

COMPLEXO PENAL DE SÃO VICENTE

Encontra-se aberto no Complexo Penal de São Vicente, situada à Rodovia Padre Manoel da Nóbrega, km 282 – Parque Continental – São Vicente/SP, licitação do tipo menor preço, na modalidade Pregão Eletrônico – 90034/2025, visando a Aquisição de material de informática e papelaria, para o Complexo Penal de São Vicente. A licitação será realizada no dia 26/11/2025 às 09H00hs, através do site: <https://www.gov.br/pncp/pt-br>. Maiores informações através do telefone (13) 3565-3607 em horário comercial, ou e-mail: finansupri@gmail.com

COMPLEXO PENAL DE SÃO VICENTE

Encontra-se aberto no Complexo Penal de São Vicente, situada à Rodovia Padre Manoel da Nóbrega, km 282 – Parque Continental – São Vicente/SP, licitação do tipo menor preço, na modalidade Pregão Eletrônico – 90031/2025, visando a Contratação de aquisição de equipamentos de inspeção por Raio X, para o Complexo Penal de São Vicente. A licitação será realizada no dia 27/11/2025 às 09H00hs, através do site: <https://www.gov.br/pncp/pt-br>. Maiores informações através do telefone (13) 3565-3607 em horário comercial, ou e-mail: finansupri@gmail.com

COMPLEXO PENAL DE SÃO VICENTE

Encontra-se aberto no Complexo Penal de São Vicente, situada à Rodovia Padre Manoel da Nóbrega, km 282 – Parque Continental – São Vicente/SP, licitação do tipo menor preço, na modalidade Pregão Eletrônico – 90035/2025, visando a Aquisição de material de conservação , para o Complexo Penal de São Vicente. A licitação será realizada no dia 27/11/2025 às 09H00hs, através do site: <https://www.gov.br/pncp/pt-br>. Maiores informações através do telefone (13) 3565-3607 em horário comercial, ou e-mail: finansupri@gmail.com

COMPLEXO PENAL DE SÃO VICENTE

Encontra-se aberto no Complexo Penal de São Vicente, situada à Rodovia Padre Manoel da Nóbrega, km 282 – Parque Continental – São Vicente/SP, licitação do tipo menor preço, na modalidade Pregão Eletrônico – 90036/2025, visando a Aquisição de material de consumo, para o Complexo Penal de São Vicente. A licitação será realizada no dia 26/11/2025 às 09H00hs, através do site: <https://www.gov.br/pncp/pt-br>. Maiores informações através do telefone (13) 3565-3607 em horário comercial, ou e-mail: finansupri@gmail.com

ESTADÃO 150

PUBLIQUE SEUS
BALANÇOS
E ATOS
SOCIETÁRIOS
NO ESTADÃO
E GARANTA
OS MELHORES
RESULTADOS



ESTADÃO RI

PUBLICAÇÃO
SIMULTÂNEA NA
PLATAFORMA DE
RELAÇÕES COM
INVESTIDORES

CONSULTE NOSSA
EQUIPE COMERCIAL:
(11) 3856-2442

estadaori.estadao.com.br

TRIBUNAL DE JUSTIÇA MILITAR
DO ESTADO DE SÃO PAULO

Pregão Eletrônico TJMSP nº 90017/2025

Processo nº 25.1.000001886-4

Contratante (UASG) nº 929581

Acha-se aberto, na Secretaria Diretoria-Geral do Tribunal de Justiça Militar do Estado de São Paulo, o Pregão Eletrônico acima referenciado para a contratação dos serviços de aquisição, instalação e configuração de switches de acesso da rede cabeada institucional. A sessão pública será realizada, por meio eletrônico, no Portal de Compras do Governo Federal (www.compras.gov.br), com início previsto para o dia 11/12/2025, às 12h30. O edital, na íntegra, está disponibilizado nos endereços eletrônicos: www.compras.gov.br e www.tjmsp.jus.br.



AVISO DE LICITAÇÃO

Pregão Eletrônico nº 90015/2025 - UASG 413001

Processo nº 53500.101324/2024-75. Aquisição, por meio de registro de preços, de scanners para os protocolos da Anatel, além de peças de consumo para os scanners já existentes. Estimado R\$ 120.724,29.

Entrega das propostas: 25/11/2025, a partir da publicação no sítio: <https://www.gov.br/compras>. Abertura das Propostas: 9/12/2025, às 10h00.

Esclarecimentos e impugnações: licitacao@anatel.gov.br

CARLOS EDUARDO BORDA DE ABRANCHES
Gerência de Aquisições e Contratos



CONSELHO DELIBERATIVO DO
CLUBE DE CAMPO DE SÃO PAULO
REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO

Através do presente Edital ficam convocados as senhoras e os senhores membros do CONSELHO DELIBERATIVO DO CLUBE DE CAMPO DE SÃO PAULO a se reunirem em REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DELIBERATIVO a ser realizada, às 16:00 horas do dia 06 de dezembro de 2025, de modo presencial, na sala do CINEMA, a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia: Leitura, discussão e votação da ata da reunião anterior; Realocação de verbas do FVP (orçamento 2025) para: Aquisição de gerador de energia Departamento de Golfe; aquisição de gerador de energia Departamento Hípico; Reforma da sala dos adolescentes; Projeto de cobertura de duas quadras de tênis; Exposição do relatório da Diretoria em obediência ao disposto nos artigos 71, § 1º e 111 do Estatuto Social; Discussão e deliberação sobre a proposta da Diretoria relativa ao orçamento da administração para o exercício de 2026, inclusive as taxas, entre elas as departamentais, nos termos do artigo 97 do Estatuto Social; Deliberação sobre a proposta da Diretoria relativa ao orçamento do Fundo de Variação Patrimonial - FVP para o exercício de 2026; Deliberação sobre o encaminhamento do tema “Taxas dos Detentores de Direito de Uso” tendo em vista o Parecer da Comissão Jurídica a respeito do questionamento formulado pelo Presidente do Conselho Deliberativo; Eleição dos membros das Comissões Permanentes, os quais assumirão as suas funções a partir do exercício de 2026; Nota 1- De acordo com os artigos 118 e 121 do Estatuto Social, as chapas para a eleição da Mesa Diretora do Conselho Deliberativo e dos membros das Comissões Permanentes e seus suplentes serão completas e a inscrição dos candidatos deverá ser feita com a entrega de requerimento à Secretaria do Clube, até 3(três) dias após a publicação do edital de convocação do Conselho Deliberativo para as respectivas eleições. Eleição e posse da Mesa Diretora do Conselho Deliberativo, cujos membros serão empossados e assumirão seus cargos no final da reunião; Fixação de jornal de grande circulação para a publicação dos editais do Clube no exercício de 2026; Assuntos gerais não passíveis de votação. Em conformidade com o disposto no artigo 70 do Estatuto Social, o Conselho Deliberativo instalar-se-á na hora acima marcada, desde que presente a maioria absoluta dos Senhores Conselheiros, ou meia hora depois, com a presença de 1/3 mais um de seus membros, mínimo estatutário exigido para deliberação. São Paulo, 19 de novembro de 2025. **Artur R. Quaresma Filho - Presidente do Conselho Deliberativo**

SUZANO
Holding

SUZANO HOLDING S.A.

Companhia Aberta
CNPJ/ME 60.651.809/0001-05 - NIRE 35.300.011.864

Ata de Reunião do Conselho de Administração

Data, Horário e Local: 31 de outubro de 2025, às 08h00, por meio de videoconferência, se reuniram os membros do Conselho de Administração da Suzano Holding S.A. (“Companhia”), sociedade com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 21º andar (parte), na cidade de São Paulo, estado de São Paulo. **Mesa, Convocação e Presença:** Presidente - Sr. Claudio Thomaz Lobo Sonder; Secretária - Sra. Maria Cecília Castro Neves Ipiña. Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **Ordem do Dia:** Tomar conhecimento da carta de renúncia apresentada pela Diretora Isabel Cotta Fernandino de França Leme, nos termos do artigo 23, parágrafo primeiro, do Estatuto Social da Companhia. **Deliberações Tomadas por Unanimidade:** Após exame e deliberação sobre a matéria constante da ordem do dia, os Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pela Sra. Isabel Cotta Fernandino de França Leme ao cargo de Diretora da Companhia. Dessa forma, a Diretoria passa a ser composta pelos seguintes membros, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2026: **a) Diretor Presidente Executivo:** David Feffer (RG nº 4.617.720-6-SSP/SP; CPF/MF nº 882.739.628-49), brasileiro, divorciado, empresário; **b) Diretora Executiva:** Gabriela Feffer Moll (RG nº 30.082.370-8-SSP/SP; CPF/MF nº 315.806.998-98), brasileira, casada, administradora de empresas; e **c) Diretora Executiva de Relações com Investidores:** Maria Cecília Castro Neves Ipiña (CPF/MF nº 938.418.767-49; OAB/RJ nº 95.120), brasileira, casada, advogada. Todos os Diretores são domiciliados e residentes nesta Capital, onde têm endereço profissional na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 21º andar, CEP 01452-919. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, lida e achada conforme, vai assinada pelos presentes. São Paulo, 31 de outubro de 2025. Claudio Thomaz Lobo Sonder - Presidente da Mesa e Presidente do Conselho de Administração. Maria Cecília Castro Neves Ipiña - Secretária. Antonio de Souza Corrêa Meyer - Vice-Presidente do Conselho de Administração. Geraldo José Carbone Conselheiro - Marcos Sampaio de Almeida Prado - Conselheiro. Alan Terpins - Conselheiro. A presente é cópia fiel da original, lavrada no livro próprio. **Maria Cecília Castro Neves Ipiña** - Secretária. **JUCESP** nº 392.093/25-0 em 11/11/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

IPLF HOLDING S.A.

CNPJ/MF 60.651.569/0001-49 - NIRE 35.300.313.011

Ata de Reunião do Conselho de Administração

Data, Horário e Local: 31 de outubro de 2025, às 08h30, por meio de videoconferência, se reuniram os membros do Conselho de Administração da IPLF Holding S.A. (“Companhia”), sociedade com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 21º andar (parte), na cidade de São Paulo, estado de São Paulo. **Mesa, Convocação e Presença:** Presidente - Sr. Claudio Thomaz Lobo Sonder; Secretária - Sra. Maria Cecília Castro Neves Ipiña. Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **Ordem do Dia:** (i) tomar conhecimento da carta de renúncia apresentada pela Diretora Isabel Cotta Fernandino de França Leme; e (ii) eleger novo membro para compor a Diretoria da Companhia. **Deliberações Tomadas por Unanimidade:** Analisadas e discutidas as matérias constantes da ordem do dia, os membros do Conselho de Administração, por votação unânime: (i) Tomaram conhecimento da renúncia apresentada pela Sra. Isabel Cotta Fernandino de França Leme ao cargo de Diretora da Companhia. (ii) Aprovaram, por unanimidade, a eleição da Sra. Maria Cecília Castro Neves Ipiña, qualificada adiante, para compor a Diretoria da Companhia. Dessa forma, a Diretoria passa a ser composta pelos seguintes membros, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2026: **(a) David Feffer**, brasileiro, divorciado, empresário, inscrito no CPF/MF sob nº 882.739.628-49, portador da Carteira de Identidade RG nº 4.617.720-6 SSP/SP, para o cargo de **Diretor Presidente da Companhia;** **(b) Gabriela Feffer Moll**, brasileira, casada, administradora de empresas, inscrita no CPF/MF sob nº 315.806.998-98, portadora da Carteira de Identidade RG nº 30.082.370-8 SSP/SP, para o cargo de **Diretora da Companhia;** **(c) Ton Takata Normanha**, brasileiro, casado, engenheiro, inscrito no CPF/MF sob nº 273.808.478-80, portador da Carteira de Identidade RG nº 24.356.435-1-SSP/SP, para o cargo de **Diretor da Companhia;** e **(d) Maria Cecília Castro Neves Ipiña**, brasileira, casada, advogada, inscrita no CPF/MF sob o nº 938.418.767-49, e OAB/RJ sob o nº 95.120. Todos os Diretores ora eleitos são residentes e domiciliados na cidade de São Paulo, estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 21º andar, CEP 01452-919. Para fins do artigo 147, caput, da Lei nº 6.404/76, as declarações de desimpedimento dos diretores ora eleitos estão arquivadas na sede da Companhia, bem como os respectivos termos de posse que serão assinados pelos diretores ora eleitos dentro do prazo legal e serão arquivados na sede da Companhia. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, lida e achada conforme, vai assinada pelos presentes. São Paulo, 31 de outubro de 2025. Claudio Thomaz Lobo Sonder - Presidente da Mesa e Presidente do Conselho de Administração. Maria Cecília Castro Neves Ipiña - Secretária. Antonio de Souza Corrêa Meyer - Vice-Presidente do Conselho de Administração. Geraldo José Carbone - Conselheiro. Marcos Sampaio de Almeida Prado - Conselheiro. Alan Terpins - Conselheiro. A presente é cópia fiel da original, lavrada no livro próprio. **Maria Cecília Castro Neves Ipiña** - Secretária. **JUCESP** nº 392.092/25-6 em 11/11/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.

Banco Daycoval BANCO DAYCOVAL S.A.

CNPJ nº 62.232.889/0001-90 - NIRE 35300524110

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO REALIZADA EM 01.08.2025

DATA: 01 de agosto de 2025, às 11:00 horas. **LOCAL:** Sede social do Banco Daycoval S.A. (“Sociedade”), na Avenida Paulista, nº 1793 - São Paulo - SP. **PRESENÇA:** Totalidade dos membros do Conselho de Administração. **MESA:** Presidente: Sasson Dayan. Secretário: Morris Dayan. **ORDEM DO DIA:** 1. Eleger os membros da Diretoria com a fixação de seus mandatos; e 2. Consolidação do quadro de Diretores da Sociedade. **DELIBERAÇÕES:** Após os debates, foi aprovada por unanimidade, a seguinte deliberação: 1. Eleger os membros da Diretoria, a saber: **DIRETORES (SEM DESIGNAÇÃO ESPECIAL):** • **ADELY DAYAN HAMOUI**, brasileira, casada em regime de separação total de bens, publicitária, portadora da Carteira de Identidade RG nº 19.471.528-4, expedida pela SSP/SP, devidamente inscrita no CPF/MF sob nº 157.006.698-11, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, nº 1793, Bela Vista, CEP 01311-200; • **ANILSON FIEKER PEDROZO**, brasileiro, convivente em união estável com separação total de bens, contador, portador da Carteira de Identidade RG nº 40.606.483, expedida pela SSP/PR, devidamente inscrito no CPF/MF sob nº 607.967.159-04, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, nº 1793, Bela Vista, CEP 01311-200; • **FLÁVIA MOTTA CORRÊA E FERNANDES**, brasileira, casada em regime de comunhão parcial de bens, advogada, portadora da Carteira de Identidade RG nº 29.008.794-6, expedida pela SSP/SP, devidamente inscrita no CPF/MF sob nº 273.000.848-93, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, nº 1793, Bela Vista, CEP 01311-200; • **GAD DISI**, brasileiro, casado em regime de comunhão parcial de bens, administrador, portador da Carteira de Identidade RG nº 29.570.058-0, expedida pela SSP/SP, devidamente inscrito no CPF/MF sob nº 295.937.208-55, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, nº 1793, Bela Vista, CEP 01311-200; • **JOÃO DE CARVALHO COSTA JÚNIOR**, brasileiro, casado em regime de separação total de bens, administrador, portador da Carteira de Identidade RG nº 559.396, expedida pela SSP/RN, devidamente inscrito no CPF/MF sob nº 465.281.644-87, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, nº 1793, Bela Vista, CEP 01311-200; • **LUIZ ALEXANDRE CADORIN**, brasileiro, casado em regime de comunhão parcial de bens, contador, portador da Carteira de Identidade RG nº 19.405.580-2, expedida pela SSP/SP, devidamente inscrito no CPF/MF sob nº 173.282.078-33, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, nº 1793, Bela Vista, CEP 01311-200; • **RENATO OTRANTO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, economista, portador da Carteira de Identidade RG nº 24.160.158-7, expedida pela SSP/SP, devidamente inscrito no CPF/MF sob nº 219.625.938-19, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, nº 1793, Bela Vista, CEP 01311-200; • **SAUL RODRIGUEZ FERNANDEZ**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, engenheiro elétrico, portador da Carteira de Identidade RG nº 7.668.610-3, expedida pela SSP/SP, devidamente inscrito no CPF/MF sob nº 037.939.958-01, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, nº 1793, Bela Vista, CEP 01311-200; e • **SERGIO TACHIAN ABRÓSIO**, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, economista, portador da Carteira de Identidade RG nº 43.621.770-3, expedida pela SSP/SP, devidamente inscrito no CPF/MF sob nº 312.948.178-84, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Paulista, nº 1793, Bela Vista, CEP 01311-200. **1.1.** O mandato dos diretores ora eleitos é unificado aos dos demais diretores, com duração de 2 (dois) anos, e se estenderá até a posse dos que forem eleitos na Reunião do Conselho de Administração que suceder a Assembleia Geral Ordinária de 2026. **1.2.** Os Diretores eleitos apresentaram declaração de que não estão impedidos, por lei especial, de exercer a administração da Sociedade e nem condenados ou sob efeitos de condenação, à pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato; ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra as normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, a fé pública ou a propriedade, as quais se encontram arquivadas na sede da Sociedade. **1.3.** Os diretores ora eleitos serão investidos nos respectivos cargos após: (i) a homologação de sua eleição pelo Banco Central do Brasil, nos termos da legislação e regulamentação aplicáveis; e (ii) a assinatura do termo de posse no livro próprio. **2.** Após a aprovação da eleição dos Diretores mencionados no item “1” supra, consolidar o quadro de Diretores da Sociedade, cujo mandato é unificado e se estenderá até a posse dos que forem eleitos na Reunião do Conselho de Administração que suceder a Assembleia Geral Ordinária de 2026.

DIRETORIA	
NOME	CARGO
Carlos Moche Dayan	Diretor Executivo
Morris Dayan	
Salim Dayan	
Albert Rouben	
Alexandre Rhein	
Alexandre Teixeira	Diretor Sênior
Claudinei Aparecido Pedro	
Elie Jacques Mizrahi	
Maria Regina R. M. Nogueira	
Nilo Cavarzan	
Paulo Augusto Luz F. Saba	Diretor sem Designação Especial
Adely Dayan Hamoui	
Anilson Fiekier Pedrozo	
Carla Zeitune	
Eduardo Campos Raymundo	
Erick Warner de Carvalho	
Flávia Motta Corrêa e Fernandes	
Gad Disi	
Gilson Fernandes Ribeiro	
João de Carvalho Costa Júnior	
Luiz Alexandre Cadorin	
Maria Beatriz A. M. Macedo	
Renato Otranto	
Saul Rodriguez Fernandez	
Sérgio Tachian Abrosio	

ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, o Sr. Presidente declarou suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta ata em livro próprio, a qual logo após foi lida, aprovada e por todos assinada. Os membros do Conselho de Administração admitem como válida a assinatura do presente instrumento em forma eletrônica, por meio da plataforma digital, sistema eletrônico com senha pessoal e intransferível capaz de comprovar a sua autoria e a integridade, na forma do artigo 10 da Medida Provisória nº 2.200-2/2001. São Paulo, 01 de agosto de 2025. **ASINATURAS:** Presidente: Sasson Dayan. Secretário: Morris Dayan. Membros: **Sasson Dayan; Morris Dayan; Carlos Moche Dayan; Rony Dayan; Ricardo Gelbaum; e Gustavo Henrique de Barroso Franco.** A presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio. **Sasson Dayan** - Presidente, e **Morris Dayan** - Secretário. Data do Registro: 22/10/2025; Nº do Registro: 381.988/25-9; Nome da Secretária Geral: Marina Centurion Dardani.

EDITAL DE LEILÃO JUDICIAL

VARA REGIONAL EMPRESARIAL DE PORTO ALEGRE/RS

DATA ÚNICA: 04/12/2025 (quinta-feira) - Horário de início: 14h
LOCAL: forma híbrida – presencial, na sede do leiloeiro (Rua Otávio Schemes, 3745, Passo do Hilário, Gravataí/RS), e eletrônica, pelo site www.raupleiloes.com.br. (cadastro até 1 dia útil antes do certame)
Por determinação do Exmo. Sr. Dr. Juiz de Direito da Vara Regional Empresarial, Gilberto Schafer, nos autos da Recuperação Judicial das empresas Laticínios BRQ SC Ltda., BRQ Indústria de Alimentos S.A., Laticínios Matinal Ltda., Horus Participações Ltda., Dole Participações Ltda. e Laticínios BRQ Ltda. – Processo nº 5056364-39.2023.8.21.0001, será levado a leilão público o ativo abaixo descrito:

BENS A SEREM ALIENADOS:
UPI Matinal, de propriedade de LATICINIOS MATINAL LTDA (CNPJ: 47.081.427/0001-25), composta pelo estabelecimento comercial localizado na cidade de Canduva/SP, com seus respectivos ativos móveis circulantes e não circulantes, ativos (tangíveis e intangíveis), excluindo o imóvel, que é de propriedade de terceiro, e incluindo todos os bens móveis corpóreos e incorpóreos (contratos operacionais, maquinários, licenças, Know-how, fundo de comercio, etc.), relacionados à marca MATILAT, e todos os seus ativos diretos e indiretos, incluindo marcas registradas indicadas no edital de leilão.

MODALIDADE DA LICITAÇÃO: *Stalking Horse*, conforme autorização judicial.
LANCE INICIAL: R\$ 10.000.000,00 (dez milhões de reais), apresentado por Laticínio Minas Gerais Ltda. (CNPJ 14.757.695/0002-46), *Stalking Horse*. **INCREMENTO MÍNIMO:** R\$ 250.000,00 (duzentos e cinquenta mil reais).
CONDIÇÕES DE PAGAMENTO: A arrematação poderá ocorrer à vista ou a prazo. À vista: o pagamento deverá ser efetuado no prazo máximo de 5 dias úteis contados do trânsito em julgado da decisão que homologar a alienação. A prazo: O valor da arrematação poderá ser quitado em até 60 parcelas mensais, iguais e sucessivas, com correção monetária pelo IPCA, incidente sobre o saldo devedor. A primeira parcela vencerá no prazo máximo de 5 dias úteis contados do trânsito em julgado da decisão que homologar a alienação. Os pagamentos da arrematação deverão ocorrer diretamente na conta corrente do credor anuente, Nardini Agroindustrial Ltda. CNPJ: 48.708.267/0001-64. No prazo de até 15 (quinze) dias da assinatura do contrato de compra e venda entre Laticínios Matinal Ltda. e o vencedor do leilão, a Laticínios Matinal Ltda. cederá em caráter definitivo todos os recebíveis decorrentes do referido contrato e todos os direitos da alienação fiduciária prevista neste edital ao credor anuente, Nardini Agroindustrial Ltda. Encerrada a fase competitiva, será concedido ao *Stalking Horse* o direito de igualar a melhor oferta ou apresentar nova proposta superior, seja em valor ou em condições econômicas, nos termos deste Edital, sem possibilidade de reabertura de lances. Tal direito de preferência poderá ser exercido em até 48h do encerramento do leilão.

MULTA COMPENSATÓRIA: R\$ 500.000,00 em favor do *Stalking Horse*, caso não seja este o vencedor, conforme edital. **ÔNUS:** A venda é livre de quaisquer ônus ou sucessões, nos termos do art. 141, §1º, da Lei nº 11.101/2005. **DA HABILITAÇÃO:** Para fins de habilitação no certame, o interessado deverá apresentar caução idônea, em até 48h do leilão, em valor equivalente ao da referida multa, mediante envio do respectivo comprovante e documentação pertinente para o e-mail raupleiloes@gmail.com. **COMISSÃO DO LEILOEIRO:** 4% (quatro por cento) sobre o valor da arrematação. **LEILOEIRO OFICIAL:** Naio de Freitas Raupp – JUCISRS nº 147/98. **CONTATOS:** (51) 3431-0404 / 3423-3333 / 99346-7118 / 99135-7856 | raupleiloes@gmail.com. Para mais informações, consulte o edital na íntegra e a lista de bens, disponíveis em www.raupleiloes.com.br.

POLPAR S.A.

Companhia Aberta - CNPJ/MF nº 59.789.545/0001-71 - NIRE 35.300.122.526

Ata de Reunião do Conselho de Administração

Data, Horário e Local: 31 de outubro de 2025, às 09h00, por meio de videoconferência, se reuniram os membros do Conselho de Administração da Polpar S.A. (“Companhia”), sociedade com sede na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 21º andar (parte), na cidade de São Paulo, estado de São Paulo. **Mesa, Convocação e Presença:** Presidente - Sr. David Feffer; Secretária - Sra. Maria Cecília Castro Neves Ipiña. Dispensada a convocação tendo em vista a presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **Ordem do Dia:** Tomar conhecimento da carta de renúncia apresentada pela Diretora Isabel Cotta Fernandino de França Leme, nos termos do artigo 22, parágrafo único, do Estatuto Social da Companhia. **Deliberações Tomadas por Unanimidade:** Após exame e deliberação sobre a matéria constante da ordem do dia, os Conselheiros tomaram conhecimento da renúncia apresentada pela Sra. Isabel Cotta Fernandino de França Leme ao cargo de Diretora da Companhia. Dessa forma, a Diretoria passa a ser composta pelos seguintes membros, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2026: **a) Diretor Presidente Executivo:** David Feffer (RG nº 4.617.720-6-SSP/SP; CPF/MF nº 882.739.628-49), brasileiro, divorciado, empresário; **b) Diretora Executiva:** Gabriela Feffer Moll (RG nº 30.082.370-8-SSP/SP; CPF/MF nº 315.806.998-98), brasileira, casada, administradora de empresas; e **c) Diretora Executiva de Relações com Investidores:** Maria Cecília Castro Neves Ipiña (CPF/MF nº 938.418.767-49; OAB/RJ nº 95.120), brasileira, casada, advogada. Todos os Diretores são domiciliados e residentes nesta Capital, onde têm endereço profissional na Avenida Brigadeiro Faria Lima, 1355, 21º andar, CEP 01452-919. **Encerramento:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos, lavrando-se a presente ata, que, lida e achada conforme, vai assinada pelos presentes. São Paulo, 31 de outubro de 2025. **David Feffer** - Presidente da Mesa e Presidente do Conselho de Administração; **Maria Cecília Castro Neves Ipiña** - Secretária; **Claudio Thomas Lobo Sonder** - Conselheiro; **Geraldo José Carbone** - Conselheiro. **JUCESP** nº 392.091/25-2 em 11/11/2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.