



Itaúsa S. A.  
CNPJ 61.532.644/0001-15  
NIRE 35300022220  
Companhia Aberta

## ATA SUMÁRIA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 1º DE DEZEMBRO DE 2025

**DATA, HORA, FORMA E LOCAL:** em 1º de dezembro de 2025, às 7h, com a participação dos conselheiros na forma permitida pelo item 6.4.2 do Estatuto Social, sendo considerada como realizada na sede social da **ITAÚSA S.A.**, localizada na Avenida Paulista nº 1938, 5º andar, em São Paulo (SP). **PRESIDENTE:** Raul Calfat. **PRESENÇA:** a totalidade dos membros efetivos. **DELIBERAÇÕES TOMADAS:** os Conselheiros deliberaram, por unanimidade: **1)** declarar, com fundamento no artigo 13 do Estatuto Social, **proventos para pagamento aos acionistas no valor de R\$ 0,793564 por ação (líquido de R\$ 0,790834 por ação)**, tendo como base de cálculo a posição acionária final do dia **09.12.2025**, conforme segue: **a) dividendos no valor de R\$ 0,775364 por ação**, adicionais aos valores já declarados por este Conselho de Administração relativos ao exercício social de 2025, que serão pagos em **19.12.2025**; e **b) juros sobre capital próprio no valor de R\$ 0,0182 por ação**, que serão pagos **até 30.04.2026**, com retenção de 15% de imposto de renda na fonte, resultando em **juros líquidos de R\$ 0,01547 por ação**, excetuados dessa retenção os acionistas pessoas jurídicas comprovadamente imunes ou isentos; esses juros serão creditados de forma individualizada a cada acionista, nos registros da Companhia, em 19.12.2025; **2)** autorizar a divulgação dessas informações na Comissão de Valores Mobiliários, na B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão e no website da Companhia (<http://ri.itausa.com.br>) e a publicação na imprensa. **ENCERRAMENTO:** nada mais havendo a tratar, lavrou-se esta ata sob a forma de sumário, que foi lida, aprovada e assinada de forma eletrônica pelos Conselheiros. São Paulo (SP), 1º dezembro de 2025. (aa) Raul Calfat - Presidente; Ana Lúcia de Mattos Barretto Villela e Roberto Egydio Setubal - Vice-Presidentes; Alfredo Egydio Setubal, Edson Carlos De Marchi, Patrícia de Moraes, Rodolfo Villela Marino e Vicente Furletti Assis - Conselheiros. Certifico ser a presente cópia fiel da original lavrada em livro próprio. São Paulo (SP), 1º de dezembro de 2025. (a) Carlos Roberto Zanelato - Secretário do Conselho de Administração.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>