

**Tango Participações e Comércio S.A.**

CNPJ: 67.513.200/0001-19

## Demonstrações Financeiras do Período de 01 de janeiro a 30 de Novembro de 2025 (Em milhares de Reais)

| Balanço Patrimonial                    | 11/2025        | Balanço Patrimonial                             | 11/2025        | Demonstração do Resultado                                 | 11/2025 |
|--|----------------|---|----------------|---|---------|
| Ativo/Circulante                       | Cálculo        | Passivo/Circulante                              | Cálculo        | Receita Bruta   | 6.746   |
| Caixa e equivalentes de caixa          | 60.635         | Fornecedores                                    | 561            | (-) Impostos sobre a receita                              | (240)   |
| Imóveis a comercializar                | 10.974         | Impostos, taxas e contribuições a recolher      | 20             | Receita operacional líquida                               | 6.504   |
| Impostos a recuperar                   | 1.660          | Provisão social                                 | 2              | (=) Lucro bruto   | 6.504   |
| Adiantamentos diversos                 | 44             | Contas a pagar                                  | 24.334         | (+/-) (Despesas)/receitas operacionais                    |         |
| <b>Total do ativo circulante</b>       | <b>73.313</b>  | <b>Total do passivo circulante</b>              | <b>24.917</b>  | Despesas gerais e administrativas                         | (167)   |
| <b>Não circulante</b>                  |                | <b>Não circulante</b>                           |                | Resultado de equivalência patrimonial sobre investimentos | 87.665  |
| Investimentos em controladas coligadas | 74.623         | Contas a pagar com partes relacionadas          | 5.232          | (=) Lucro operacional antes do resultado financeiro       | 94.002  |
| Propriedade para investimento          | 51.852         | Outras contas a pagar                           | 10             | Despesas financeiras                                      | (41)    |
| <b>Total do ativo não circulante</b>   | <b>126.475</b> | Provisão para riscos                            | 5.029          | Receitas financeiras                                      | 4.773   |
|  |                | <b>Total do passivo não circulante</b>          | <b>10.271</b>  | (=) Resultado financeiro líquido                          | 4.732   |
|  |                | <b>Patrimônio líquido</b>                       |                | (=) Lucro antes do Imposto de renda e contribuição social | 98.734  |
|  |                | Capital social                                  | 30.936         | Correntes   | (873)   |
|  |                | Reserva legal                                   | 91.461         | (=) Lucro líquido   | 97.861  |
|  |                | Reserva de lucros acumulados                    | 5.097          |   |         |
|  |                | <b>Subtotal</b>                                 | <b>127.477</b> | <b>Diretoria</b>  |         |
|  |                | <b>Patrimônio líquido</b>                       | <b>164.600</b> | <b>Gustavo Almonacid</b>                                  |         |
|  |                | <b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b> | <b>199.788</b> | Administrador - CPF: 267.520.958-92                       |         |
| <b>Total do ativo</b>                  | <b>199.788</b> |   |                | <b>Contador</b>   |         |

## Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

|   | Capital social | Reserva de lucros | Reserva legal | Resultado do exercício | Patrimônio líquido |
|---|----------------|-------------------|---------------|------------------------|--------------------|
| <b>Saldos em 31/12/2024</b>                     | <b>30.936</b>  | <b>91.461</b>     | <b>5.097</b>  | <b>-</b>               | <b>127.494</b>     |
| <b>Ganho (perda) de participação societária</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>          | <b>-</b>      | <b>97.861</b>          | <b>97.861</b>      |
| Lucro líquido do exercício                      | -              | -                 | -             | 97.861                 | 97.861             |
| Constituição da reserva legal                   | -              | -                 | 1.090         | (1.090)                | -                  |
| Constituição da reserva de lucros               | -              | 96.771            | -             | (96.771)               | -                  |
| Distribuição de lucro                           | -              | (60.755)          | -             | -                      | (60.755)           |
| <b>Saldos em 30/11/2025</b>                     | <b>30.936</b>  | <b>127.477</b>    | <b>6.187</b>  | <b>-</b>               | <b>164.600</b>     |

**Diretoria**  
Gustavo Almonacid  
Administrador - CPF: 267.520.958-92  
**Contador**  
Felipe Pereira da Silva - CRC: 1SP303265/0-1



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>