

AGS - ADMINISTRAÇÃO E GESTÃO DE SISTEMAS DE SALUBRIDADE S.A DO BRASIL

CNPJ 11.936.991/0001-35

Demonstrações Contábeis Referente ao Exercício Findo em 31 de dezembro de 2025.

| BALANÇOS PATRIMONIAIS INTERCALARES LEVANTADOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2025 E 31 DE DEZEMBRO DE 2024 - Valores expressos em reais - R\$ |                     |                     |  |  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|--|--|
|                                                                                                                                     | 2025                | 2024                |  |  |
| <b>ATIVO CIRCULANTE</b>                                                                                                             |                     |                     |  |  |
| Caixa e equivalentes de caixa                                                                                                       | 6.413.091,05        | 6.151.290,31        |  |  |
| Contas a receber - clientes                                                                                                         | 522.342,99          | —                   |  |  |
| Adiantamento de Funcionários                                                                                                        | —                   | —                   |  |  |
| Adiantamentos Operacionais                                                                                                          | —                   | —                   |  |  |
| Impostos a recuperar                                                                                                                | 155.908,71          | 14.145,24           |  |  |
| Despesas antecipadas                                                                                                                | 10.783,13           | 14.355,10           |  |  |
| Total do ativo circulante                                                                                                           | 7.102.125,88        | 6.179.790,65        |  |  |
| <b>NÃO CIRCULANTE</b>                                                                                                               |                     |                     |  |  |
| Impostos a recuperar                                                                                                                | 7.656,34            | 6.958,99            |  |  |
|                                                                                                                                     | 7.656,34            | 6.958,99            |  |  |
| Imobilizado                                                                                                                         | 44.016,48           | 44.016,48           |  |  |
| (-) Depreciações acumuladas                                                                                                         | (41.872,18)         | (41.604,37)         |  |  |
| Total do ativo não circulante                                                                                                       | 9.800,64            | 9.371,10            |  |  |
| <b>TOTAL DO ATIVO</b>                                                                                                               | <b>7.111.926,52</b> | <b>6.189.161,75</b> |  |  |

| Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Em reais) |                     |                   |                     |                     |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                                               | Capital social      | Reserva legal     | Reserva delucros    | Lucros acumulados   |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                                                                       | <b>4.250.000,00</b> | <b>389.480,72</b> | <b>2.224.050,16</b> | <b>—</b>            |
| Distribuição de dividendos 2023                                                                               | —                   | —                 | (1.221.124,39)      | —                   |
| Resultado líquido do exercício                                                                                | —                   | —                 | —                   | 338.713,09          |
| Constituição de reserva legal em 31 de dezembro de 2024                                                       | —                   | 16.935,65         | —                   | (16.935,65)         |
| Distribuição de dividendos em 31 de dezembro de 2024                                                          | —                   | —                 | —                   | (80.444,36)         |
| Constituição de reserva de lucros 31 de dezembro de 2024                                                      | —                   | —                 | 241.333,08          | (241.333,08)        |
|                                                                                                               | <b>4.250.000,00</b> | <b>406.416,37</b> | <b>1.244.258,85</b> | <b>—</b>            |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>                                                                       | <b>—</b>            | <b>—</b>          | <b>(241.333,08)</b> | <b>(241.333,08)</b> |
| Distribuição de dividendos 2024                                                                               | —                   | —                 | —                   | 1.411.622,65        |
| Resultado líquido do exercício                                                                                | —                   | —                 | —                   | (70.581,13)         |
| Constituição reserva legal em 31 de dezembro de 2025                                                          | —                   | 70.581,13         | —                   | (70.581,13)         |
| Distribuição de dividendos em 31 de dezembro de 2025                                                          | —                   | —                 | —                   | (335.260,38)        |
| Juros sobre capital próprio 2025                                                                              | —                   | —                 | —                   | (511.140,09)        |
| Constituição de reserva de lucros 31 de dezembro de 2025                                                      | —                   | —                 | 494.641,05          | (494.641,05)        |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>                                                                       | <b>4.250.000,00</b> | <b>476.997,50</b> | <b>1.497.566,82</b> | <b>—</b>            |

| Notas Explicativas da Administração às Demonstrações Contábeis - Exercício Findo em 31 de dezembro de 2025. Valores expressos em reais - R\$                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1. Contexto Operacional:</b> A Sociedade é uma filial da empresa portuguesa <b>AGS - Administração e Gestão de Sistemas de Salubridade S.A.</b> , autorizada a funcionar no Brasil pela portaria nº. 4, de 15 de março de 2010 do Ministério de Estado do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, publicada no Diário Oficial da União em 17 de março de 2010, e tem como objeto social: a) prestação de serviços de gestão, manutenção e exploração de sistemas de captação, tratamento, reserva e distribuição de água ou gás, de sistemas de drenagem e tratamento de efluentes e de remoção, tratamento e reciclagem de resíduos bem como atividades conexas ou acessórias, incluindo o controle analítico e o encaminhamento e transporte a destino final das lamas e outros resíduos; b) indústria de construção civil e execução de empreitadas de obras públicas e privadas; c) importação, fornecimento e montagem de equipamentos; d) elaboração de estudos e projetos; e) atividades de consultoria e formação profissional. Durante o ano a <b>AGS Brasil, manteve</b> o acompanhamento às oportunidades de negócio resultantes da criação do marco regulatório brasileiro para a área de Saneamento Básico, com base na Lei nº 11.445, de 05 de Janeiro de 2007, Decreto nº.7.217, de 21 de Junho de 2010 e 14.026 de 15 de julho de 2020. A sociedade possui dois contratos de prestação de serviços especializados. Um primeiro contrato, associado à prestação de serviços de consultoria técnica nas áreas da eficiência operacional, controle de produção e qualidade da água, manutenção do equilíbrio econômico-financeiro do contrato e da relação com entidades externas, firmado com Águas de Mandaguahy e que vigorou nos dez primeiros meses de 2025. E um segundo contrato, associado à definição de políticas técnico-operacionais, orientação para a definição de uma estratégia de utilização da modelagem matemática do funcionamento hidráulico das redes de abastecimento de água, estratégia de implementação do sistema de informação geográfica e definição da estratégia para a revisão do Plano Municipal de Saneamento Básico na área técnico operacional, firmado com Águas de Votorantim. Ambos os contratos são firmados com partes relacionadas. Ao longo do ano, a Sociedade manteve, ainda, contrato de prestação de serviços de engenharia consultiva na área de gestão de perdas de água, também com parte relacionada (concessionária Águas de Votorantim). A Sociedade mantém legítimas expectativas relativas aos diversos projetos na área de saneamento, salientando-se as do Sistema de Abastecimento de Água e Esgoto decorrentes das necessidades de investimento e prestação de serviços especializados nesta área de infraestrutura no mercado Brasileiro. <b>2. Apresentação</b> | <b>das Demonstrações Contábeis:</b> As demonstrações contábeis foram elaboradas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, em conformidade com a Lei das Sociedades por Ações. Na elaboração das demonstrações contábeis é necessário utilizar estimativas para contabilizar certos ativos, passivos e outras transações. As demonstrações contábeis da empresa incluem, portanto, estimativas referentes à seleção das vidas úteis do ativo imobilizado, determinações de provisões para imposto de renda e outras similares. Os resultados reais podem apresentar variações em relação às estimativas. As principais práticas contábeis observadas na elaboração das demonstrações contábeis são as seguintes: <b>a) Caixa e aplicações financeiras:</b> Registradas ao custo, acrescido dos rendimentos auferidos até a data do balanço. <b>b) Ativo circulante e não circulante - Realizável a Longo Prazo:</b> São apresentadas ao valor de custo ou de realização, incluindo, quando aplicável, os juros, as variações nas taxas de câmbio e as variações monetárias auferidas até a data do balanço. <b>c) Ativo não circulante - Imobilizado:</b> Registrado ao custo de aquisição, ajustado pelas depreciações acumuladas, calculadas pelo método linear, às taxas em função do tempo de vida útil fixado por espécie de bem, conforme as taxas mencionadas na nota 4.1. <b>d) Passivo circulante e não circulante:</b> São demonstrados por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações nas taxas de câmbio e das variações monetárias incorridas. <b>e) Imposto de renda e contribuição social:</b> A provisão para o imposto de renda e a contribuição social é calculada com base no lucro tributável de acordo com as alíquotas vigentes nas datas dos balanços. <b>f) Resultado:</b> O resultado é apurado pelo regime contábil de competência de exercícios. <b>3. Empresas Participadas:</b> No ano de 2016 a AGS Brasil firmou contrato de prestação de serviços com a Águas de Mandaguahy S.A, empresa pertencente ao mesmo grupo econômico, responsável por captação e produção de água no município de Jaú-SP. O contrato foi firmado em Maio, com duração de um ano e é renovado sucessivamente até ser suspenso em Março de 2024. A AGS voltou a firmar um novo contrato e prestar serviços à Águas de Mandaguahy no período de janeiro a outubro de 2025. No ano de 2017 firmou-se um novo contrato de Gestão de Negócios com a Águas de Votorantim S.A, empresa pertencente ao mesmo grupo econômico. O contrato foi firmado em fevereiro de 2017, por prazo indeterminado. Também com a Águas de Votorantim, a AGS Brasil mantém um contrato de consultoria para redução de perdas de água desde Novembro de 2020. Estes contratos assumem |

| Demonstrações dos Resultados em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (Em Reais)                                                          |                       |                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                     | 2025                  | 2024                  |
| Receitas operacionais:                                                                                                                              |                       |                       |
| Serviços prestados                                                                                                                                  | 2.853.399,68          | 1.521.846,79          |
| Deduções:                                                                                                                                           |                       |                       |
| (-) Impostos sobre serviços prestados                                                                                                               | (406.609,43)          | (131.639,65)          |
|                                                                                                                                                     | (406.609,43)          | (131.639,65)          |
| Receita operacional líquida:                                                                                                                        | 2.446.790,25          | 1.390.207,14          |
| Despesas operacionais :                                                                                                                             |                       |                       |
| Despesas com pessoal                                                                                                                                | (485.556,73)          | (510.422,78)          |
| Despesas gerais e administrativas                                                                                                                   | (786.278,58)          | (768.324,06)          |
| Depreciações                                                                                                                                        | (267,81)              | (2.178,47)            |
| Despesas tributárias                                                                                                                                | (48.513,11)           | (10.056,73)           |
| Receitas (despesas) financeiras                                                                                                                     | 798.660,00            | 578.732,86            |
|                                                                                                                                                     | (521.956,23)          | (712.249,18)          |
| Resultado antes da apuração do IR e CS                                                                                                              | 1.924.834,02          | 677.957,96            |
| (-) Imposto de renda                                                                                                                                | (371.008,37)          | (243.091,81)          |
| (-) Contribuição social sobre o lucro                                                                                                               | (142.203,00)          | (96.153,06)           |
|                                                                                                                                                     | (513.211,37)          | (339.244,87)          |
| Resultado líquido do período/exercício                                                                                                              | 1.411.622,65          | 338.713,09            |
| <b>Demonstrações dos Fluxos de Caixa pelo Método Indireto em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro de 2024 - Valores expressos em reais - R\$</b> |                       |                       |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais</b>                                                                                                   | <b>2025</b>           | <b>2024</b>           |
| Resultado antes da apuração do IR e CS                                                                                                              | 1.924.834,02          | 677.957,96            |
| Ajustes para reconciliar o lucro do exercício com o caixa gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais                                       |                       |                       |
| Imposto de renda e contribuição social                                                                                                              | (513.211,37)          | (339.244,87)          |
| Depreciações                                                                                                                                        | 267,81                | 2.178,47              |
| (Aumento) redução nos ativos operacionais:                                                                                                          |                       |                       |
| (Aumento) redução em clientes                                                                                                                       | (522.342,99)          | 899.253,28            |
| (Aumento) redução em impostos a recuperar                                                                                                           | (142.460,82)          | 35.232,66             |
| (Aumento) redução em despesas antecipadas                                                                                                           | 3.571,97              | (3.555,88)            |
| Aumento (redução) nos passivos operacionais:                                                                                                        |                       |                       |
| Aumento (redução) em contas a pagar                                                                                                                 | (104,13)              | 104,13                |
| Aumento (redução) em impostos e contribuições a recolher                                                                                            | 21.876,83             | (44.048,31)           |
| Aumento (redução) em IR e CS                                                                                                                        | (85.067,31)           | (61.612,42)           |
| Aumento (redução) em apropriações trabalhistas                                                                                                      | (32.861,20)           | 35.981,82             |
| Aumento (redução) em outros passivos                                                                                                                | 695.031,48            | (325.886,10)          |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>                                                                            | <b>1.349.534,29</b>   | <b>876.360,74</b>     |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Investimento</b>                                                                                                |                       |                       |
| Aquisição de imobilizado                                                                                                                            | —                     | (2.547,67)            |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de investimento</b>                                                                         | <b>—</b>              | <b>(2.547,67)</b>     |
| <b>Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamento</b>                                                                                               |                       |                       |
| Juros sobre capital próprio a pagar                                                                                                                 | (511.140,09)          | —                     |
| Dividendos a pagar                                                                                                                                  | (335.260,38)          | (80.444,36)           |
| Dividendos pagos                                                                                                                                    | (241.333,08)          | (1.221.124,39)        |
| <b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>                                                                        | <b>(1.087.733,55)</b> | <b>(1.301.568,75)</b> |
| <b>Aumento (Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                                                                                  | <b>261.800,74</b>     | <b>(427.755,68)</b>   |
| Caixa e equivalente de caixa no início do período/exercício                                                                                         | 6.151.290,31          | 6.579.045,99          |
| Caixa e equivalente de caixa no fim do período/exercício                                                                                            | 6.413.091,05          | 6.151.290,31          |
| <b>Aumento (Redução) do Saldo de Caixa e Equivalentes de Caixa</b>                                                                                  | <b>261.800,74</b>     | <b>(427.755,68)</b>   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                            |                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|
| relevância estratégica para a AGS Brasil. <b>4. Ativo não Circulante:</b> <b>4.1 - Imobilizado:</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>Móveis e utensílios</b> | <b>Total</b>    |
| <b>Em 31 de dezembro de 2024</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <b>2.412,11</b>            | <b>2.412,11</b> |
| Depreciações                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | (267,81)                   | (2267,81)       |
| <b>Saldos em 31 de dezembro de 2025</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>2.144,30</b>            | <b>2,144,30</b> |
| Taxas anuais de depreciação-%                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 10                         |                 |
| <b>5. Instrumentos Financeiros:</b> A Direção da Sociedade não identificou a ocorrência de diferenças relevantes entre os valores de mercado e aqueles apresentados nas demonstrações contábeis de 31 de dezembro de 2025 de seus instrumentos financeiros, tais como caixa e bancos, aplicações financeiras e fornecedores. <b>6. Capital Social:</b> O capital social é de R\$ 4.250.000,00 (quatro milhões e duzentos e cinquenta mil reais). |                            |                 |

Paulo Faria de Oliveira - Representante Legal - CPF: 011.369.359-16; Joel Vieira de Oliveira - Contador - CRC 1SP187298/O-4 - CPF 083.733.788-71.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadão.com.br/publicacoes/>