

BANCO CSF S.A.

CNPJ/MF nº 08.357.240/0001-50 - NIRE nº 35300334710

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 25 de setembro de 2025

Data e hora: 25 de setembro de 2025, às 09:00 horas. **Local:** na sede da Companhia, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Av. Dra. Ruth de Cardoso, nº 4.777 - 2º Andar - Condomínio Edifício Villa Lobos, Jardim Universidade Pinheiros - CEP 05477-903. **Presença:** totalidade dos membros do Conselho de Administração da Companhia. **Convocação e Publicações:** convocação dispensada face à presença de todos os membros do Conselho de Administração, nos termos do artigo 13, § 1º, do Estatuto Social da Companhia. **Mesa:** João Miguel dos Santos Leandro, Presidente; Rodrigo André Leiras Carneiro, Secretário. **Ordem do dia:** (i) Deliberar sobre a destituição de membros dos Comitês de Riscos e Remuneração da Companhia; e (ii) Deliberar sobre a eleição de novos membros para os Comitês de Riscos e Remuneração da Companhia. **Deliberações Tomadas por Unanimidade:** Os membros do Conselho de Administração aprovaram, sem quaisquer ressalvas ou restrições: **(i)** A destituição dos Srs. Luiz Fernando Vendramini Fleury, Sergio Murilo Bahdur Vieira e Eric Alexandre Alencar, dos cargos de membros do Comitê de Riscos da Companhia; **(ii)** A destituição do Sr. Bruno Luis Bettini Vicente do cargo de membro do Comitê de Remuneração da Companhia; **(iii)** A eleição, para o cargo de membro do Comitê de Riscos da Companhia, **(a)** do Sr. **Marcello de Francesco**, brasileiro, casado, analista de sistemas, portador da cédula de identidade RG nº 8979182 SSP-RJ e inscrito no CPF/MF nº 151.857.658-36, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço na Rua Borba Gato, 331, apto. 152, Santo Amaro, com prazo de mandato indeterminado; **(b)** do Sr. **Carlos Eduardo de Castro**, brasileiro, casado, administrador de empresas, portador da cédula de identidade RG nº 11.835.098-5 SSP-SP e inscrito no CPF/MF nº 904087308-97, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço na Rua Tavares Bastos, nº 68, apto. 121, Perdizes, com prazo de mandato indeterminado; e **(c)** do Sr. **João Miguel dos Santos Leandro**, português, executivo, portador do passaporte português nº CD163147, emitido em 20.12.2022, residente e domiciliado na 27 Traversse Jules Guesde, Boulogne Billancourt, França, com prazo de mandato indeterminado. Os membros do Comitê de Riscos ora eleitos declaram sob a pena da lei que não estão impedidos de exercer os cargos de membros do Comitê de Riscos da Companhia ou sua função, conforme o caso, por lei especial ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrarem sob os efeitos de pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos e que não estão envolvidos em crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública ou a propriedade e que apresentaram os documentos comprobatórios do atendimento das condições prévias de elegibilidade previstas nos Artigos 146 e 147 da Lei nº 6.404/76 e na regulamentação vigente; e **(iv)** A eleição, para o cargo de membro do Comitê de Remuneração da Companhia, **(a)** do Sr. **João Miguel dos Santos Leandro**, português, executivo, portador do passaporte português nº CD163147, emitido em 20.12.2022, residente e domiciliado na 27 Traversse Jules Guesde, Boulogne Billancourt, França, com prazo de mandato de 1 (um) ano. O membro do Comitê de Remuneração ora eleito declara sob a pena da lei que não está impedido de exercer o cargo de Membro do Comitê de Remuneração da Companhia ou sua função, conforme o caso, por lei especial ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos de pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos e que não está envolvido em crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública ou a propriedade e apresentou os documentos comprobatórios do atendimento das condições prévias de elegibilidade previstas nos Artigos 146 e 147 da Lei nº 6.404/76 e na regulamentação vigente. **(v)** Dessa forma, a composição do Comitê de Riscos da Companhia passa a ser a seguinte: **(a)** Sr. **Adriano Volpini**, membro do Comitê de Riscos; **(b)** Sr. **Marcello de Francesco**, membro independente do Comitê de Riscos; **(c)** Sr. **Carlos Eduardo de Castro**, membro independente do Comitê de Riscos; **(d)** Sr. **João Miguel dos Santos Leandro**, membro do Comitê de Riscos e **(e)** Sr. **André Maurício Geraldês Martins**, membro do Comitê de Riscos. E a composição do Comitê de Remuneração da Companhia, passa a ser a seguinte: **(a)** Sr. **Marcelo Guimarães Tardin**, Presidente do Comitê de Remuneração; **(b)** Sra. **Jessica Matos Ginjas Pinto**, membro do Comitê de remuneração; **(c)** Sra. **Angela Sayuri Ueno Cruz**, membro do Comitê de remuneração, **(d)** Sr. **João Miguel dos Santos Leandro**, membro do Comitê de Remuneração. **(vi) Suspensão dos Trabalhos. Lavratura e Leitura da Ata:** Nada mais havendo a ser tratado, foi oferecida a palavra a quem dela quisesse fazer uso, inexistindo qualquer outra manifestação, foram suspensos os trabalhos pelo tempo necessário à lavratura desta ata. Reaberta a sessão, foi esta ata lida, conferida, aprovada e assinada por todos os presentes. **(vii) Assinaturas: Mesa:** João Miguel dos Santos Leandro, Presidente; Rodrigo André Leiras Carneiro, Secretário. **Membros do Conselho de Administração Presentes:** João Miguel dos Santos Leandro (Conselheiro), Lucio Iugj Sugae (Conselheiro Suplente), Marco Aparecido de Oliveira (Conselheiro), André Maurício Geraldês Martins (Conselheiro) e Rodrigo André Leiras Carneiro (Conselheiro suplente). **Certifico, para os devidos fins, que a presente é cópia fiel da ata lavrada em livro próprio.** São Paulo/SP, 25 de setembro de 2025. João Miguel dos Santos Leandro - Presidente, e Rodrigo André Leiras Carneiro - Secretário da Mesa. JUCESP nº 385.056/25-4 em 29.10.2025. Marina Centurion Dardani - Secretária Geral.



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI. Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site: <https://estadaori.estadao.com.br/publicacoes/>