

GUIA GRATUITO

ONDE

→ INVESTIR

EM 2026

Confira orientações práticas e informações estratégicas para investir melhor em um ano cheio de incertezas

O que esperar do cenário macroeconômico em meio à corrida eleitoral

Onde investir para proteger seu capital e potencializar ganhos

Como navegar em um ambiente de juros elevados e incertezas fiscais

Aponte a câmera do seu celular para o QR Code ao lado e acesse agora o material gratuitamente!

AVISO AOS ACIONISTAS

Comunicamos aos Srs. Acionistas que se acham à disposição, na sede da Companhia, os documentos da Administração relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 para deliberação e aprovação da distribuição de dividendos intermediários na forma da Lei nº 15.270/2025 em conformidade com a decisão do Ministro Nunes Marques na ação direta de inconstitucionalidade nº 7.912, Distrito Federal de 26 de dezembro de 2025. Rio de Janeiro, 16 de janeiro de 2026.

Raul Barrozo da Motta Junior
MS Guará Empreendimentos e Participações Ltda.
CNPJ: 37.327.123/0001-41

FUNDAÇÃO FACULDADE DE MEDICINA

ADJUDICAÇÃO – COMPRAS REGULAMENTO FFM

FFM 1735/2025-00 (RC 44.693) WMED EQUIPAMENTOS HOSPITALARES LTDA, 22.240.331/0001-31
FFM 1300/2025-01 (RC 44.565) "MERCK S/A", 33.069.212/0012-37 | "CM HOSPITALAR S.A.", 12.420.164/0005-80 | "CSL BEHRING COMERCIO DE PRODUTOS FARMACEUTICOS LTDA", 62.969.589/0014-02 | "CRISTALIA PRODUTOS QUIMICOS FARMACEUTICOS LTDA", 44.734.671/0022-86 | "4 BIO MEDICAMENTOS S.A", 07.015.691/0008-12
FFM 0832/2025-02 (RC 44.808) CM HOSPITALAR S.A, 12.420.164/0005-80
FFM 2015/2025-00 (RC 45.116) TOPMED ASSISTENCIA A SAUDE LTDA, 05.791.085/0001-97

DTT Treinamento e Consultoria Ltda.

Sociedade Simples LTDA. - CNPJ nº 07.865.954/0001-06
Assembleia Geral Ordinária - Edital de Convocação

São convidados os senhores quotistas da DTT Treinamento e Consultoria Ltda., a se reunirem em Assembleia Geral Ordinária, na sede social da Companhia, localizada à Av. Chucrî Zaidan, 1240, 10º andar, Vila São Francisco, CEP 04711-130, São Paulo, SP, às 12h00, no dia 26 de janeiro de 2026, a fim de tratarem da seguinte ordem do dia: (a) deliberação sobre o balanço mensal de dezembro do exercício de 2025; (b) deliberação sobre o balanço consolidado de 12 meses findo em 31 de dezembro de 2025; (c) deliberação sobre a distribuição desproporcional dos lucros no exercício de 2025, especialmente aqueles referentes aos resultados de dezembro de 2025 e saldos residuais de meses anteriores; (d) ratificação das decisões da AGO anterior de 18.12.25, aplicáveis, no que couber, também aos lucros e pagamentos de competência dezembro de 2025. São Paulo, 15 de janeiro de 2026. Marcelo Natale Rodriguez - Sócio Administrador.

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE OSASCO

SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90.099/2025

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 02.005/2025 – SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL - SAS OBJETO: AQUISIÇÃO DE VEÍCULOS COM E SEM ACESSIBILIDADE PROVENIENTES DE RECURSO FEDERAL PARA ATENDER AS NECESSIDADES DA SECRETARIA DE ASSISTÊNCIA SOCIAL DO MUNICÍPIO DE OSASCO, conforme Especificações e Condições constantes do Edital e seus Anexos que estará à disposição dos interessados nos **sítios**: <https://www.gov.br/compras/pt-br> e <https://transparencia.osasco.sp.gov.br/?cod=245> - Envio das Propostas de Preços pelo site <https://www.gov.br/compras/pt-br>, com DATA DO PRAZO PARA ENVIO DA PROPOSTA ELETRÔNICA: 20/01/2026 e DATA E HORA DA ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 30/01/2026 às 10h

Osasco, 14 de janeiro de 2026.
Meire Regina Hernandes
Secretária Executiva de Compras e Licitações

O SINDICATO DO COMÉRCIO ATACADISTA, IMPORTADOR, EXPORTADOR E DISTRIBUIDOR DE PEÇAS, ROLAMENTOS, ACESSÓRIOS E COMPONENTES PARA INDÚSTRIA E PARA VEÍCULOS NO ESTADO DE SÃO PAULO, com base nos municípios do Estado de São Paulo, informa a todas as empresas integrantes da categoria econômica do comércio atacadista, importador, exportador e distribuidor de peças, rolamentos, acessórios e componentes para indústria e para veículos , que o vencimento da contribuição sindical patronal relativa ao exercício de 2026 ocorrerá no dia 31 de janeiro de 2026, de acordo com a tabela progressiva por faixa de capital social, nos termos dos artigos 578 e seguintes da Consolidação das Leis do Trabalho – CLT, observadas as alterações promovidas pela Lei nº 13.467/2017. Informações sobre valores da tabela e guias de recolhimento poderão ser obtidas através dos telefones (11) 3266-7700, por e-mail sicap@andap.org.br ou por meio do site www.sicap-sp.org.br. São Paulo, 16 de janeiro de 2026. Alcides José Acerbi Neto - Presidente

Edital de Convocação - Pelo presente edital, ficam CONVOCADOS todos os trabalhadores pertencentes a categoria, sócios e não sócios do SINDICATO DOS MESTRES E CONTRAMESTRES, LÍDERES, SUPERVISORES, PESSOAL DE ESCRITÓRIO E CARGOS DE CHEFIA NA INDÚSTRIA DE FIAÇÃO E TECELAGEM, TINTURARIA E ESTAMPARIA DE TECIDOS, MALHARIA E MEIAS, CORDOALHA E ESTOPA, FIBRAS TÊXTEIS SINTÉTICAS, ACABAMENTO DE CONFECÇÃO DE MALHAS E ESPECIALIDADES TÊXTEIS NO ESTADO DE SÃO PAULO, para se reunirem em Assembleia Extraordinária, na Sede Central sito à Rua Júlio de Castilhos, 782, Belenzinho, São Paulo-Capital, abrangendo todas as Subsedes do Sindicato: no dia 21/01/2026, em 1ª Convocação às 15h00 - em não sendo obtido o quorum mínimo legal, em 2ª Convocação às 16h00 com qualquer número de presentes para discutir, a seguinte Ordem do Dia: a) Cláusulas econômicas das Convenções Coletivas de Trabalho 2025/2026 celebrada com o Sindicatos Patronais da Categoria: (SINDITEXTIL, SIETEX, SINDCORDOALHA, SIMMESP E SINDITEC). São Paulo, 15 de janeiro de 2026. Jorge Ferreira - Presidente

EDITAL DE CITAÇÃO Processo Digital nº: 1008270-05.2023.8.26.0482 Classe: Assunto: Procedimento Comum Cível - Cartão de Crédito Requerente: Banco Bradesco S.A. Requerido: Diego Fernandes Rodrigues de Souza EDITAL DE CITAÇÃO - PRAZO DE 20 DIAS. PROCESSO Nº 1008270-05.2023.8.26.0482 O(A) MM. Juiz(a) de Direito da 3ª Vara Cível, do Foro de Presidente Prudente, Estado de São Paulo, Dr(a). FABIO MENDES FERREIRA, na forma da Lei, etc. FAZ SABER a(o) DIEGO FERNANDES RODRIGUES DE SOUZA, CPF 39246478878, com endereço à R Juvenico Pereira da Silva, 881, Centro, CEP 19260-000, Mirante do Paranapanema - SP, que lhe foi proposta uma ação de Procedimento Comum Cível por parte de Banco Bradesco S.A., visando o recebimento do débito referente ao contrato de cartão de crédito n 6550007271587343, bandeira ELO, nome do produto ELO GRAFITE, saldo da última fatura R\$ 46.557,02, data da última fatura 10/04/2023, valor corrigido em maio/2023 R\$ 47.093,84. Encitrando-se o réu em lugar ignorado, foi determinada a sua CITAÇÃO, por EDITAL, para os atos e termos da ação proposta e para que, no prazo de 15 dias, que fluirá após o decurso do prazo do presente edital, apresente resposta. Não sendo contestada a ação, o réu será considerado revel, caso em que será nomeado curador especial. Será o presente edital, por extrato, afixado e publicado na forma da lei. NADA MAIS. Dado e passado nesta cidade de Presidente Prudente, aos 12 de dezembro de 2025.

EDITAL CONTRIBUIÇÃO SINDICAL 2026

O SINDICATO DO COMERCIO VAREJISTA DE BOTUCATU SINCOMERCIO BOTUCATU E REGIÃO – CNPJ 54.709.415/0001-68, Rua João Passos, número 1.496, Botucatu - SP, Entidade Sindical, detentora da Carta Sindical número 24440.024956/90, com base de representação nos municípios de ANHEMBI, AVARE, BOFETE, BOTUCATU ITATINGA, PARDINHO, SANTA MARIA DA SERRA E SÃO MANUEL,informa a todas as empresas integrantes da categoria econômica representada do Comercio Varejista,de outros tipos de comércio varejista e do comércio varejista de vestuários e complementos, de artigos usados, de balas, bombons e semelhanças, de bebidas, calçados, artigos de couro e viagem, de carnes, açougues, de equipamentos e material de escritório, informática e comunicação, de gás liquefeito (glp), de livros, jornais, revistas e papelaria, de máquinas e aparelhos de uso doméstico e pessoal, discos e instrumentos musicais, de material de construção, ferragens manuais e produtos metalúrgicos, vidros, espelhos e vitrais, tintas e madeiras, de mercadorias em geral, com predominância de produtos alimentícios industrializados, loja de conveniência, lojas anexas aos supermercados e em postos de combustível de mercadoria em geral, com predominância de produtos alimentícios, com área de venda de 300 a 5.000 metros quadrados - supermercados de mercadoria em geral com predominância de produtos alimentícios, com área inferior a 300 metros quadrados inclusive lojas de conveniência, de mercadoria em geral, com predominância de produtos alimentícios, com área superior a 5.000 metros quadrados - hipermercado, de mercadorias realizado em vias públicas (exceto de quiosques fixos), de partes e acessórios, de móveis, artigos de iluminação e outros, artigos para residência, de peças e acessórios para veículos automotores, de produtos não classificados e de produtos de fumo, de produtos sem predominância de alimentícios (não especializado), de tecidos e artigos de armário, que o VENCIMENTO DA CONTRIBUIÇÃO SINDICAL PATRONAL RELATIVA AO EXERCÍCIO DE 2026 OCORRERÁ NO DIA 31 DE JANEIRO DE 2026, de acordo com a tabela progressiva por faixa de capital social, nos termos dos artigos 578 e seguintes da Consolidação das Leis do Trabalho - CLT, observadas as alterações promovidas pela Lei nº 13.467/2017. Informações sobre valores da tabela e guias de recolhimento poderão ser obtidas através do e-mail: sincomerciobotucatu@hotmail.com, ou por meio do site: sincomerciobotucatu.com.br - Botucatu, 16 de janeiro de 2026. MARIA DO ROSÁRIO FÁTIMA BALDINI – PRESIDENTE.

agro

ESTADÃO

CONHEÇA O PORTAL AGRO

agro.estadao.com.br

Uma parceria:

ESTADÃO150 broadcast PYXYS

Criação:

ESTADÃO BLUEVIDEO

AVISO AOS ACIONISTAS

Comunicamos aos Srs. Acionistas que se acham à disposição, na sede da Companhia, os documentos da Administração relativos ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025 para deliberação e aprovação da distribuição de dividendos intermediários na forma da Lei nº 15.270/2025 em conformidade com a decisão do Ministro Nunes Marques na ação direta de inconstitucionalidade nº 7.912, Distrito Federal de 26 de dezembro de 2025. Rio de Janeiro, 16 de janeiro de 2026.

Raul Barrozo da Motta Junior
Amperia Capital E Participações Ltda.
CNPJ: 28.410.599/0001-50

Fundação Butantan

CNPJ 61.189.445/0001-56

COMUNICADO: SUSPENSÃO SINE DIE

EDITAL 90047/2025. Modalidade: Pregão Eletrônico Lei Federal nº 14.133/2021 – Tipo: Menor Preço. **OBJETO DA SELEÇÃO:** Aquisição de 6 (seis) geradores cuidados, bem como testes de equipamentos, comissionamento, startup e treinamentos para equipe técnica, para o Centro de Produção de Soros, conforme Especificações Técnicas que integram o Edital com Anexo I. **A Fundação Butantan comunica a suspensão sine die desta licitação.**

PREFEITURA DO MUNICÍPIO DE OSASCO

SECRETARIA EXECUTIVA DE COMPRAS E LICITAÇÕES

AVISO DE ABERTURA DE LICITAÇÃO
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 90.002/2026

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 02.018/2025 – SECRETARIA DE SAÚDE OBJETO: REGISTRO DE PREÇOS PARA O FORNECIMENTO PARCELADO DE MEDICAMENTOS PARA ATENDER A REDE MUNICIPAL DE SAÚDE, conforme Especificações e Condições constantes do Edital e seus Anexos que estará à disposição dos interessados nos **sítios**: <https://www.gov.br/compras/pt-br> e <https://transparencia.osasco.sp.gov.br/?cod=245> - Envio das Propostas de Preços pelo site <https://www.gov.br/compras/pt-br>, com DATA DO INÍCIO DO PRAZO PARA ENVIO DA PROPOSTA ELETRÔNICA:19/01/2026 e DATA E HORA DA ABERTURA DA SESSÃO PÚBLICA: 30/01/2026 às 10h00min.

Osasco, 15 de janeiro de 2026.
Meire Regina Hernandes
Secretária Executiva de Compras e Licitações

CONTRIBUIÇÃO SINDICAL PATRONAL - 2026

O Sindicato das Empresas de Administração no Estado de São Paulo - SINDAESP, CNPJ nº 09.053.598/0001-51, Av. Paulista, nº 1.159, 13º andar, Cj. 1316, sala 02, Bela Vista, CEP 01311-921, São Paulo, SP, com abrangência estadual e base territorial no Estado de São Paulo, representante da categoria **Econômica** das empresas que atuam na área da Administração que, nos termos dos seus objetivos sociais, estão amparadas pelos Artigos 2º e 15 da Lei Federal nº 4.769/1965, exercendo suas atividades através de: pareceres, estudos, planos, projetos, arbitragens, laudos, assessoria em geral, chefia intermediária, direção superior (Holdings), pesquisas, estudos, análise, interpretação, planejamento, implantação, coordenação e controle dos trabalhos nos campos da administração, como administração e seleção de pessoal, organização e métodos, orçamentos, administração de material, administração financeira, relações públicas, administração mercadológica, administração de produção, relações industriais, franquia, coworking, informa a todas as empresas que o vencimento da Contribuição Sindical Patronal relativa ao exercício de 2026 ocorrerá no dia 30 de janeiro de 2026, de acordo com a tabela progressiva por faixa de capital social, nos termos dos artigos 578 e seguintes da Consolidação das Leis do Trabalho - CLT, observadas as alterações promovidas pela Lei nº 13.467/2017. Informações sobre valores da tabela e guias de recolhimento poderão ser obtidas através dos telefones (11) 4119-0174/97668-2903/96617-0304 e e-mail: sindaesp@sindaesp.com.br e site: sindaesp.com.br . São Paulo, 15 de Janeiro de 2026
Joaquim Carlos Dias - Presidente

PREFEITURA MUNICIPAL DE ASSIS

PAÇO MUNICIPAL PROFª “JUDITH DE OLIVEIRA GARCEZ”

COMUNICADO DE LICITAÇÃO ABERTA

Ref.: Processo 084/25 - Concorrência 90010/25 - Contratação Serviços de Agência de Publicidade. A Prefeitura do Município de Assis, em atenção à Lei 12.232, de 29 de abril de 2010, em seu art. 10 e seus parágrafos, DIVULGA para SORTEIO, no prazo de 10 (dez) dias, a Subcomissão técnica para procedimento licitatório de serviços de publicidade: DANIELA PINHEIRO, IVAN LUIS DE MELLO SANTOS, LAILA ZAMBITO DOMICIANO, MATHEUS HENRIQUE NERO, PATRICIA CRISTINA DE OLIVEIRA, RAPHAEL MARQUES CORREIA, RODRIGO ALEXANDRE PAIVA, RODRIGO SILVEIRA MARQUES, e, VALCIR DOS SANTOS BOTELHO.

Assis, 14 de janeiro de 2026 -
Nelson de Souza Bastos Junior - Presidente da Comissão de Licitações

Pelo presente Edital, o SINDICATO DOS EMPREGADOS EM EMPRESAS DE PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ASSEIO E CONSERVAÇÃO, LIMPEZA URBANA E MANUTENÇÃO DE ÁREAS VERDES PÚBLICAS E PRIVADAS DE ITANHAEIM, MONGAGUÁ, PERUIBE, CANANEIA, REGISTRO, JUQUITIBA, JUQUÍÁ, MIRACATU, ELDOORDO, IGUAPE, ITARIRI, JACUPIRANGA, CAJATI, PARIQUEIRA-AÇU E SETE BARRAS, convocam os empregados das empresas de **Manutenção e Execução de Áreas Verdes Públicas e Privadas, associados ou não**, representados por esta Entidade para se reunirem em Assembleia Geral Extraordinária, que se realizar à no dia 19 de janeiro de 2026 a partir das 06h00 nas margens da Rodovia Régis Bittencourt para discutirem e deliberarem sobre as seguintes ordens do dia: A) Elaboração e aprovação da Pauta de reivindicações (cláusulas Econômicas e Sociais) com data-base em 1º de março; B) Delegação de poderes ao Sindicato para entabular negociações coletivas com o Sindicato Patronal; C) Delegações de poderes à Federação dos Trabalhadores em Serviços de Asseio e Conservação Ambiental, Urbana e Áreas Verdes no Estado de São Paulo - FEMACO, para que a mesma proceda a unificação da Pauta de Reivindicações a nível Estadual, para negociar Convenção ou Acordo Coletivo e/ou, caso necessário, instaure Dissídio Coletivo junto ao Egrégio Tribunal do Trabalho; D) Discussão, fixação e aprovação do percentual e desconto da Contribuição Assistencial, na forma da Lei, para o período de 01/03/2026 a 28/02/2027. Fica aberto o prazo para apresentação de declaração de oposição ao aludido desconto, no período compreendido entre 02/03/2026 a 06/03/2026, na secretaria da entidade, no horário das 08:00 às 17:00 horas, devendo ser entregue pessoalmente e de próprio punho em duas vias; E) Assuntos Gerais. Por oportuno, a Diretoria do Sindicato esclarece que tudo quanto for deliberado em Assembleia, serão visitados os principais postos de trabalho das cidades que compõem a base territorial pelo mesmo abrangido, a fim de identificar os demais trabalhadores integrantes da categoria acerca das decisões tomadas. Itanhaém, 16/01/2026. Renan Santana Dias - Presidente.

RAÍZEN BIOTECNOLOGIA S.A.

CNPJ nº 09.540.472/0001-01 - NIRE 35300387767

Extrato da Ata de Assembleia Geral Ordinária Realizada em 31/07/2024

Aos 31/07/2024, às 15h, na sede social da Companhia, com a totalidade do capital social. **Mesa:** Presidente: Juliano Augusto Araujo de Oliveira; Secretário: Luiz Felipe de Holanda Maciel. **Deliberações:** a única acionista, sem ressalvas, delibera o quanto segue: (i) Registrar que a ata que se refere a presente Assembleia Geral Ordinária será lavrada na forma de sumário dos fatos ocorridos, conforme faculta o §1º do art. 130 da Lei das S.A. (ii) Posto em votação o item “a” da ordem do dia, a única acionista aprova as contas dos administradores, o balanço patrimonial e o de resultado econômico da Companhia, bem como aprova, sem reservas ou restrições, as Demonstrações Financeiras e correspondentes Notas Explicativas referentes ao exercício social encerrado em 31/03/2024 (**Anexo I**), ressaltando que referidos documentos foram colocados à disposição da única acionista, nos termos do art. 133, II da Lei nº 6.404/76, 30 dias antes da realização desta reunião. (iii) Posto em votação o item “b” da ordem do dia, a única acionista decide, sem reservas ou restrições, aprovar destinação do prejuízo auferido no exercício social encerrado em 31/03/2024, no valor total de R\$ 15.609,41, integralmente destinado à conta de prejuízos acumulados, de modo que não haverá distribuição de dividendos à única acionista da Companhia. (iv) Posto em votação o item “c” da ordem do dia, a única acionista aprova que os administradores da Companhia não farão jus a remuneração específica para o exercício social a ser encerrado em 31/03/2025. (v) Registrar que a ata que se refere a presente Assembleia Geral Ordinária será lavrada na forma de sumário dos fatos ocorridos, conforme faculta o §1º do art. 130 da Lei das S.A. Nada mais. Acionistas presentes: Raízen Energia S.A. - Carlos Alberto Bezerra de Moura, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores e Rodrigo Cesar Caldas de Sá - Diretor Jurídico. Guariba, 31 de julho de 2024. Luiz Felipe de Holanda Maciel - Secretário. **JUCESP** nº 1.238.953/24-4 em 13/09/2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

Itaú Corretora de Seguros S.A.

CNPJ 43.644.285/0001-06 NIRE 35300052773

ATA SUMÁRIA DA ASSEMBLEIA GERAL EXTRAORDINÁRIA DE 17 DE NOVEMBRO DE 2025

DATA, HORA E LOCAL: Em 17.11.2025, às 18h, na Praça Alfredo Egydio de Souza Aranha, 100, Torre Alfredo Egydio, 12º andar, Parque Jabaquara, São Paulo (SP). **MESA:** Andre Balestrin Cestare - Presidente; e Renato da Silva Carvalho - Secretário. **QUORUM:** Totalidade do capital social. **EDITAL DE CONVOCAÇÃO:** Dispensada a publicação conforme art. 124, §4º, da Lei 6.404/76 (“LSA”). **ORDEM DO DIA:** Alterar o Estatuto Social a fim de adequar as competências do diretor indicado como responsável por controles internos. **DELIBERAÇÕES TOMADAS:** 1. Alterado o §3º do artigo 9º do Estatuto Social, a fim de adequar as competências do diretor indicado como responsável por controles internos, nos termos da Resolução CNSP nº 416, de 20 de julho de 2021, que passará a vigorar com a seguinte nova redação: “Art. 9º - *Compete à Diretoria: (i) cumprir e fazer cumprir as diretrizes e deliberações da Assembleia Geral; (ii) promover o exercício das atividades da Companhia; (iii) representar a Companhia e administrar seus negócios; e (iv) declarar e distribuir, “ad referendum” da Assembleia Geral, dividendos intermediários, intercalares e/ou juros sobre o capital próprio. § 1º. Compete ao Diretor Técnico cumprir e fazer cumprir os dispositivos legais atinentes às operações de corretagem de seguros, cabendo-lhe o uso da denominação da Sociedade nos atos de corretagem de seguros e documentos enviados à SUSEP. § 2º. Dois diretores em conjunto terão poderes para decidir sobre a instalação, extinção e remanejamento de dependências. § 3º. Compete ao Diretor indicado como responsável por controles internos: (i) zelar pela adequação, implementação e operacionalização do Sistema de Controles Internos; (ii) manter equipes capacitadas e adequadamente dimensionadas, visando prover as unidades sob sua alçada com os recursos necessários ao adequado desempenho de suas respectivas atividades; (iii) monitorar as atividades destinadas à garantia da conformidade; e (iv) reportar, periodicamente e sempre que considerar necessário, aos órgãos de administração os assuntos materiais relativos a controles internos e conformidade, bem como qualquer inadequação constatada no âmbito de suas atribuições.” 2. Consolidado o Estatuto Social que, consignando a alteração anteriormente deliberada, passará a ser redigido e a vigorar na forma rubricada pelos presentes. **ENCERRAMENTO:** Encerrados os trabalhos, lavrou-se esta ata que, lida e aprovada por todos, foi assinada. São Paulo (SP), 17 de novembro de 2025. (aa) Andre Balestrin Cestare - Presidente; e Renato da Silva Carvalho - Secretário. **Acionista:** IGA Participações S.A. (aa) Andre Balestrin Cestare e Renato da Silva Carvalho - Diretores. Certificamos ser a presente cópia fiel da original lavrada em livro próprio. São Paulo (SP), 17 de novembro de 2025. (aa) Andre Balestrin Cestare - Presidente; e Renato da Silva Carvalho - Secretário. JUCESP sob nº 1.008/26-2, em 06.01.2026. (a) Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.*