

JHSF PARTICIPAÇÕES S.A.

CNPJ/MF 08.294.224/0001-65 - NIRE 35.300.333.578 - Companhia Aberta

Edital de Convocação - Assembleia Geral Extraordinária

Convidamos os senhores acionistas da **JHSF Participações S.A.** ("Companhia") a se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária ("AGE"), a ser realizada no dia 27 de fevereiro de 2026, às 10h, exclusivamente de forma presencial, na sede da Companhia, localizada na Avenida Alcides Sangirardi, s/n, 301, Usina SP - Espaço C.01.01, São Paulo/SP, CEP 05672-015, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, a fim de deliberar sobre a seguinte ordem do dia: **1.** Apreciar a proposta de implementação de um novo Plano de Opções de Compra de Ações da Companhia ("Plano"). O novo Plano abrangerá um total de até 4,2% (quatro vírgula dois por cento) das ações atualmente emitidas pela Companhia, correspondentes a 28.717.757 ações ordinárias. A outorga ocorrerá, obrigatoriamente, mediante a utilização de ações mantidas em tesouraria pela Companhia, compreendendo tanto as ações atualmente existentes em tesouraria, que, na presente data, totalizam 25.375.752 ações ordinárias, quanto aquelas que venham a ser futuramente adquiridas para essa finalidade, de modo a evitar a diluição da base acionária. O prazo para outorga e exercício das opções será de até 10 (dez) anos, contados da data de aprovação do Plano. O Plano terá como beneficiários determinadas pessoas que integrem o quadro de administradores e colaboradores da Companhia e/ou de suas sociedades controladas, e tem por objetivo alinhar os interesses destes administradores e colaboradores aos dos acionistas, constituindo-se em importante instrumento para a retenção e atração de talentos, bem como para a geração de valor sustentável no longo prazo. A Companhia, alinhada às práticas adotadas em suas últimas assembleias, realizará a AGE de forma presencial, por entender que tal formato tem se mostrado eficiente com base em sua experiência. A realização da AGE de modo presencial visa a promover maior interação e engajamento entre acionistas e administração, favorecendo um ambiente dinâmico e transparente para o debate das matérias constantes da ordem do dia. Além disso, os acionistas que não puderem comparecer presencialmente poderão se manifestar e votar via boletim de voto a distância ou procuração, assegurando ampla acessibilidade e efetiva participação nas deliberações. Poderão participar da AGE os acionistas titulares das ações ordinárias emitidas pela Companhia, por si, por seus representantes legais ou por procuradores, na forma do art. 126, § 1º, da Lei nº 6.404/76, e observado o disposto no art. 14 do Estatuto Social, ou, ainda, conforma acima, via boletim de voto a distância. Para admissão na AGE, os acionistas da Companhia deverão portar os seguintes documentos: (i) documento de identidade; (ii) instrumento de mandato, no caso de acionista representado por procurador, outorgado nos termos da legislação aplicável; e (iii) prova de poderes de representação, no caso de pessoas jurídicas e fundos de investimento. As orientações detalhadas acerca da documentação exigida constam da Proposta da Administração e do Manual para Participação dos Acionistas. Preferencialmente, os acionistas poderão apresentar extrato emitido pelo órgão competente contendo a respectiva posição acionária. A Proposta da Administração e o Manual para Participação dos Acionistas, bem como os demais documentos pertinentes às matérias a serem apreciadas na AGE e o Boletim de Voto a Distância, encontram-se à disposição dos acionistas na sede social da Companhia e nos endereços eletrônicos da Companhia (<http://ri.jhsf.com.br>), da Comissão de Valores Mobiliários - CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (www.b3.com.br). São Paulo, 4 de fevereiro de 2026. **JHSF Participações S.A.** José Auriemo Neto - Presidente do Conselho de Administração. (06, 07 e 09/02)



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>