

**HBR**  
REALTY**HBR REALTY  
EMPREENDEIMENTOS  
IMOBILIÁRIOS S.A.****HBRE3 [B]<sup>3</sup>** BRASIL  
BOLSA  
BALCÃO

CNPJ/ME nº 14.785.152/0001-51 - NIRE 3530046627-6

**Extrato da Ata de Reunião do Conselho de Administração Realizada em 06 de Novembro de 2025**

**Data, Hora e Local:** Aos 06 dias do mês de novembro de 2025, às 10h00, na filial da HBR Realty Empreendimentos Imobiliários S.A. ("Companhia"), na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 4.055, 11º andar, Vila Nova Conceição, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, e por videoconferência.

**Presença:** Reunião convocada nos termos previstos no artigo 13, *caput*, do Regimento Interno do Conselho de Administração da Companhia. Presença dos membros Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder e Mario Mello Freire Neto. **Mesa:** Os trabalhos foram presididos pelo Sr. Henrique Borenstein, e secretariados pela Sra. Andréa Altieri Bittencourt. **Ordem do dia:** (i) Informações Financeiras relativas ao trimestre encerrado em 30 de setembro de 2025, acompanhado das correspondentes Notas Explicativas, do Relatório da Administração e do Relatório dos Auditores Independentes, nos termos do artigo 21, item "d", do Estatuto Social da Companhia; (ii) Outros assuntos de interesse da Companhia. **Deliberações:** Aberta a Reunião, o Sr. Presidente agradeceu a presença de todos e convidou a Sra. Andréa Altieri Bittencourt para secretariar os trabalhos. Seguindo para a ordem do dia, os membros do Conselho de Administração deliberaram com base nos documentos apresentados e que serão arquivados na sede da Companhia, nos seguintes termos: (i) Por unanimidade dos presentes e sem ressalvas, após a análise e apreciação dos resultados operacionais, econômicos e financeiros da Companhia, **manifestaram-se favoravelmente** às Informações Contábeis intermediárias, individuais e consolidadas relativas ao período encerrado em 30 de setembro de 2025, acompanhadas das correspondentes Notas Explicativas, do comentário de desempenho da Administração da Companhia e do Relatório de revisão do Auditor Independente; (ii) **Aprovaram**, na forma do Anexo I, a nova versão do Código de Ética e Conduta da Companhia. Uma vez devidamente rubricado pelo presidente e secretário da mesa da presente reunião, o documento em referência será arquivado na sede da Companhia; (iii) **Autorizaram** a Diretoria da Companhia a tomar todas as providências necessárias à consecução das deliberações acima tomadas. **Encerramento e Lavratura da Ata:** Nada mais havendo a tratar, foi oferecida a palavra a quem quisesse se manifestar e, ante a ausência de manifestações, foram encerrados os trabalhos e lavrada a presente ata, a qual foi lida, aprovada e submetida à assinatura digital por todos os presentes. **Assinaturas:** **Mesa:** Presidente - Sr. Henrique Borenstein. Secretária - Sra. Andréa Altieri Bittencourt. **Membros do Conselho de Administração:** Srs. Henrique Borenstein, Henry Borenstein, José Luiz Acar Pedro, Claudio Thomaz Lobo Sonder e Mario Mello Freire Neto. *Atesto que os registros acima foram extraídos da Ata lavrada no Livro de Atas de Reuniões do Conselho de Administração da Companhia.* Mogi das Cruzes, 06 de novembro de 2025. **Mesa da Reunião:** Henrique Borenstein - **Presidente**; Andréa Altieri Bittencourt - **Secretária**. **JUCESP** nº 361.862/25-2 em 17/12/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.

Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site:

<https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>