

CONSTRUTORA TENDA S.A.

CNPJ/MF nº 71.476.527/0001-35 - NIRE 35.300.348.206 - Companhia Aberta
Termo de Não Instalação da Assembleia Geral Extraordinária
convocada para 07 de outubro de 2025

1. Data, Hora e Local: convocada para o dia 07 de outubro de 2025, às 14h00, de forma exclusivamente digital por meio da plataforma “Microsoft Teams”, considerada como sendo realizada na sede social da Construtora Tenda S.A., situada na cidade e estado de São Paulo, na Rua Boa Vista, nº 280, 8º e 9º pavimentos, Centro, CEP 01014-908 (“Companhia” e “Assembleia”, respectivamente), nos termos do artigo 5º, parágrafo 3º da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”) nº 81, de 29 de março de 2022 (“RCVM 81/22”). **2. Convocação e Publicações:** o Edital de Convocação foi publicado no jornal “O Estado de São Paulo”, edição impressa, nos dias 06, 07 e 08 de setembro de 2025 (páginas B5, B3 e B7, respectivamente), bem como na edição eletrônica, nos mesmos dias, nos termos do artigo 124 e 289 da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 (“Lei das Sociedades por Ações”). Adicionalmente, todos os documentos relacionados à matéria a ser deliberada, conforme previsto na RCVM 81/22, foram disponibilizados aos acionistas na sede da Companhia e na rede mundial de computadores nos websites da Companhia (<https://ri.tenda.com/>), da CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão (“B3”) (www.b3.com.br). **3. Presenças:** compareceram à Assembleia, em primeira convocação, acionistas representando 32,23% (trinta e três e vinte e três por cento) do capital votante da Companhia, conforme (i) lista de acionistas que participaram da Assembleia digitalmente, nos termos do artigo 47, inciso III, da RCVM 81/22; e (ii) acionistas cujos boletins de voto a distância tenham sido considerados válidos, nos termos do artigo 47, inciso II, da RCVM 81/22. **4. Composição da Mesa:** A mesa foi composta pelo Sr. Leonardo Dias Wanderley - Presidente; e pela Sra. Maria Paula Milani - Secretária. **5. Termo de Não Instalação da Assembleia Geral Extraordinária:** considerando que a matéria constante do Edital de Convocação para a presente Assembleia implicam em reforma ou alterações ao Estatuto Social da Companhia, e tendo em vista que não foi verificado o quórum de instalação de acionistas que representem, no mínimo, 2/3 (dois terços) do total das ações com direito a voto, nos termos do artigo 135 da Lei das Sociedades por Ações, fica prejudicada a instalação da Assembleia em primeira convocação. A administração da Companhia promoverá, oportunamente, a publicação dos editais de segunda convocação da Assembleia, quando a Assembleia será instalada com qualquer número de acionistas presentes. **6. Encerramento E ASSINATURAS:** não tendo sido instalada a Assembleia em primeira convocação, foi lavrado o presente termo de não instalação que, lido e achado conforme, foi assinado pelo Sr. Presidente e pela Sra. Secretária. **Presenças:** **Acionistas presentes via participação digital, nos termos da Resolução CVM 81:** Acionistas presentes via envio de boletim de voto à distância, nos termos da Resolução CVM 81: LUCAS MACHADO OLIVEIRA; ANTONIO CARLOS GIMENEZ JUNIOR; CRISTYANO BISMARCK FERREIRA LEITE; THOMAS MAGNO DE JESUS SILVEIRA; PEDRO BERNARDINELLI JUNIOR; MAURO LUIZ FONSECA; THIAGO VINICIUS TOLEDO; JHONATAN SILVA MOTA; ANTONIO CARLOS DA SILVA; CARLOS ANDRE ARAUJO DE BARROS; DANIEL GARCEZ SANT ANA; ANDRE LEITE GONCALVES; MIGUEL ANTONIO MARCON; MARCO TULIO RODRIGUES; TIAGO ESCHER DE BORBA; IREMAR NUNES DE LIMA; TIAGO MEZZOMO; NILTON J.GENERINI DE OLIVEIRA; GERMANO SORIANO DE SA; CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM; NORGES BANK; PARAMETRIC TAX-MANAGED EMERGING MARKETS FUND; TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS; CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC; STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS; NINETY ONE GLOBAL STRATEGY FUND; EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU; ALASKA PERMANENT FUND; POLO FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES; SCHWAB GLOBAL REAL ESTATE FUND; LIONTRUST INVESTMENT FUNDS I - LIONTRUST LATIN AMERICA FUND; THE BOEING COMPANY EMPLOYEE SAVINGS PLANS MASTER TRUST; SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF; VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF; LOCKHEED MARTIN CORP DEFINED CONTRIBUTION PLANS MASTER TRUST; VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF; CHANG HWA CO BANK, LTD IN ITS C AS M CUST OF N B FUND; LAZARD ASSET MANAGEMENT LLC; OPTIMIX WHOLESALE GLOBAL EMERGING MARKETS SHARE TRUST; NFS LIMITED; POLO NORTE MASTER FIM; GENERAL PENSION AND SOCIAL SECURITY AUTHORITY; CC&L Q MARKET NEUTRAL FUND; NORTHERN TRUST COLLECTIVE GLOBAL REAL ESTATE INDEX FUND-LEND; NORTHERN TRUST COLLECTIVE GLOBAL REAL ESTATE INDEX FUND-N L; RYDER COURT EMERGING MARKTES SMALL CAP FUND (DST); SEI INSTITUTIONAL INVESTMENTS TRUST- EMERGING MARKETS E FUND; JOHCM EMERGING MARKETS SMALL MID CAP EQUITY FUND; CC AND L Q 140-40 FUND; CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND LP; SPECIAL SITUATION I FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO; OKOWORLD GROWING MARKETS 2.0; VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND; MACKENZIE EMERGING MARKETS SMALL CAP MASTER FUND (; MACKENZIE EMERGING MARKETS FUND; MACKENZIE EMERGING MARKETS SMALL CAP FUND; TORK MASTER FIA; TORK LONG ONLY INSTITUCIONAL MASTER FIA; TOLDA FUNDO DE INVESTIMENTO DE ACOES IE; VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T; POLO LONG BIAS MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO; TORK PREV FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES FIFE; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II; TORK LONG ONLY MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO EM ACOES; CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY FUND; DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM; RAM (LUX) SYSTEMATIC FUNDS; POLO SPECIAL SITUATION V ALAVANCADO FIA; POLO ENDURANCE FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIMERCADO; AMERICAN CENTURY ETF TRUST-AVANTIS RESPONSIBLE EME; BTG PACTUAL REAL ESTATE HEDGE FUND FII - RESP LTDA; CC&L ALTERNATIVE CANADIAN EQUITY FUND; TORK FIM IE II; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; CONNOR CLARK & LUNN COLLECTIVE INVESTMENT TRUST; AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK; DELA NATURA- EN LEVENSVERZEKERINGEN N.V.; CC&L Q GLOBAL SMALL CAP EQUITY UCITS FUND, A SUB-FUND OF CON; ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GR; TORK EQUITY HEDGE PLUS FIF ACOES; TORK EQUITY HEDGE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM ACOES; FIDELITY EMERGING MARKETS LIMITED; STATE OF NEW MEXICO STATE INV. COUNCIL; VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F TORK LONG ONLY ITAÚ PREV FIFE FIF EM AÇÕES RL. Confere com a original lavrada em livro próprio. São Paulo/SP, 07 de outubro de 2025. **Mesa:** **Leonardo Dias Wanderley** - Presidente; **Maria Paula Milani** - Secretária. JUCESP nº 382.646/25-3 em 23/10/2025.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>