

IUPAR - Itaú Unibanco Participações S.A.

CNPJ 04.676.564/0001-08

NIRE 35300187466

ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 30 DE DEZEMBRO DE 2025

DATA, HORA E LOCAL: em 30.12.2025, às 15h30, na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, 100, Torre Olavo Setubal, Parque Jabaquara, em São Paulo (SP). **PRESIDENTE:** Pedro Moreira Salles. **QUORUM:** a totalidade dos membros efetivos. **DELIBERAÇÕES TOMADAS POR UNANIMIDADE:** consoante alteração na composição do Conselho de Administração, aprovada em Assembleia Geral realizada nesta data, os Conselheiros deliberaram **designar, a partir de 02.01.2026:** **1.1.** em observância ao § único do Artigo 16 do Estatuto Social, **Presidente** Alfredo Egydio Setubal e **Vice-Presidente** João Moreira Salles, em substituição a Pedro Moreira Salles e Ricardo Egydio Setubal, respectivamente, para o mandato bienal em curso que vigorará até a posse dos que vierem a ser eleitos na Assembleia Geral Ordinária de 2027; e **1.2.** em observância ao § 3º do Artigo 22 do Estatuto Social, **Diretor Presidente** João Moreira Salles, em substituição a Roberto Setubal, para o mandato bienal em curso que vigorará até a posse dos eleitos na Reunião do Conselho de Administração que suceder a Assembleia Geral Ordinária de 2027, passando a Diretoria a ser composta da seguinte forma: **a) Diretor Presidente: JOÃO MOREIRA SALLES**, casado, economista, RG-SSP/SP 33.180.899-7, CPF 295.520.008-58; e **b) Diretores: MARCIA MARIA FREITAS DE AGUIAR**, solteira, advogada, OAB 64.879/RJ, CPF 951.718.947-87, ambos brasileiros, domiciliados em São Paulo (SP), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4440, 16º andar, e indicados por membros deste Conselho eleitos pelos acionistas titulares de ações ordinárias classe "B"; **RICARDO VILLELA MARINO**, casado, RG-SSP/SP 15.111.115-7, CPF 252.398.288-90; e **ROBERTO EGYDIO SETUBAL**, divorciado, RG-SSP/SP 4.548.549-5, CPF 007.738.228-52, ambos brasileiros, engenheiros, domiciliados em São Paulo (SP), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 3500, Torre Norte, 4º andar, e indicados por membros deste Conselho eleitos pelos acionistas titulares de ações ordinárias classe "A". **1.2.1.** registrado que os diretores remanejados atendem as condições prévias de elegibilidade previstas no Artigo 147 da Lei 6.404/76, conforme declarações arquivadas na sede da Companhia. **ENCERRAMENTO:** encerrados os trabalhos, lavrou-se esta ata que, lida e aprovada por todos, foi assinada. São Paulo (SP), 30 de dezembro de 2025. (aa) Pedro Moreira Salles - Presidente; Ricardo Egydio Setubal - Vice-Presidente; e Alfredo Egydio Arruda Villela Filho e Fernando Roberto Moreira Salles - Conselheiros. Certificamos ser a presente cópia fiel da original lavrada em livro próprio. São Paulo (SP), 30 de dezembro de 2025. (aa) Pedro Moreira Salles - Presidente; Ricardo Egydio Setubal - Vice-Presidente. JUCESP sob nº 50.368/26-6, em 13.02.2026. (a) Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>