

HESA 67 - Investimentos Imobiliários S.A.

CNPJ/MF nº 10.520.598/0001-01 - NIRE nº 35.300.535.855

Extrato da Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 10/11/2025
 Aos 10/11/2025, às 11h, na sede social da Companhia, com a totalidade do capital social da Companhia. **Mesa:** Presidente: Henrique Borenstein; Secretário: Jamil de Andrade Soares. **Deliberações:** Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, foi deliberado, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, nos termos do Estatuto Social da Companhia, aprovar o seguinte: **Da Reeleição da Diretoria:** 1. Vencido o mandato dos membros da Diretoria da Companhia, os acionistas deliberaram forma unânime pela reeleição dos diretores da Companhia para refletir um novo mandato unificado de 3 anos, o qual vigorará até a data AGO que deliberar sobre as contas do exercício social encerrado em 31/12/2027. 2. Desta forma, a Companhia elegue os seguintes membros como Diretores: • **Henrique Borenstein**, RG nº 2.103.622 SSP/SP, CPF/MF nº 107.102.488-49; e • **Henry Borenstein**, RG 14.430.614, CPF/MF nº 248.340.628-99. 3. Os Diretores ora eleitos tomarão posse em seus respectivos cargos e foram investidos dos poderes necessários ao exercício de suas atribuições, mediante assinatura dos respectivos termos de posse, os quais contém a declaração de desimpedimento mencionada no artigo 147, da Lei nº 6.404/1976, e serão arquivadas na sede social. 4. Ficam ratificados pelos acionistas os atos praticados pelos diretores da Companhia até a data da presente assembleia, desde que praticados em conformidade com os limites estabelecidos no Estatuto Social. Nada mais. Presidente: Henrique Borenstein; Secretário: Jamil de Andrade Soares. Acionistas: Helbor Empreendimentos S.A., por seu diretor, Sr. Henrique Borenstein; e Jamil de Andrade Soares. **Mesa:** Henrique Borenstein - Presidente da Mesa; **Jamil de Andrade Soares** - Secretário da Mesa. **Acionistas:** Helbor Empreendimentos S.A. - Henrique Borenstein - Jamil de Andrade Soares. JUCESP nº 361.897/25-0 em 04/12/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

HESA 123 - Investimentos Imobiliários S.A.

CNPJ/MF nº 14.229.241/0001-11 - NIRE nº 35.300.535.804

Extrato da Ata da Assembleia Geral Extraordinária Realizada em 10/11/2025
 Aos 10/11/2025, às 09h, na sede social da Companhia, com a totalidade do capital social da Companhia. **Mesa:** Presidente: Henrique Borenstein; Secretário: Jamil de Andrade Soares. **Deliberações:** Examinadas e debatidas as matérias constantes da Ordem do Dia, foi deliberado, por unanimidade de votos e sem quaisquer restrições, nos termos do Estatuto Social da Companhia, aprovar o seguinte: **Da Reeleição da Diretoria:** 1. Vencido o mandato dos membros da Diretoria da Companhia, os acionistas deliberaram forma unânime pela reeleição dos diretores da Companhia para refletir um novo mandato unificado de 3 anos, o qual vigorará até a data AGO que deliberar sobre as contas do exercício social a se encerrar em 31/12/2027. 2. Desta forma, a Companhia elegue os seguintes membros como Diretores: • **Henrique Borenstein**, RG nº 2.103.622 SSP/SP, CPF/MF nº 107.102.488-49; e • **Henry Borenstein**, RG 14.430.614, CPF/MF nº 248.340.628-99. 3. Os Diretores ora eleitos tomarão posse em seus respectivos cargos e foram investidos dos poderes necessários ao exercício de suas atribuições, mediante assinatura dos respectivos termos de posse, os quais contêm a declaração de desimpedimento mencionada no artigo 147, da Lei nº 6.404/1976, e serão arquivadas na sede social. 4. Ficam ratificados pelos acionistas os atos praticados pelos diretores da Companhia até a data da presente assembleia, desde que praticados em conformidade com os limites estabelecidos no Estatuto Social. Nada mais. Assinaturas: Presidente: Henrique Borenstein; Secretário: Jamil de Andrade Soares. Acionistas: Helbor Empreendimentos S.A., por seu diretor, Sr. Henrique Borenstein; e Jamil de Andrade Soares. **Mesa:** Henrique Borenstein - Presidente da Mesa; **Jamil de Andrade Soares** - Secretário da Mesa. **Acionistas:** Helbor Empreendimentos S.A. - Henrique Borenstein, Jamil de Andrade Soares. JUCESP nº 361.898/25-3 em 04/12/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

ESTADÃO
 VEM PENSAR COM A GENTE

ESTADÃO 150 ANOS

150 ANOS DE
HISTÓRIA E TRADIÇÃO
NO JORNALISMO
PAUTADOS PELA
TRANSPARÊNCIA
E CREDIBILIDADE.

PUBLIQUE SEUS BALANÇOS
E ATOS SOCIETÁRIOS NO
ESTADÃO E GARANTA
OS MELHORES RESULTADOS

 01100010 01101001 01
 01101111 0110010001 0001 011

O veículo mais admirado por leitores qualificados e reconhecido
pelo mercado publicitário em todo o território nacional.



LÍDER EM
CONTEÚDO
DE ECONOMIA
& NEGÓCIOS



A FORÇA DO
ESTADÃO
+56 MM de
impactos / mês



+35 MM
DE USUÁRIOS
ÚNICOS



LÍDERES E
FORMATORES DE
OPINIÃO LEEM O
ESTADÃO DIARIAMENTE

ESTADÃO RI

PUBLICAÇÃO SIMULTÂNEA NA
PLATAFORMA DE RELAÇÕES
COM INVESTIDORES

CONSULTE NOSSA EQUIPE COMERCIAL: (11) 3856-2442

ACESSE E
CONHEÇA:



Fontes: Portal - Google Analytics dez/24; Mídias sociais: seguidores e inscritos Estadão; Jornal: versões impresso e digital (pdf), Brasil e exterior (BDO - set/24)