

S.A. "O ESTADO DE S. PAULO"

CNPJ nº 61.533.949/0001-41 NIRE 35300044266

**EXTRATO DA ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
REALIZADA EM 11 DE DEZEMBRO DE 2025**

DATA, HORA E LOCAL: Aos onze dias do mês de dezembro de 2025, às 09:30 horas, na sede da S.A. "O ESTADO DE S. PAULO" ("Sociedade"), estabelecida na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Caetano Álvares, 55, 6º andar, Bairro do Limão. **PRESENÇA:** Compareceram todos os membros do Conselho de Administração, conforme se verifica no Livro de Presença. **COMPOSIÇÃO DA MESA:** Assumindo a presidência, o Sr. FRANCISCO MESQUITA NETO, convidou a mim, MARIANA UEMURA SAMPAIO, advogada, para secretariar os trabalhos desta reunião. **ORDEM DO DIA:** Alteração e ratificação da composição da Diretoria da Sociedade. **DELIBERAÇÕES:** Após os esclarecimentos necessários, os membros do Conselho de Administração presentes deliberaram o quanto segue: 1) por unanimidade de votos, registrar o pedido de renúncia ao cargo de Diretor da Sociedade do Sr. PAULO JORGE BOTELHO GONÇALVES MARQUES PESSOA, brasileiro naturalizado, solteiro, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 39.592.337-2 SSP/SP e do CPF nº 057.521.997-19, conforme carta de renúncia arquivada na Sede da Sociedade, a qual deverá produzir seus efeitos a partir de 15 de outubro de 2025; 2) Nos termos da alínea "e" do Artigo 12 do Estatuto Social, foi aprovada, por unanimidade de votos, a eleição para o cargo de **Diretor Financeiro**, a partir de 1º de janeiro de 2026, do Sr. OMAR DOS SANTOS, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador do RG nº 07868749-8 DETRAN/RJ e do CPF nº 004.069.737-17, residente e domiciliado na Cidade e Estado do Rio de Janeiro, com endereço comercial na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Engenheiro Caetano Álvares, 55, 6º andar, Bairro do Limão, CEP 02598-900, em substituição ao Sr. SERGIO MALGUEIRO MOREIRA, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 11.131.404-5 SSP/SP e CPF nº 091.012.518-05, para um mandato pelo prazo restante do mandato do Diretor substituído, que vigorará a partir 1º de janeiro de 2026 até a primeira reunião do Conselho de Administração a ser realizada em 2026 após o término do respectivo período de mandato, conforme Parágrafo 4º do Artigo 16 do Estatuto Social. A respectiva declaração de desimpedimento assinada pelo Diretor ora eleito encontra-se arquivada na sede da Sociedade; e 3) A ratificação da composição da Diretoria da Sociedade, eleita para um mandato de 02 (dois) anos que vigorará até a primeira reunião do Conselho de Administração a ser realizada em 2026 após o término do respectivo período de mandato, da seguinte forma: a) **Diretor Presidente**, Sr. ERICK DE MIRANDA BRETAS, brasileiro, casado, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 096014980 DETRAN/RJ e do CPF/MF nº 854.223.047-72; b) **Diretor Financeiro**, Sr. OMAR DOS SANTOS, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador do RG nº 07868749-8, a partir de 1ª de janeiro de 2026; c) **Diretor de Redação**: Sr. EURÍPEDES SWAMI JABER DE ALCÂNTARA, brasileiro, casado, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 35.928.445-0 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 201.213.696-68; e d) **Diretor de Opinião**: Sr. MARCOS GUTERMAN, brasileiro, casado, jornalista, portador da Cédula de Identidade RG nº 17.321.284-0 e do CPF nº 088.915.038-94; todos com endereço comercial na mesma Cidade, na Avenida Engenheiro Caetano Álvares, 55, 6º andar, Bairro do Limão, CEP 02598-900. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, e não tendo ninguém feito uso da palavra, o Sr. Presidente deu por encerrada a reunião da qual se lavrou a presente ata, que lida e achada conforme, vai assinada por todos os membros do Conselho presentes. Autoriza-se neste ato a feitura de extrato desta ata, contendo uma ou mais deliberações, para fins de registro no Registro do Comércio, assim como a sua publicação em forma de sumário. São Paulo, 11 de dezembro de 2025. Mariana Uemura Sampaio – Secretária. **Secretaria de Desenvolvimento Econômico – JUCESP.** Certifico o registro sob o nº 003.547/26-7, em 09/01/2026. Marina Centurion Dardan – Secretária Geral.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e
foi publicada na página de Relação com o
Investidor, o Estadão RI.
Sua autenticidade pode ser conferida no
QR Code ao lado ou pelo site:
<https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>