

IPLF HOLDING S.A.

CNPJ/MF 60.651.569/0001-49 - NIRE 35.300.313.011

Ata de Reunião do Conselho de Administração

Data, Horário e Local: 31 de outubro de 2025, às 08h30, por meio de videoconferência, se reuniram os membros do Conselho de Administração da IPLF Holding S.A. ("Companhia"), sociedade com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 21º andar (parte), na cidade de São Paulo, estado de São Paulo.

Mesa, Convocação e Presença: Presidente - Sr. Claudio Thomaz Lobo Sonder; Secretária - Sra. Maria Cecilia Castro Neves Ipiña. Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **Ordem do Dia:** (i) tomar conhecimento da carta de renúncia apresentada pela Diretora Isabel Cotta Fernandino de França Leme; e (ii) eleger novo membro para compor a Diretoria da Companhia. **Deliberações Tomadas por Unanimidade:** Analisadas e discutidas as matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, por votação unânime: (i) Tomaram conhecimento da renúncia apresentada pela Sra. Isabel Cotta Fernandino de França Leme ao cargo de Diretora da Companhia. (ii) Aprovaram, por unanimidade, a eleição da Sra. Maria Cecilia Castro Neves Ipiña, qualificada adiante, para compor a Diretoria da Companhia. Dessa forma, a Diretoria passa a ser composta pelos seguintes membros, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2026: (a) **David Feffer**, brasileiro, divorciado, empresário, inscrito no CPF/MF sob nº 882.739.628-49, portador da Carteira de Identidade RG nº 4.617.720-6 SSP/SP, para o cargo de **Diretor**

Presidente da Companhia; (b) **Gabriela Feffer Moll**, brasileira, casada, administradora de empresas, inscrita no CPF/MF sob nº 315.806.998-98, portadora da Carteira de Identidade RG nº 30.082.370-8 SSP/SP, para o cargo de **Diretora da Companhia;** (c) **Ton Takata Normanha**, brasileiro, casado, engenheiro, inscrito no CPF/MF sob nº 273.808.478-80, portador da Carteira de Identidade RG nº 24.356.435-1-SSP/SP, para o cargo de **Diretor da Companhia;** e (d) **Maria Cecilia Castro Neves Ipiña**, brasileira, casada, advogada, inscrita no CPF/MF sob o nº 938.418.767-49, e OAB/RJ sob o nº 95.120. Todos os Diretores ora eleitos são residentes e domiciliados na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 21º andar, CEP 01452-919. Para fins do artigo 147, caput, da Lei nº 6.404/76, as declarações de desimpedimento dos diretores ora eleitos estão arquivadas na sede da Companhia, bem como os respectivos termos de posse que serão assinados pelos diretores ora eleitos dentro do prazo legal e serão arquivados na sede da Companhia. **Encerramento:**

Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, lida e achada conforme, vai assinada pelos presentes. São Paulo, 31 de outubro de 2025. Claudio Thomaz Lobo Sonder - Presidente da Mesa e Presidente do Conselho de Administração. Maria Cecilia Castro Neves Ipiña - Secretária. Antonio de Souza Corrêa Meyer - Vice-Presidente do Conselho de Administração. Geraldo José Carbone - Conselheiro. Marcos Sampaio de Almeida Prado - Conselheiro. Alan Terpins - Conselheiro. A presente é cópia fiel da original, lavrada no livro próprio. **Maria Cecilia Castro Neves Ipiña** - Secretária. **JUCESP** nº 392.092/25-6 em 11/11/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>