

HBR
REALTY**HBR REALTY
EMPREENDEIMENTOS
IMOBILIÁRIOS S.A.****HBRE3 [B]³** BRASIL
BOLSA
BALCÃO

CNPJ/ME nº 14.785.152/0001-51 - NIRE 3530046627-6

Ata de Reunião do Conselho de Administração Realizada em 30 de Outubro de 2025

Data, Hora e Local: Aos 30 dias do mês de outubro de 2025, às 10h00, na sede da HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Companhia"), na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, 1145, 2º andar, Jardim Armênia, cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, CEP 08.780-500 e por videoconferência. **Convocação e Presença:** Dispensada a convocação, tendo em vista a participação da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia: Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, Mario Mello Freire Neto, José Luiz Acar Pedro e Claudio Thomaz Lobo Sonder. Presentes, ainda, o Sr. Alexandre Reis Nakano, Sr. Alexandre Dalpiero de Freitas, Sr. Alexandre Bicudo e Sra. Andréa Altieri Bittencourt, respectivamente Diretor Presidente, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores, Diretor de Operações e Diretora Jurídica da Companhia.

Mesa: Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Henrique Borenstein, e secretariados pela Sra. Andréa Altieri Bittencourt. **Ordem do Dia:** Deliberar sobre: (i) as seguintes políticas da Companhia: **(a)** Política de Segurança e Saúde no Trabalho; **(b)** Política de Sustentabilidade - Diversidade, Equidade, Inclusão e Não Discriminação - "DE&I"; **(c)** Política de Sustentabilidade - Meio Ambiente, Conformidade Legal e Licenciamento; e, **(d)** Política de Relacionamento com Stakeholders. **Deliberações:** tomadas com base nos documentos de suporte arquivados na sede da Companhia, tendo sido autorizada a lavratura da presente ata em forma de sumário: (i) **aprovar**, na forma dos Anexos I a IV da presente ata, **(a)** Política de Segurança e Saúde no Trabalho; **(b)** Política de Sustentabilidade - Diversidade, Equidade, Inclusão e Não Discriminação - "DE&I"; **(c)** Política de Sustentabilidade - Meio Ambiente, Conformidade Legal e Licenciamento; e, **(d)** Política de Relacionamento com Stakeholders. Uma vez devidamente rubricados pelo presidente e secretário da mesa da presente reunião, os documentos em referência serão arquivados na sede da Companhia; (ii) **autorizar** a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências necessárias à consecução das deliberações acima tomadas.

Encerramento e Lavratura da Ata: Nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e, ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e submetida à assinatura digital por todos os presentes. Mogi das Cruzes, 30 de outubro de 2025. **Mesa da Reunião:** Henrique Borenstein - **Presidente**; Andréa Altieri Bittencourt - **Secretária**. **Conselheiros:** Henrique Borenstein; Henry Borenstein; Claudio Thomaz Lobo Sonder; José Luiz Acar Pedro; Mario Mello Freire Neto. **JUCESP** nº 361.964/25-0 em 17/12/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>