

Itauseg Saúde S.A.

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO - 2025

Apresentamos o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras relativos a 31/12/2025 e 31/12/2024 para contas patrimoniais e aos períodos de 01/01/2025 a 31/12/2025 e de 01/01/2024 a 31/12/2024 para resultado, os quais seguem os dispositivos estabelecidos pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

1. Desempenho

1.1 Resultados

Em 2025, o **prejuízo** foi de R\$ 25,6 milhões. Esse resultado ocorreu principalmente em função da redução das receitas com operações de assistência à saúde, além das menores receitas de aplicações financeiras no período.

1.2 Patrimonial

O **patrimônio líquido** foi de R\$ 1,7 bilhão, uma redução de 0,2% em relação ao mesmo período de 2024, em função do prejuízo no período.

BALANÇO PATRIMONIAL *(Em milhares de reais)*

Ativo	Nota	31/12/2025	31/12/2024
Circulante		382.704	834.715
Disponível	2d I	537	566
Realizável		382.167	834.149
Aplicações	2d II, 3	322.062	766.827
Aplicações Vinculadas a Provisões Técnicas ...		32.113	267.808
Aplicações não Vinculadas.....		289.949	499.019
Créditos de Operações com Planos de			
Assistência à Saúde.....		1.185	973
Despesas Diferidas.....		12	11
Créditos Tributários e Previdenciários	2d III, 6b	55.711	63.920
Bens e Títulos a Receber		2.861	2.147
Despesas Antecipadas.....		336	271
Não Circulante		2.695.096	2.131.548
Realizável a Longo Prazo		2.694.484	2.131.547
Aplicações	2d II, 3	2.254.316	1.720.457
Aplicações Vinculadas a Provisões Técnicas ...		950.781	--
Aplicações não Vinculadas.....		1.303.535	1.720.457
Créditos Tributários e Previdenciários	2d III, 6b	431.819	403.143
Depósitos Judiciais e Fiscais		8.349	7.947
Imobilizado		612	1
Imóveis de Uso Próprio		612	1
Não Hospitalares/Não Odontológicos.....		612	1
Total do Ativo		3.077.800	2.966.263

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO *(Em milhares de reais)*

	Nota	Capital Social	Reservas	Lucros	Ajuste de Avaliação Patrimonial	Lucro Líquido / (Prejuízos) Acumulado	Total do Patrimônio Líquido
Saldos em 01/01/2024		402.600	4.276	326.827	(9.581)	--	724.122
Aumento de Capital		1.000.000	--	--	--	--	1.000.000
Total do Resultado Abrangente		--	--	--	(45.463)	47.057	1.594
Lucro Líquido / (Prejuízo)		--	--	--	--	47.057	47.057
Ativos Financeiros ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes		--	--	--	(45.463)	--	(45.463)
Destinação:							
Reserva Legal.....		--	--	2.353	--	(2.353)	--
Reservas Estatutárias		--	--	44.257	--	(44.257)	--
Dividendos		--	--	--	--	(447)	(447)
Saldos em 31/12/2024	7	1.402.600	4.276	373.437	(55.044)	--	1.725.269
Mutações do Período		1.000.000	--	46.610	(45.463)	447	1.001.594
Saldos em 01/01/2025		1.402.600	4.276	373.437	(55.044)	--	1.725.269
Total do Resultado Abrangente		--	--	--	23.020	(25.630)	(2.610)
Lucro Líquido / (Prejuízo)		--	--	--	--	(25.630)	(25.630)
Ativos Financeiros ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes		--	--	--	23.020	--	23.020
Destinação:							
Absorção do Prejuízo.....		--	--	(25.630)	--	25.630	--
Saldos em 31/12/2025	7	1.402.600	4.276	347.807	(32.024)	--	1.722.659
Mutações do Período		--	--	(25.630)	23.020	--	(2.610)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2025 E 31/12/2024 PARA CONTAS PATRIMONIAIS E DE 01/01 A 31/12 DE 2025 E 2024 PARA RESULTADO *(Em milhares de reais, exceto quando indicado)*

NOTA 1 - CONTEXTO OPERACIONAL

A Itauseg Saúde S.A. (ITAUSEG SAÚDE) é uma empresa do Conglomerado Itaú Unibanco Holding S.A. e tem por objeto exclusivo a prática de operações especializadas em saúde operando em seguros do ramo saúde (Planos de Assistência à Saúde) definidos em Lei e autorizada pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Os acionistas da Itauseg Saúde S.A. são: Itaú Unibanco Holding S.A. com participação de 53,72% e Itaú Vida e Previdência S.A. com participação de 46,28%, todas participantes do Conglomerado Itaú Unibanco.

Estas Demonstrações Financeiras foram aprovadas pela Diretoria em 24 de fevereiro de 2026.

NOTA 2 - POLÍTICAS CONTÁBEIS MATERIAIS

a) Base de Preparação

As Demonstrações Financeiras da ITAUSEG SAÚDE foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis as entidades supervisionadas pela ANS, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo International Accounting Standards Board - IASB, na forma homologada pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, no que não contrariam a Resolução Normativa nº 528 de 29/04/2022 e alterações posteriores da ANS.

b) Novas Normas, Alterações e Interpretações de Normas Existentes

i) Aplicáveis para o período findo em 31 de dezembro de 2025

Não houve novos pronunciamentos contábeis aplicáveis para o período.

ii) Aplicáveis em Períodos Futuros

Não houve novos pronunciamentos contábeis aplicáveis para o período.

c) Políticas Contábeis, Estimativas Críticas e Julgamentos Materiais

A preparação das Demonstrações Financeiras exige que a Administração realize estimativas e utilize premissas que afetam os saldos de ativos, passivos e passivos contingentes divulgados na data das Demonstrações Financeiras, devido às incertezas e ao alto nível de subjetividade envolvido no reconhecimento e mensuração de determinados itens. As estimativas e julgamentos que apresentam risco significativo e podem ter impacto relevante nos valores de ativos e passivos são divulgados a seguir. Os resultados reais podem ser diferentes daqueles estabelecidos por essas estimativas e julgamentos.

i) Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos

Ativos Fiscais Diferidos são reconhecidos somente em relação a diferenças temporárias dedutíveis, e prejuízos fiscais e base negativa a compensar na medida em que i) se considera provável que a ITAUSEG SAÚDE gerará lucro tributável futuro para a sua utilização; e ii) o presente histórico de lucros ou receitas tributáveis em pelo menos três dos últimos cinco exercícios sociais. A realização esperada do ativo fiscal diferido é baseada na projeção de lucros tributáveis futuros e outros estudos técnicos.

ii) Valor Justo de Instrumentos Financeiros

O valor justo de instrumentos financeiros é calculado mediante o uso de técnicas de avaliação baseadas em premissas, que levam em consideração informações e condições de mercado. As principais premissas são: dados históricos e informações de transações similares. Para instrumentos mais complexos ou sem liquidez, é necessário um julgamento significativo para determinar o modelo utilizado mediante seleção de *inputs* específicos e em alguns casos, são aplicados ajustes de avaliação ao valor do modelo ou preço cotado para instrumentos financeiros que não são negociados ativamente.

iii) Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde

As provisões técnicas são passivos decorrentes de obrigações contraidas pela ITAUSEG SAÚDE para com os seus segurados e participantes.

A determinação do valor do passivo atuarial depende de inúmeras incertezas inerentes às coberturas dos contratos de seguros, tais como premissas de persistência, mortalidade, invalidez, longevidade, morbidade, despesas, frequência de sinistros.

As estimativas dessas premissas baseiam-se na experiência histórica da ITAUSEG SAÚDE, em avaliações comparativas e na experiência do atuário, que buscam convergência às melhores práticas do mercado e objetiva a revisão contínua do passivo atuarial. Ajustes resultantes dessas melhorias contínuas, quando necessárias, são reconhecidos nos resultados do respectivo período.

d) Resumo das Principais Políticas Contábeis

i) Caixa e Equivalentes de Caixa

É definido como caixa e contas correntes em bancos, considerados no Balanço Patrimonial, quando aplicável, nas rubricas, Disponível e Aplicações com prazo original igual ou inferior a 90 dias.

ii) Ativos e Passivos Financeiros

Todos os ativos e passivos financeiros, devem ser reconhecidos no Balanço Patrimonial e mensurados de acordo com a forma como a entidade faz a gestão de seus instrumentos financeiros e as características de seus fluxos de caixa.

Ativos e passivos financeiros são inicialmente reconhecidos ao valor justo e subsequentemente mensurados ao custo amortizado ou ao valor justo.

2. Perspectivas da Administração

Destacamos que a Itauseg Saúde S.A. não comercializa novos produtos de seguro saúde.

3. Riscos das Operações de Seguros - Ramo Saúde

O Conglomerado Itaú Unibanco dispõe de comitês específicos, cuja atribuição é definir a administração dos recursos provenientes das Provisões Técnicas de Seguros de Saúde, estabelecer diretrizes com o objetivo de rentabilidade a longo prazo e definir modelos de avaliações, limites de risco e estratégias de alocação de recursos em ativos financeiros definidos. Tais foros são integrados não apenas por executivos e pelos responsáveis diretos pelo processo de gestão do negócio, mas igualmente por profissionais com funções de direção ou coordenação das áreas comerciais e financeiras.

4. Distribuição de Lucros

Os acionistas têm direito ao dividendo obrigatório correspondente a 1% (um por cento) do lucro líquido ajustado apurado em cada exercício, conforme disposto no Estatuto Social.

5. Agradecimentos

Agradecemos aos nossos acionistas e parceiros de negócios, pela confiança em nossa administração bem como aos nossos colaboradores, pela sua decisiva contribuição para a conquista dos resultados da Companhia.

São Paulo, 24 de fevereiro de 2026.

A Administração

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO *(Em milhares de reais)*

	Nota	01/01 a 31/12/2025	01/01 a 31/12/2024
Contraprestações Efetivas / Prêmios Ganhos de			
Plano de Assistência à Saúde		192.297	229.963
Receitas com Operações de Assistência à Saúde	4b	192.297	229.963
Contraprestações Líquidas / Prêmios Retidos.....		221.596	211.148
Variação das Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde.....		(29.299)	18.815
Eventos Indenizáveis Líquidos / Sinistros Retidos	4b	(343.867)	(339.632)
Eventos / Sinistros Conhecidos ou Avisados.....		(339.397)	(339.409)
Variação da Provisão de Eventos/Sinistros Ocorridos e Não Avisados.....		(4.470)	(223)
Resultado das Operações com Planos de			
Assistência à Saúde		(151.570)	(109.669)
Receitas de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos de Saúde da Operadora		2.084	1.486
Outras Receitas Operacionais.....		2.084	1.486
Outras Despesas Operacionais com Plano de			
Assistência à Saúde		(21)	(13)
Outras Despesas de Operações de Planos de Assistência à Saúde.....		(19)	(12)
Provisão para Perdas sobre Créditos.....		(2)	(1)
Outras Despesas Operações de Assistência à Saúde Não Relacionadas com Planos da Operadoras		(90.506)	(23.532)
Resultado Bruto		(240.013)	(131.728)
Despesas de Comercialização	4b	(238)	(228)
Despesas Administrativas		(26.676)	(28.290)
Resultado Financeiro Líquido		226.470	239.632
Receitas Financeiras	5b	226.832	239.639
Despesas Financeiras.....		(362)	(7)
Resultado Patrimonial		(3)	(3)
Despesas Patrimoniais		(3)	(3)
Resultado antes dos Impostos e Participações		(40.460)	79.383
Imposto de Renda.....	2d III, 6a	(7.794)	(16.866)
Contribuição Social.....	2d III, 6a	(5.564)	(10.711)
Impostos Diferidos.....	2d III, 6a	30.424	(2.626)
Participações no Resultado		(2.236)	(2.123)
Lucro Líquido / (Prejuízo)		(25.630)	47.057

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE *(Em milhares de reais)*

	Nota	01/01 a 31/12/2025	01/01 a 31/12/2024
Lucro Líquido / (Prejuízo)		(25.630)	47.057
Ativos Financeiros ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes.....		23.020	(45.463)
Variação de Valor Justo		29.112	(79.467)
Efeito fiscal.....		(6.092)	34.004
Total de Ajuste de Avaliação Patrimonial		23.020	(45.463)
Total do Resultado Abrangente		(2.610)	1.594

DEMONSTRAÇÃO DOS FLUXOS DE CAIXA - MÉTODO DIRETO *(Em milhares de reais)*

	Nota	01/01 a 31/12/2025	01/01 a 31/12/2024
Atividades Operacionais			
Recebimento de Planos de Saúde		222.104	215.215
Outros Recebimentos Operacionais.....		14.117	5.129
Resgate de Aplicações Financeiras		325.598	628.328
Pagamento a Fornecedores / Prestadores de Serviço de Saúde/Sinistros.....		(342.674)	(342.973)
Aplicações Financeiras		(166.923)	(1.455.501)
Pagamento de Pessoal		(5.363)	(5.205)
Pagamento de Tributos.....		(28.634)	(27.638)
Outros Pagamentos Operacionais		(17.745)	(17.640)
Despesas Administrativas (demais pagamentos)		(62)	(62)
Caixa Líquido das Atividades Operacionais		418	(1.000.347)
Aumento de Capital		--	1.000.000
Caixa Líquido de Atividades de Investimento		--	1.000.000
Atividades de Financiamento			
Pagamentos de Dividendos		(447)	--
Caixa Líquido das Atividades de Financiamento		(447)	--
Aumento / (Diminuição) Líquido em Caixa e Equivalente de Caixa	2d I	(29)	(347)
Caixa e Equivalentes de Caixa no início do período		566	913
Caixa e Equivalentes de Caixa no final do período .		537	566
Conciliação entre Lucro Líquido e Fluxo de Caixa Líquido das Atividades Operacionais		01/01 a 31/12/2025	01/01 a 31/12/2024
Lucro Líquido / (Prejuízo) Ajustado		(40.129)	23.078
Lucro Líquido / (Prejuízo).....		(25.630)	47.057
Ajustes ao Lucro:.....		(14.499)	(23.979)
Depreciações e Amortizações		33	1
Receita de Atualização / Encargos de Depósitos em Garantia		(424)	(381)
Constituição / (Reversão) Provisões Ações Judiciais		1.413	568
Tributos Diferidos		(15.521)	(24.167)
Variação de Ativos e Passivos		40.547	(1.023.425)
(Aumento) / Redução em Ativos		(71.990)	(1.027.470)
Aplicações		(50.727)	(1.058.723)
Depósitos Judiciais e Fiscais.....		22	(60)
Despesas Antecipadas.....		(65)	33
Despesas Diferidas.....		(12)	--
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde		(212)	1.456
Bens e Títulos a Receber		(714)	1.203
Créditos Tributários e Previdenciários		(20.282)	28.621
(Redução) / Aumento em Passivos		112.537	4.045
Débitos Diversos.....		86.601	21.634
Provisões		8.415	19.781
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde		32.473	(20.133)
Pagamento de Imposto de Renda		(14.483)	(18.983)
Débitos de Operações de Assistência à Saúde.....		(469)	1.746
Caixa Líquido Proveniente / (Aplicado) nas Atividades Operacionais		418	(1.000.347)

b) Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes

		01/01 a 31/12/2025	01/01 a 31/12/2024
	Ajuste ao Valor Justo (no Patrimônio líquido)		
	Custo	Valor Justo	Valor Justo
Títulos Públicos do Governo Brasileiro	1.131.159	(67.102)	1.064.057
Notas do Tesouro Nacional.....	1.131.159	(67.102)	1.064.057
Total	1.131.159	(67.102)	1.064.057
Perda de Crédito Esperada (Resultado).....	--		
Total	1.131.159	1.064.057	534.138
Circulante		--	--
Não Circulante		1.064.057	534.138



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>

Itauseg Saúde S.A.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS EM 31/12/2025 E 31/12/2024 PARA CONTAS PATRIMONIAIS E DE 01/01 A 31/12 DE 2025 E 2024 PARA RESULTADO (Em milhares de reais, exceto quando indicado)				
c) Custo Amortizado				
	01/01 a 31/12/2025	01/01 a 31/12/2024		
	Valor Contábil Bruto	Valor Contábil Bruto		
Títulos Públicos do Governo Brasileiro.....	1.190.259	1.186.319		
Notas do Tesouro Nacional.....	1.190.259	1.186.319		
Total.....	1.190.259	1.186.319		
Perda de Crédito Esperada.....	--	--		
Custo Amortizado.....	1.190.259	1.186.319		
Circulante.....	--	--		
Não Circulante.....	1.190.259	1.186.319		

d) Exposição Máxima dos Ativos Financeiros								
O quadro abaixo apresenta a carteira dos demais ativos financeiros classificados por nível de risco em:								
	31/12/2025				31/12/2024			
Classificação Interna (1)	Valor Justo por meio do Resultado	Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes	Custo Amortizado	Total	Valor Justo por meio do Resultado	Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes	Custo Amortizado	Total
Baixo.....	322.062	1.064.057	1.190.259	2.576.378	766.827	534.138	1.186.319	2.487.284
Total	322.062	1.064.057	1.190.259	2.576.378	766.827	534.138	1.186.319	2.487.284
%.....	12,50%	41,30%	46,20%	100,00%	30,80%	21,50%	47,70%	100,00%

1) Demonstra correspondência entre os níveis atribuídos pelos modelos internos do grupo e a probabilidade de inadimplência (PD): (a) baixo PD menor ou igual a 4,44%, (b) médio PD maior que 4,44% e menor ou igual a 25,95% e (c) alto PD maior que 25,95%.

1) Demonstra correspondência entre os níveis atribuídos pelos modelos internos do grupo e a probabilidade de inadimplência (PD): (a) baixo PD menor ou igual a 4,44%, (b) médio PD maior que 4,44% e menor ou igual a 25,95% e (c) alto PD maior que 25,95%.

NOTA 4 - SEGURO DO RAMO SAÚDE				
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Saúde				
As provisões técnicas de operações de assistência à saúde são constituídas de acordo com os critérios estabelecidos pela Resolução nº 574/23, da ANS e alterações posteriores.				
• Provisão para Prêmios/Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) - Constituída para a cobertura dos valores a pagar relativos a sinistros e despesas a ocorrer, ao longo dos prazos a decorrer, referentes aos riscos assumidos na data-base de cálculo.				
• Provisão para Insuficiência de Contraprestação/Prêmio (PIC) - Constituída, de acordo com nota técnica atuarial, se for constatada insuficiência de prêmios.				
• Provisão de Eventos/Sinistros a Liquidar (PESL) - Constituída com base nas notificações de sinistros, em valor suficiente para fazer face aos compromissos futuros; para determinação do valor provisionado dos sinistros em discussão judicial, os peritos reguladores e assessores jurídicos efetuam as avaliações com base na importância segurada e nas regulações técnicas, levando-se em conta a probabilidade de resultado desfavorável para a companhia.				
• Provisão para Sinistros Ocorridos e Não Avisados (PEONA) - Constituída em função do montante esperado de sinistros ocorridos em riscos assumidos na carteira e não avisados.				
• Provisão para Remissão (PR) - Constituída, de acordo com nota técnica atuarial, para às obrigações decorrentes das cláusulas contratuais.				

a) Saldos dos Planos de Assistência à Saúde						
	Planos Individuais		Planos Coletivos		Total	
	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024	31/12/2025	31/12/2024
Provisão para prêmios / Contraprestação						
Não Ganhas (PPCNG).....	10.785	10.645	57	55	10.842	10.700
Provisão para Insuficiência de						
Contraprestação / Prêmio (PIC) (1).....	138.234	110.896	11.647	9.344	149.881	120.240
Provisão para Remissão (PR).....	199	315	2.244	2.544	2.443	2.859
Provisão de Eventos / Sinistros a Liquidar (PESL).....	4.377	5.538	393	595	4.770	6.133
Provisão de Sinistros Ocorridos e Não						
Avisados (PEONA).....	99.505	96.185	10.302	9.152	109.807	105.337
Total das Provisões Técnicas.....	253.100	223.579	24.643	21.690	277.743	245.269
Circulante.....					276.152	243.813
Não Circulante.....					1.591	1.456

1) PIC é calculada em conformidade com os critérios aprovados pelo órgão regulador e representa a estimativa de insuficiência de prêmios em relação às despesas com sinistros por um prazo de 12 meses.

Movimento das Provisões Técnicas						
	PPCNG	PESL	PEONA	PIC	PR	Total
Saldo Inicial - 01/01.....	10.700	6.133	105.337	120.240	2.859	245.269
(+) Adições decorrentes de emissões / contribuições...	221.596	--	--	--	--	221.596
(-) Diferimento pelo risco decorrido.....	(221.454)	--	--	--	--	(221.454)
(-) Pagamento de sinistros.....	--	(340.693)	--	--	--	(340.693)
(-) Sinistros avisados.....	--	344.529	--	--	--	344.529
(+/-) Outras (Constituição / (Reversão)).....	--	(5.199)	4.470	29.641	(416)	28.496
Saldo Final.....	10.842	4.770	109.807	149.881	2.443	277.743

b) Prêmios, Sinistros e Comercialização dos Planos de Assistência à Saúde						
	Receitas com Operações de Assistência à Saúde		Sinistros Indenizáveis Líquidos		Comercialização	
	01/01 a 31/12/2025	01/01 a 31/12/2024	01/01 a 31/12/2025	01/01 a 31/12/2024	01/01 a 31/12/2025	01/01 a 31/12/2024
Ramos						
Planos Individuais.....	173.470	210.599	(319.231)	(312.871)	(238)	(228)
Planos Coletivos.....	18.827	19.364	(24.636)	(26.761)	--	--
Total.....	192.297	229.963	(343.867)	(339.632)	(238)	(228)

c) Patrimônio Líquido Ajustado e Margem de Solvência				
Apresentamos abaixo a composição da PLA e Margem de Solvência de acordo com as resoluções vigentes:				
	31/12/2025	31/12/2024		
Patrimônio Líquido.....	1.722.659	1.725.269		
Provisões para Tributo Diferido (2).....	--	2.042		
Despesas Diferidas.....	(12)	(11)		
Despesas Antecipadas.....	(336)	(271)		
Crédito Tributário de IR e Base Negatica de CSSL.....	(41)	(5.321)		
Patrimônio Líquido Ajustado PLA.....	1.722.270	1.721.706		
Capital Base (a).....	12.328	11.702		
Capital Adicional de Risco de Subscrição.....	9.481	10.539		
Capital Adicional de Risco de Crédito.....	145.392	175.257		
Capital Adicional de Risco de Mercado.....	619.655	515.979		
Capital Adicional de Risco Operacional.....	43.605	38.507		
Benefício da Correlação entre Riscos.....	(100.313)	(112.843)		
Capital de Risco (b).....	717.820	627.439		
Capital Baseado em Riscos (CBR) = maior entre (a) e (b).....	717.820	627.439		
Suficiência de Capital (PLA - CBR) (1).....	1.004.450	1.094.267		

1) Informações preparadas conforme modelo de capital baseado em riscos, segundo Resolução Normativa ANS Nº 569 de 19/12/2022.

2) A linha de provisão para tributo diferido não compõe mais o cálculo do PLA.

d) Risco das Operações de Seguros - Ramo Saúde

Os riscos da operação de Saúde da ITAUSEG SAÚDE estão suportados por Provisões Técnicas, de acordo com as normas do mercado de saúde suplementar no Brasil, conforme determinação das Regulações Normativas da ANS - Agência Nacional de Saúde Suplementar. O Itaú Unibanco Holding S.A. dispõe de comitês específicos, cuja atribuição é definir a administração dos recursos provenientes das Provisões Técnicas, estabelecer diretrizes para administração destes recursos com objetivo de rentabilidade a longo prazo e definir modelos de avaliações, limites de risco e estratégias de alocação de recursos em ativos financeiros definidos. Tais foros são integrados não apenas por executivos e pelos responsáveis diretos pelo processo de gestão do negócio, mas igualmente por profissionais com funções de direção ou coordenação das áreas comerciais e financeiras.

DIRETORIA			
Diretor Presidente	Diretores		
Eduardo Nogueira Domeque	Adriano Cabral Volpini	Andre Balestrin Cestare	Vinicius Santana

Sede: Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, 100 - Torre Alfredo Egydio, 5º Andar - São Paulo - SP

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Aos Administradores e Acionistas

Itauseg Saúde S.A.

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras da Itauseg Saúde S.A. ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras de entidades de interesse público no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades supervisionadas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração

de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte de uma auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.

A 31/12 DE 2025 E 2024 PARA RESULTADO (Em milhares de reais, exceto quando indicado)

e) Provisão Não Técnica - Débitos Diversos

Constituída quando constatada insuficiência de prêmios pela duração da carteira, de acordo com a metodologia baseada em estimativas de fluxos de caixa projetados, utilizando ainda premissas atuariais realistas de frequência de sinistros esperada, severidade, persistência, despesas e riscos biométrico. As premissas atuariais são baseadas na análise histórica da carteira de segurados da ITAUSEG SAÚDE, benchmarks de mercado e na experiência do atuário interno.

NOTA 5 - DETALHAMENTO DE CONTAS

a) Débitos Diversos

Compostos basicamente por Provisão Não Técnica de Seguro Saúde, conforme Nota 4e, constituída para cobrir déficits futuros R\$ 1.065.490 (R\$ 976.673 de 31/12/2024).

b) Receitas Financeiras

Compostas basicamente por Receitas de Aplicações Financeiras de R\$ 220.945 (R\$ 236.312 de 01/01 a 31/12/2024).

NOTA 6 - TRIBUTOS

A ITAUSEG SAÚDE apura separadamente, em cada exercício, o Imposto de Renda e a Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.

Os tributos são calculados pelas alíquotas abaixo demonstradas e consideram, para efeito das respectivas bases de cálculo, a legislação vigente pertinente a cada encargo.

Imposto de Renda.....	15,00%
Adicional de Imposto de Renda.....	10,00%
Contribuição Social sobre o Lucro Líquido.....	15,00%

a) Despesas com Impostos e Contribuições

I - Demonstração do Cálculo com Imposto de renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido

	01/01 a 31/12/2025	01/01 a 31/12/2024
Resultado Antes dos Impostos e Participações.....	(40.460)	79.383
Encargos (Imposto de Renda e Contribuição Social) às Alíquotas Vigentes.....	16.184	(31.753)
Acréscimos/Decrécimos aos encargos de Impostos de Renda e Contribuição Social decorrentes de:		
Incentivos Fiscais.....	734	963
Outras Despesas Inedutíveis Líquidas de Receitas não Tributáveis.....	148	587
Total de Imposto de Renda e Contribuição Social Correntes e Diferidos.....	17.066	(30.203)

II - Despesas Tributárias

As Despesas Tributárias estão representadas basicamente por PIS e COFINS.

b) Tributos Diferidos

I - O saldo de Ativos Fiscais Diferidos e sua movimentação, segregado em função das origens e desembolsos, estão representados por:

	31/12/2024	Realização	Constituição	31/12/2025
Provisão Relativa à Operação de Seguro Saúde.....	390.669	(49.169)	84.697	426.197
Relativos à Prejuízos Fiscais e Base Negativa.....	14.181	(14.181)	--	--
Provisões para Passivos Contingentes.....	482	(259)	579	802
Outros.....	996	(886)	826	936

Ajustes ao Valor Justo de Ativos Financeiros - Valor Justo por meio de

Outros Resultados Abrangentes.....	41.170	(16.946)	10.860	35.084
Total.....	447.498	(81.441)	96.962	463.019

Os Tributos Diferidos estão apresentados no Balanço Patrimonial na rubrica Créditos Tributários e Previdenciários, no valor de R\$ 487.530 (R\$ 467.063 em 31/12/2024) e estão representados por Tributos Diferidos R\$ 463.019 (R\$ 447.498 em 31/12/2024) e por Tributos a Compensar R\$ 24.511 (R\$ 19.565 em 31/12/2024).

II - A estimativa de realização e o valor presente dos Ativos Fiscais Diferidos são:

Ano de Realização	Diferenças Temporárias	%
2026	55.711	12,0%
2027	55.547	12,0%
2028	55.727	12,0%
2029	55.477	12,0%
2030	55.319	12,0%
acima de 2030	185.238	40,0%
Total	463.019	100,0%
Valor Presente (1)	366.054	

1) Para o ajuste a valor presente, foi utilizada a taxa média de captação, líquida dos efeitos tributários.

As projeções de lucros tributáveis futuros incluem estimativas referentes a variáveis macroeconômicas, taxas de câmbio, taxas de juros, volume de operações financeiras e tarifas de serviços, entre outros, que podem apresentar variações em relação aos dados e valores reais. O lucro líquido contábil não tem relação direta com o lucro tributável para o imposto de renda e contribuição social em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis e a legislação fiscal pertinente, além de aspectos societários. Portanto, é recomendável que a evolução da realização dos ativos fiscais diferidos apresentada acima não seja tomada como indicativo de lucros líquidos futuros.

NOTA 7 - PATRIMÔNIO LÍQUIDO

a) Capital Social

Está representado por 56.581.330.710 ações ordinárias nominativas, sem valor nominal.

b) Dividendos

Aos acionistas são assegurados dividendos mínimos obrigatórios em cada exercício, correspondente a 1% do lucro líquido ajustado, conforme disposto no Estatuto Social.

Remuneração aos Acionistas

	31/12/2025	31/12/2024
Pagos.....	447	--
Dividendos (provisionados no período anterior).....	447	--
Provisionados.....	--	447
Dividendos.....	--	447

Os dividendos provisionados são registrados na rubrica Débitos Diversos, quando aplicável.

NOTA 8 - PARTES RELACIONADAS

a) Transações com Partes Relacionadas

As operações realizadas entre partes relacionadas, são efetuadas a valores, prazos e taxas médias usuais de mercado, vigentes nas respectivas datas, e em condições de comutatividade. As principais partes relacionadas são:

- Controladoras - acionista direto: Itaú Unibanco Holding S.A., sua respectiva agência em Cayman e indiretos: Itaú Unibanco Participações S.A., Companhia E. Johnston de Participações e Itaúsa S.A.
- Empresas do Grupo - empresas e fundos de investimentos sob controle do Itaú Unibanco Holding S.A.

	31/12/2025	31/12/2024
	Empresas	
	Controladoras	Total
Ativo.....	--	322.062
Aplicações.....	--	322.062
	01/01 a 31/12/2025	01/01 a 31/12/2024
Receitas.....	2.088	51.893
Outras Receitas / (Despesas) Operacionais.....	2.088	--
	--	51.893

b) Remuneração do Pessoal-Chave da Administração

Os honorários atribuídos aos Administradores da ITAUSEG SAÚDE são pagos pelo Conglomerado Itaú Unibanco.

NOTA 9 - GERENCIAMENTO DE RISCOS E CAPITAL

A gestão de riscos e capital é considerada um instrumento essencial para otimizar o uso de recursos e selecionar as melhores oportunidades de negócios, visando a obter a melhor relação Risco x Retorno.

Os documentos "Relatório de Acesso Público", que detalham as diretrizes estabelecidas pelo normativo institucional de controle de risco do conglomerado, e não fazem parte das demonstrações contábeis, podem ser visualizados no site www.itaui.com.br/relacoes-com-investidores, na seção Itaú Unibanco, Governança Corporativa, Políticas, Relatórios.

--	--