

Porto Negócios Financeiros S.A.

CNPJ/MF nº 46.728.009/0001-14

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 – Sala 2 – Torre B – Campos Elíseos – CEP: 01216-012 – São Paulo – SP



RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO

Senhores acionistas e demais interessados, Submetemos à vossa apreciação o Relatório de Administração da Porto Negócios Financeiros S.A. e as correspondentes demonstrações financeiras juntamente com o Relatório do Auditor Independente, referente ao exercício de 31 de dezembro de 2025.

AGRADECIMENTOS

Registramos, mais uma vez, nossos agradecimentos aos corretores e clientes pelo apoio e pela confiança demonstrados e aos funcionários e colaboradores pela contínua dedicação. Aproveitamos também para agradecer às autoridades ligadas às nossas atividades.

São Paulo, 04 de fevereiro de 2026

A Administração

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025							
(Em milhares de reais)							
	Nota	Dezembro	Dezembro		Nota	Dezembro	Dezembro
Ativo	explicativa	de 2025	de 2024	Passivo e Patrimônio Líquido	explicativa	de 2025	de 2024
Circulante		72.023	18.600	Circulante		67.806	18.416
Caixa e equivalentes de caixa		67	65	Obrigações a pagar	6 (c)	67.806	18.416
Títulos e créditos a receber	5	71.956	18.535	Patrimônio líquido		2.164.899	1.729.989
Não circulante		2.160.682	1.729.805	Capital social	6 (a)	1.710.223	1.461.206
Investimentos	5	2.160.682	1.729.805	Reservas de lucros	6 (b)	454.683	269.950
Total do ativo		2.232.705	1.748.405	Ajuste de avaliação patrimonial		(7)	(1.167)
				Total do passivo e patrimônio líquido		2.232.705	1.748.405

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Nota explicativa	Capital social	Reservas de lucros	Ajustes de avaliação patrimonial	Lucros acumulados	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2023		1.461.086	227.847	(411)	-	1.688.522
Pagamento de dividendos - exercícios anteriores		-	(177.000)	-	-	(177.000)
Aumento de capital - AGE de 31 de julho de 2024		120	-	-	-	120
Reconhecimento pagamento em ações - controladas		-	18.850	-	-	18.850
Ações alienadas - controladas		-	(19.083)	-	-	(19.083)
Ganhos e perdas atuariais - controladas		-	-	(501)	-	(501)
Resultado com "hedge" de fluxo de caixa - controladas		-	-	(255)	-	(255)
Lucro líquido do exercício		-	-	-	287.653	287.653
Destinações:						
Reserva legal		-	14.383	-	(14.383)	-
Reservas estatutárias		-	204.953	-	(204.953)	-
Dividendos mínimos obrigatórios		-	-	-	(68.317)	(68.317)
Saldos em 31 de dezembro de 2024		1.461.206	269.950	(1.167)	-	1.729.989
Pagamento de dividendos - exercícios anteriores		-	(18.435)	-	-	(18.435)
Aumento de capital	6 (a)	249.017	-	-	-	249.017
Outros - controladas		-	(7.722)	-	-	(7.722)
Reconhecimento pagamento em ações - controladas		-	13.696	-	-	13.696
Ações alienadas - controladas		-	(20.477)	-	-	(20.477)
Ganhos e perdas atuariais - controladas		-	-	1.160	-	1.160
Lucro líquido do exercício		-	-	-	285.470	285.470
Destinações:						
Reserva legal	6 (b) (i)	-	14.273	-	(14.273)	-
Reservas estatutárias	6 (b) (ii)	-	203.398	-	(203.398)	-
Dividendos mínimos obrigatórios	6 (c)	-	-	-	(67.799)	(67.799)
Saldos em 31 de dezembro de 2025		1.710.223	454.683	(7)	-	2.164.899

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Porto Negócios Financeiros S.A. ("Companhia") é uma sociedade por ações de capital fechado constituída em 09 de junho de 2022, sediada na Alameda Barão de Piracicaba, 740, sala 02, Torre B, Campos Elíseos - São Paulo/SP. Tem por objeto social a participação em outras sociedades que desenvolvam atividades financeiras. A Companhia é parte integrante do Grupo Porto, cuja arquitetura de negócios está estruturada em cinco verticais estratégicas: Seguros, Saúde, Bank, Serviços e Outros Negócios.

Inserida na vertical financeira, a Companhia é uma controlada indireta da Porto Seguro S.A., companhia com ações negociadas no segmento do Novo Mercado da B3, sob o código PSSA3.

A Companhia possui as seguintes participações:

		Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
	Participação (%)	Participação (%)	Participação (%)
Classificação	Consolidação	Direta	Indireta
Porto Consórcio	Controlada Integral	100,0	-
Portoseg	Controlada Integral	100,0	-
Portopar	Controlada Integral	100,0	-
ConectCar	Control. em conjunto Patrimonial	-	50,0

As características das empresas estão demonstradas abaixo:

- (i) Porto Seguro Administradora de Consórcios Ltda. ("Porto Consórcio"), administra grupos de consórcios para aquisição de bens móveis e imóveis.
- (ii) Portoseg S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento ("Portoseg"), concede empréstimos e financiamentos ao consumo e para capital de giro, além de operar cartões de crédito.
- (iii) Portopar Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. ("Portopar"), atua na distribuição de cotas de fundos de investimentos.
- (iv) ConectCar Instituição de Pagamento e Soluções de Mobilidade Eletrônica S.A. ("ConectCar"), opera por meios de pagamento eletrônico que atua na instituição de arranjos de pagamento próprios, prestação de atividades, no âmbito do seu próprio arranjo ou de pagamento ou de terceiros, como instituição de pagamentos, que incluem, mas não se limitam, a prestação de serviços de pagamento, e a prestação de serviços relacionados e auxiliares aos meios de pagamentos em geral.

2. ELABORAÇÃO E APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

2.1 BASE DE PREPARAÇÃO

As demonstrações financeiras da Companhia foram preparadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), em observância às disposições da Lei das Sociedades Anônimas. A Companhia está dispensada da apresentação de demonstrações financeiras consolidadas, em conformidade com o CPC 36 - Demonstrações Consolidadas, considerando os seguintes fatores: (i) não há objeção dos acionistas quanto a não apresentação das demonstrações financeiras consolidadas; (ii) a Companhia não possui instrumentos de dívidas patrimoniais negociadas no mercado aberto; (iii) a

5. INVESTIMENTOS

	Saldo em 31 de dezembro de 2024	Equivalência patrimonial	Dividendos	Aumento de capital	Remuneração em ações	Ajustes instrumentos financeiros	Usufruto (i)	Outros	Saldo em 31 de dezembro de 2025
Portoseg	1.175.841	147.241	-	230.600	4.527	(71.551)	(80.217)	-	1.406.441
Porto Consórcio	522.563	287.824	(71.956)	-	(6.927)	1.172	-	(7.717)	724.959
Portopar	31.401	(2.251)	-	-	145	(13)	-	-	29.282
	1.729.805	432.814	(71.956)	230.600	(2.255)	(70.392)	(80.217)	(7.717)	2.160.682

(i) Em 29 de novembro de 2023 foi deliberado o Instrumento particular de reserva de usufruto de direitos patrimoniais de ações de titularidade da Portoseg para a Porto Negócios Financeiros, subscritas pela Porto Seguro S.A.. No ato de conferência da nua-propriedade destas ações, a Porto Seguro S.A. reservou, para si, o usufruto de todos os direitos patrimoniais, incluindo o direito aos dividendos, juros sobre capital próprio, bonificações e/ou quaisquer outras distribuições de lucros ou pagamentos de haveres, de qualquer natureza, estendendo-se o usufruto a quaisquer bens sub-rogados no lugar das ações da Portoseg (inclusive em caso de reorganizações societárias) e quaisquer ações resultantes de bonificações, desdobramentos e grupamento. O usufruto tem a finalidade de alocar a governança da Portoseg na vertical financeira, mantendo-se, de outro lado, os direitos patrimoniais decorrente das ações da Porto Seguro sob a titularidade da Porto Seguro S.A., que permanece a holding de todas as verticais de negócio do grupo. O saldo de dividendos oriundo de suas controladas está representado por R\$ 71.956 registrado em Títulos e Créditos a receber no ativo circulante.

5.1 INFORMAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS DAS CONTROLADAS

A tabela a seguir apresenta informações financeiras resumidas das controladas da Companhia:

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Total de ativos	3.102.346	2.377.387
Porto Consórcio	3.102.346	2.377.387
Portoseg	23.189.086	22.096.002
Portopar	32.442	3.160
Total	26.323.874	24.476.549
Total de passivos	4.763.292	20.229
Portoseg	4.763.292	20.229
Portopar	20.229	-
Total	4.783.521	20.229
Total de receitas (i)	1.190.175	287.824
Portoseg	1.190.175	287.824
Portopar	287.824	-
Total	1.478.000	287.824
Lucro líquido do exercício	147.241	274.136
Portoseg	147.241	274.136
Portopar	274.136	-
Total	421.377	274.136

(i) Incluem receitas operacionais e financeiras.

6. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) CAPITAL SOCIAL

Em 31 de dezembro de 2025, o capital social subscrito era de R\$ 1.840.223, sendo 1.710.223 integralizados e R\$ 130.000 a integralizar divididos em 1.620.098.328 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal (R\$ 1.461.206 em 31 de dezembro de 2024 divididos em 1.354.949.742 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal. As deliberações de aumento de capital realizadas nas Assembleias Gerais Extraordinárias, estão descritas abaixo:

	Capital social	Quantidade de ações
27 de fevereiro de 2025	18.417	14.392.105
28 de novembro de 2025	80.000	56.368.838
12 de dezembro de 2025	20.600	14.270.796
29 de dezembro de 2025	130.000	180.116.847
Total	249.017	265.148.586

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Nota explicativa	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Receitas			
Equivalência patrimonial	5	285.577	287.773
Total das receitas		285.577	287.773
Despesas			
Despesas administrativas	(106)	(98)	-
Despesas financeiras	(1)	-	-
Total das despesas		(107)	(98)
Lucro operacional		285.470	287.675
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		285.470	287.675
Imposto de renda e contribuição social		-	(22)
Diferido		-	(22)
Lucro líquido do exercício		285.470	287.653
Atribuível a:			
- Acionistas da Companhia		285.470	287.653
Resultado por ação:	7		
- Básico e diluído		0,2079	0,2123

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Lucro líquido do exercício	285.470	287.653
Outros resultados abrangentes	1.160	(756)
Itens que serão reclassificados subsequentemente para o resultado do exercício:		
Ganhos e perdas atuariais em controladas	1.757	(759)
Efeitos tributários sobre ganhos e perdas em controladas	(597)	258
Resultado com "hedge" de fluxo de caixa em controladas	-	(386)
Efeitos tributários sobre resultado com "hedge" de fluxo de caixa em controladas	-	131
Total dos resultados abrangentes para o exercício líquido de efeitos tributários	286.630	286.897
Atribuível a:		
- Acionistas da Companhia	286.630	286.897

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA PARA O EXERCÍCIO FINDO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Caixa líquido atividades operacionais	(197)	(64)
Caixa consumido nas operações	(107)	(120)
Lucro líquido do exercício	285.470	287.653
Resultado de equivalência patrimonial	(285.577)	(287.773)
Variação nos ativos e passivos	(90)	56
Imposto de renda e contribuição social diferidos	-	22
Outros ativos e passivos	(90)	34
Caixa líquido atividades de investimento	(212.065)	227.000
Aumento de capital em controladas e coligadas	(230.600)	-
Recebimento de dividendos	18.535	227.000
Caixa líquido atividades de financiamento	212.264	(226.880)
Aumento de capital	249.017	120
Dividendos pagos	(36.753)	(227.000)
Aumento(redução) de caixa e equivalentes de caixa	2	56
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa	65	9
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa	67	65

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações financeiras

(b) RESERVA DE LUCROS

As principais reservas de lucros estão demonstradas a seguir:

(i) RESERVA LEGAL

A reserva legal, constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício, tem por finalidade assegurar a integridade do capital social, em conformidade com o artigo 193 da Lei nº 6.404/76. Em 31 de dezembro de 2025, seu saldo era de R\$ 47.401 (R\$ 33.128 em 31 de dezembro de 2024).

(ii) RESERVAS ESTATUTÁRIAS

A reserva para manutenção de participações societárias tem como finalidade a compensação de eventuais prejuízos ou aumento do capital social, de modo a preservar a integridade do patrimônio social e a participação da Companhia em suas controladas e coligadas ou futura distribuição aos acionistas. Poderá ser destinado a essa reserva, em cada exercício, o saldo remanescente do lucro líquido após a constituição da reserva legal e da distribuição do dividendo mínimo obrigatório, ressalvadas as hipóteses em que a Administração considere o montante dessa reserva suficiente para o atendimento de suas finalidades, casos em que, em determinado exercício, seja integral ou parcialmente distribuído aos acionistas ou revertido para aumento de capital. O limite dessa reserva será o valor do capital social. Em 31 de dezembro de 2025, seu saldo era de R\$ 407.282 (R\$ 236.822 em 31 de dezembro de 2024).

(c) DIVIDENDOS

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Lucro líquido do exercício	285.470	287.653
(-) Reserva legal - 5%	(14.274)	(14.383)
Lucro básico para determinação do dividendo	271.197	273.270
Dividendos mínimos obrigatórios - 25%	67.799	68.317
Total de dividendos	67.799	68.317
Total por ação	0,0494	0,0504

Quantidade de ações 1.372.830 1.354.893 Durante o exercício de 2025, a Companhia realizou a liquidação de dividendos provisionados no exercício anterior, no montante de R\$ 18.317, pagos em 27 de fevereiro de 2025.

Adicionalmente, em reunião realizada em 28 de novembro de 2025, a Diretoria aprovou a distribuição de dividendos à conta de reserva de lucros de exercícios anteriores no valor de R\$ 18.435, integralmente pagos na mesma data.

Em 31 de dezembro de 2025, o montante referente ao dividendo mínimo obrigatório do exercício, apurado no valor de R\$ 67.799, encontra-se registrado na rubrica "Obrigações a pagar" no passivo circulante, a ser liquidado junto à Controladora.

7. PARTES RELACIONADAS

As transações com partes relacionadas são realizadas no curso normal das operações, em condições de comutatividade. Isso significa que as práticas de preços, prazos e taxas são equivalentes àquelas que seriam estabelecidas entre partes independentes em transações comparáveis no mercado.

As principais operações realizadas pela Companhia compreende o repasse de despesas e serviços compartilhados, conforme grade de rateio e/ou utilização de estrutura física e headcount com a Porto Cia. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia registrou uma despesa de R\$ (5) (R\$ (97) em 31 de dezembro de 2024).

8. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado por ação básico da Companhia é calculado pela divisão do lucro atribuível aos acionistas pela média ponderada da quantidade de ações emitidas durante o exercício. Companhia não dispõe de instrumentos financeiros conversíveis em ações próprias ou transações que gerassem efeito dilutivo ou antidilutivo (conforme definido pelo CPC 41- Resultado por Ação) sobre o lucro por ação do exercício. Dessa forma, o resultado por ação básico que foi apurado para o período é igual ao resultado por ação diluído, conforme demonstrado a seguir:

	Dezembro de 2025	Dezembro de 2024
Lucro atribuível aos acionistas da Companhia	285.470	287.653
Média ponderada do número de ações durante o exercício	1.372.830	1.354.893
Resultado por ação básico e diluído	0,2079	0,2123

Porto Negócios Financeiros S.A.

CNPJ/MF nº 46.728.009/0001-14

Sede: Alameda Barão de Piracicaba, 740 – Sala 2 – Torre B – Campos Elíseos – CEP: 01216-012 – São Paulo – SP



DIRETORIA			
MARCOS ROBERTO LOUÇÃO Diretor Presidente	CELSO DAMADI Diretor Vice-Presidente - Financeiro, Controladoria e Investimentos	LUIZ AUGUSTO DE MEDEIROS ARRUDA Diretor Vice-Presidente - Comercial e Marketing	RAFAEL VENEZIANI KOZMA Diretor de Controladoria

DANIELE GOMES YOSHIDA - Contadora - CRC 1SP 255783/O-1

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Diretores, Conselheiros e Acionistas da
Porto Negócios Financeiros
São Paulo - SP

Opinião
Examinamos as demonstrações financeiras da **Porto Negócios Financeiros S.A.** ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Base para opinião
Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias das demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras
A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a

elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras
Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para

planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia.

- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.
- Concluimos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 04 de fevereiro de 2026



ERNST & YOUNG
Audidores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP034519/O
Patrícia di Paula da Silva Paz
Contadora - CRC-SP198827/O



Seu cartão com IOF ZERO e benefícios exclusivos

- Para sua viagem**
 - IOF ZERO em compras internacionais
 - Até 3,5 pontos para cada dólar gasto
 - Acesso a salas VIPs ao redor do mundo
- Para seu carro**
 - Desconto em combustível Shell Box
 - Tag Porto Bank grátis
- Para seu dia a dia**
 - Parcelamento de compras à vista
 - Desconto no Seguro Auto e em outros produtos Porto

Baixe o app e fale com seu Corretor

Solicitação do Cartão Porto Bank sujeita à análise.
Consulte condições

