previdência, ALM e rolagem de títulos), geridas pela tesouraria, foi de R\$ 1,8 bilhão, o que representa 84% do CDI. O retorno abaixo do CDI é explicado principalmente pelo desempenho das alocações em títulos indexados à inflação. No ano foi realizada uma rolagem de carteira de R\$ 109 milhões, o que proporcionará o aumento das taxas médias dos títulos atrelados à inflação e o alongamento dos títulos encarteirados.

O índice de eficiência operacional<sup>1</sup>, que considera a soma das Despesas Administrativas em relação à Receita Total foi de 10,9%, uma melhora de 0,4 p.p. em comparação ao mesmo período do ano anterior. Foi o sexto ano consecutivo de melhora neste indicador, alinhado com nossos esforços para ganhos de eficiência.

<sup>1</sup> Excluindo os efeitos do CPC 47 sobre as receitas do Consórcio.

DRE Porto Seguro S.A. (em milhões)

	2025	2024	Δ %
Receita Total (Prêmio Retido + Receitas Demais) .....	<b>41.083,2</b>	<b>36.941,9</b>	<b>11,2</b>
Prêmio Retido .....	30.596,1	27.800,5	10,1
Prêmio Ganhos (vertical seguros e saúde) .....	30.044,7	27.478,6	9,3
Receitas Não Seguros .....	10.487,2	9.141,4	14,7
Sinistros Líquidos Retidos .....	(17.427,6)	(15.675,8)	11,2
Perdas de Crédito (a) .....	(2.305,3)	(1.816,6)	26,9
Despesa de Comercialização .....	(6.955,1)	(6.430,7)	8,2
Despesas com Tributos .....	(1.413,0)	(1.290,2)	9,5
Despesas Operacionais .....	(3.490,0)	(3.083,9)	13,2
Despesas Administrativas .....	(4.525,6)	(4.194,1)	7,9
<b>Lucro Operacional .....</b>	<b>4.415,3</b>	<b>4.128,6</b>	<b>6,9</b>
Resultado Financeiro e Patrimonial .....	1.430,2	918,4	55,7
Amortização do intangível .....	(44,3)	(44,7)	(0,9)
<b>LAIR .....</b>	<b>5.801,2</b>	<b>5.002,2</b>	<b>16,0</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social .....	(1.254,2)	(1.314,2)	(4,6)
Participação nos Resultados .....	(1.129,3)	(975,6)	15,8
Acionistas não controladores em controladas .....	(43,2)	(45,9)	(5,9)
Resultado Investidas e Controladas .....	(17,4)	(12,5)	39,2
<b>Lucro Líquido (Ex-adapção do IFRS 17) .....</b>	<b>3.357,2</b>	<b>2.653,9</b>	<b>26,5</b>
Ajuste IFRS17 (b) .....	23,7	(9,1)	(360,4)
<b>Lucro Líquido .....</b>	<b>3.380,9</b>	<b>2.644,8</b>	<b>27,8</b>
Taxa Efectiva do IR sobre o Resultado (antes dos Impostos) e após PLR .....	26,8%	32,6%	-5,8
Patrimônio Líquido Médio .....	0,2	0,2	13,5
<b>ROAE .....</b>	<b>22,7%</b>	<b>20,0%</b>	<b>2,7</b>

(a) Perdas de Crédito das operações de Cartão de Crédito, Empréstimos e Financiamentos e Riscos Financeiros.

(b) O resultado societário é impactado pela adoção da norma IFRS 17/CPC 50, trazendo mudanças em suas práticas contábeis, afetando os resultados de seguros. Para fins de resultado gerencial, os resultados de seguros permanecem contabilizados pelo padrão contábil IFRS 4/CPC 11, em conformidade com as normas da SUSEP.

#### Lucro Líquido



#### Ativos Totais



#### Passivos Totais



**GOVERNANÇA CORPORATIVA E MERCADO DE CAPITALS**  
A Companhia adota as mais elevadas práticas de Governança Corporativa, alicerçada nos princípios de transparência, equidade, prestação de contas ("accountability") e responsabilidade corporativa. Tais diretrizes visam à perenidade dos negócios e a consolidação de relacionamentos de longo prazo com o mercado de capitais. Por meio de canais de comunicação permanentes e áreas dedicadas, a Companhia assegura a interlocução eficaz com todos os seus stakeholders: acionistas, órgãos reguladores, corretores, colaboradores, clientes e a comunidade.

Listada no Novo Mercado da B3, a Companhia cumpre voluntariamente requisitos de governança e divulgação de informações superiores aos exigidos pela legislação vigente, em estrita observância ao Regulamento do Novo Mercado e as recomendações do Código Brasileiro de Governança Corporativa - IBGC. Adicionalmente, conforme Cláusula Compromissória prevista em seu Estatuto Social, a Companhia, seus acionistas e administradores obrigam-se a dirimir quaisquer disputas ou controvérsias societárias perante a Câmara de Arbitragem do Mercado ("CAM").

O Conselho de Administração, por sua vez, no intuito de zelar pelos interesses dos acionistas e pelo cumprimento das boas práticas de governança corporativa, de modo a nortear a Companhia para o atingimento de seus objetivos, mantém Comitês de Assessoramento ("Comitês") com funções consultivas e permanentes, conferindo maior eficiência e rigor técnico às suas decisões. Tais Comitês visam maximizar a geração de valor econômico-financeiro e a mitigação de riscos, respeitando as melhores práticas de governança. Atualmente estão constituídos os seguintes comitês:

#### Comitê de Auditoria:

O Comitê de Auditoria é um órgão estatutário consultivo que assessorá o Conselho de Administração na supervisão da integridade das demonstrações financeiras e na eficácia dos sistemas de controles internos e gestão de riscos. Suas atribuições incluem a avaliação das auditorias interna e independente, a revisão das informações trimestrais e o monitoramento da conformidade legal e normativa do Grupo Porto. O órgão também recomenda a contratação de auditores externos e supervisiona o canal de denúncias e a Ouvidoria. Com autonomia operacional, o Comitê zela pela qualidade das práticas contábeis e pela correção de políticas identificadas em sua atuação.

#### Comitê de Gente e Cultura:

O Comitê de Gente e Cultura tem por finalidade fornecer recomendações estratégicas sobre diretrizes de remuneração, recrutamento, sucessão e retenção de executivos. Cabe ao órgão monitorar a cultura, o clima e o engajamento em todas as sociedades do grupo, além de examinar a estrutura organizacional perante o planejamento estratégico. O comitê também administra planos de remuneração em ações e zela pela compatibilidade das políticas salariais com a gestão de riscos e a situação econômico-financeira da companhia.

#### Comitê de Risco Integrado:

O Comitê de Risco Integrado auxilia o Conselho de Administração na supervisão da gestão de riscos de todas as sociedades do Grupo Porto. Seu objetivo é monitorar o desempenho da Diretoria, fornecendo subsídios estratégicos e propõendo diretrizes e planos de ação para assegurar a conformidade com as normas e políticas internas de risco. Compete ao órgão avaliar os principais indicadores associados e garantir que a estrutura de gerenciamento de riscos seja robusta e eficaz. Além disso, o comitê zela pela disseminação de uma cultura de riscos adequada e pelo cumprimento dos dispositivos legais e normativos aplicáveis.

#### Comitê de Ética e Conduta:

O Comitê de Ética e Conduta é focado em orientar e disseminar o Código de Ética e Conduta em todas as sociedades do Grupo Porto. Suas atribuições incluem revisar o referido Código, avaliar reportes de infrações e garantir a aplicação de medidas corretivas independentemente do nível hierárquico. O órgão monitora a eficiência do canal de denúncias, deliberando sobre indicadores e sugerindo melhorias operacionais. Com reuniões ordinárias semestrais, o comitê atua para assegurar que violações sejam tratadas com as devidas ações aplicáveis e penalidades legais.

#### Comitê de Finanças Corporativas:

O Comitê de Finanças Corporativas tem por objetivo analisar e recomendar estratégias e políticas financeiras, avaliando a estrutura de capital, o endividamento e os custos das empresas do Grupo Porto. O órgão monitora o planejamento estratégico, o orçamento e o plano anual de investimentos, além de supervisionar a exposição a riscos financeiros, de liquidez e gestão de ativos e passivos (ALM). Compete-lhe ainda avaliar operações de investimento, desinvestimento e alternativas de mitigação de riscos tributários e regulatórios.

#### Comitê de Clientes, Marketing e Digital:

O Comitê de Clientes, Marketing e Digital é focado na estratégia de comunicação e no relacionamento com os diversos públicos do Grupo Porto. Suas atribuições incluem a análise de tendências tecnológicas, inovações em produtos e serviços, além da supervisão e a implementação de novas tecnologias e novos canais de distribuição. O órgão monitora a experiência do cliente, avali

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

### GENTE E CULTURA

O Grupo Porto encerrou 2025 com um total de 13.624 Colaboradores, dos quais 10.195 estão distribuídos na controladora, enquanto 3.429 nas demais Unidades de Negócio. Ao longo do ano, acolhemos 2.961 novos talentos, incluindo 486 participantes dos programas "Jovem Aprendiz" e "Inclusão de Pessoas com Deficiência", reforçando nosso compromisso com uma Porto cada vez mais diversa e inclusiva.

Com um percentual de 19,58% em 2025, a rotatividade apresentou queda de 1,5 p.p. comparada aos 21,08% do ano anterior, resultado que reflete uma maior estabilização do quadro.

Ao longo do ano de 2025, realizamos aproximadamente 2.729 ações de reconhecimento financeiro, representando um aumento de cerca de 14,9% em relação ao ano anterior. Esse crescimento reforça nosso compromisso em valorizar e reconhecer o desempenho de nossos Colaboradores, incentivando o equilíbrio entre pessoas e resultados.

Atualmente, adotamos quatro modelos de trabalho, que oferecem flexibilidade e adaptabilidade aos nossos Colaboradores, são elas: 100% Home Office (para funções e contexto pontuais que permitem atuação integralmente remota), Presencial (com quatro dias presenciais por semana), Híbrido (com presença de 4 a 8 vezes ao mês) e Externo (para Colaboradores com jornada fora dos escritórios da Porto).

Como parte da nossa estratégia de cuidados com a Saúde Integral (ações de Saúde Física, Mental e Financeira) dos nossos Colaboradores, mantivemos o protocolo de cuidados com a saúde dos Colaboradores em relação a doenças respiratórias, como COVID-19 e Influenza no ambulatório e realizamos a Campanha de Vacinação com mais de 5.600 pessoas imunizadas. Em nosso Espaço Saúde, ainda disponibilizamos aos nossos Colaboradores um consultório odontológico, laboratório para coleta de exames, além de especialidades médicas, como Otorrinolaringologia, Nutrição, Urologista, Fisiatria, Dermatologista, Médico da Família, Ginecologia, Cardiologia, Vascular, Endocrinologia, Psicologia e Fisioterapia, somando 12.464 consultas.

Criamos os programas da Saúde da Mulher, Gestante Porto e Parentalidade com o objetivo de promover o cuidado integral, contínuo e humanizado ao longo da jornada de vida de nossas pessoas, fortalecendo a saúde física e emocional da mulher, da gestante e da família, por meio de ações de prevenção, acolhimento, educação em saúde e apoio à parentalidade, incentivando vínculos saudáveis e o bem-estar ao longo de todas as fases da vida.

Ainda atentos ao cuidado com o nossos Colaboradores, promovemos rodas de conversa, serviços de saúde e bem-estar, incentivo a corridas de rua (com desconto de 50% no valor da inscrição), espaços para a prática de atividades físicas, como quadras e academia, entre outras ações que impactaram mais de 8.700 pessoas.

Para promover o engajamento e a integração dos Portolovers, realizamos diversos eventos, como: 2º Motor Clube Porto, nosso encontro de carros antigos para Colaboradores; a Festa da Lembrança, que homenageou mais de 1.000 pessoas com 10, 15, 20 ou mais anos de casa; o Porto Festival, nosso festival de música e gastronomia com mais de 6.700 participantes em três dias de evento; o Conhecendo a Porto, em que os Colaboradores trouxeram seus filhos para viverem um dia especial com a gente; e a Festa de Fim de Ano, que reuniu 10.381 pessoas para comemorar os 80 anos da Porto, nossas entregas e resultados de 2025, sendo a maior celebração da história da Companhia, reunindo, pela primeira vez na mesma celebração, todo o Brasil e Uruguai.

Em 2025, lançamos a Temporada 25-30 com o mote "O que nos trouxe até aqui é o que vai nos levar adiante". Com isso, nos preparamos para um novo ciclo de crescimento, com iniciativas focadas em 7 Compromissos que vão suportar e acelerar o processo de fortalecimento e evolução da Companhia para os próximos cinco anos, com mais de 96% da Companhia se declarando ciente e engajada nesse lançamento, segundo pesquisas internas.

Também promovemos ao longo do ano diversas ações em celebração aos 80 anos da Companhia, impactando todo o nosso Time e com NPS de 81.

Realizamos ainda 4 edições do Bate-papo com Kaki, evento em que o presidente responde às perguntas dos Colaboradores, que impactaram mais de 3 mil pessoas, com NPS de 97 na última edição. Outra novidade é que, em 2025, lançamos a live mensal com a presidência, a Carta de Navegação ao vivo, em que nosso CEO, Paulo Kakinoff, fala sobre temas estratégicos da Companhia e também abre espaço para perguntas e respostas. O novo ritual impactou mais de 8 mil pessoas ao longo do ano e tem um NPS de 91.

Mantivemos nossa crença e incentivamos a política de portas abertas também em 2025. Para isso, oferecemos diferentes canais para dar voz ao Colaborador, que nos ajudam a aprender e evoluir enquanto lugar para se trabalhar, a partir da percepção e experiência de líderes e equipes.

Dentre as diferentes ferramentas, uma das mais tradicionais é a Pesquisa Institucional de Clima, que aplicamos há mais de 10 anos e que teve 84% de adesão em 2025. Neste ano, ampliamos nossa escuta para continuar acompanhando a evolução de indicadores-chave e também incorporar temas conectados à Temporada 25-30.

O que nos faz celebrar este resultado é a consistência dos números. No eNPS, indicador que monitoramos desde 2021, demos o maior salto (em média 13 pontos) e atingimos nosso maior patamar nas 3 dimensões: Porto (86, +15 p.p.), Área (54, +14 p.p.) e Líder (67, +11 p.p.). Esta evolução foi alcançada em praticamente todas as estruturas que reportam diretamente para a Presidência.

Quando olhamos para as perguntas sobre clima, 80% das questões são comparáveis e 90% delas apresentaram melhoria. Apenas 8% apresentou queda e 2% não demonstraram alteração. Nosso resultado geral na Pesquisa (82% de favorabilidade) reflete que a experiência de quem trabalha na Porto é positiva (84%) e que sustentamos esta vivência em pilares consistentes (83%).

Pelo 4º ano consecutivo também mantivemos nossa posição entre as dez melhores empresas para se trabalhar, pelo ranking da GPTW (Great Place to Work) - um dos principais do Brasil que elege as melhores empresas para se trabalhar no País. Ficamos na 7ª posição na categoria Grandes Empresas, com 83% de favorabilidade.

Os resultados das pesquisas foram somados a diagnósticos culturais e serviram de insumo para ações de comunicação, desenvolvimento e engajamento das lideranças.

### Ações para desenvolvimento da liderança

São diversas as frentes de atuação junto à liderança. Para o público de diretores e acima, as principais foram um processo de aceleração individual, para feedback e feedforward a partir dos inputs relativos aos comportamentos observados nessas iniciativas, diálogos assistidos para acompanhamento de atividades coletivas e avaliação da dinâmica de funcionamento e posterior feedback.

Para o público da superintendência e acima, temos o ELL, Encontro Líder Liderado, voltado à ampliação do conhecimento da relação de líder com sua equipe para fortalecer as relações e melhorar a dinâmica das equipes.

Para o público de gerentes e coordenadores, houve encontros com os Grupos de Referência, que são grupos conduzidos pela própria liderança da Porto em que se discutem as principais competências-chave para alavancar a empresa frente aos novos desafios. Como evolução, em 2025 expandimos os GRs para o público de especialistas/consultores.

Em 2025, também realizamos o Workshop Essência e Competências para todos os níveis de liderança e para especialistas/consultores. O momento foi um mergulho em nossa Essência e novas Competências, com o objetivo de potencializar o papel da liderança como agente de transformação, capacitando nossos gestores para maximizar a performance dos times frente aos desafios estratégicos dos próximos anos. Ao todo, 874 líderes e 281 especialistas/consultores passaram pela formação. Esse trabalho culmina no fortalecimento da coesão, alinhamento e robustez das lideranças e da Companhia para concretizar as ambições para a Temporada 25-30.

Mensalmente temos o Café com Líderes e em 2025 foram feitos 11 encontros com os líderes da Companhia em que o foco é reforçar a Essência, apresentar os resultados e discutir o futuro e o presente da Porto, reforçando nossa política de portas abertas e ambientes cada vez mais participativos. Os fóruns contaram com mais de 11.000 participações somadas entre primeira gestão e demais níveis de liderança, com NPS 97.

Na estratégia de marca empregadora, o ano de 2025 foi marcado pela ampliação dos nossos canais, e uma atuação ainda mais real-time na criação de conteúdo, cada vez mais conectado com os nossos negócios.

Um dos pilares da nossa estratégia é contar as nossas histórias de forma intencional, consistente e encantadora, dando voz para as ações que fazemos, permitindo que as pessoas possam conhecer a Porto e o que faz dela um lugar único para se trabalhar.

Chegamos a marca de 1,5 milhão de seguidores no LinkedIn, um crescimento de 18,4% comparado ao ano anterior, e acima do crescimento médio do mercado no LinkedIn que foi de 15,4%, totalizando 241.000 novos seguidores e mais de 2,7 milhões de impressões nos nossos conteúdos. Na Glassdoor, fechamos o ano com 4,35 de nota de satisfação geral, com mais de 4.800 avaliações orgânicas de colaboradores e ex-colaboradores, sendo uma das maiores notas de empresas da plataforma.

Além disso, lançamos em outubro o Instagram de Carreiras, o @vemprapro, que já acumula 33.000 seguidores, com uma média de engajamento de 15%, número 10x maior que a média dos instagrans de carreiras das outras marcas como Itaú, GOL, iFood, Vivo, Unilever, Ambev, Suzano e Natura.

Apenas no mês de dezembro de 2025, impulsionado pelos conteúdos criados para contar sobre a Festa Porto 2025 e fazer cobertura em tempo real, atingimos 7,8 milhões de visualizações em vídeos, 4,4 milhões de alcance, 146 mil interações (soma de curtidas, compartilhamentos e comentários), e mais de 29 mil cliques para candidaturas nas nossas vagas no link da bio.

Em 2025, consolidamos o primeiro ano da Regenera, a estratégia de sustentabilidade da Porto que orienta nossa visão de longo prazo. Fundamentada em quatro pilares prioritários - Valorização do Capital Humano e Impacto Social, Estratégia Climática e Circularidade, Produtos e Soluções Sustentáveis e Engajamento da Cadeia de Valor - a estratégia estabelece 9 compromissos públicos que buscam integrar o desempenho socioambiental diretamente ao core business da companhia. Abaixo, citamos os principais indicadores e resultados dentro dos quatro pilares da estratégia:

**Diversidade, Equidade e Inclusão (DEI):** Encerramos o ano com mulheres representando 57% do quadro total e 44% da liderança. Pessoas negras ocupam 25% dos cargos de gestão. Através do programa "Em Foco", aceleramos a prioridade de talentos para cadeiras estratégicas, além de superarmos a meta de engajamento e-NPS Porto, atingindo o patamar de 86 pontos (+15 p.p.).

**Negócios Sustentáveis:** Registramos um crescimento expressivo de 122% nas vendas de produtos e soluções sustentáveis, saltando de R\$ 0,8 bilhão em 2024 para R\$ 1,8 bilhão em 2025. O volume de itens vendidos atingiu 896 mil unidades no período, com foco especial em produtos de inclusão e segurança.

**Ação Climática:** No âmbito da mitigação, reduzimos em 24% as emissões diretas (Escopos 1 e 2) da Companhia em relação ao ano anterior. Além disso, avançamos na mensuração de emissões indiretas ao nos tornarmos a primeira seguradora brasileira a aplicar a metodologia PCAF para o cálculo de emissões seguradas.

**Cadeia de Valor:** Iniciamos o Programa de Responsabilidade da Cadeia de Valor, visando engajar fornecedores e parceiros de negócios na adoção de práticas socioambientais compartilhadas, garantindo a integridade operacional da ponta a ponta.

Referente aos temas de aprendizagem, entendemos que é um dos motivos que fazem os nossos colaboradores permanecer na companhia, mapeado como fortaleza na pesquisa de clima e um dos nossos territórios de Marca Empregadora. Em 2025, oferecemos mais de 154 mil horas de treinamento e quase 170 mil inscrições para toda a companhia entre cursos, trilhas, palestras, entre outras formas de aprender, impactando 13.160 colaboradores. Deste montante, 141 mil inscrições e 61 mil horas são referentes aos cursos obrigatórios, sendo que em 2025 fizemos um processo de atualização para deixá-los mais atrativos e práticos.

Também oferecemos diversas ações transversais e para o negócio, como por exemplo o Load (Hub da Educação Corporativa).

Para Líderes, temos um programa desenhado com o objetivo de alavancar o desempenho, que no último ano impactou quase 850 líderes em mais de 75 turmas. Com temas como Inteligência Artificial, Mentalidade Analítica e Saúde Emocional, o programa atingiu um NPS médio de 90, posicionado em zona de excelência.

Já o Load Equipes, uma iniciativa que foca no desenvolvimento de competências-chave para toda a Companhia, especialmente pessoas não líderes, alcançamos o NPS de 92, contando também com trilhas específicas de Diversidade e Inclusão e Programas de Estágio. Além disso, temos a atuação dos núcleos de aprendizagem posicionados em outras diretórias, como Atendimento e Porto Bank, que buscam soluções voltadas aos desafios técnicos de cada negócio tornando esses números ainda maiores.

É um ecossistema amplo e seguimos trabalhando continuamente para uma visão global dos indicadores de aprendizagem da Porto.

Em 2025, o projeto Aprender na Porto, que tem por objetivo fomentar a Cultura de Aprendizagem e realizar a governança das diferentes áreas de aprendizagem na Porto, gerando sinergias e alinhamento, teve avanços realizando o visioning 25-30 de Aprendizagem, declarando os objetivos estratégicos de desenvolvimento que queremos evoluir nessa Temporada.

Já no Programa de Estágio admitimos 34 pessoas em 2025 e oferecemos uma trilha de aprendizagem específica de mais de 30 horas de sala de aula por participante, além de 6 meses de mentoria com líderes da Porto e apoio individual para desenvolvimento de projetos, focado na obtenção da certificação Yellow Belt em Lean Six Sigma.

O Programa de Melhoria Contínua treina, mentoriza projetos e certifica Colaboradores dentro das faixas de formação em Lean Six Sigma. Atualmente, os certificados ativos são: 22 Black Belts, 174 Green Belts e 388 Yellow Belts.

Os treinamentos da trilha de eficiência do Programa de Melhoria Contínua disponíveis na plataforma de aprendizagem manteram alta procura em 2025, com aumento de 19,8% na quantidade de treinamentos realizados em relação a 2024, totalizando 1.982 treinamentos realizados. Dentre todos os colaboradores ativos na Companhia, 3.215 já realizaram algum treinamento disponibilizado pelo Programa.

Os 226 projetos mentorados em 2025 pelo Programa, representam um aumento de 25,5% em relação a 2024, gerando impacto positivo na experiência do Cliente e do Colaborador, além do aumento de eficiência nos processos. Os projetos mentorados geraram um retorno sobre o investimento (ROI) no Programa de Melhoria Contínua de 10,3% em 2025.

A nossa Biblioteca consolidou-se em 2025 como um espaço de aprendizado prático e intercâmbio cultural. Acreditamos que a cultura e a literatura se fortalecem quando integradas a vivências reais, transformando o espaço da biblioteca em um ambiente dinâmico de interação.

Ao longo do ano, promovemos diversas iniciativas que exemplificam essa visão. Celebramos a **Consciência Negra** com a representatividade do Samba de Dandara em formato pocket show e realizamos sessões de literatura gastronômica, onde a análise da obra "Amor nos Tempos da Colera", de Gabriel García Márquez, foi acompanhada pela degustação de pratos típicos, profundando a imersão dos participantes no universo do autor. Além disso, o calendário contou com peças de teatro, grupos de leitura, palestras, curadoras temáticas e o projeto "Vamos Falar Sobre", somando 1.384 interações em atividades culturais.

Esse dinamismo reflete diretamente no uso dos nossos serviços e no interesse do público. Em 2025, realizamos 5.885 empréstimos entre livros e DVDs, o que representa um crescimento expressivo de 35,69% em comparação ao ano anterior. A circulação do acervo também se expandiu para além da unidade física, com o envio de 536 malotes de livros para as demais localidades, garantindo o acesso a todo o Brasil.

A busca por conhecimento também se deu no ambiente digital, com o registro de 10.881 consultas no Terminal Web ao longo do ano. Esses números, aliados às ações de mediação cultural como as feiras de trocas e bate-papos com autores, reafirmam o papel da Biblioteca como um polo essencial de convivência e desenvolvimento intelectual para toda a Porto.

### RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Em 2025 o Instituto Porto fez 20 anos e consolidou sua atuação em educação e inclusão produtiva. Formando 367 alunos na pré-formação com 43% de empregabilidade e efetivando 36% dos aprendizes. Já no programa Ação Educa, beneficiou 186 crianças e adolescentes com atividades socioeducativas, suporte psicológico, psicopedagógico e a inauguração de um consultório de saúde com mais de 600 consultas médicas gratuitas com parceria da vertical Porto Saúde, com estas iniciativas biopsicossociais 81 crianças conseguiram melhorar sua nota no ensino formal da escola.

No pilar financeiro, o Instituto arrecadou R\$ 1 milhão via doações e destinou expressivos R\$ 16,7 milhões para 24 projetos sociais por meio de incentivo fiscal (Lei da criança e adolescente, Lei do idoso e apoio ao tratamento oncológico). O engajamento no Programa de Voluntariado foi destaque com 1.136 colaboradores e prestadores participantes, somando mais de 3.500 mil horas de atuação e o impacto direto de suas ações alcançou mais de 7.000 pessoas em situação de vulnerabilidade por meio das instituições parceiras no Brasil. Além disso, a frente de Desenvolvimento Territorial facilitou melhorias urbanas na região de Campos Eliseos com 405 protocolos abertos de manutenção e limpeza junto ao poder público e privado resultando em 42% de resoluibilidade. No total, o Instituto Impactou cerca de 25 mil pessoas, contribuindo para um impacto social ainda mais justo e positivo.

### RESPONSABILIDADE SOCIAL E AMBIENTAL

#### Ambiental, social e governança (ASG) nos negócios

Em 2025, consolidamos nova estrutura de governança de sustentabilidade, com foco na gestão e monitoramento dos indicadores corporativos. Passamos a divulgar nossas metas públicas diretamente no Relatório de Sustentabilidade e integramos o desempenho de negócios sustentáveis aos nossos releases para investidores. Além disso, mantivemos a estruturação para a melhoria contínua nos índices ISE e CDP.

#### Valorização do Capital Humano e Impacto Social

Consolidamos o Programa Juntos como o motor da nossa estratégia de Diversidade, Equidade e Inclusão (DE&I), estabelecendo metas públicas para 2030, como atingir 50% das mulheres e 30% de pessoas negras em cargos de liderança.

No final de 2025, as mulheres representam 57% do quadro total e 44% da liderança, enquanto as pessoas negras ocupam 25% dos cargos de gestão.

Em 2025, o destaque foi o lançamento do "Em Foco", programa de prioridade para liderança que acelerou o desenvolvimento de profissionais mulheres e negros para posições estratégicas. Em menos de 6 meses, 14% dos participantes foram promovidos.

#### Estratégia Climática e Circularidade

Nossa estratégia climática de mitigação avançou com a aplicação da metodologia PCAF para o cálculo das emissões seguradas, na qual fomos a primeira seguradora brasileira a utilizar a metodologia para calcular as emissões. Esse trabalho foi apresentado na COP30, em Belém, onde participamos como uma das empresas empoderadoras da Casa do Seguro.

No âmbito operacional, iniciamos a

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025  
(Em milhares de reais)

Ativo	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado		Passivo e Patrimônio Líquido	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado		
		Dezembro de 2025	Dezembro de 2024	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024			Dezembro de 2025	Dezembro de 2024	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024	
Circulante.....		<b>2.057.842</b>	<b>1.206.511</b>	<b>33.320.310</b>	<b>26.288.831</b>	<b>Circulante.....</b>		<b>907.098</b>	<b>704.888</b>	<b>26.585.494</b>	<b>22.875.026</b>	
Caixa e equivalentes de caixa.....	8	117.864	65.836	1.897.923	2.191.494	Passivos do contrato de seguro .....	22	-	-	6.112.517	5.806.877	
Aplicações financeiras.....						Passivos financeiros .....	23	-	-	15.630.658	13.664.214	
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado.....	9.1.1	1.623.518	981.519	8.783.666	7.414.555	Impostos e contribuições a recolher.....	11.2	56.566	36.760	654.365	545.337	
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado .....	9.2	142.574	-	1.753.073	-	Dividendos e JCP a pagar.....	27	731.346	603.824	731.346	606.734	
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado) .....	10	-	-	16.654.627	13.829.746	Instrumentos financeiros derivativos .....	14	-	-	-	718	
Ativos do contrato de resseguro .....	22	-	-	82.055	98.294	Passivo de arrendamento.....	25	-	-	20.060	20.197	
Recebíveis de prestação de serviços.....				-	718.273	598.621	Outros passivos.....	26	119.186	64.304	3.436.548	2.230.949
Impostos e contribuições a recuperar .....	11.1	95.052	46.157	959.312	295.594	<b>Não circulante.....</b>		<b>228.359</b>	<b>259.842</b>	<b>13.408.276</b>	<b>10.893.312</b>	
Bens à venda.....	12	-	-	140.310	190.043	Passivos do contrato de seguro .....	22	-	-	4.894.598	4.621.884	
Custos de aquisição diferidos.....	13	-	-	931.143	508.959	Passivos financeiros .....	23	-	-	5.600.535	3.559.964	
Instrumentos financeiros derivativos .....	14	-	-	104.120	160.192	Impostos de renda e contribuição social diferidos.....	11.3.3	8.540	8.354	692.329	534.419	
Outros ativos .....	15	78.834	112.999	1.295.808	1.001.333	Provisões judiciais .....	24	-	-	1.420.790	1.431.451	
<b>Não circulante.....</b>		<b>14.818.838</b>	<b>13.809.013</b>	<b>22.544.683</b>	<b>21.624.905</b>	Instrumentos financeiros derivativos .....	14	-	-	10.629	11.284	
Realizável a longo prazo .....						Passivo de arrendamento.....	25	-	-	110.542	114.317	
Aplicações financeiras .....						Outros passivos.....	26	219.819	251.488	678.853	619.993	
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado.....	9.1.1	-	-	2.920	2.608	<b>Patrimônio líquido.....</b>		<b>15.741.223</b>	<b>14.050.794</b>	<b>15.871.223</b>	<b>14.145.398</b>	
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes .....	9.1.2	-	-	1.966.712	2.024.620	Capital social .....	27 (a)	8.500.000	8.500.000	8.500.000	8.500.000	
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado .....	9.2	1.056.375	1.106.332	9.197.955	8.986.434	Reservas de lucros:.....		5.647.126	4.241.500	5.647.126	4.241.500	
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado) .....	10	-	-	1.052.109	1.026.884	(-) Ações em tesouraria .....	27 (b)	(328.652)	(155.607)	(328.652)	(155.607)	
Ativos do contrato de resseguro .....	22	-	-	17.339	2.667	Reservas de lucros - demais .....		5.975.778	4.397.107	5.975.778	4.397.107	
Imposto de renda e contribuição social diferidos .....	11.3.1	-	-	1.378.268	1.553.404	Reservas de capital .....		769.960	808.332	769.960	808.332	
Impostos e contribuições a recuperar .....	11.1	-	-	-	Dividendos adicionais propostos .....		885.826	559.335	885.826	559.335		
Custos de aquisição diferidos.....	13	-	-	1.875.872	1.033.428	Outros resultados abrangentes .....		(61.689)	(58.373)	(61.689)	(58.373)	
Depósitos judiciais.....	16	88	296	1.511.271	1.519.542	Participação dos acionistas não controladores .....		-	-	130.000	94.604	
Outros ativos .....	15	34	6.409	79.647	105.046	Total do Passivo e Patrimônio Líquido .....						
Investimentos.....								<b>16.876.680</b>	<b>15.015.524</b>	<b>55.864.993</b>	<b>47.913.736</b>	
Participações em controladas .....	17.1	13.447.531	12.340.228	-	-	As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras						
Participações em coligadas e entidades controladas em conjunto .....	17.2	-	-	251.139	226.851							
Outros investimentos.....		40.536	32.784	40.536	32.784							
Propriedades para investimentos .....	18	273.700	322.390	241.962	273.535							
Imobilizado .....	19	574	574	936.335	930.500							
Intangível .....	20	-	-	3.911.751	3.817.933							
Ativo de direito de uso .....	21	-	-	80.867	87.197							
<b>Total do Ativo .....</b>		<b>16.876.680</b>	<b>15.015.524</b>	<b>55.864.993</b>	<b>47.913.736</b>							

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO  
PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025  
(Em milhares de reais, exceto para informações sobre resultado por ação)

Receitas	Nota Explicativa	Controladora		Consolidado	
		Dezembro de 2025	Dezembro de 2024	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Receita de contrato de seguro .....	28	-	-	32.641.790	28.363.063
Receita de operações de crédito.....	29	-	-	4.702.054	3.701.018
Receita de prestação de serviços .....	30	-	-	3.424.238	3.084.116
Receita com títulos de capitalização .....		-	-	115.059	95.269
Outras receitas operacionais .....	31	6.252	13.518	356.042	281.730
Equivalência patrimonial.....	17.1	3.328.193	2.607.022	65.759	33.277
<b>Total das receitas .....</b>		<b>3.334.445</b>	<b>2.620.540</b>	<b>41.304.942</b>	<b>35.558.473</b>
Despesas .....					
Despesa de contrato de seguro .....	28	-	-	(25.361.238)	(21.614.392)
Despesa líquida com contratos de resseguros/retrocessões .....	28	-	-	(73.125)	(56.044)
Custos de aquisição - outros .....		-	-	(750.392)	(773.606)
Despesa administrativa .....	32	(98.468)	(71.211)	(6.029.217)	(5.322.697)
Despesa com tributos .....	33	(91.675)	(48.169)	(1.223.559)	(1.068.913)
Custo dos serviços prestados .....		-	-	(352.795)	(241.062)
Outras despesas operacionais .....	34	(4.442)	-	(4.440.972)	(3.382.273)
<b>Total das despesas .....</b>		<b>(194.585)</b>	<b>(119.380)</b>	<b>(38.231.298)</b>	<b>(32.458.987)</b>
<b>Lucro operacional antes do resultado financeiro .....</b>		<b>3.139.860</b>	<b>2.501.160</b>	<b>3.073.644</b>	<b>3.099.486</b>
Receita financeira.....	35	268.229	171.230	2.022.857	1.433.505
Despesa financeira.....	36	(28.761)	(27.545)	(456.986)	(588.425)
<b>Lucro operacional .....</b>		<b>3.379.328</b>	<b>2.644.845</b>	<b>4.639.515</b>	<b>3.944.566</b>
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social .....</b>		<b>3.379.328</b>	<b>2.644.845</b>	<b>4.639.515</b>	<b>3.944.566</b>
Imposto de renda e contribuição social .....	11.4	<b>1.556</b>	<b>—</b>	<b>(1.215.437)</b>	<b>(1.253.784)</b>
<b>Resultado líquido do exercício.....</b>		<b>3.380.884</b>	<b>2.644.845</b>	<b>3.424.078</b>	<b>2.690.782</b>
Atribuível a: .....					
- Acionistas da Companhia.....		3.380.884	2.644.845	3.380.884	2.644.845
- Acionistas não controladores em controladas .....		-	-	43.194	45.937
<b>Resultado por ação: .....</b>		<b>39</b>	<b>5.2118</b>	<b>4.0780</b>	<b>5.2118</b>
As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras					

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025  
(Em milhares de reais)

	Nota explicativa	Capital social	Ações em tesouraria	Reservas de lucros-demais	Reservas de capital	Lucros acumulados	Dividendos adicionais propostos	Outros resultados abrangentes	Total	Acionistas não controladores em controladas	Total do patrimônio líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>8.500.000</b>	<b>(123.192)</b>	<b>3.044.045</b>	<b>808.332</b>		<b>288.153</b>	<b>(102.076)</b>	<b>12.415.262</b>	<b>82.536</b>	<b>12.497.798</b>
Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior		—	—	—	—	—	(288.153)	—	(288.153)	—	(288.153)
Recompra de ações de própria emissão		—	(200.824)	—	—	—	—	—	(200.824)	—	(200.824)
Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas		—	—	195.149	—	—	—	—	195.149	—	195.149
Ações alienadas - controladora/controladas		—	168.409	(168.409)	—	—	—	—	—	—	—
Ajustes de títulos e valores mobiliários		—	—	—	—	—	—	(165.216)	(165.216)	—	(165.216)
Resultado com "hedge" em controladas		—	—	—	—	—	—	127.471	127.471	—	127.471
Ajustes acumulados de conversão - controladas		—	—	—	—	—	—	13.782	13.782	—	13.782
Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro - controladas		—	—	—	—	—	—	65.979	65.979	—	65.979
Outros ajustes de avaliação patrimonial - controladas		—	—	—	—	—	—	1.687	1.687	—	1.687
Participações de não controladores em controladas		—	—	—	—	—	—	—	—	(33.869)	(33.869)
Lucro líquido do exercício		—	—	—	2.644.845	—	—	2.644.845	45.937	2.690.782	—
Destinações:											
Reserva legal		—	—	132.242	—	(132.242)	—	—	—	—	—
Reserva estatutária		—	—	1.194.080	—	(1.194.080)	—	—	—	—	—
Distribuição de dividendos/JCP:											
Dividendos mínimos obrigatórios/JCP		—	—	—	(759.188)	—	—	(759.188)	—	(759.188)	—
Dividendos/JCP adicionais propostos		—	—	—	(559.335)	559.335	(58.373)	14.050.794	94.604	14.145.398	—
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>8.500.000</b>	<b>(155.607)</b>	<b>4.397.107</b>	<b>808.332</b>		<b>559.335</b>	<b>(58.373)</b>	<b>14.050.794</b>	<b>94.604</b>	<b>14.145.398</b>
24 (e)											
Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior		—	—	—	—	—	(559.335)	—	(559.335)	—	(559.335)
Recompra de ações de própria emissão		—	(381.331)	—	—	—	—	—	(381.331)	—	(381.331)
Transações de capital		—	—	59	(38.372)	—	—	—	(38.313)	—	(38.313)
Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas		—	—	243.794	—	—	—	—	243.794	—	243.794
24 (d)											
Ações alienadas - controladora/controladas		—	208.286	(208.286)	—	—	—	—	—	—	—
Adoção inicial controladas (*)		—	—	5.541	—	—	—	—	5.541	—	5.541
Ajustes de títulos e valores mobiliários		—	—	—	—	—	—	73.091	73.091	—	73.091
Resultado com "hedge" em controladas		—	—	—	—	—	—	(71.474)	(71.474)	—	(71.474)
Ganhos e perdas atuariais		—	—	—	—	—	—	(17.341)	(17.341)	—	(17.341)
Ajustes acumulados de conversão - controladas		—	—	—	—	—	—	14.457	14.457	—	14.457
Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro - controladas		—	—	—	—	—	—	(3.653)	(3.653)	—	(3.653)
Outros ajustes de avaliação patrimonial - controladas		—	—	—	—	—	—	1.604	1.604	—	1.604
Participações de não controladores em controladas		—	—	—	—	—	—	—	—	(7.798)	(7.798)
Lucro líquido do exercício		—	—	—	3.380.884	—	—	3.380.884	43.194	3.424.078	—
Destinações:											
Reserva legal		—	—	169.044	—	(169.044)	—	—	—	—	—
Reserva estatutária		—	—	1.368.519	—	(1.368.519)	—	—	—	—	—
Distribuição de dividendos/JCP:											
Dividendos mínimos obrigatórios/JCP		—	—	—	(957.495)	—	—	(957.495)	—	(957.495)	—
Dividendos/JCP adicionais propostos		—	—	—	(885.826)	885.826	—	—	—	—	—
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2025</b>		<b>8.500.000</b>	<b>(328.652)</b>	<b>5.975.778</b>	<b>769.960</b>		<b>885.826</b>	<b>(61.689)</b>	<b>15.741.223</b>	<b>130.000</b>	<b>15.871.223</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025  
(Em milhares de reais)

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
<b>Receitas.....</b>	<b>6.690</b>	<b>12.341</b>	<b>41.445.434</b>	<b>35.554.381</b>
Receita de contrato de seguro	—	—	32.641.790	28.377.425
Receita de operações de crédito	—	—	4.701.809	3.701.018
Receita de prestação de serviços	—	—	3.793.061	3.412.207
Outras.....	6.690	12.341	358.939	219.462
Provisão para perda de crédito	—	—	(50.165)	(155.731)
<b>Receita operacional.....</b>	<b>6.690</b>	<b>12.341</b>	<b>41.445.434</b>	<b>35.554.381</b>
Despesa de seguros e resseguros .....	—	—	(25.434.363)	(21.684.798)
<b>Insumos adquiridos de terceiros .....</b>	<b>(13.168)</b>	<b>(12.757)</b>	<b>(7.265.252)</b>	<b>(5.687.300)</b>
Materiais, energia e outros .....	(5.737)	(4.845)	(4.596.995)	(3.520.300)
Custos dos produtos e dos serviços vendidos .....	—	—	(352.794)	(241.062)
Serviços de terceiros e comissões.....	(6.992)	(9.089)	(2.347.508)	(2.020.221)
(Perda)/recuperação de valores ativos .....	(439)	1.177	32.045	94.283
<b>Valor adicionado bruto.....</b>	<b>(6.478)</b>	<b>(416)</b>	<b>8.745.819</b>	<b>8.182.283</b>
Depreciação e amortização .....	—	—	(422.720)	(413.065)
<b>Valor adicionado líquido produzido.....</b>	<b>(6.478)</b>	<b>(416)</b>	<b>8.323.099</b>	<b>7.769.218</b>
<b>Valor adicionado recebido/cedido em transferência .....</b>	<b>3.581.276</b>	<b>2.758.733</b>	<b>1.669.491</b>	<b>965.552</b>
Resultado financeiro.....	253.083	151.711	1.627.732	932.275
Equivalência patrimonial.....	3.328.193	2.607.022	41.759	33.277
<b>As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras</b>				

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Porto Seguro S.A. ("Controladora" ou "Companhia") é uma sociedade de capital aberto com sede na Alameda Barão de Piracicaba, nº 740 - Bloco B ("Edifício Rosa Garfinkel") - 11º andar, Campos Elíseos, São Paulo/SP, Brasil, com ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3, sob a sigla PSSA3. Seu objeto é a participação como acionista ou sócia em outras sociedades empresárias, nacionais e estrangeiras, denominadas em conjunto com a Porto Seguro S.A., como "Porto Seguro" ou "Gruppo Porto", que podem explorar atividades de: (i) seguros em todos os ramos; (ii) instituições financeiras, equiparadas e administração de consórcios; (iii) atividades conexas, correlatas ou complementares às demais descritas anteriormente; e (iv) entre outras.

O Grupo Porto possui uma arquitetura de negócios que está estruturada em cinco verticais estratégicas: Seguros, Saúde, Bank, Serviços e Outros Negócios.

A Companhia possui as seguintes participações:

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024	Participação (%) Direta	Participação (%) Indireta
<b>Vertical Seguros</b>				
Porto Cia.....	Controlada	Integral	100,00	—
Porto Vida e Previdência .....	Controlada	Integral	—</	

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Porto Seguro Renova Serviços e Comércio de Peças Novas Ltda. ("Renova Peças Novas"), comercializa e distribui peças automotivas novas.  
 Porto Seguro Atendimento Ltda. ("Porto Atendimento"), presta serviços de "telemarketing" e atendimento em geral.  
 Porto Serviço Intermediação e Agenciamento de Negócio S.A. ("Porto Intermediação e Agenciamento"), presta serviço de intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto de natureza imobiliária. Atual nomenclatura da Porto Seguro Telecomunicações Ltda. ("Porto Conecta").  
 Porto Serviços S.A. ("Porto Serviços Uruguai"), presta serviços relacionados, complementares ou correlatos à atividade de seguros no Uruguai.  
 Porto Serviço Negócios S.A. ("Porto Serviço Negócios"), realiza comércio a varejo de peças e acessórios novos para veículos automotivos e intermediação e agenciamento de serviços e negócios em geral, exceto os de natureza imobiliária. Atual nomenclatura da Mobitech Locadora de Veículos S.A. ("Mobitech").  
 PetLove Cayman Ltd. ("Petlove"), opera como uma holding de um ecossistema focado em saúde e bem-estar animal, planos médico-veterinários e e-commerce, com soluções de tecnologia, suporte logístico e assistências personalizadas para pessoas e pets. Além disso, detém participações societárias para expansão de negócios e infraestrutura de serviços no mercado.  
 Porto Seguros S.A. ("Porto Seguros"), tem por objeto a participação em outras sociedades ou entidades e a compra e venda de participações societárias em sociedades e entidades que desenvolvem atividades no mercado de seguros e/ou atividades relacionadas.  
 Porto Seguro Investimentos Ltda. ("Porto Asset Management"), administra e faz a gestão de carteiras de títulos e valores mobiliários, fundos de investimento e outros recursos de terceiros.  
 Porto Seguro Gestora de Recursos Ltda. ("Porto Gestora"), atua com a administração e a gestão de carteiras de valores mobiliários, fundos de investimentos e recursos financeiros.  
 Porto WM Gestora de Recursos Ltda. ("Porto WM Gestora"), atua com a administração e a gestão de carteiras de valores mobiliários, fundos de investimentos e recursos financeiros.  
 Porto WM Holding Ltda. ("Porto WM Holding"), tem por objeto a participação em outras sociedades ou entidades, nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia, acionista ou quotista.  
 Porto WM Partners Ltda. ("Porto WM Partners"), tem por objeto participação em outras sociedades ou entidades, nacionais ou estrangeiras, na qualidade de sócia, acionista ou quotista; e prestação de serviços de consultoria e outros serviços de apoio.  
 Porto Seguro Pagamentos Ltda. ("Porto Pagamentos"), tem por objeto a participação em outras sociedades, nacionais ou estrangeiras, simples ou empresárias, na qualidade de sócia ou acionista.

### 1.1 EVENTOS RELEVANTES DO EXERCÍCIO

#### 1.1.1 CISÃO PARCIAL - PORTO SERVIÇOS E COMÉRCIO

Em 30 de setembro de 2025 foi realizada a cisão parcial da Porto Serviços e Comércio, relacionada ao investimento na coligada Onkos Oncologia, com versão de parte do acervo patrimonial cedido para a Porto Saúde Serviços. O grupo Porto, do qual as Sociedades fazem parte, está em processo de reorganização interna, em especial para finalizar a estruturação de suas verticais, de forma a possibilitar a melhor e mais eficiente alocação interna de suas atividades, ativo e pessoal. A cisão parcial está inserida e faz parte da reorganização societária do grupo Porto.  
 O acervo cedido implicou em uma redução de capital, mediante cancelamento de ações, de R\$ 44.796 na Porto Serviços e Comércio, e em um aumento de capital no mesmo montante na Porto Saúde Serviços, mediante emissão de ações.  
 Em decorrência desse movimento a Companhia aportou capital na Porto Saúde Participações, no mesmo montante de R\$ 44.796, para transferência das ações emitidas na Porto Saúde Serviços em sua titularidade.

#### 1.1.2 REORGANIZAÇÕES SOCIETÁRIAS - INCORPOERAÇÕES

Em 31 de outubro de 2025, conforme informado nos fatos relevantes de 09 de outubro de 2025 e de 31 de outubro de 2025, a Porto Serviço incorporou suas controladas CDF e Porto Assistência Participações. O objetivo foi simplificar a estrutura e integrar as atividades de assistência. A operação resultou em um aumento de capital de R\$ 46.399 para a Porto Serviço e na emissão de 140.531.050 de novas ações.  
 As novas ações emitidas na Porto Serviço foram atribuídas aos acionistas da Porto Assistência Participações em substituição às ações da Porto Assistência Participações, que foram extintas em decorrência dessa incorporação, observada a relação de substituição e demais regras previstas no Protocolo e Justificação da Incorporação enviado à CVM em 09 de outubro de 2025.  
 As novas ações emitidas pela Porto Serviço foram integralizadas mediante a versão do patrimônio líquido das sociedades incorporadas. A Companhia celebrou um acordo de acionistas, incluindo o BTG Pactual Economia Real Fundo de Investimento em Participações Multiestatégia Responsabilidade Limitada, em 31 de outubro de 2025, regulando direitos e obrigações na qualidade de acionistas da Porto Serviço. A transação não dependia de aprovação de autoridades.

Para fins consolidados, a transação é neutra, dado que as entidades envolvidas já faziam parte das demonstrações contábeis consolidadas.

Os acervos líquidos contábeis, objetos das incorporações mencionadas, estão demonstrados abaixo:

	Porto Assistência Participações
<b>Ativo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>Outubro de 2025</b>
Caixa e equivalentes de caixa	38.830
Aplicações financeiras	465
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado	180
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	1.026
Recebíveis de prestação de serviços	33.791
Impostos e contribuições a recuperar	3.235
Outros ativos	133
<b>Não circulante</b>	<b>539.295</b>
Realizável a longo prazo	
Aplicações financeiras	
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	4.337
Imposto de renda e contribuição social diferidos	888
Outros ativos	28
Investimentos	
Participações em controladas	534.042
<b>Total do ativo</b>	<b>578.125</b>
<b>CDF</b>	
<b>Ativo</b>	
<b>Circulante</b>	<b>Outubro de 2025</b>
Caixa e equivalentes de caixa	579.760
Aplicações financeiras	
Aplicações financeiras mensuradas ao valor justo por meio do resultado	10.189
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	57.446
Recebíveis de prestação de serviços	373.763
Impostos e contribuições a recuperar	25.889
Custos de aquisição diferidos	40.958
Outros ativos	57.755
<b>Não circulante</b>	<b>328.767</b>
Realizável a longo prazo	
Aplicações financeiras	
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	242.846
Imposto de renda e contribuição social diferidos	30.624
Custos de aquisição diferidos	4.221
Depósitos judiciais	7.858
Outros ativos	18.836
Intangível	2.212
<b>Total do ativo</b>	<b>908.527</b>
<b>Passivo e Patrimônio Líquido</b>	<b>908.527</b>
Saldos relacionados à participações em controladas e patrimônio líquido não foram incorporados em suas respectivas rubricas, uma vez que já estavam registrados pelo método de equivalência patrimonial na Porto Serviço.	

### 2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

#### 2.1 BASE DE PREPARAÇÃO

As informações individuais e consolidadas da Companhia foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e as normas internacionais de relatório financeiro: "International Financial Reporting Standards" (IFRS) emitidas pelo "International Accounting Standards Board" (IASB), em observância às disposições da Lei das Sociedades Anônimas e da Comissão de Valores Mobiliários (CVM). Essas demonstrações financeiras foram aprovadas e autorizadas para publicação pelo Conselho de Administração em 04 de fevereiro de 2026.

#### 2.2 CONTINUIDADE

A Companhia não vislumbra, em cenários de médio e longo prazos, riscos à continuidade de seus negócios, uma vez que, entre outros motivos: (i) opera em mercados em expansão no país, principalmente o de seguros, onde há grandes potenciais de aumento de sua participação no PIB brasileiro, quando comparado com países estrangeiros; (ii) investe em tecnologias e processos para proporcionar um crescimento sustentável de suas operações; (iii) busca a diversificação de produtos, mercados e regiões, ampliando sua gama de atuação; e (iv) possui resultados econômico-financeiros passados consistentes e uma sólida condição patrimonial.

#### 2.3 DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO - DVA

Essa demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante determinado período e é apresentada como parte de suas informações trimestrais individuais (Controladora) e como informação suplementar às informações trimestrais consolidadas, pois não é uma demonstração prevista pela IFRS. A DVA foi preparada seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

#### 2.4 CONTROLE E CONSOLIDAÇÃO

(a) CONTROLADAS  
 Considera-se controlada a sociedade na qual a Controladora, diretamente ou através de outras controladas, é titular de direitos de sócio ou acionistas que lhe assegurem o poder e a capacidade de controle das atividades relevantes das sociedades, afetando, inclusive, seus retornos sobre estas, e quando houver o direito sobre os retornos variáveis das sociedades.

As políticas contábeis das empresas controladas foram harmonizadas, quando necessário, para fins de consolidação, visando eliminar o efeito da adoção de práticas não uniformes entre as empresas e a correção de algumas práticas prescritas pelos órgãos reguladores e consideradas pela Administração em desacordo com as práticas contábeis internacionais.

O processo de consolidação contempla as seguintes eliminações: (i) das participações no patrimônio mantidas entre elas; (ii) dos saldos de contas-correntes e outros ativos e/ou passivos mantidos entre elas; e (iii) dos saldos de receitas e despesas provenientes de operações realizadas entre elas, quando aplicável. Subsequentemente é destacado o valor da participação dos acionistas não controladores destas controladas nas demonstrações financeiras consolidadas.

As controladas são consolidadas a partir da data na qual o controle é transferido e não são mais consolidadas a partir da data em que esse controle deixa de existir.

#### (b) COLIGADA E CONTROLADA EM CONJUNTO

Coligadas são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem influência significativa, mas não o controle, geralmente por meio de uma participação societária de 20% a 50% dos direitos de voto.

Controladas em conjunto são todas as entidades sobre as quais a Companhia tem controle compartilhado com uma ou mais partes. Os investimentos em acordos em conjunto são classificados como entidades controladas em conjunto ("joint ventures") dependendo dos direitos e das obrigações contratuais de cada investidor.

#### (c) COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS

Combinações de negócios são contabilizadas aplicando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, que é avaliada com base no valor justo na data de aquisição. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos a valor justo com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pelo adquirente será reconhecida ao valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo deverão ser reconhecidas de acordo com o IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos financeiros na demonstração do resultado.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação aos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos, líquidos e os passivos assumidos).

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócios é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera que sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida ser atribuídos a estas unidades.

Quando um ágio fizer parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela desta unidade for alienada, o ágio associado à parcela alienada deve ser incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nestas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

#### 2.5 APRESENTAÇÃO DE INFORMAÇÃO POR SEGMENTO

As informações por segmentos operacionais foram agrupadas e são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido à Diretoria Executiva, que é o principal tomador de decisões operacionais, alocação de recursos e responsável pela avaliação de desempenhos dos segmentos operacionais e, inclusive, pela tomada das decisões estratégicas da Porto Seguro. O detalhamento e as divulgações de segmentos estão apresentados na nota explicativa nº 7.

#### 2.6 MOEDA FUNCIONAL

As demonstrações financeiras da Companhia são apresentadas em milhares de reais (R\$), que é sua moeda funcional e mais observada no principal ambiente econômico em que a Companhia opera.

#### (a) TRANSAÇÕES E SALDOS EM MOEDA ESTRANGEIRA

As transações denominadas em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia utilizando-se as taxas de câmbio da data das transações. Ganhos ou perdas de conversão de saldos resultantes da liquidação de tais transações são reconhecidos no resultado do exercício, exceto quando reconhecidos no patrimônio como resultado de itens de operação caracterizada como investimento no exterior.

O resultado e o balanço patrimonial da Porto Seguro Uruguai e Porto Serviços Uruguai (cuja moeda funcional é o peso uruguai) são convertidos para a moeda de apresentação da Companhia da seguinte forma: (i) ativos e passivos - pela taxa de câmbio da data de encerramento do balanço ou pela taxa histórica, de acordo com a característica do item; (ii) receitas e despesas - pela taxa de câmbio média do exercício (exceto se a média não corresponder a uma aproximação razoável para este propósito); e (iii) todas as diferenças de conversão são registradas como um componente separado do patrimônio líquido.

#### 2.7 NORMAS, ALTERAÇÕES E INTERPRETAÇÕES EXISTENTES QUE ESTÃO EM VIGOR E NÃO FORAM ADOTADAS ANTECIDADAMENTE PELA COMPANHIA

#### 2026 - ALTERAÇÕES DAS IFRS9/CPC 48 E IFRS 7/CPC 40

As alterações introduzidas tratam dos seguintes temas:

- i - data de reconhecimento e baixa dos instrumentos financeiros e características relevantes na avaliação dos fluxos de caixa dos instrumentos financeiros para classificação e mensuração, inclusão de contratos de eletricidade, bem como permitir a utilização desses contratos em estrutura de hedge.
- ii - divulgações relativas aos instrumentos patrimoniais designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e instrumentos financeiros vinculados a eventos contingentes.

Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2026, os possíveis impactos estão sendo avaliados, e, se aplicável, serão apresentados na demonstração financeira relativa ao exercício de 2026.

#### 2026 - CBPS n°s 01 e 02/IFRS S1 e S2

A CVM publicou as Resoluções nºs 217 e 218 em 29 de outubro de 2024 que aprovam os Pronunciamentos Técnicos CBPS nºs 01 e 02 - Requisitos Gerais para Divulgação de Informações Financeiras relacionadas à Sustentabilidade e Divulgações Relacionadas ao Clima, emitido pelo Comitê Brasileiro de Pronunciamentos de Sustentabilidade - CBPS.

Estes pronunciamentos nacionais estabelecem a convergência regulatória do Brasil com os padrões internacionais emitidos pelo International Sustainability Standard Board (ISSB) e as normas IFRS S1 e IFRS S2. A aplicação obrigatória se dará para os exercícios sociais iniciados em 1º de janeiro de 2026. Os possíveis impactos estão sendo avaliados, e, se aplicável, serão apresentados na demonstração financeira relativa ao período de 2026.

#### 2027 - CPC 51 (IFRS 18) - APRESENTAÇÃO E DIVULGAÇÃO EM DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Substitui a IAS 1 - Apresentação de Demonstrações Financeiras. A IFRS 18 introduz novos subtotais e três categorias para receitas e despesas (operacionais, de investimento e de financiamento) na estrutura da demonstração de resultados. Também requer que as empresas divulguem explicações sobre as medidas de desempenho definidas pela administração relacionadas à demonstração de resultados. Estas alterações são efetivas para exercícios iniciados em 1º de janeiro de 2027. Os possíveis impactos estão sendo avaliados e, se aplicável, serão apresentados na demonstração financeira relativa ao período de 2027.

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Destacamos os segmentos de reporte de seguros por empresa onde:

Porto Cia.		
PAA	BBA	
Seguro automóveis		
Seguro de pessoas		
Demais ramos		
Porto Vida e Previdência		
PAA	BBA	VFA
Vida Individual	Tradicional e Riscos	Previdência - PG/VG
Azul Seguros	Itaú Auto e Residência	
PAA	PAA	
Seguro automóveis	Seguro automóveis	
Demais ramos	Demais ramos	
Porto Saúde		
PAA	Portomed	
Porto Saúde		
PAA	PAA	
Saúde	Saúde	
Porto Seguro Uruguai		
PAA		
Demais ramos		

#### CONTRATO DE RESSEGURO

Para os grupos de contratos de resseguros, a Companhia reconhece o grupo/portfólio, onde na cobertura proporcional se os contratos de resseguros mantidos fornecem cobertura proporcional no início do período de cobertura do grupo de contratos de resseguro mantidos ou no reconhecimento inicial de qualquer contrato subjacente, o que ocorre depois ou na cobertura não proporcional e a partir do início do período de cobertura do grupo de contratos de resseguros mantidos. No entanto, se o grupo de contratos de resseguro reconhecer um grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes em uma data anterior e o contrato de resseguro relacionado tiver sido celebrado antes dessa data anterior, o grupo de contratos de resseguro será reconhecido nessa data anterior, sendo aplicável aos contratos de resseguro de excesso de perda e "stop loss".

Destacamos os segmentos de reporte de resseguros por empresa onde:

Porto Cia.	Itaú Auto e Residência	Porto Vida e Previdência
PAA	PAA	PAA
Demais ramos	Seguro automóveis	Previdência - PG/VG

#### (d) FLUXOS DE CAIXA DE AQUISIÇÃO DE SEGUROS

A Companhia aloca seus fluxos de caixa de aquisição de seguros aos grupos de contratos de seguros, utilizando métodos consistentes.

Se os fluxos de caixa de aquisição de seguros são diretamente atribuíveis a um grupo de contratos (por exemplo, comissões não reembolsáveis pagas na emissão de um contrato), então eles são alocados a esse grupo e aos grupos que incluirão renovações desses contratos. As atribuições das renovações aplicam-se apenas a contratos não vivos, determinados contratos de seguro a termo e de seguro saúde que tenham um período de cobertura de um ano. O grupo espera recuperar parte dos fluxos de caixa de aquisição de seguros relacionados por meio de renovações desses contratos.

A alocação para renovações é baseada na forma como o grupo espera recuperar esses fluxos de caixa.

A Companhia apresenta os fluxos de caixa de aquisição de seguros diretamente atribuíveis a uma carteira, mas não a um grupo de contratos, sendo alocados aos grupos da carteira usando um método sistemático e racional. Reconhecendo como ativo quando os fluxos de caixa de aquisição de seguros surgem antes do reconhecimento dos grupos.

A Companhia revisa os valores alocados aos grupos para refletir quaisquer mudanças nas premissas que determinam as entradas para o método de alocação utilizado.

#### AVALIAÇÃO DE RECUPERABILIDADE

A Companhia avalia a recuperabilidade dos fluxos de caixa de aquisição de um ativo, se houver fatos e circunstâncias que os indiquem, reconhecendo uma perda por redução ao valor recuperável no lucro ou prejuízo de modo que o valor contábil do ativo não excede a entrada líquida de caixa esperada para o grupo relacionado. Caso este ativo estiver relacionado a renovações futuras, reconhece uma perda por redução ao valor recuperável no resultado na medida em que espera que esses fluxos de caixa de aquisição de seguros excedam a entrada líquida de caixa para as renovações esperadas. Se este excesso ainda não tenha sido reconhecido como uma perda por redução ao valor recuperável, a Companhia reverte quaisquer perdas por "impairment" no resultado e aumenta a quantia escriturada do ativo na medida em que as condições de "impairment" tenham melhorado.

#### (e) LIMITES DO CONTRATO DE SEGURO E RESSEGURO

A Companhia avalia o segmento de seguros, no qual os fluxos de caixas estão dentro dos limites do contrato se surgirem de direitos e obrigações substantivos que existam durante o período, no qual a Companhia possa obrigar o segurado a pagar prémios ou ter uma obrigação substantiva de fornecer serviços (incluindo cobertura de seguro e quaisquer serviços de investimento), na qual inclui a capacidade prática de reavaliar riscos, preços ou benefícios individuais ou em nível de portfólio que refletem os riscos assumidos. A reavaliação de riscos considera apenas os riscos transferidos dos segurados para o grupo, que podem incluir tanto riscos de seguros quanto financeiros, mas excluem riscos de lapse e despesas.

Para o segmento de resseguro, a Companhia avalia se os fluxos de caixa estão dentro dos limites do contrato se surgirem de direitos e obrigações substantivos que existam durante o período em que o grupo é obrigado a pagar valores ao ressegurador ou tem um direito substantivo de receber serviços do ressegurador, tendo a capacidade prática de reavaliar os riscos, preços e benefícios, que recebe e possui o direito de rescindir a cobertura. O limite do contrato é reavaliado a cada data de relatório para incluir o efeito de mudanças nas circunstâncias sobre os direitos e obrigações substantivas do grupo e, portanto, pode mudar ao longo do tempo.

#### (f) MENSURAÇÃO APRESENTAÇÃO

As carteiras de contratos de seguro ativos e passivos e as carteiras de contratos de resseguro ativos e passivos são apresentadas separadamente no balanço patrimonial. Quaisquer ativos ou passivos reconhecidos por fluxos de caixa surgidos antes do reconhecimento do grupo de contratos relacionados são incluídos no valor contábil das carteiras de contratos relacionadas. A Companhia desagrega os valores reconhecidos na demonstração do resultado e outros resultados abrangentes ("OCI - Other Comprehensive Income"), compreendendo receitas ou despesas financeiras de seguros. A Companhia apresenta em seus contratos de resseguro as despesas e receitas separadas das receitas e despesas de contratos de seguro. As receitas e despesas de contratos de resseguro, exceto receitas ou despesas financeiras de seguros, são apresentadas pelo valor líquido como despesas líquidas de contratos de resseguro no resultado de serviços de seguros.

#### MODIFICAÇÕES E BAIXA

A Companhia deverá baixar contratos de seguro quando os direitos e obrigações relativos ao contrato são extintos (ou seja, dispensados, cancelados ou expirados) ou o contrato é modificado de forma que se resulte em uma mudança no modelo de mensuração ou o padrão aplicável para medir um componente do contrato, alterando substancialmente o limite do contrato ou exigindo que o contrato modificado seja incluído em um grupo diferente. Nesses casos, a Companhia reconhece o contrato modificado como um novo contrato. Quando uma modificação não é tratada como baixa, a Companhia reconhece os valores pagos ou recebidos pela modificação com o contrato como um ajuste do passivo relevante para "Liability for Remaining Coverage" - LRC.

#### COMPONENTES DE PERDA - MODELO SIMPLIFICADO

A Companhia assume que nenhum contrato é oneroso no reconhecimento inicial, a menos que fatos e circunstâncias indiquem o contrário. Se a qualquer momento durante o período de cobertura, os fatos e circunstâncias indicarem que um conjunto de contratos de seguro é oneroso, a Companhia estabelece um componente de perda como o excesso de fluxo de caixa de cumprimento relativos ao passivo de cobertura remanescente do grupo. Dessa forma, ao final do período de cobertura do grupo de contratos, o componente de perda será zero.

#### COMPONENTES DE RECUPERAÇÃO DE PERDAS

A Companhia reconhece uma perda no reconhecimento inicial de um grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes ou quando outros contratos de seguro subjacentes onerosos são adicionados a um grupo. A Companhia estabelece um componente de recuperação de perdas do ativo para o passivo de cobertura remanescente de um grupo de contratos de resseguro detidos que retratam a expectativa de recuperação das perdas.

Um componente de recuperação de perdas é subsequentemente reduzido a zero de acordo com as reduções no grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes, a fim de refletir que o componente de recuperação de perdas não deve exceder a parte do valor contábil do componente de perda do grupo oneroso de contratos de seguro subjacentes que a entidade espera recuperar do grupo de contratos de resseguro detidos.

#### (i) CONTRATOS DE SEGURO - MODELO GERAL ("BUILDING BLOCK APPROACH" - BBA)

A Companhia segue as determinações, realizando o reconhecimento inicial dos grupos de contratos de seguros a mensuração dos fluxos de caixa de cumprimento que incluem estimativas de fluxos de caixas futuros, ajustados para refletir o valor no tempo e os riscos financeiros associados e um ajuste de risco para risco não financeiro. O que representa a compensação exigida pela incerteza sobre o valor e a tempestividade dos fluxos de caixa decorrentes do risco não financeiro. A margem de serviço

contratual (MSC) representa o lucro não realizado que a Companhia reconhecerá à medida que presta serviços sob esses contratos, estabelecido pelo total de: (a) fluxos de caixa de cumprimento; (b) quaisquer fluxos de caixa resultantes naquela data; e (c) valores resultantes da baixa de quaisquer ativos ou passivos anteriormente reconhecidos para fluxos de caixa relacionados ao grupo. Se o contrato não for oneroso, a MSC é mensurada com o valor igual da entrada líquida, o que não resulta em receitas ou despesas decorrentes do reconhecimento inicial. Porém, se o total for uma saída líquida, logo o grupo é oneroso, então a saída líquida é reconhecida como uma perda no resultado. Desse modo, a Companhia estabelece um componente de perda para representar o valor da saída líquida de caixa, que determina os valores apresentados no resultado como reversões de perdas em contratos onerosos e são excluídos da receita de seguros.

#### CONTRATOS DE SEGURO - MENSURAÇÃO SUBSEQUENTE - MODELO GERAL (BBA)

A Companhia tem uma quantia estruturada de grupos de contratos de seguros em cada data de reporte, essa quantia é a soma do passivo para cobertura remanescente ("Liability for Remaining Coverage" - LRC) e o passivo por sinistros incorridos ("Liability for Incurred Claims" - LIC). São adicionados ao LRC os fluxos de caixa de cumprimento relacionados aos serviços que serão prestados de acordo com os contratos em períodos futuros e qualquer MSC remanescente naquela data. O Passivo por Sinistro Incorrido inclui os fluxos de caixa de cumprimento de sinistros incorridos e despesas que ainda não foram pagas, incluindo sinistros ocorridos, mas ainda não reportados. A Companhia segue a norma relacionada à atualização dos fluxos de caixa de cumprimento dos grupos de contratos de seguro, mensurados na data do balanço usando estimativas atuais de fluxos de caixa futuros, taxas de desconto atuais e estimativas atuais de ajuste de risco para risco não financeiro. As mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento são reconhecidas como segue:

Ajustado contra a MSC (ou reconhecido no serviço de seguro resultando em lucro ou prejuízo se o grupo for oneroso)

Alterações relacionadas a serviços de atuais ou passados

Efeitos do valor da dinheira no tempo, risco financeiro e suas mudanças nos fluxos de caixa estimados

Reconhecido como receitas ou despesas financeiras de seguros

#### RECEITA DE SEGUROS - CONTRATOS NÃO MENSURADOS NO PAA

A Companhia reconhece a receita de seguros à medida que cumpre suas obrigações de desempenho, ou seja, à medida que presta serviços em grupos de contratos de seguro. Para os contratos não mensurados pelo PAA, a receita de seguros relativa aos serviços prestados para cada ano representa o total das variações da responsabilidade por coberturas remanescentes relacionadas aos serviços pelos quais a Companhia espera receber contraprestação e compreende os itens: (i) uma liberação da MSC, medida com base nas unidades de cobertura fornecidas; (ii) alterações no ajuste do risco não financeiro relativo aos serviços correntes; e (iii) sinistros e outras despesas de serviços de seguros incorridos no exercício, geralmente mensuradas pelos montantes previstos no início do ano. Isso inclui valores decorrentes da baixa de quaisquer ativos para fluxos de caixa que não sejam fluxos de caixa de aquisição de seguros na data do reconhecimento inicial de um grupo de contratos que são reconhecidos como receita de seguros e despesas de serviços de seguros nessa data.

#### MENSURAÇÃO SUBSEQUENTE DA MARGEM DE SERVIÇO CONTRATUAL - MODELO GERAL (BBA)

A Companhia realiza o ajuste do valor contábil da MSC, em novos contratos que sejam adicionados ao grupo durante o ano, juros acumulados sobre o valor contábil da MSC durante o ano, mensurados pelas taxas de desconto sobre os fluxos de caixa nominais que não variam com base nos retornos dos itens subjacentes, determinados no reconhecimento inicial. As mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento relacionados a serviços futuros, exceto na medida em que ocorram aumentos nos fluxos de caixa de cumprimento excedem o valor contábil da MSC, caso em que o excesso é reconhecido como uma perda no lucro ou prejuízo e cria um componente de perda ou reduções nos fluxos de caixa de cumprimentos são alocadas ao componente de perda, revertendo perdas anteriormente reconhecidas no resultado. O efeito de quaisquer diferenças cambiais na MSC e o valor reconhecido como receita de seguros em razão dos serviços prestados no exercício.

A Companhia considera mudanças nos fluxos de caixa de cumprimento relacionados a serviços futuros.

#### (ii) CONTRATOS DE SEGURO - ABORDAGEM DE ALOCAÇÃO DE PRÉMIO (PREMIUM ALLOCATION APPROACH - PAA)

A Companhia aplica o modelo PAA para a maior parte de seus contratos de seguro e resseguro, pois se tratam de contratos com período de cobertura de um ano ou menos. Para os contratos com cobertura superior a um ano, a Companhia modelou possíveis cenários futuros e razoavelmente espera que a mensuração do LRC para o grupo que contém esses contratos sob o PAA não difere materialmente da mensuração que seria produzida aplicando o modelo geral BBA.

A Companhia não aplica o modelo PAA se, no início do grupo de contratos, espera variabilidades significativas nos fluxos de caixa de cumprimento que afetariam a alocação de prémios entre os contratos.

Quando os fatos e circunstâncias indicam que os contratos são onerosos no reconhecimento inicial, a Companhia realiza análises adicionais para determinar se uma saída líquida é esperada do contrato. Esses contratos onerosos são agrupados separadamente de outros contratos e a Companhia reconhece uma perda no resultado da saída líquida, resultando no valor contábil do passivo do grupo igual aos fluxos de caixa de cumprimento. Um componente de perda é estabelecido pela Companhia para o passivo do LRC para tal grupo oneroso representando as perdas reconhecidas.

#### MENSURAÇÃO SUBSEQUENTE - ABORDAGEM DE ALOCAÇÃO DE PRÉMIO (PAA)

A Companhia mensura o valor contábil do LRC periodicamente, considerando as entradas de prémios recebidos no período, menos os fluxos de caixa de aquisição de seguros; mais quaisquer valores relativos à amortização dos fluxos de caixa de aquisição de seguros reconhecidos como despesa no exercício de relatório para o grupo; mais qualquer ajuste ao componente de financiamento, quando aplicável; menos o valor reconhecido como receita de seguro pelos serviços prestados no exercício; menos qualquer componente de investimento pago ou transferido para a LIC. Adicionalmente, a Companhia estima a LIC como o cumprimento dos fluxos de caixa relacionados aos sinistros ocorridos.

#### FLUXOS DE CAIXA DE AQUISIÇÃO DE CONTRATOS - ABORDAGEM DE ALOCAÇÃO DE PRÉMIO (PAA)

A Companhia tem seus fluxos de caixa de aquisição de seguros decorrentes dos custos de venda, subscrição e início de um grupo de contratos de seguros (emitidos ou com previsão de emissão) que são diretamente atribuíveis à carteira de contratos de seguros a que o grupo pertence. Com exceção da linha de produtos de seguros patrimoniais, para os quais a Companhia opta por contabilizar os fluxos de caixa de aquisição de seguros à medida que ocorrem, a Companhia utiliza um método sistemático e racional para alocar Fluxos de caixa de aquisição de seguros que são diretamente atribuíveis a um grupo de contratos de seguro a esse grupo; e a grupos que incluem contratos de seguro que se espera que surjam das renovações dos contratos de seguro desse grupo.

A Companhia aplica os fluxos de caixa de aquisição de seguros diretamente atribuíveis a uma carteira de contratos de seguro que não são diretamente atribuíveis a um grupo de contratos. Quando os fluxos de caixa de aquisição de seguros foram pagos ou incorridos antes que o grupo relacionado de contratos de seguro seja reconhecido no balanço patrimonial, um ativo separado para fluxos de caixa de aquisição de seguro é reconhecido para cada grupo relacionado.

#### RECEITA DE CONTRATOS DE SEGUROS - ABORDAGEM DE ALOCAÇÃO DE PRÉMIOS (PAA)

A Companhia estabelece que a receita de seguro do exercício é o valor dos recebimentos de prémios esperados (excluindo qualquer componente de investimento) alocado com base na passagem do tempo. Caso o padrão esperado de liberação de risco durante o período de cobertura diferir significativamente da passagem do tempo, então a alocação é feita com base no tempo esperado das despesas de serviço de seguros incorridos.

#### CONTRATOS DE RESSEGUROS MANTIDOS

Para mensurar um grupo de contratos de resseguro, a Companhia aplica as mesmas políticas contábeis que são aplicadas aos contratos de seguro sem características de participação direta, com as seguintes modificações, considerando como valor contábil de um grupo de contratos de resseguro, a soma do ativo para LRC e do ativo para sinistros incorridos. O ativo para cobertura LRC e os fluxos de caixa de cumprimento relacionados aos serviços serão recebidos de acordo com os contratos em períodos futuros e qualquer MSC remanescente naquela data.

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os fluxos de caixa dentro do limite de um contrato estão diretamente relacionados ao cumprimento do contrato. Isso inclui pagamentos para (ou em nome de) segurados, fluxos de caixa de aquisição de seguros e outros custos incorridos no cumprimento de contratos.

A Companhia atribui aos seus fluxos de caixa todos as movimentações que impactam diretamente o cumprimento do contrato, apresentando os prêmios líquidos de comissão incluindo prêmios a receber, restituições, despesas administrativas, impostos, custos de aquisição diferidos, despesas com sinistros ocorridos, pagamentos de sinistros ocorridos, sinistros ocorridos pendentes de pagamento, estimativas de sinistros a ocorrer, dentre outras estimativas de entradas e saídas aos quais a Companhia tem obrigação substantiva, com base na probabilidade de ocorrência a partir do histórico da Companhia. Exclui-se retornos de investimentos (que devem ser reconhecidos, mensurados e apresentados separadamente) e fluxos de caixa (pagamentos ou recebimentos) que ocorrem de acordo com os contratos de resseguro mantidos, bem como fluxos de caixa que podem ser gerados de contratos de seguro futuros, ou seja, fluxos de caixa fora do limite dos contratos existentes, entre outros.

Os fluxos de caixa são atribuídos a atividades de aquisição, outras atividades de cumprimento e outras atividades em nível de entidade local usando técnicas de custeio baseado em atividades. Os fluxos de caixa atribuíveis à aquisição e outras atividades de cumprimento são alocados aos grupos de contratos por meio de métodos sistemáticos e racionais e aplicados de forma consistente a todos os custos que tenham características semelhantes. A Companhia aloca fluxos de caixa de aquisição de seguros para grupos de contratos com base no total de prêmios de cada grupo, custos de tratamento de sinistros com base no número de sinistros de cada grupo e custos de manutenção e administração com base no número de contratos em vigor dentro de cada grupo de riscos similares gerenciados em conjunto. Outros custos são reconhecidos no resultado à medida que são incorridos.

### 3.2 DEMAIS POLÍTICAS CONTÁBEIS

#### 3.2.1 CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

Incluem os depósitos bancários e outros investimentos de curto prazo de alta liquidez, com vencimentos originais de até três meses e com risco insignificante de mudança de valor.

#### 3.2.2 ATIVOS FINANCEIROS

##### (a) MENSURAÇÃO E CLASSIFICAÇÃO

A Administração da Companhia determina a classificação de seus ativos financeiros no seu reconhecimento inicial de acordo com a definição da IFRS 9/CPC 48 - Instrumentos financeiros que introduziu o conceito de modelo de negócio e avaliação das características dos fluxos de caixa contratuais (SPPJ - somente pagamento de principal e juros). O Modelo de Negócio representa a forma de como a Companhia faz a gestão de seus ativos financeiros e o SPPJ trata da avaliação dos fluxos de caixas gerados pelo instrumento financeiro com o objetivo de verificar se constituem apenas pagamento de principal e juros. De acordo com esses conceitos, os ativos financeiros. A classificação depende da finalidade para a qual os ativos financeiros foram adquiridos/constituídos, os quais são classificados nas seguintes categorias:

##### (i) INSTRUMENTOS FINANCEIROS MENSURADOS A VALOR JUSTO POR MEIO DO RESULTADO

São classificados nesta categoria os ativos financeiros cuja finalidade e estratégia de investimento é manter negociações frequentes. Os ganhos ou as perdas decorrentes de variações do valor justo são registrados imediatamente e apresentados na demonstração do resultado em Resultado financeiro no exercício em que ocorrem.

##### (ii) INSTRUMENTOS FINANCEIROS MENSURADOS A VALOR JUSTO POR MEIO DE OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES

São classificados nesta categoria os ativos financeiros que são mantidos tanto para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamento de principal e juros, quanto para a venda. Os juros destes títulos, calculados com o uso do método da taxa efetiva de juros, são reconhecidos na demonstração do resultado em "Resultado financeiro". A variação no valor justo (ganhos ou perdas não realizadas) é lançada contra o patrimônio líquido, na conta "Outros resultados abrangentes/Ajustes de avaliação patrimonial", sendo realizada contra o resultado por ocasião da sua efetiva liquidação ou por perda considerada permanente ("impairment").

##### (iii) INSTRUMENTOS FINANCEIROS MENSURADOS A CUSTO AMORTIZADO

Utilizado quando os ativos financeiros são administrados para obter fluxos de caixa contratuais, constituídos apenas por pagamento de principal e juros. Incluem-se nesta categoria os recebíveis (títulos e valores mobiliários, prêmios a receber de segurados, operações de crédito, títulos e créditos a receber e recebíveis de prestação de serviços) que são ativos financeiros não derivativos com pagamentos fixos ou determináveis, não cotados em um mercado ativo. Esses recebíveis são contabilizados pelo custo amortizado, usando o método da taxa efetiva de juros (quando aplicável), e são avaliados por "impairment" a cada data de balanço. (vide nota explicativa nº 19).

##### (b) DETERMINAÇÃO DE VALOR JUSTO DE ATIVOS FINANCEIROS

Os valores justos dos investimentos com cotação pública são registrados com base em preços de negociação. Para os ativos financeiros sem mercado ativo ou cotação pública, a Companhia estabelece o valor justo por meio de técnicas de avaliação. Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros e a referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, fazendo o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e o mínimo possível de informações geradas pela Administração. O valor justo dos ativos classificados como "Instrumentos financeiros a valor justo por meio do resultado" e "Instrumentos financeiros a valor justo por meio de outros resultados abrangentes" baseia-se na seguinte hierarquia:

• Nível 1: preços cotados e não ajustados, em mercados ativos para ativos idênticos.

• Nível 2: classificado quando se utiliza uma metodologia de fluxo de caixa descontado ou outra metodologia para precificação do ativo com base em dados observáveis em mercado aberto.

• Nível 3: ativo que não seja precificado com base em dados observáveis do mercado e a Companhia utiliza premissas internas para a determinação de seu valor justo.

O valor do mercado dos títulos públicos é embasado no preço unitário de mercado informado pela Associação Brasileira das Entidades dos Mercados Financeiros e de Capitais - ANBIMA. As cotas de fundos de investimentos são valorizadas com base no valor da cota divulgada pelo administrador do fundo. Os títulos privados são valorizados a mercado por meio da mesma metodologia de precificação adotada pelo administrador dos fundos de investimentos.

Não houve alteração nas classificações dos níveis de ativos financeiros no exercício de 31 de dezembro de 2025.

#### 3.2.3 INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

##### (a) INSTRUMENTOS DE "HEDGE"

As operações com instrumentos financeiros derivativos contratadas pelo Grupo Porto, alocados em carteira própria ou em fundos de investimentos fechados, referem-se a: (i) "swaps", que visam à proteção contra riscos cambiais oriundos dos passivos de captação de recursos ou a proteção contra variações adversas de taxa de juros das aplicações financeiras alocadas em fundos de investimentos; (ii) contratos futuros de juros prefixados, que sintetizam a exposição a juros; (iii) opções de índice futuro de Ibovespa, que sintetizam a exposição ao índice; (iv) contrato futuro de moeda, que sintetiza a exposição ao câmbio das aplicações financeiras em moedas estrangeiras; e (v) "hedge" de fluxo de caixa, cuja valorização ou desvalorização da parcela efetiva é registrada em contrapartida à conta destacada do patrimônio líquido, líquido dos efeitos tributários.

Esses instrumentos são mensurados ao seu valor justo, com as variações registradas contra o resultado financeiro do exercício, simultaneamente à variação do valor justo do item objeto protegido. O valor justo dos derivativos é calculado com base nas informações de cada operação contratada e nas respectivas informações de valor de câmbio e taxa de juros de mercado, divulgadas pela B3.

No início das operações de "hedge", a Instituição Companhia documenta a relação entre ele e o item objeto do "hedge" com seus objetivos e estratégias na gestão de riscos, além disso, a Instituição Companhia verifica, ao longo de toda a duração do contrato, sua efetividade. Os valores justos dos derivativos estão demonstrados na nota explicativa nº 14. A apuração ao risco de mercado que a Companhia está exposta está demonstrada na nota explicativa nº e consolida a exposição de ativos, assim como os instrumentos derivativos de "hedge", sendo demonstrada líquida.

#### 3.2.4 ANÁLISE DE RECUPERAÇÃO DE ATIVOS ("IMPAIRMENT")

##### EMPRÉSTIMOS E RECEBÍVEIS (CLIENTES)

A Administração revisa constantemente o valor recuperável de um determinado ativo ou grupo de ativos classificado na categoria de empréstimos ou recebíveis (avaliodos ao custo amortizado), com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças que possam indicar deterioração ou perda do valor recuperável. Para a análise de "impairment", a Companhia utiliza fatores observáveis que incluem base histórica de perdas e inadimplência e quebra de contratos (cancelamento das coberturas de risco).

A metodologia utilizada é a de perda incorrida, que considera a existência de evidência objetiva de "impairment" para ativos individualmente significativos. Se for considerado que não existe tal evidência, os ativos são incluídos em um grupo com características de risco de crédito similares (tipos de contrato de seguro, "ratings" internos, etc.) e testados em uma base agrupada, com a aplicação dos seguintes parâmetros: probabilidade de inadimplência das operações, previsão de recuperabilidade dessas perdas incluindo as garantias existentes e as perdas históricas de devedores classificados em uma mesma categoria.

Para os recebíveis de operações de créditos, CDC e cartão de crédito (emitidos pela Portoseg), a Companhia utiliza o conceito de redução ao valor recuperável pela perda esperada do ativo. Neste sentido, o valor de provisão para esta carteira é calculado por meio da metodologia que captura, além das perdas incorridas, aquelas

esperadas durante o fluxo contratual dos ativos, desta forma, esses ativos financeiros são classificados em três estágios diferentes, de acordo com a qualidade de crédito da contraparte, conforme abaixo:

- Estágio 1: sem deterioração significativa no crédito desde seu reconhecimento inicial ou baixo risco de crédito na data de apuração (12 meses);
- Estágio 2: significante deterioração na qualidade do crédito desde o reconhecimento inicial, mas nenhuma evidência objetiva de "impairment";
- Estágio 3: evidência objetiva de "impairment" na data de observação.

Um ativo migrará do estágio à medida que seu risco de crédito aumentar ou diminuir. Dessa forma, um ativo financeiro que migrou para os estágios 2 e 3 poderá voltar para o estágio 1, a menos que tenha sido originado ou comprado com problemas de recuperação de crédito. Para cada estágio é calculada uma perda esperada específica, de forma a refletir um menor ou maior risco de cada operação.

Valores que são não provisionados como perda são geralmente baixados ("write-off") quando não há mais expectativa para recuperação do ativo.

#### 3.2.5 ATIVOS NÃO FINANCEIROS

Os ativos que estão sujeitos à depreciação e amortização, tais como intangíveis com vida útil definida e imobilizados, são revisados para a verificação de "impairment" sempre que eventos ou mudanças nas circunstâncias indicarem que o valor contábil pode não ser recuperável. Uma perda é reconhecida no montante pelo qual o valor contábil do ativo excede seu valor recuperável. Este último é o valor mais alto entre o valor justo de um ativo menos os custos de venda e o seu valor em uso.

Para fins de avaliação do "impairment" os ativos são agrupados nos níveis mais baixos para os quais existam fluxos de caixa identificáveis separadamente, chamadas de Unidades Geradoras de Caixa (UGCs). As UGCs são determinadas e agrupadas pela Administração com base na distribuição geográfica dos seus negócios e com base nos serviços e produtos oferecidos, nos quais são identificados fluxos de caixa específicos. Os ativos não financeiros que tenham sofrido "impairment" são revisados subsequentemente para a análise de uma possível reversão do "impairment".

#### 3.2.6 BENS À VENDA

A Companhia, através de suas controladas, detém ativos circulantes que são mantidos para a venda, tais como estoques de bens salvados recuperados após indenizações integrais em sinistros de automóveis, registrados pelo valor estimado de realização, com base em estudos históricos de recuperação, e bens retomados de garantias oferecidas nas operações de crédito que são avaliados ao valor realizável.

#### 3.2.7 CUSTO DE AQUISIÇÃO DIFERIDO

O diferimento da comissão ocorre para alinhar a despesa de comissão com a receita esperada das cotas de consórcio, utilizando indicadores que calculam a média de sobrevivência das cotas e o fluxo de recebimento das parcelas e deve ser realizado para todas as cotas vendidas. As comissões sobre os títulos de capitalização emitidos e os custos diretos de angariação são diferidos e amortizados de acordo com o prazo de vigência dos títulos de capitalização.

#### 3.2.8 ATIVO IMOBILIZADO DE USO PRÓPRIO

O imobilizado de uso é demonstrado ao custo histórico, reduzido por depreciação acumulada (exceto para terrenos que não são depreciados). O custo histórico desse ativo compreende gastos diretamente atribuíveis para sua aquisição a fim de que o ativo esteja em condições de uso.

Gastos subsequentes são ativados somente quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com o item do ativo fluirão para a Companhia. Todos os outros gastos de reparo ou manutenção são registrados no resultado incorridos.

A depreciação do ativo imobilizado é efetuada segundo o método linear e conforme o período de vida útil estimada dos ativos. As taxas de depreciação utilizadas estão divulgadas na nota explicativa nº 19.

#### 3.2.9 ATIVOS INTANGÍVEIS

##### (a) SOFTWARES

Os gastos com aquisição e implantação de "softwares" e sistemas são reconhecidos como ativos quando há evidências de geração de benefícios econômicos futuros associados com a sua viabilidade econômica. As despesas relacionadas à manutenção de "softwares" são reconhecidas no resultado do exercício quando incorridas.

##### (b) COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS - MENSURAÇÃO DOS ATIVOS

O ágio decorrente de combinações de negócios representa o excesso da contraprestação transferida em relação ao valor justo dos ativos líquidos identificáveis adquiridos. Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado ao custo, deduzido de eventuais perdas acumuladas por redução ao valor recuperável ("impairment").

O ágio possui vida útil indefinida e não está sujeito à amortização, sendo testado anualmente para verificação de "impairment", ou com maior frequência se houver indícios de desvalorização. O teste baseia-se em premissas econômicas e operacionais fundamentadas pela Administração para estimar fluxos de caixa futuros descontados. Os demais ativos intangíveis adquiridos em combinações de negócios são reconhecidos pelo valor justo na data de aquisição. Aquelas com vida útil definida são amortizados pelo método linear durante o período estimado de benefício econômico. A vida útil e os métodos de amortização são revisados anualmente e ajustados prospectivamente, se necessário.

#### 3.2.10 ATIVOS DE DIREITO DE USO

Referem-se aos imóveis que são locados de terceiros para a condução dos negócios da Companhia em diversas localidades do país. Esses ativos são mensurados pelo fluxo de caixa do passivo de arrendamento (vide nota explicativa nº 21), descontado a valor presente. Também são adicionados (quando existir) custos incrementais que são necessários na obtenção de um novo contrato de arrendamento que de outra forma não teriam sido incorridos.

#### 3.2.11 PROPRIEDADES IMOBILIÁRIAS DE INVESTIMENTO

Compreendem os imóveis de propriedade da Companhia que estão sendo mantidos para valorização do capital. Esses imóveis são avaliados tempestivamente ao valor justo e as oscilações são registradas imediatamente no resultado do exercício.

Estas propriedades são baixadas quando vendidas ou quando a propriedade para investimento deixa de ser permanentemente utilizada e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no exercício da baixa. Na determinação do montante oriundo da baixa da propriedade para investimento, a Companhia avalia os efeitos de contraprestações variáveis, a existência de componente financiamento significativo, contraprestações que não envolvam caixa e contraprestações devidas ao comprador (caso haja).

#### 3.2.12 CONTRATOS DE INVESTIMENTO - CLASSIFICAÇÃO

Contratos de investimento são aqueles que não transferem risco de seguro significativo. Os títulos de capitalização emitidos pela Companhia são classificados como contratos de investimento e contabilizados como instrumentos financeiros, de acordo com a IFRS 9/CPC 48.

#### 3.2.13 PASSIVOS FINANCEIROS

##### (a) DEBÊNTURES, EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os passivos de debêntures, empréstimos e financiamentos, provenientes das operações de captação de recursos, valores a pagar das operações de cartão de crédito, são reconhecidos inicialmente ao valor justo, líquido de custos de transações incrementais diretamente atribuíveis à origem do passivo. Esses passivos são avaliados subsequentemente: (i) ao custo amortizado, pelo método da taxa efetiva de juros, que leva em consideração os custos de transação, e os juros são apropriados até o vencimento dos contratos; ou (ii) designados ao valor justo por meio do resultado.

Quaisquer opções de resgate antecipado ou regras diferenciadas de liquidação de dívida são avaliadas com a finalidade de identificação de derivativos embutidos em tais contratos. Para empréstimos pós-fixados, a taxa efetiva de juros é reestimada periodicamente, quando o efeito de reavaliação da taxa efetiva de juros dos contratos é significativo.

##### (b) PASSIVOS DE PLANOS DE CAPITALIZAÇÃO

Os passivos de capitalização são calculados no momento da emissão dos títulos, que são de pagamento único. O valor do depósito destinado aos resgates dos títulos é atualizado monetariamente de acordo com os indexadores e critérios estabelecidos nas suas respectivas condições gerais. Os beneficiários dos títulos podem receber um prêmio através de sorteio e/ou resgatar o valor correspondente à parcela dos depósitos pagos destinada para resgates.

As provisões técnicas são constituídas de acordo com as orientações do CNSP e da SUSEP, cujos critérios, parâmetros e fórmulas são documentados em NTAs, descritas resumidamente a seguir:

(i) A Provisão Matemática para Resgates (PMR) é calculada para cada título, durante o prazo previsto nas condições gerais do título. Também é calculada para os títulos vencidos e pelos valores dos títulos ainda não vencidos, mas que tiveram solicitação de resgate antecipado pelos clientes.

(ii) As Provisões para Sorteios a Realizar e a Pagar são calculadas para fazer face aos prêmios provenientes dos sorteios futuros (a realizar) e também aos prêmios provenientes dos sorteios em que os clientes já foram contemplados (a

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

### NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A liquidação das transações que envolvem essas estimativas poderá ser efetuada por valores sensivelmente diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, considerados razoáveis para as circunstâncias. Não houve mudanças relevantes de critério na determinação das estimativas em relação às demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

#### 4.1 CÁLCULO DE VALOR JUSTO E "IMPAIRMENT" DE ATIVOS FINANCIEROS

O valor justo de instrumentos financeiros que não são negociados em mercados ativos é determinado mediante o uso de técnicas de avaliação. A Companhia usa seu julgamento para escolher diversos métodos e definir premissas que se baseiam principalmente nas condições de mercado existentes na data do balanço.

Aplicam-se regras de análise de "impairment" para os recebíveis, especialmente para as operações de crédito. Nesta área é aplicado alto grau de julgamento para determinar o nível de incerteza, associado com a realização dos fluxos contratuais estimados dos ativos financeiros. Nesse julgamento estão incluídos o tipo de contrato, segmento econômico, histórico de vencimento e outros fatores relevantes que possam afetar a constituição das perdas para "impairment", conforme descrito na nota explicativa nº 3.2.4.

#### 4.2 AVALIAÇÃO DAS PROVISÕES DE PROCESSOS JUDICIAIS FISCAIS, CÍVEIS E TRABALHISTAS

O procedimento utilizado pela Administração para a construção das estimativas contábeis leva em consideração a assessoria jurídica de especialistas na área, a evolução dos processos, a situação e a instância de julgamento de cada caso específico.

#### 4.3 CRÉDITOS TRIBUTÁRIOS

Tributos diferidos ativos são reconhecidos no limite de que seja provável que lucros futuros tributáveis estejam disponíveis. Essa é uma área que requer a utilização de julgamento da Administração da Companhia na determinação das estimativas futuras quanto à capacidade de geração de lucros futuros tributáveis, com base em projeções de resultados futuros elaboradas e fundamentadas em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

#### 5. GESTÃO DE RISCOS

Em razão do grande número de negócios em que atua, o Grupo Porto está naturalmente exposto a uma série de riscos inerentes às suas atividades. Por esta razão, há necessidade de proteger suas operações e seus resultados financeiros, garantindo sua sustentabilidade econômica e a geração de valor compartilhado, os quais são altamente estratégicos para o Grupo.

Ao definir os riscos como quaisquer efeitos de incerteza nos seus objetivos, o Grupo Porto adota um processo formal de gerenciamento, que busca minimizar seus possíveis efeitos negativos e também maximizar as oportunidades por eles proporcionadas. A fim de desenvolver um modelo eficaz de gestão destes riscos, de forma alinhada às melhores práticas do mercado, o Grupo Porto dispõe de uma série de princípios, diretrizes, ações, papéis e responsabilidades, os quais são formalizados em políticas específicas. É por meio deles que a administração tem os meios necessários para identificar, avaliar, tratar e controlar os riscos.

A abordagem do Grupo Porto para se defender de potenciais riscos que determinam quais são os procedimentos e controles adequados a cada situação são compostos por três linhas:

- Unidades operacionais;
- Funções de controle; e
- Auditoria interna.

Adicionalmente, dados os requerimentos regulatórios e melhores práticas de Governança na que tange à gestão de riscos, o Grupo Porto possui o Comitê de Risco Integrado, o qual tem como objetivo revisar e aprovar e monitorar o Apetite ao Risco do Grupo, monitorar o apetite ao risco e propor planos de ação e diretrizes e avaliar o cumprimento das normas de gestão de riscos.

Destaca-se que no exercício findo em 31 de dezembro de 2025, quando comparado com o exercício anterior 31 de dezembro de 2024, não houve mudanças relevantes nos riscos: (i) de liquidez, uma vez que as durações médias dos principais ativos e passivos da Companhia não sofreram alterações relevantes; e (ii) de seguros, pois as variações observadas decorrem do crescimento normal das operações do Grupo Porto.

A gestão de riscos financeiros e operacionais compreende as seguintes categorias, assim como os detalhamentos quanto às devidas exposições:

#### 5.1 RISCO DE CRÉDITO

O risco de crédito caracteriza-se pela possibilidade de não cumprimento por determinada contraparte (pessoa física, jurídica ou governo) das obrigações relativas à liquidação de operações que envolvam ativos financeiros, empréstimos e financiamentos. Este risco é composto por:

(a) **Portfólio de Investimentos:** para o gerenciamento deste risco, a Companhia possui políticas e processos de monitoramento mensais para garantir que limites ou determinadas exposições não sejam excedidos. Para determinação dos limites são avaliados critérios que contemplam a capacidade financeira, assim como grau mínimo de risco ("rating") "B" de acordo com metodologia de classificação própria, que segue processos de governança para avaliação e aprovação das operações, realizado pelo Comitê de Crédito.

Em 31 de dezembro de 2025, 77,4% (80,6% em 31 de dezembro de 2024) das aplicações financeiras estavam alocadas em títulos do tesouro brasileiro (risco soberano) e o restante em aplicações de "rating" "AAA" e "AA" de créditos privados. Adicionalmente, o total das aplicações financeiras, 97,8% referem-se a exposições no Brasil e o restante no Uruguai.

A tabela a seguir demonstra a concentração do portfólio de investimentos da Companhia por tipo de contraparte:

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Risco soberano - Brasil	86,2%	82,3%
Instituições financeiras	3,2%	7,6%
Empresas elétricas e de telecomunicações	0,5%	1,1%
Outros	10,1%	9,0%

Na carteira de investimentos, nenhuma operação encontra-se em atraso ou deteriorada "impaired".

(b) **Inadimplência nas operações de crédito:** é a possibilidade de perdas associadas ao não cumprimento de obrigações financeiras nos termos pactuados nas operações de crédito, os quais incluem: empréstimos pessoais, como consignado e capital de giro; financiamentos por meio de crédito direto ao consumidor (CDC), para pessoas físicas e jurídicas e cartão de crédito. O gerenciamento deste risco conta com mecanismos e processos de monitoramento contínuo da carteira de crédito. Entre os indicadores de monitoramento destacam-se: inadimplência por dias de atraso por safra de concessão e da carteira ativa; provisão para perda de crédito; índice de recuperação das operações em atraso; concentração das operações e despesa de crédito em relação às receitas.

A tabela a seguir apresenta os ativos classificados por "aging":

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
A vencer		
Até 30 dias.....	11.745.090	10.271.678
De 31 a 60 dias.....	44.925	35.717
Mais de 60 dias.....	52.007	22.431
Vencidas		
De 1 a 30 dias .....	4.333.999	3.450.419
De 31 a 60 dias .....	322.496	288.554
De 61 a 90 dias .....	388.515	467.944
De 91 a 180 dias .....	1.228.372	835.026
Acima de 180 dias .....	2.366.063	1.238.041
Provisão para risco de crédito .....	(2.774.730)	(1.753.180)
	<b>17.706.736</b>	<b>14.856.630</b>

Dada a característica predominantemente de varejo da carteira de operações de créditos da Companhia, não há saldos individualmente significativos classificados como "impaired" (deteriorados).

#### 5.2 RISCO DE LIQUIDEZ

O risco de liquidez é definido como a eventual não capacidade do cumprimento eficiente das suas obrigações financeiras, esperadas ou não, no momento em que forem devidas, seja pela escassez de ativos ou pela impossibilidade de realização tempestiva dos seus ativos. Neste sentido, a Companhia possui controles robustos com o objetivo de manutenção seus níveis de liquidez em patamares adequados.

Para isto, são definidos limites de caixa mínimo, assim como colchão de ativos garantidores, com base nas projeções dos fluxos de caixa de cada negócio/companhia.

Como forma de complementar tais limites, são realizadas simulações de cenários (teste de estresses), assim como definição em política de plano de contingência de liquidez.

Além do monitoramento diário do caixa de cada companhia, mensalmente é realizado Comitê de Capital e Liquidez, o qual possui a responsabilidade da manutenção da liquidez em prol dos objetivos estratégicos do Grupo Porto, em linha com os critérios e definições estabelecidos em política.

A tabela a seguir apresenta o risco de liquidez que a Companhia está exposta (i):

	Dezembro de 2025		Dezembro de 2024	
	Fluxo de ativos (III)	Fluxo de passivos (III)	Fluxo de ativos (III)	Fluxo de passivos (III)
À vista/sem vencimento....	4.313.846	-	4.104.989	-
Fluxo de 1 a 30 dias.....	6.049.214	(208.678)	15.540.318	656.080
Fluxo de 2 a 6 meses.....	11.773.578	(2.424.073)	2.059.028	4.030.511
Fluxo de 7 a 12 meses....	7.590.434	(1.951.388)	1.374.371	2.518.494
Fluxo acima de 1 ano.....	19.620.179	(65.864)	17.727.612	7.769.661
Total.....	<b>49.347.250</b>	<b>(4.650.003)</b>	<b>40.806.318</b>	<b>14.974.747</b>

(i) Fluxos de caixa estimados com base em julgamento da Administração e estudos de permanência de segurados para os planos de previdência complementar que dispõem de opção de resgate, expiração do risco dos contratos de seguros e melhor expectativa quanto à data de liquidação de sinistros estimados. Esses fluxos foram estimados até a expectativa da pagamento e/o recebimento e não consideram os valores a receber vencidos. Os ativos e passivos financeiros pós-fixados foram distribuídos com base nos fluxos de caixa contratuais, e os saldos foram projetados utilizando-se curva de juros, taxas previstas do Certificado de Depósito Interbancário (CDI) e taxas de câmbio divulgadas para períodos futuros em datas próximas ou equivalentes.

(ii) O fluxo de ativos considera o caixa e equivalentes de caixa, os ativos financeiros e os empréstimos e recebíveis (clientes).

(iii) O fluxo de passivos considera os passivos de contratos de seguros e previdência complementar e os passivos financeiros.

#### 5.3 RISCO DE MERCADO

O risco de mercado é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas devidas a oscilações nos preços e taxas de mercado das posições mantidas em carteira. Visto o perfil dos negócios da Companhia, sua maior exposição está relacionada ao risco de taxa de juros. Existem políticas que estabelecem limites, processos e ferramentas para efetiva gestão do risco de mercado. Seguem abaixo as exposições de investimento segregadas por fator de risco de mercado:

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Inflação (IPCA/IGPM).....	36,5%	38,5%
Prefixados.....	43,1%	38,1%
Pós-fixados (SELIC/CDI).....	12,5%	16,1%
Ações.....	3,0%	2,3%
Outros.....	4,8%	5,0%

Entre os métodos utilizados na gestão, utiliza-se o teste de estresse da carteira de investimentos, considerando cenários históricos e de condições hipotéticas de mercado, sendo seus resultados utilizados no processo de planejamento e decisão de investimentos, identificação de riscos específicos originados nos ativos e passivos financeiros detidos pela Companhia assim como mitigação de riscos e entendimento do impacto sobre os resultados e o patrimônio líquido.

Adicionalmente ao teste de estresse, são realizados acompanhamentos complementares, como análises de sensibilidade e "duration", utilizados para isso cenários realísticos e plausíveis ao perfil e característica do portfólio.

Segue o quadro demonstrativo da análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros, em 31 de dezembro de 2025:

#### Fator de Risco

	Cenário (I)	Impacto (ii)
Índices de preços .....	+ 50 b.p. (1.151.181)	(1.151.181)
	+ 25 b.p. (633.820)	(633.820)
	+ 10 b.p. (270.046)	(270.046)
Juros prefixados .....	- 10 b.p. 270.046	270.046
	- 25 b.p. 633.820	633.820
	- 50 b.p. 1.151.181	1.151.181
Ações.....	+ 50 b.p. (714.905)	(714.905)
	+ 25 b.p. (369.269)	(369.269)
	+ 10 b.p. (230.420)	(230.420)
Juros pós-fixados .....	± 34% (150.543)	(150.543)
	± 17% (115.210)	(115.210)
	± 9% (57.605)	(57.605)
Ações.....	+ 50 b.p. (15.623)	(15.623)
	+ 25 b.p. (13.130)	(13.130)

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os níveis de capital estão além do patamar exigido, o que provê conforto para adequação a possíveis alterações regulatórias e exigências de capital.

A tabela a seguir apresenta a análise de sensibilidade do capital regulatório em 31 de dezembro de 2025 das seguradoras e operadoras de saúde face às variações nas premissas de cálculo que são mais relevantes ao grupo, demonstrando os impactos nas parcelas de riscos:

## Premissas

## Risco de subscrição

Aumento de 2 p.p. na sinistralidade e crescimento de 15% dos prêmios emitidos .....

## Impacto

13,9%

Aumento nas provisões técnicas de previdência .....

14,9%

Aumento nas receitas líquidas de capitalização .....

19,8%

## Risco de crédito

Aumento das exposições ao risco de crédito .....

5,5%

## Risco operacional

Aumento do prêmio ganho ou provisão técnica .....

13,4%

## Risco de mercado

Exposição de 100% do capital de risco de mercado .....

8,3%

Segue abaixo a análise de sensibilidade do capital regulatório da carteira de crédito da Portoseg, em virtude da alta representatividade desta em relação ao total do Conglomerado Prudencial face aos cenários de mudança na inadimplência:

## Cenário

Inadimplência Atual .....

## Índice de Basileia

0,11

Incremento de 20% na inadimplência da carteira .....

0,09

Incremento de 50% na inadimplência da carteira .....

0,05

Como consequência da inadimplência do sistema financeiro nacional em 17% .....

0,10

## 7. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO - CONSOLIDADO

O Grupo Porto oferece ampla gama de produtos e serviços para pessoas físicas e jurídicas no Brasil (predominantemente) e também no Uruguai. A Companhia aplicou as IFRS 8/CPC 22 - Informações por segmento que são administrados através de quatro verticais de negócios. Composição dos negócios reportados em cada vertical:

- Vertical Seguro: compreendem os negócios de Automóveis, Patrimonial, Vida e Uruguai.
- Vertical Saúde: compreendem os negócios de Saúde, Odonto e Serviços em Saúde.
- Vertical Bank: compreendem os negócios de Cartão de Crédito, Financiamento, Riscos Financeiros, Capitalização, Previdência e Consórcio.
- Vertical Serviço: compreendem os negócios da Parceria Porto Seguro, Parcerias Estratégicas e B2C.

• Vertical Seguro: compreendem os negócios de Atendimento, Porto Seguro Serviços e Comércio, Renova, Gestão de Recursos, Controladora e Holding.

Levam-se em consideração os relatórios financeiros internos de desempenho de cada segmento e região geográfica em que opera, que são utilizados pela Administração na condução de seus negócios. O "Lucro líquido/(Prejuízo)" é o principal indicador utilizado pela Administração para o gerenciamento do desempenho dos segmentos.

Do total das receitas em 31 de dezembro de 2025, 98,52% (98,3% em 31 de dezembro de 2024) foram provenientes do Brasil e o restante, do Uruguai. Não há na Porto Seguro concentração de receita por cliente ou grupo econômico.

Desde 1º de janeiro de 2023, os resultados societários da Companhia passaram a ser divulgados de acordo com a norma da IFRS 17 - CPC 50, em substituição à IFRS 4 - CPC 11. A adoção inicial foi realizada em conformidade com os procedimentos previstos no CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Vale observar que a Superintendência de Seguros Privados - SUSEPE e a Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS ainda não adotaram esta norma, de modo que, para as entidades reguladas por estas autarquias, ainda estão vigentes as disposições do CPC 11. Dessa forma, a Companhia continuará divulgando em seus resultados, de forma complementar, o acompanhamento gerencial, mantendo a comparabilidade com o desempenho reportado nos anos anteriores. Com o objetivo de assegurar a representação fidedigna do saldo total exibido no Balanço Patrimonial e na Demonstração do Resultado, foi incluída uma linha, a qual detalha o impacto decorrente da norma da IFRS 17. Os números abaixo estão apresentados em milhões.

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 11.3 IMPOSTOS DIFERIDOS

## 11.3.1 ATIVO - CONSOLIDADO

	Dezembro de 2024	Constituição	Reversão/Realização	Dezembro de 2025
IR e CS sobre prejuízo fiscal e base negativa.....	213.118	1.277.967	(919.244)	571.841
Diferenças temporárias decorrentes de:				
Provisão para riscos de créditos .....	752.394	1.225.269	(1.302.862)	674.801
Provisão para obrigações legais .....	437.837	53.116	(339.140)	151.813
Provisão sobre ajustes em instrumentos financeiros .....	219.554	50.084	(118.138)	151.500
PIS e COFINS sobre PSL e IBNR .....	182.313	68.335	(35.279)	215.369
Provisão de participação de lucros .....	161.134	343.033	(259.998)	244.169
Provisão sobre processos judiciais - cíveis e trabalhistas.....	58.412	58.507	(49.822)	67.097
IR e CS sobre IFRS 17 .....	18.375	-	-	18.375
Lei do Bem .....	-	59.313	(59.302)	11
Outras provisões .....	224.689	365.724	(265.073)	325.340
	<b>2.267.826</b>	<b>3.501.348</b>	<b>(3.348.858)</b>	<b>2.420.316</b>
Compensação de ativo/passivo diferido (i) .....				
	<b>(714.422)</b>	<b>1.042.048</b>	<b>1.378.268</b>	
	<b>1.553.404</b>			

(i) O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos estão apresentados no balanço patrimonial compensados por empresa.

## 11.3.2 ESTIMATIVA DE REALIZAÇÃO - CONSOLIDADO

A estimativa de realização e o valor presente dos créditos tributários diferidos de diferenças temporárias (ativo) e prejuízo fiscal e base negativa de acordo com a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros, com base no histórico de rentabilidade e em estudo técnico de viabilidade, é:

	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033 em diante	Total
Saldo a ser realizado em.....	1.074.057	451.701	220.599	149.150	91.077	80.694	88.609	264.429	<b>2.420.316</b>

## 11.3.3 PASSIVO - CONSOLIDADO

	Dezembro de 2024	Constituição	Reversão/Realização	Dezembro de 2025
IR e CS sobre diferido do CPC 47 .....	410.508	1.696.521	(1.343.124)	763.905
IR e CS sobre combinação de negócios .....	349.986	-	(5.105)	344.881
IR e CS sobre o IFRS 17 .....	149.209	22.254	(10.913)	160.550
PIS e COFINS Diferidos .....	90.633	130.277	(114.149)	106.761
IR e CS sobre PIS e COFINS diferidos .....	74.501	26.153	(14.530)	86.124
IR e CS sobre ajustes de instrumentos financeiros .....	70.186	440.371	(490.785)	19.772
IR e CS sobre reavaliação de imóveis .....	5.308	-	(838)	4.470
Outros.....	24.211	45.909	(19.225)	50.895
	<b>1.174.542</b>	<b>2.361.485</b>	<b>(1.998.669)</b>	<b>1.537.358</b>
Compensação de ativo/passivo diferido (i) .....				
	<b>(640.123)</b>			<b>(845.029)</b>
	<b>534.419</b>			<b>692.329</b>

(i) O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos estão apresentados no balanço patrimonial compensados por empresa.

## 11.4 CONCILIAÇÃO DA DESPESA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL SOBRE O LUCRO

	Controladora	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
IR e CS sobre diferido do CPC 47 .....	410.508	1.696.521	(1.343.124)
IR e CS sobre combinação de negócios .....	349.986	-	(5.105)
IR e CS sobre o IFRS 17 .....	149.209	22.254	(10.913)
PIS e COFINS Diferidos .....	90.633	130.277	(114.149)
IR e CS sobre PIS e COFINS diferidos .....	74.501	26.153	(14.530)
IR e CS sobre ajustes de instrumentos financeiros .....	70.186	440.371	(490.785)
IR e CS sobre reavaliação de imóveis .....	5.308	-	(838)
Outros.....	24.211	45.909	(19.225)
	<b>1.174.542</b>	<b>2.361.485</b>	<b>(1.998.669)</b>
Compensação de ativo/passivo diferido (i) .....			
	<b>(640.123)</b>		
	<b>534.419</b>		

(i) O imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos e passivos estão apresentados no balanço patrimonial compensados por empresa.

## 12. BENS À VENDA - CONSOLIDADO

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Saldo antes do IRPJ e da CSLL (A) .....	3.379.328	2.644.845
Aliquota vigente.....	34%	34%
IRPJ e CSLL (a taxa nominal) (B).....	<b>(1.148.972)</b>	<b>(899.247)</b>
Equivalencia patrimonial.....	1.115.388	878.923
Juros sobre capital próprio .....	99.565	139.584
Participação nos lucros - administradores.....	(10.258)	(10.979)
Outros.....	(54.167)	(108.281)
	<b>1.150.528</b>	<b>899.247</b>
Total dos efeitos do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes (C) .....	<b>1.556</b>	<b>-</b>
Total de IRPJ e CSLL (D = B + C) .....	<b>1.556</b>	<b>-</b>
Taxa efetiva (D-A).....	<b>-0,05%</b>	<b>-%</b>

Resultado antes do IRPJ e da CSLL (A) .....

Alíquota vigente.....

IRPJ e CSLL (a taxa nominal) (B).....

Equivalencia patrimonial.....

Juros sobre capital próprio .....

Depósitos judiciais.....

Doações/incentivos.....

Participação nos lucros - administradores.....

Outros.....

Total dos efeitos do IRPJ e da CSLL sobre as diferenças permanentes (C) .....

Total de IRPJ e CSLL (D = B + C) .....

Taxa efetiva (D-A).....

Salvados (i).....

Veículos recuperados de financiamentos.....

Veículos desativados de locações (ii).....

Provisão para redução ao valor recuperável .....

Dezembro de 2025

Dezembro de 2024

12. BENS À VENDA - CONSOLIDADO

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Salvados (i).....	177.171	212.193
Veículos recuperados de financiamentos.....	5.880	5.371
Veículos desativados de locações (ii).....	222	23.220
Provisão para redução ao valor recuperável .....	(42.963)	(50.741)
	<b>140.310</b>	<b>190.043</b>

(i) Decorrente, principalmente, de indenizações integrais em sinistros de automóveis, registrados pelo valor estimado de realização, com base em estudos históricos de recuperação.

(ii) Referem-se a veículos retornados após o encerramento dos contratos de locação e que atualmente estão disponíveis para venda em suas condições atuais e, sua venda em prazo inferior a um ano é altamente provável, razão pela qual são mantidos no ativo circulante. O saldo de bens à venda diminui expressivamente em decorrência do encerramento das operações de locação de veículos.

13. CUSTO DE AQUISIÇÃO DIFERIDO - CONSOLIDADO

O montante de R\$ 2.807.015 refere-se principalmente a:

(i) R\$ 2.690.299 da Porto Consórcio, sendo suas receitas de taxa de adesão dos grupos de consórcios e despesas com comissionamento, dos quais são reconhecidas com base na vigência de cada contrato;

(ii) R\$ 59.300 da Portocap, referente às comissões sobre os títulos de capitalização emitidos;

(iii) R\$ 47.217 da CDF, sendo principalmente os valores antecipados de comissões a título de obtenção de exclusividade de vendas de balcão com empresas de varejo para venda de serviços; e

(iv) R\$ 10.200 da Porto Saúde, referente às comissões de agenciamento, comissão vitalícia e comissões relacionadas às campanhas.

A movimentação está demonstrada abaixo:

Saldo inicial.....

Constituição.....

Apropriação para despesa .....

Saldo final .....

Circulante .....

Não circulante.....

Dezembro de 2025

Dezembro de 2024

12. BENS À VENDA - CONSOLIDADO

As controladas que possuem "hedge" de fluxo de caixa oriundos de captação de moeda estrangeira (Lei nº 4.131/62), estão demonstrados a seguir:

Dezembro de 2025

Dezembro de 2024

14. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS - CONSOLIDADO

As controladas que possuem "hedge" de fluxo de caixa oriundos de captação de moeda estrangeira (Lei nº 4.131/62), estão demonstrados a seguir:

Dezembro de 2025

Dezembro de 2024

14. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS - CONSOLIDADO

As controladas que possuem "hedge" de fluxo de caixa oriundos de

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 17.2 PARTICIPAÇÕES EM COLIGADAS E ENTIDADES CONTROLADAS EM CONJUNTO

	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Resultado equivalência patrimonial	Dividendos	Saldo em 31 de dezembro de 2025
ConectCar (i) .....	129.188	20.321	-	149.509
Petlove (ii) .....	58.910	7.389	-	66.299
Onkos Oncologia (ii) .....	38.753	38.049	(41.471)	35.331
	<b>226.851</b>	<b>65.759</b>	<b>(41.471)</b>	<b>251.139</b>

(i) Controle compartilhado de 50,0% na ConectCar.

(ii) Corresponde às participações minoritárias, de 13,5% na Petlove Cayman Ltd. e 40,0% na Onkos Oncologia.

18. PROPRIEDADES PARA INVESTIMENTOS

Em 31 de dezembro de 2025, os montantes de R\$ 273.700 (Controladora) (R\$ 322.390 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ 241.962

(Consolidado) (R\$ 273.535 em 31 de dezembro de 2024), referem-se principalmente ao valor de venda dos imóveis que estão sob

posse do Fundo Imobiliário, conforme detalhado na nota explicativa abaixo.

## 18.1 FUNDO DE INVESTIMENTO IMOBILIÁRIO

Em 29 de junho de 2022, foi assinado acordo de compra e venda de imóveis entre as controladas Porto Cia., Porto Saúde, Porto Vida e Previdência e Azul Seguros, na qualidade de vendedoras e Jive Properties Multiestratégia Fundo de Investimento Imobiliário ("Fundo") como compradora e a Porto S.A., controladora, como interveniente a operação.

O objeto do acordo foi a venda de 45 imóveis ao Fundo, considerando condições do mercado imobiliário à época, a situação jurídica

e estado de manutenção e conservação dos imóveis, bem como a oportunidade de liquidez imediata às controladas, segregada em

duas tranches.

O Fundo busca oportunidades de venda dos imóveis em um prazo de 72 meses, da data da assinatura do referido acordo de

compra e venda dos imóveis, tendo como premissas: a obtenção de autorização da Porto S.A. e a maximização do valor de venda.

Dos imóveis, 23 foram vendidos a terceiros até 31 de dezembro de 2025.

Caso haja excedente entre o valor de compra e venda à terceiros, o valor será compartilhado conforme abaixo:

• Se o imóvel for vendido por até 90% do laudo inicial, a Porto S.A. receberá 30%;

• Se o imóvel for vendido entre 90% e 95% do laudo inicial, a Porto S.A. receberá 50%;

• Se o imóvel for vendido acima de 95% do laudo inicial, a Porto S.A. receberá 70%.

Adicionalmente, a Porto S.A. tem o direito de voto na venda dos imóveis e, ao final do prazo contratual, tem a opção de compra dos

imóveis remanescentes pelo valor negociado na data da assinatura do referido acordo, corrigido pelo IPCA.

A Porto S.A. também paga ao Fundo uma Indenização por vacância de IPCA + 0,5654% ao mês, aplicados ao preço dos imóveis

transferidos e não vendidos, supondo as despesas de manutenção dos imóveis, para que estejam vazios e disponíveis à venda.

Observado os aspectos de controle e acordo de recompra estabelecidos pelas normas IFRS, a Porto S.A. mantém o registro dos

imóveis em suas informações financeiras individuais e reconheceu um passivo do montante recebido em caixa.

A Porto S.A. está atualizando monetariamente o montante alocado no passivo de transação com fundo de investimento imobiliário,

através do índice IPCA, sendo a contrapartida registrada na despesa financeira (nota explicativa nº 36).

## 19. IMOBILIZADO - CONSOLIDADO

## 19.1 IMOBILIZADO - COMPOSIÇÃO

	Taxas de depreciação (% a.a.)	Dezembro de 2025			Dezembro de 2024		
		Custo	Depreciação acumulada	Saldo líquido	Custo	Depreciação acumulada	Saldo líquido
Edificações .....	2,0	532.826	(53.226)	479.600	518.800	(42.906)	475.894
Terrenos .....	-	131.679	-	131.679	122.775	-	122.775
Benefitórias em imóveis de terceiros .....	5,0 a 33,3	238.773	(96.665)	142.108	208.537	(80.047)	128.490
Informática .....	20,0 a 33,3	684.484	(514.354)	170.130	634.962	(471.594)	163.368
Móveis, máquinas e utensílios .....	10,0 a 50,0	68.261	(60.930)	7.331	68.936	(65.115)	3.821
Rastreadores .....	100,0	3.642	(2.279)	1.363	3.249	(1.813)	1.436
Equipamentos .....	10,0 a 14,3	31.984	(30.079)	1.905	35.409	(31.372)	4.037
Veículos .....	20,0 a 25,0	14.856	(13.405)	1.451	15.298	(12.856)	2.442
Veículos e equipamentos locados a terceiros .....	3,0 a 29,3	2.263	(1.495)	768	32.154	(3.917)	28.237
		<b>1.708.768</b>	<b>(772.433)</b>	<b>936.335</b>	<b>1.640.120</b>	<b>(709.620)</b>	<b>930.500</b>

## 19.2 IMOBILIZADO - MOVIMENTAÇÃO

	Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024	Movimentações				Saldo líquido em 31 de dezembro de 2025
		Aquisições	Baixas/ vendas	Despesas de depreciação	Outros/ transferência	
Edificações .....	475.894	16.309	(2.534)	(10.432)	363	479.600
Terrenos .....	122.775	9.131	(850)	-	623	131.679
Benefitórias em imóveis de terceiros .....	128.490	30.196	-	(16.585)	7	142.108
Informática .....	163.368	75.939	247	(66.474)	(2.950)	170.130
Móveis, máquinas e utensílios .....	3.821	1.588	(69)	(2.541)	4.532	7.331
Rastreadores .....	1.436	3.221	(106)	(3.188)	-	1.363
Equipamentos .....	4.037	126	(6)	(946)	(1.306)	1.905
Veículos .....	2.442	575	(62)	(1.262)	(242)	1.451
Veículos e equipamentos locados a terceiros (i) .....	28.237	40	(45.441)	(531)	18.463	768
	<b>930.500</b>	<b>137.125</b>	<b>(48.821)</b>	<b>(101.959)</b>	<b>19.490</b>	<b>936.333</b>

(i) Refere-se substancialmente às baixas do imobilizado (vendas e perdas) que tem como contrapartida o imobilizado e o resultado na ocasião de redução ao valor recuperável dos veículos, bem como às transferências de veículos no período, cuja contrapartida ocorreu entre as rubricas patrimoniais de imobilizado e bens à venda.

## 20. INTANGÍVEL - CONSOLIDADO

## 20.1 INTANGÍVEL - COMPOSIÇÃO

	Taxas de amortização (% a.a.)	Dezembro de 2025			Dezembro de 2024		
		Custo	Amortização acumulada	Saldo líquido	Custo	Amortização acumulada	Saldo líquido
"Software" .....	6,67 a 20,0	3.217.178	(1.303.422)	1.913.756	2.815.315	(1.073.329)	1.741.986
Contratos "sign" bônus (*) .....		129.702	(126.559)	3.143	129.702	(105.739)	23.963
Outros Intangíveis .....	20,0	75.682	(51.358)	24.324	55.137	(43.590)	11.539
Intangíveis .....	<b>3.422.562</b>	<b>(1.481.339)</b>	<b>1.941.223</b>	<b>2.999.146</b>	<b>(1.222.658)</b>	<b>1.776.488</b>	
Marca .....	2,2	246.000	-	246.000	246.000	-	246.000
Canal de distribuição .....		568.000	(203.007)	364.993	568.000	(190.385)	377.615
"Ágio" na aquisição de investimentos .....		346.800	-	346.800	346.800	-	346.800
Combinação de negócios .....	<b>1.160.800</b>	<b>(203.007)</b>	<b>957.793</b>	<b>1.160.800</b>	<b>(190.385)</b>	<b>970.415</b>	
- Itaú Auto e Residência .....		100.491	(62.243)	38.248	100.491	(34.018)	66.473
Contratos de Parceria - Mais-Valia .....		7.226	(3.468)	3.758	7.226	(2.023)	5.203
"Software" .....	6,67 a 20,0	538.327	-	538.327	-	-	538.327
Combinações de negócios .....	<b>646.044</b>	<b>(65.711)</b>	<b>580.333</b>	<b>646.044</b>	<b>(36.041)</b>	<b>610.003</b>	
- Porto Assistência Participações .....		78.715	-	78.715	78.715	-	78.715
Marca .....	13,3	15.975	(9.585)	6.390	15.975	(7.455)	8.520
Combinações de negócios - Petlove .....		213.092	-	213.092	237.092	-	237.092
Marca .....	18,4	8.552	(8.149)	403	8.553	(7.377)	1.176
Combinações de negócios - ConectCar .....		<b>316.334</b>					

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## c) CONTRATOS DE SEGURO - BBA - MOVIMENTAÇÃO

	Passivos por Cobertura Remanescente				Passivos por Sinistros Incorridos	Dezembro de 2025
	Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total	
Movimentação dos Contratos de Seguro - BBA						
Saldo inicial no exercício	1.002.775	171.335	106.994	1.208	1.282.312	
Receita de seguro	(1.030.592)	-	-	-	(1.030.592)	
Contratos sob a abordagem de transição completa - FRA	(843.556)	-	-	-	(843.556)	
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	(187.036)	-	709.373	59	714.267	
Despesas de serviço de seguro	4.835	-				
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	(189.343)	-	704.248	223	515.128	
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	172.906	-	-	-	172.906	
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	21.272	-	5.125	(164)	26.233	
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	-	(36.764)	-	-	(36.764)	
Resultado do serviço de seguro	(1.025.757)	(36.764)	709.373	59	(353.089)	
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	29.921	12.194	3.313	149	45.577	
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(995.836)	(24.570)	712.686	208	(307.512)	
Prêmios recebidos	1.090.926	43.941	-	-	1.134.867	
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	-	-	(694.145)	-	(694.145)	
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(168.139)	(4.767)	-	-	(172.906)	
Fluxos de caixa totais	922.787	39.174	(694.145)	-	267.816	
Saldo final no exercício	929.726	185.939	125.535	1.416	1.242.616	

	Passivos por Cobertura Remanescente				Passivos por Sinistros Incorridos	Dezembro de 2024
	Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total	
Movimentação dos Contratos de Seguro - BBA						
Saldo inicial no exercício	1.141.829	87.821	88.405	1.015	1.319.070	
Receita de seguro	(880.325)	-	-	-	(880.325)	
Contratos sob a abordagem de transição completa - FRA	(717.858)	-	-	-	(717.858)	
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	(162.467)	-	620.502	77	538.107	
Despesas de serviço de seguro	(82.472)	-				
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	(254.274)	-	634.361	-	380.087	
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	151.178	-	-	-	151.178	
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	20.624	-	(13.859)	77	6.842	
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	-	57.918	-	-	57.918	
Resultado do serviço de seguro	(962.797)	57.918	620.502	77	(284.300)	
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	7.913	7.912	921	116	16.862	
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(954.884)	65.830	621.423	193	(267.438)	
Prêmios recebidos	967.009	20.302	-	-	987.311	
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	-	-	(602.834)	-	(602.834)	
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(151.179)	(2.618)	-	-	(153.797)	
Fluxos de caixa totais	815.830	17.684	(602.834)	-	230.680	
Saldo final no exercício	1.002.775	171.335	106.994	1.208	1.282.312	

## d) CONTRATOS DE SEGURO - VFA - MOVIMENTAÇÃO

	Passivos por cobertura remanescente				Passivos por sinistros incorridos	Dezembro de 2025
	Excluindo componente de perda	valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total		
Movimentação dos Contratos de Seguro - VFA						
Saldo inicial no exercício	4.405.912	3.362	3	4.409.277		
Receita de seguro	(1.377.647)	-	-	(1.377.647)		
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	(1.377.647)	-	-	(1.377.647)		
Despesas de serviço de seguro	345.792	1.024.616	(3)	1.370.405		
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	332.928	1.024.407	-	1.357.335		
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	13.994	-	-	13.994		
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(1.130)	209	(3)	(924)		
Resultado do serviço de seguro	(1.031.855)	1.024.616	(3)	(7.242)		
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	10.321	77	-	10.398		
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(1.021.534)	1.024.693	(3)	3.156		
Prêmios recebidos	1.523.842	-	-	1.523.842		
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	-	(1.026.632)	-	(1.026.632)		
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(13.994)	-	-	(13.994)		
Fluxos de caixa totais	1.509.848	(1.026.632)	-	483.216		
Saldo final no exercício	4.894.226	1.423	-	4.895.649		

## e) MOVIMENTAÇÃO DA MARGEM DE SERVIÇO CONTRATUAL - BBA

	Passivos por Cobertura Remanescente				Passivos por Sinistros Incorridos	Dezembro de 2024
	Excluindo componente de perda	valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total		
Movimentação dos Contratos de Seguro - VFA						
Saldo inicial no exercício	4.277.432	3.390	4	4.280.826		
Receita de seguro	175.114	-	-	175.114		
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	175.114	-	-	175.114		
Despesas de serviço de seguro	(1.199.296)	995.710	(1)	(203.587)		
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	(1.210.432)	991.037	5	(219.390)		
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	12.171	-	-	12.171		
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	(1.035)	4.673	(6)	3.632		
Resultado do serviço de seguro	(1.024.182)	995.710	(1)	(28.473)		
Resultado financeiro líquido de contratos de seguros	10.945	181	-	11.126		
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	(1.013.237)	995.891	(1)	(17.347)		
Prêmios recebidos	1.153.888	-	-	1.153.888		
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	-	(995.919)	-	(995.919)		
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(12.171)	-	-	(12.171)		
Fluxos de caixa totais	1.141.717	(995.919)	-	145.798		
Saldo final no exercício	4.405.912	3.362	3	4.409.277		

## e) MOVIMENTAÇÃO DA MARGEM DE SERVIÇO CONTRATUAL - BBA

	Passivos por Cobertura Remanescente				Passivos por Sinistros Incorridos	Dezembro de 2025
	Excluindo componente de perda	valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total		
Movimentação da Margem de Serviço Contratual - BBA						
Saldo inicial no exercício	973.158	53.542	255.612	1.282.312		
Alterações relacionadas aos serviços atuais	(160.219)	(543)	(183.185)	(343.947)		
CSM reconhecido pelos serviços prestados	-	-	(183.185)	(183.185)		
Mudança no ajuste de risco para risco não financeiro para risco expirado	-	(543)	-</			

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Ativo para cobertura remanescente	Ativo de sinistros incorridos	Dezembro de 2024		Dezembro de 2025	Dezembro de 2024					
			Estimativa de Excluíndo valor presente	Ajuste de risco							
			componente de perda	fluxo de caixa futuro	não financeiro	Total					
Movimentação dos Contratos de Resseguro - PAA											
Saldo inicial no exercício.....	(46.794)	159.291	2.982	115.479							
Alocação de prêmios de resseguros .....	29.523				29.523						
<b>Valores recuperáveis da resseguradora .....</b>	<b>(166.465)</b>	<b>82.164</b>	<b>(1.266)</b>	<b>(85.567)</b>							
Recuperações de sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro .....	(166.306)	82.164	(7.438)	(91.580)							
Ajustes aos ativos para sinistros incorridos .....			6.172	6.172							
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros .....	(159)			(159)							
<b>Despesas líquidas de contratos de resseguro .....</b>	<b>(136.942)</b>	<b>82.164</b>	<b>(1.266)</b>	<b>(56.044)</b>							
<b>Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI .....</b>	<b>(136.942)</b>	<b>84.584</b>	<b>(1.017)</b>	<b>(53.375)</b>							
Prêmios pagos.....	185.212				185.212						
Sinistros recebidos .....		(115.725)		(115.725)							
Fluxos de caixa de aquisição de seguros .....	(30.630)			(30.630)							
<b>Fluxos de caixa totais .....</b>	<b>154.582</b>	<b>(115.725)</b>		<b>38.857</b>							
<b>Saldo final no exercício.....</b>	<b>(29.154)</b>	<b>128.150</b>	<b>1.965</b>	<b>100.961</b>							
<b>j) COMPORTAMENTO DA PROVISÃO DE SINISTROS</b>											
A tabela a seguir apresenta o comportamento posterior das provisões (brutas de resseguro) para sinistros da Companhia (em anos posteriores aos anos de constituição, em milhões), denominada tábua de desenvolvimento de sinistro e demonstra a consistência da política de provisionamento de sinistros da Companhia:											
<b>Montante de sinistros avisados até a data-base</b>											
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	Total de sinistros avisados
Até a data-base.....	7.284	7.226	7.232	8.023	6.920	9.093	12.053	11.987	14.451	18.334	
Dois anos mais tarde.....	7.660	7.599	7.593	8.481	7.509	9.894	13.053	13.144	15.904	15.904	
Três anos mais tarde.....	7.717	7.647	7.659	8.547	7.545	9.952	13.122	13.295	—	13.295	
Quatro anos mais tarde.....	7.745	7.677	7.685	8.569	7.582	9.987	13.175	—	—	13.175	
Cinco anos mais tarde.....	7.762	7.675	7.695	8.550	7.597	10.016	—	—	—	10.016	
Seis anos mais tarde.....	7.775	7.682	7.704	8.573	—	—	—	—	—	7.608	
Sete anos mais tarde.....	7.782	7.682	7.704	8.573	—	—	—	—	—	8.573	
Oito anos mais tarde .....	7.776	7.686	7.715	—	—	—	—	—	—	7.715	
Nove anos mais tarde .....	7.778	7.680	—	—	—	—	—	—	—	7.680	
Dez anos mais tarde .....	7.775	—	—	—	—	—	—	—	—	7.775	
<b>Movimentações.....</b>	<b>7.775</b>	<b>7.688</b>	<b>7.715</b>	<b>8.573</b>	<b>7.608</b>	<b>10.016</b>	<b>13.175</b>	<b>13.295</b>	<b>15.904</b>	<b>18.334</b>	<b>110.075</b>
<b>Montante de sinistros pagos até a data-base</b>											
	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	sinistros pagos
Até a data-base.....	6.556	6.425	6.414	7.153	6.059	7.845	10.693	10.298	12.640	14.215	
Dois anos mais tarde.....	7.616	7.537	7.558	8.412	7.474	9.835	12.952	13.046	15.647	15.647	
Três anos mais tarde.....	7.671	7.592	7.615	8.470	7.518	9.893	13.062	13.144	—	13.144	
Quatro anos mais tarde.....	7.696	7.620	7.638	8.495	7.543	9.942	13.126	—	—	13.126	
Cinco anos mais tarde.....	7.714	7.637	7.658	8.510	7.571	9.979	—	—	—	9.979	
Seis anos mais tarde.....	7.727	7.645	7.670	8.529	7.583	—	—	—	—	7.583	
Sete anos mais tarde.....	7.737	7.653	7.685	8.546	—	—	—	—	—	8.546	
Oito anos mais tarde .....	7.746	7.665	7.694	—	—	—	—	—	—	7.694	
Nove anos mais tarde .....	7.757	7.671	—	—	—	—	—	—	—	7.671	
Dez anos mais tarde .....	7.762	—	—	—	—	—	—	—	—	7.762	
<b>Pagamentos .....</b>	<b>7.762</b>	<b>7.671</b>	<b>7.694</b>	<b>8.546</b>	<b>7.583</b>	<b>9.979</b>	<b>13.126</b>	<b>13.144</b>	<b>15.647</b>	<b>14.215</b>	<b>105.367</b>
<b>Passivo em 31 de dezembro de 2025 .....</b>	<b>13</b>	<b>9</b>	<b>21</b>	<b>27</b>	<b>25</b>	<b>37</b>	<b>49</b>	<b>151</b>	<b>257</b>	<b>4.119</b>	<b>4.708</b>
<b>PSL anos anteriores .....</b>											<b>146</b>
<b>Demais estimativas .....</b>											<b>(134)</b>
<b>Efeito do desconto .....</b>											<b>(293)</b>
<b>Ajuste ao risco .....</b>											<b>99</b>
<b>Passivo Uruguai .....</b>											<b>139</b>
<b>Passivo total .....</b>											<b>4.665</b>
<b>23. PASSIVOS FINANCEIROS</b>											
Operações com cartão de crédito (i) .....											
Recursos de aceites e emissão de títulos (ii) .....											
Passivos de capitalização (iii) .....											
Debêntures, empréstimos e nota comercial .....											
Captação de recursos - Depósitos (iv) .....											
Passivos de arrendamento (v) .....											
Circulante .....											
Não circulante .....											
(i) Referem-se, principalmente, a valores a pagar a estabelecimentos filiados.											
(ii) Captação de recursos da Portoseg, remunerados com base no CDI.											
(iii) São compostos por: provisões para resgates dos títulos de capitalização, atualizados monetariamente pela Taxa de Remuneração (TR), acrescida de taxa prefixada de 0,35% ou 0,50% ao ano, e provisões para sorteios.											
(iv) Referem-se aos depósitos interfinanceiros, depósitos com garantia especial e depósitos com certificados da Portoseg.											
(v) Referem-se a passivos de financiamento de equipamentos de informática que não se enquadram no escopo da IFRS 16/CPC 06 (R2) - Arrendamentos.											
Os passivos financeiros mensurados a valor justo são classificados como "Nível 2" na hierarquia de valor justo.											
<b>23.1 DEBÉNTURES</b>											
Debêntures	Instituição	Empresa	Valor contratado	Contratação	Vencimento	Encargos	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024			
2ª emissão.....	Itaú BBA e Safra	Mobitech	400.000	maio 2022	maio 2025	DI + 1,31%	—	—	253.553		
Os saldos foram liquidados em fevereiro de 2025, e a partir de 2025, a empresa anteriormente denominada Mobitech Locadora de Veículos S.A. passou a adotar a nova razão social Porto Serviço Negócios S.A.											
<b>23.2 EMPRÉSTIMOS E NOTA COMERCIAL</b>											
Empréstimos	Empresa	Vencimento	jan e nov 2026/		Encargos	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024				
CCB - Capital de giro - BRL .....	Porto Cia.	mai 2027			taxa média de CDI + 2%	189.681	163.473				
					taxa média de 0,593%	—	—				
Nota Comercial .....	Porto Consórcio	dezembro de 2025			+ 100% CDI	20.012	20.000				
Empréstimo .....	Porto Consórcio	março de 2026			CDI + 0,98% ao ano	184.469	—				
Nota Comercial .....	Porto Serviço	abril de 2027			CDI + 1,053% ao ano	183.567	—				
Capital de giro garantido - EUR.....	Unigás	julho de 2026			CDI + 1,10% ao ano	10.851</					

## Porto Seguro S.A.

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

## NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## (d) PROGRAMA DE RECOMPRA DE AÇÕES

Em 12 de fevereiro de 2025, o Conselho de Administração aprovou a renovação do programa de recompra de ações da Porto Seguro S.A. com as seguintes condições:

- Objetivo do programa: o programa de recompra de ações, por meio da aquisição de ações de emissão da Companhia para manutenção em tesouraria, cancelamento ou alienação, sem redução do capital social, e/ou vinculação ao plano de remuneração em ações da Companhia, tem por objetivo, havendo condições propícias, criar alternativa adicional para geração de valor para os acionistas, nos termos e nos limites permitidos pelas normas legais e regulatórias aplicáveis;
- Vigência do programa: início em 21 de fevereiro de 2025 a 20 de fevereiro de 2026;
- Quantidade de ações a serem adquiridas: até o limite de 18.472.080 ações ordinárias;
- Instituição Financeira autorizada: Itaú Corretora de Valores S.A.

Em 31 de dezembro de 2025, o valor de mercado das ações em tesouraria é de R\$ 301.092 (R\$ 221.394 em 31 de dezembro de 2024).

A movimentação das ações em tesouraria da Porto Seguro S.A. está demonstrada a seguir:

	Ações em tesouraria (R\$ mil)	Quantidade	Valor médio por ação (R\$)	Ganho nas utilizações
Saldo em 31 de dezembro de 2024	155.607	6.118	26,42	605
Alienadas	(208.286)	(5.531)	37,70	-
Recompradas	250.641	5.639	45,60	-
Saldo em 31 de dezembro de 2025	197.962	6.226	31,24	605

Adicionalmente, o saldo apresentado no balanço, no montante de R\$ 250.641, contempla R\$ 130.690 de ações em tesouraria da controlada Porto Assistência Participações (vide nota explicativa 14.1).

## (e) DIVIDENDOS E JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

De acordo com o estatuto social, são assegurados aos acionistas dividendos mínimos obrigatórios de 25%, calculados sobre o lucro líquido do exercício ajustado. O pagamento dos dividendos obrigatórios poderá ser limitado ao montante do lucro líquido que tiver sido realizado nos termos da lei. O pagamento de juros sobre capital próprio - JCP (líquido dos efeitos tributários) é imputado aos dividendos mínimos obrigatórios. A provisão relacionada a qualquer valor acima do mínimo obrigatório será constituída na data em que for aprovada, antes disso será mantida no patrimônio líquido, conforme apresentado na demonstração das mutações do patrimônio líquido.

A Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária de 28 de março de 2025 aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio e dividendos, mínimos obrigatórios e adicionais, aos acionistas, referente ao exercício de 2024, no valor líquido de R\$ 569.020 e R\$ 81.475, respectivamente, pagos em 10 de abril de 2025, e, no valor líquido de R\$ 232.243 e 307.442, respectivamente, que foram pagos em 28 de novembro de 2025.

Em 2025, a Administração da Companhia aprovou, em Assembleias, a distribuição de dividendos e todos os valores foram integralmente pagos na data de suas respectivas aprovações.

No período também foram aprovados e pagos JCP, conforme detalhamento abaixo:

JCP (lucro do exercício 2025)	Valor Bruto	Valor Líquido
25 de março de 2025	277.810	266.724
23 de junho de 2025	311.011	267.210
22 de setembro de 2025	342.850	294.064
19 de dezembro de 2025	344.260	295.105
Total	1.275.931	1.123.103

Os dividendos mínimos e os adicionais propostos foram calculados como segue:

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Lucro líquido do exercício - Controladora (A)	3.380.884	2.644.845
(-) Reserva legal -5%	(169.044)	(132.242)
Ajustes de IFRS	6.625	10.779
Lucro básico para determinação do dividendo	3.218.465	2.523.382
Dividendos mínimos obrigatórios -25%	804.616	630.845
Dividendos/JCP complementares propostos	885.826	559.335
Total de dividendos (B)	1.690.442	1.190.180
Total por ação (R\$)	2.60591	1.83510
Distribuição total (B/A)	50,00%	45,00%

## (f) REMUNERAÇÃO EM AÇÕES

A Companhia possui um plano de remuneração em ações ("Plano"), aprovado pela assembleia geral realizada em 31 de março de 2022, que estabelece as regras aplicáveis à atribuição de ações a administradores e empregados da Companhia e/ou de suas controladas e coligadas, direta ou indiretamente, como parte de sua remuneração.

O Plano tem por objetivos promover: (i) o alinhamento de longo prazo entre os interesses dos beneficiários, dos acionistas, da Companhia e de suas eventuais investidas; (ii) o comprometimento, por parte dos administradores e dos empregados, com a obtenção de resultados sustentáveis para a Companhia e para as suas investidas; (iii) a criação de valor para os acionistas; e (iv) o crescimento do Grupo Porto.

Os termos e condições previstos no Plano foram especificados e complementados em programas aprovados pelo Conselho de Administração, quais sejam: (1) Remuneração Anual em Ações, referente ao pagamento de parte da remuneração variável anual dos beneficiários; (2) Bonificação Adicional, referente ao pagamento de remuneração variável aos beneficiários de acordo com o atingimento de metas de clientes e negócios do Grupo Porto; (3) Mega Grant, referente ao pagamento de remuneração variável aos beneficiários, de acordo com o atingimento das metas de clientes e negócios do Grupo Porto; e (4) Porto em Ação, referente ao pagamento de remuneração variável aos beneficiários, de acordo com o atingimento de metas de clientes e negócios do Grupo Porto. A liquidação dos pagamentos devidos aos beneficiários do Plano ocorre mediante a entrega de ações emitidas pela Companhia, mantidas em tesouraria. O cálculo do preço das ações deverá considerar a média do preço de cotação do fechamento das ações da Companhia, ponderado pelo volume diário de negociação, nos últimos 30 (trinta) pregões anteriores à data em que as ações forem atribuídas aos beneficiários, nos termos do Plano, conforme atualizações, e, de seus programas.

A movimentação do plano de remuneração em ações está demonstrada a seguir:

	Consolidado	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Saldo inicial	211.721	184.981	
Diferimento do exercício	243.794	195.149	
Ações canceladas, alienadas ou perda de direito	(208.286)	(168.409)	
Saldo final	247.229	211.721	
Valor de mercado médio ponderado (R\$)	38,34	31,95	
	Quantidade	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Saldo inicial	6.499	6.993	
Diferimento do exercício	5.041	5.392	
Ações canceladas, alienadas ou perda de direito	(5.531)	(5.886)	
Saldo final	6.009	6.499	

## 28. RECEITAS E DESPESAS OPERACIONAIS DE CONTRATOS DE SEGUROS E RESSEGUROS

## a) RESULTADO DOS CONTRATOS DE SEGURO - PAA

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Resultado dos contratos de seguro - PAA	30.233.551	27.657.852
Alocação de prêmio	30.233.551	27.657.852
Despesas com seguro	(18.260.925)	(16.498.571)
Sinistros incorridos e outras despesas de serviço de seguro incorridas (-) Recuperação de Salvados	(17.812.056)	(16.118.009)
Alterações relacionadas ao serviço passado - ajuste aos sinistros incorridos	(448.869)	(380.562)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(5.052.405)	(4.723.383)
Despesas de aquisição	(5.052.405)	(4.723.383)
Despesas totais de serviço de seguro	(23.313.330)	(21.221.954)
Resultado líquido dos contratos de seguro - PAA	6.920.221	6.435.898

## b) RESULTADO DOS CONTRATOS DE SEGUROS - BBA e VFA

	BBA	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Resultado dos contratos de seguro - BBA e VFA	(183.185)	(169.960)	
Valores relativos a mudanças no passivo para cobertura remanescente	(543)	211	
CSM reconhecido pelos serviços prestados	62.014	76.975	
Alteração no ajuste de risco para risco não financeiro por risco expirado	1.134.869	984.692	
Sinistros incorridos esperados e outras despesas de serviços de seguro	17.437	(11.593)	
Emissão de prêmios e outros recebimentos	1.030.592	880.325	
Receta total	(541.361)	(386.929)	
Despesas incorridas	(515.128)	(380.087)	
Sinistros incorridos e outras despesas de serviço de seguro incorridas	(26.233)	(6.842)	
Alterações relacionadas ao serviço passado - ajuste aos sinistros incorridos	(172.906)	(151.178)	
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(172.906)	(151.178)	
Despesas de aquisição	(172.906)	(151.178)	
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	36.764	(57.918)	
Despesas totais de serviço de seguro	(677.503)	(596.025)	
Resultado líquido	353.089	284.300	
	VFA	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Despesas incorridas	(1.377.647)	(175.114)	
Sinistros incorridos e outras despesas de serviço de seguro incorridas	(1.357.335)	219.390	
Alterações relacionadas ao serviço passado - ajuste aos sinistros incorridos	(13.994)	(3.632)	
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(1.370.405)	(203.587)	
Despesas de aquisição	(1.370.405)	(203.587)	
Despesas totais de serviço de seguro	7.242	28.473	

## Resultado dos contratos de seguro - BBA e VFA

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Valores relativos a mudanças no passivo para cobertura remanescente	355.544	35.770
CSM reconhecido pelos serviços prestados	1.290	2.791
Alteração no ajuste de risco para risco não financeiro por risco expirado	(526.977)	(1.388.822)
Sinistros incorridos esperados e outras despesas de serviços de seguro	1.523.842	1.153.888
Emissão de prêmios e outros recebimentos	23.948	21.259
Recuperação de fluxo de caixa de aquisição	1.377.647	(175.114)
Receta total	(1.357.335)	(203.587)
Despesas incorridas	(1.370.405)	(203.587)
Alterações relacionadas ao serviço passado - ajuste aos sinistros incorridos	(13.994)	(3.632)
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	(1.370.405)	(203.587)
Despesas de aquisição	(1.370.405)	(203.587)
Despesas totais de serviço de seguro	7.242	

**Porto Seguro S.A.**

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

**NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025**  
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)**36. DESPESAS FINANCEIRAS**

	Controladora	Consolidado
	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Desvalorização de instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado .....	(7.901)	(3.350)
Variação monetária de provisão para tributos a longo prazo .....	(5.640)	-
Despesas fundo imobiliário .....	(5.618)	(9.741)
Outras .....	(9.602)	(14.454)
	<b>(28.761)</b>	<b>(27.545)</b>

Os valores das transações com partes relacionadas estão demonstrados a seguir:

	Ativo	Passivo
	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Unigás .....	5.607	-
Porto Cia..	462	994
Porto Vida e Previdência .....	-	11
Porto Serviço .....	-	198
Porto Saúde .....	-	722
Porto Capitalização .....	-	6
Azul Seguros .....	-	725
	<b>6.069</b>	<b>2.656</b>
	<b>-</b>	<b>-</b>
	<b>13</b>	<b>13</b>

(i) No período findo em 31 de dezembro de 2025, foi reconhecido no resultado o montante de R\$ (49.661) (R\$ 20.699 em 31 de dezembro de 2024) e R\$ (29.313.207) no passivo da Portoseg (R\$ 1.191.806 em 31 de dezembro de 2024) referentes à captação de recursos com empresas do Grupo Itaú Unibanco que são remunerados em 100% do CDI, mais taxa prefixada.  
(ii) Houve emissão da Nota Comercial simples, em Série Única, para Colocação Privada, da Porto Assistência Participações S.A., adquirida pelo Porto Seguro Consolidador FIF Multimercado CP RL, cuja Porto S/A é cotista exclusiva, no valor de R\$165.000 em 14 de abril de 2025, atualizado em 31 de dezembro de 2025 em 183.567, contida em Nota Comercial vide Nota 6.1.1.  
(iii) Em Dezembro de 2025 houve cessão de direitos creditórios sem coobrigação, decorrente dos serviços prestados pela Unidade de Oncologia Clínica e Pediátrica, Oncoclinicas Rio de Janeiro, Instituto Oncológico de Ribeirão Preto e Centro Paulista de Oncologia, aos segurados da Porto Saúde, como meio de pagamento para a transação realizada com a Portoseg no valor de R\$ 49.205.

**37. BENEFÍCIOS A EMPREGADOS - CONSOLIDADO****37.1 PLANO DE PREVIDÊNCIA COMPLEMENTAR**

Determinadas controladas do Grupo Porto patrocinam 2 planos de previdência complementar para seus funcionários, sendo um na modalidade de contribuição variável e outro de contribuição definida. Estes planos seguem os critérios da CPC 33 - Benefícios aos empregados, por meio da PortoPrev - Porto Seguro Previdência Complementar, entidade fechada de previdência complementar sem fins lucrativos.

Em ambos termos do regulamento desses planos, os principais recursos são representados por contribuições de suas patrocinadoras e participantes e pelos rendimentos resultantes das aplicações desses recursos em investimentos.

• Plano PORTOPREV (CV), que foi instituído em 01 de outubro de 1994 e na data de 24 de setembro de 2015, foi aprovada a alteração regulamentar, pela PREVIC - Superintendência Nacional de Previdência Complementar, a qual estabeleceu o encerramento das inscrições de novos participantes a este Plano. As contribuições efetuadas pelos participantes variam entre 1% e 6% do salário de cada participante, e a contribuição da patrocinadora corresponde a 100% do valor de contribuição do participante.; e  
• PORTOPREV II (CD), que foi instituído em 24 de setembro de 2015 para os funcionários que não se inscreveram ao Plano PORTOPREV antes de 24 de setembro de 2015, ou que foram admitidos a partir desta data. As contribuições efetuadas pelos participantes variam entre 1% e 8% do salário de cada participante, e a contribuição da patrocinadora corresponde a 100% do valor de contribuição do participante.

Em 31 de dezembro de 2025, os planos contavam com cerca de 7.616 participantes. As despesas das controladas da Companhia com contribuições ao plano foram de R\$ 36.400 em 31 de dezembro de 2025.

**37.2 BENEFÍCIO PÓS-EMPREGO**

A movimentação das obrigações com benefícios pós-emprego é demonstrada a seguir:

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Valor presente da obrigação atuarial no início do exercício .....	128.867	108.283
Custo de juros .....	16.922	11.295
Ganho atuarial sobre a obrigação .....	15.746	(200)
Custo dos benefícios .....	6.209	6.337
Benefícios pagos .....	(22.169)	(19.471)
Outros .....	12.346	22.623
<b>Saldo final do passivo.....</b>	<b>157.921</b>	<b>128.867</b>

As premissas atuariais utilizadas são revisadas anualmente. As principais premissas usadas, em 31 de dezembro de 2025, foram as seguintes:

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Taxa média de desconto das obrigações (a.a.) .....	7,62%	7,74%
Taxa de crescimento salarial (a.a.) .....	1,00%	1,00%
Inflação econômica (a.a.) .....	4,17%	4,10%
Inflação médica (a.a.) .....	4,00%	4,00%
Taxa de variação dos saldos de FGTS (a.a.) - nominal .....	4,17%	4,10%

**38. TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

As operações realizadas entre partes relacionadas são efetuadas a valores, prazos e taxas médias compatíveis às praticadas com terceiros, quando existentes, vigentes nas respectivas datas.

Além dos montantes de Dividendos e JCP a pagar no montante de R\$ 731.346 que serão pagos aos acionistas das Porto S.A., as principais transações entre partes relacionadas estão apresentadas abaixo:

(i) Repasse de despesas e serviços compartilhados, conforme grade de rateio e/ou utilização de estrutura física e "headcount" entre elas;  
(ii) Serviços de seguro saúde contratados da Porto Saúde e Portomed;  
(iii) Serviços de apoio a gestão de saúde contratados da ligada Porto Seguro Saúde Ocupacional;  
(iv) Serviços de monitoramento de DAF efetuados pela Proteção e Monitoramento;  
(v) Serviços de administração e gestão de carteiras pela Porto Asset Management e Porto Gestora;  
(vi) Serviços de "call center" contratados da Porto Atendimento;  
(vii) Serviços de subscrição e aquisição de títulos de capitalização pela Porto Capitalização;  
(viii) Serviços de assistência automotiva e residencial pela Porto Assistência Participações e CDF S.A.;  
(ix) Cobrança pela utilização e manutenção de espaço digital compartilhado (site), pela Porto Serviços e Comércio, para divulgação dos produtos da Porto Seguro Cia. de Seguros Gerais;  
(x) Intermediação e agenciamentos de débitos veiculares pela Porto Serviços e Comércio, oferecidos aos clientes do cartão Porto;  
(xi) Reembolso de despesas com manutenção de imóveis e indenização por vacância no contrato de venda de imóveis com a Porto S.A.;  
(xii) Convênio de utilização do meio de pagamento cartão de crédito com a Portoseg;  
(xiii) Seguro Prestamista contratados da Porto Cia.;  
(xiv) Serviços de intermediação, administração e gestão de recursos, títulos, valores mobiliários e outros ativos financeiros pela Crediporte;  
(xv) Serviços de locação de veículos aos colaboradores pela Mobitech (operação encerrada no decorrer do 4º trimestre de 2024).  
Em 2025, houve alteração na razão social e objeto da companhia para Porto Serviços e Negócios S.A., com serviços de gestão e controle de benefícios concedidos previstos em apólices aos segurados;  
(xvi) Resultado financeiro com atualização do contrato mútuo entre as partes relacionadas Porto S.A. e Unigás.

(i) A partir de 2025, a empresa anteriormente denominada Mobitech Locadora de Veículos S.A. passou a adotar a nova razão social Porto Serviço Negócios S.A.

(ii) A partir de 2025, a empresa anteriormente denominada Porto Conecta passou a adotar a nova razão social Porto Serviços e Comércio Intermediação e Agenciamento de Negócios S.A..

(iii) A Porto Assistência e a CDF Ltda. foram incorporadas pela CDF S.A. em fevereiro e agosto de 2024 respectivamente. Em outubro de 2025, a CDF S.A. e a Porto Assistência Participações foram incorporadas na Porto Serviço.

**38.1 TRANSAÇÕES COM PESSOAL-CHAVE**

As transações com pessoal-chave da Administração referem-se aos valores reconhecidos no resultado do período a título de participação nos lucros, honorários e encargos ao Conselho de Administração e diretores, além dos honorários e encargos dos membros do Comitê de Auditoria e Conselho Fiscal, conforme demonstrado a seguir:

	Controladora	Participadas diretas e indiretas
	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
CDF S.A. (iii) .....	1.621.870	569.326
Porto Cia. ....	1.202.685	1.189.664
Porto Atendimento .....	434.702	385.476
Porto Saúde .....	270.445	238.879
Crediporte .....	333.255	(254.595)
Portoseg .....	103.862	70.227
Porto Consórcio .....	67.633	51.763
Porto Seguro Gestora de Recursos .....	35.034	12.946
Porto Seguro Saúde Ocupacional .....	13.111	5.249
Porto Serviços e Comércio .....	10.040	5.495
Porto Capitalização .....	6.816	6.026
Porto Assistência Participações (iii) .....	976	13.124
Itaú Auto e Residência .....	1.474	1.189
Proteção e Monitoramento .....	95	79
Mobitech/Porto Serviço Negócios S.A. (i) .....	972	1.687
Porto Asset Management .....	-	5.160
Renova .....	216	649
Renova Peças Novas .....	-	4
Porto Conecta/Porto Serviço Intermediação e Agenciamento de Negócios S.A. (ii) .....	-	(4.319)
Porto Vida e Previdência .....	-	(35.899)
Azul Seguros .....	1	(527.904)
Portomed .....	8.166	(12.209)
Porto Odonto .....	4	(1)
Serviços Médicos .....	-	588
Porto Bank .....	2	(6)
Portopar .....	635	636
Porto Serviço (iii) .....	337.126	(56.747)
Unigás .....	-	(3.926)
Porto Assistência (iii) .....	-	261.876
CDF Ltda (iii) .....	-	941.858
Porto Saúde Participações .....	105	-

**Outras Partes Relacionadas**

Itaú Corretora de Seguros .....

**39. RESULTADO POR AÇÃO - CONTROLADORA**

O resultado por ação básica da Companhia é calculado pela divisão do lucro atribuível aos acionistas pela média ponderada da quantidade de ações emitidas durante o período.

A Companhia não dispõe de instrumentos financeiros conversíveis em ações próprias ou trans

**Porto Seguro S.A.**

Companhia aberta - CNPJ/MF nº 02.149.205/0001-69

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 - Torre B - 11º andar - Campos Elíseos - CEP: 01216-012 - São Paulo - SP



→ continuação

**RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

**Estimativa dos contratos de seguros mensurados sob o Premium Allocation Approach (PAA), Building Block Approach (BBA) e Variable Fee Approach (VFA)**

Conforme divulgado nas notas explicativas nº 3.1 e 22, em 31 de dezembro de 2025 a Companhia, por meio de suas controladas, registrou ativo de contratos de seguros referente a PAA no montante de R\$ 99.394 mil e passivos de contratos de seguros no montante de R\$ 11.007.115 mil em seu balanço consolidado, dos quais respectivamente R\$ 4.866.850 mil referem-se ao valor do PAA, R\$ 1.242.616 mil do BBA e R\$ 4.895.649 mil do VFA. Adicionalmente, o montante total do PAA já inclui R\$ (868.546) mil em ativos relacionados a fluxos de caixa de aquisição de seguros, conforme demonstrado na nota explicativa nº 22 (a). Conforme descrito nas referidas notas explicativas, esses montantes incluem tanto o passivo de cobertura remanescente (LRC - *Liability for Remaining Coverage*) quanto o passivo por sinistros incorridos (LIC - *Liability for Incurred Claims*) e ativos de fluxos de caixa de aquisição de seguros. Esses passivos são avaliados sob métodos PAA, BBA e VFA e refletem estimativas atuais de fluxos de caixa futuros, taxas de desconto e estimativas de ajuste de risco para risco não financeiro. Para o passivo de cobertura remanescente, avaliado sob métodos BBA e VFA, as estimativas contemplam ainda a margem de serviço desses contratos de seguros.

No montante de passivo por sinistros incorridos (LIC) está contida a estimativa de IBNR (sinistros ocorridos e não avisados), um processo complexo, o qual aplica métodos atuariais e estatísticos sobre dados históricos e padrões que exigem o uso de estimativas e julgamentos por parte da diretoria. Da mesma forma, essas técnicas também são aplicadas na estimativa dos fluxos de caixa relacionados ao passivo de cobertura remanescente (LRC) avaliados sob métodos BBA e VFA. Isso requer o uso de fórmulas complexas e ferramentas computacionais. Este é especificamente o caso para linhas de negócios que são consideradas de longo prazo, como determinados tipos de seguros de vida e previdência e outras linhas especializadas onde certas suposições de longo prazo são necessárias como parte das técnicas de projeção. Essas técnicas de projeção também consideram riscos emergentes, que podem ter um impacto significativo na determinação dos custos finais de liquidação, mas onde a experiência disponível é limitada, incluindo incertezas em torno de litígios de sinistros, pontualidade na comunicação de sinistros e inflação. Assim, identificamos os passivos por sinistros incorridos (LIC), os passivos por cobertura remanescente (LRC) avaliados pelos métodos de BBA e VFA e ativos de fluxos de caixa de aquisição de seguros, em conjunto, como um principal assunto de auditoria.

**Como nossa auditoria conduziu esse assunto:**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros: (i) entendimentos dos controles relevantes; (ii) reconciliação dos registros contábeis com os controles operacionais; (iii) utilização de especialistas atuários para nos auxiliar na avaliação e teste dos modelos atuariais utilizados na mensuração dos passivos dos contratos de seguros e resseguros, firmados pela Companhia; (iv) a avaliação da razoabilidade das premissas e metodologias utilizadas pela diretoria da Companhia, incluindo aquelas relacionadas ao teste de adequação de passivos; (v) a validação das informações utilizadas nos cálculos dos passivos dos contratos de seguros e resseguros; (vi) a realização de cálculos independentes sensibilizando algumas das principais premissas utilizadas; (vii) testes documentais, mediante amostra dos sinistros a liquidar quanto da sua existência, contribuições, resgates, portabilidade, concessão e pagamento de benefícios e adequado registrar contábil; e (viii) revisão da adequação das divulgações incluídas nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado de nossos procedimentos de auditoria efetuados sobre o saldo dos passivos dos contratos de seguros e resseguros constituidos pelas controladas da Companhia, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que as metodologias, premissas e respectivos cálculos efetuados para a determinação das respectivas provisões técnicas, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**Provisão para perdas esperadas associadas ao risco de crédito (impairment) de empréstimos e recebíveis**

Conforme divulgado nas notas explicativas nº 3.2.4 e 10.1, a Companhia, por meio de suas controladas, possui operações de empréstimos e recebíveis registrados ao custo amortizado, no montante de R\$ 2.774.731 mil, revisadas pela diretoria periodicamente no que tange a estimativa de perdas esperadas associadas ao risco de crédito (*impairment*). Consideramos a provisão para perdas de créditos esperadas como um dos principais assuntos de auditoria, uma vez que as políticas e metodologias aplicadas determinam, por sua natureza, que sejam utilizadas premissas e julgamentos por parte da diretoria, que incluem, entre outros, os níveis de inadimplência dos tomadores desses empréstimos e recebíveis, incluindo renegociações, avaliações de garantias aceitas nas operações e de risco contrapartes, bem como o histórico da qualidade desses portfólios. Adicionalmente, destacamos a importância do processo de estimativa pela relevância dos montantes envolvidos, alta pulverização das operações, e dos possíveis impactos dos níveis de inadimplência e renegociações.

**Como nossa auditoria conduziu o assunto:**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros, teste de reconciliação dos saldos contábeis com a posição analítica, análise das políticas, procedimentos e manuais internos desenvolvidos para fins da documentação das metodologias estabelecidas, a avaliação, acerca da aplicação das metodologias tanto quantitativa quanto qualitativamente, além da avaliação das premissas e demais informações determinadas pela diretoria para fins de estimativa dos valores de perdas esperadas em operações sujeitas ao risco de crédito e sua aderência às normas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) e a avaliação das divulgações nas notas explicativas nº 3.2.4 e 10.1 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados sobre a provisões para perdas esperadas associadas ao risco de crédito, que está consistente com a avaliação da diretoria, consideramos que os critérios e premissas associadas à provisão adotadas pela diretoria, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas nº 3.2.4 e 10.1, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**Investimentos – Participações em controladas**

Conforme descrito nas notas explicativas nos. 1, 2.4 e 17 às demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia possui influência significativa nas controladas descritas nas referidas notas, e registra seu investimento utilizando o método de equivalência patrimonial. Em 31 de dezembro de 2025, o investimento da Companhia nas suas controladas totalizava R\$ 13.447.531 mil, e resultado de equivalência patrimonial de R\$ 3.328.193 mil, no exercício findo nessa data.

Considerando que reconhecimento dos investimentos em controladas é uma área importante e significativa na Companhia, determinamos essa como uma área de foco em nossa auditoria.

**Como nossa auditoria conduziu esse assunto:**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, (i) leitura dos atos societários, contratos e regulamentos das controladas, confirmando a relação societária e influência significativa exercida pela Companhia nessas controladas; (ii) trabalhos de auditoria nas controladas para fins de validação dos investimentos registrados; (iii) revisão dos ajustes contábeis para homogeneizações das políticas contábeis adotadas pela Companhia; (iv) testes de exatidão matemática entre os patrimônios das controladas e os registrados na Companhia e (v) avaliação da adequação das informações divulgadas nas notas explicativas às demonstrações financeiras demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Baseados no resultado de nossos procedimentos de auditoria efetuados sobre investimentos, consideramos que o registro, documentações e respectivos cálculos efetuados para a determinação dos respectivos saldos de investimentos, assim como as respectivas divulgações nas notas explicativas, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**Ambiente de tecnologia da informação**

A Companhia é dependente de estrutura de tecnologia para registro e processamento de transações de suas operações e, consequentemente, elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Para a operacionalização de seus negócios, são utilizados diversos sistemas aplicativos para o registro e processamento de informações em complexo ambiente tecnológico, requerendo relevantes investimentos em ferramentas, processos e controles para a adequada manutenção e desenvolvimento dos sistemas de segurança.

Uma vez que a avaliação da efetividade do ambiente de tecnologia da informação é determinante no processo de auditoria para a definição da abordagem pretendida necessária, tal avaliação foi considerada uma área de foco em nossa auditoria.

**Como nossa auditoria conduziu esse assunto:**

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, o envolvimento de nossos auditores especialistas em ambientes de tecnologia para nos auxiliar na avaliação de riscos significativos relacionados ao tema, bem como na execução de procedimentos para avaliação do desenho e eficácia operacional dos controles gerais de tecnologia para os sistemas considerados relevantes no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, com foco nos processos de gestão de mudanças, concessão e revisão de acessos a sistemas. Também realizamos procedimentos para avaliar o desenho e a efetividade de controles do ambiente de tecnologia da informação considerados relevantes e que suportam os principais processos de negócio e os registros contábeis das transações da Companhia. Por fim, realizamos testes para avaliar os processos de gerenciamento de acessos, gerenciamento de mudanças e operações de tecnologia dos sistemas ligados às rotinas contábeis consideradas relevantes.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, nossos testes sobre o desenho e operação dos controles gerais de tecnologia da informação considerados relevantes para os procedimentos de auditoria efetuados forneceram base para que pudéssemos continuar com a natureza, época e extensão planejadas de nossos procedimentos de auditoria.

**Outros Assuntos**

**Demonstrações de valor adicionado**

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

**Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

**Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causadas por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

**Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

• Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.

• Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

• Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

• Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócios do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas das operações do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 04 de fevereiro de 2026

**ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda. CRC-SP034519/O**

**Patrícia de Paula da Silva Paz Contadora - CRC-SP198827/O**

**EY Shape the future with confidence**

**RESUMO DO RELATÓRIO DO COMITÉ DE AUDITORIA - 2º SEMESTRE DE 2025**

voltadas ao cumprimento de normas setoriais da SUSEP e ANS, incluindo o tratamento de incidentes e o aprimoramento dos modelos fiscalizatórios. Essa atuação, conduzida por grupos multidisciplinares, assegura a prioridade do Conglomerado frente às mudanças normativas, reforçando a resiliência institucional e a proteção do patrimônio em um ambiente dinâmico.

**3.3. Estratégia de Negócios e Visão das Verticais:** o Comitê acompanhou a execução da estratégia de longo prazo das verticais de negócio, equilibrando crescimento acelerado e rentabilidade sob uma governança robusta. A supervisão focou na modernização tecnológica e migração de sistemas, priorizando processos modulares que assegurem a continuidade operacional e a experiência do cliente. Foram monitoradas parcerias estratégicas e sinergias internas para otimizar recursos e capturar ganhos de escala no ecossistema Porto. No âmbito institucional, o colegiado manteve vigilância sobre mudanças legislativas e riscos de conformidade, garantindo postura proativa perante o setor. Por fim, a evolução da maturidade da governança foi validada pelo acompanhamento de planos de ação e auditorias, consolidando um ambiente de risco seguro para a transformação dos modelos de negócio.

**3.4. Tecnologia, Segurança da Informação e Inovação:** foi mantido um acompanhamento sobre a arquitetura tecnológica e os protocolos de cibersegurança, supervisionando iniciativas que elevam a maturidade de proteção frente ao cenário global de ameaças. No campo da inovação, focou-se na adoção responsável da Inteligência Artificial ("IA"), com o estabelecimento de barreiras de segurança, diretrizes éticas e frameworks de



# Nos palcos e na vida, a gente tá sempre junto.

A Porto patrocina vozes, palcos e festivais em todo o Brasil. Estamos presentes onde a música pulsa e os encontros ganham vida, transformando o cuidado em uma experiência coletiva. Porque, para nós, cuidar é vibrar junto com você.



**Todo cuidado é Porto.**



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e  
foi publicada na página de Relação com o  
Investidor, o Estadão RI.  
Sua autenticidade pode ser conferida no  
QR Code ao lado ou pelo site:  
<https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>