

Hélio Borenstein S.A. - Administração, Participações e Comércio

CNPJ.MF 52.541.307/0001-01 - JUCESP/NIRE 35.300.056.361

Ata de Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 18.12.2025

1. Data, Hora, Local: Realizada em 18 de dezembro de 2025, às 10:00 horas, na sede social da **Hélio Borenstein S.A. - Administração, Participações e Comércio** ("Companhia"), situada na Cidade de Mogi das Cruzes, Estado de São Paulo, na Avenida Vereador Narciso Yague Guimarães, nº 1.145, 16º andar, Jardim Armênia, Helbor Concept - Edifício Corporate, CEP 08780-500. **2. Convocação:** Dispensadas as formalidades de convocação da assembleia, tendo em vista o disposto no §4º do artigo 124 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976 ("Lei das Sociedades por Ações"). **3. Presença:** Comparecimento dos acionistas representando a totalidade do capital social, conforme assinaturas no Livro de Presença de Acionistas e do Boletim de Presenças do **Anexo I**. **4. Mesa:** **Henrique Borenstein** - Presidente; e **Maria de Castro Borenstein** - Secretária. **5. Ordem do Dia:** Aprovar a distribuição de dividendos creditados na conta de reserva de lucros. **(I)** A totalidade dos acionistas presentes aprovou a distribuição de dividendos da conta de reservas de lucros no montante de R\$ 92.000.000,00 (noventa e dois milhões de reais), sendo certo que (a) R\$ 50.000.000,00 (cinquenta milhões) serão pagos até o dia 31 de dezembro de 2026, (b) R\$ 6.000.000,00 (seis milhões) serão pagos até o dia 31 de dezembro de 2027 e (c) R\$ 36.000.000,00 (trinta e seis milhões) serão pagos até o dia 31 de dezembro de 2028. Fica a Diretoria da Companhia desde já autorizada a praticar todos os atos necessários à implementação e formalização das deliberações ora tomadas. **6. Encerramento:** Oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso e, como ninguém se manifestou, foram encerrados os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura da presente ata. Reaberta a sessão, esta ata foi lida, achada conforme, aprovada por todos os presentes e assinada pela Mesa. A presente ata é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. Mogi das Cruzes, 18 de dezembro de 2025. **Mesa:** **Henrique Borenstein** - Presidente, **Maria de Castro Borenstein** - Secretária. **JUCESP** nº 1.007.534/26-6 em 07/01/2026. **Marina Centurion Dardani** - Secretária Geral.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e
foi publicada na página de Relação com o
Investidor, o Estadão RI.
Sua autenticidade pode ser conferida no
QR Code ao lado ou pelo site:
<https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>