

Pares Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ nº 43.761.758/0001-55
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)
Relatório da Administração: Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Permanecemos à disposição, para quaisquer esclarecimentos adicionais.
São Paulo, 27 de outubro de 2025
A Diretoria

Balanços patrimoniais					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Ativo/Circulante		199.524	194.268	26.323.206	26.487.715
Caixa e equivalentes de caixa	8	10.284	16.317	2.201.823	1.121.750
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras avaliadas ao valor justo por meio do resultado	9.1.1	—	—	7.419.299	10.909.414
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)	10	—	—	13.829.746	12.108.173
Ativos do contrato de resseguro	21	—	—	98.294	107.976
Recebíveis de prestação de serviços		—	—	598.621	478.898
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	11	170.609	166.108	—	—
Impostos e contribuições a recuperar	12	18.631	11.754	314.893	232.129
Bens à venda	13	—	—	190.043	297.258
Custos de aquisição diferidos	14	—	—	508.959	311.620
Instrumentos financeiros derivativos		—	—	160.192	12.970
Outros ativos	15	—	89	1.001.336	907.527
Não circulante		3.062.532	2.743.107	21.626.766	17.785.327
Ativos financeiros					
Aplicações financeiras a valor justo por meio do resultado	9.1.1	—	—	2.608	2.403
Aplicações financeiras a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	9.1.2	—	—	2.024.620	3.358.475
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	9.1.3	—	—	8.986.434	3.713.075
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)	10	—	—	1.026.884	1.029.840
Ativos do contrato de resseguro	21	—	—	2.667	7.503
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16.1	—	—	1.553.404	1.212.491
Impostos e contribuições a recuperar	12	—	—	1.472	1.472
Custos de aquisição diferidos	14	—	—	1.033.428	695.780
Depósitos judiciais	17	1.787	1.668	1.521.329	1.624.284
Outros ativos	15	—	—	105.046	102.948
Participações em coligadas e entidades controladas	18	3.060.671	2.741.320	226.851	193.574
Outros investimentos		19	19	32.803	48.447
Propriedades para investimentos		—	—	273.535	307.018
Imobilizado	19	55	100	930.555	1.568.525
Intangível	20	—	—	3.817.933	3.817.064
Ativo de direito de uso		—	—	87.197	102.428
Total do ativo		3.262.056	2.937.375	47.949.972	44.273.042

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido					
	Capital social	Ajuste de variação cambial controladas	Ajuste de TVM controladas	Reserva legal	Reserva estatutária
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.218.751	25	(261)	152.186	784.764
Transações de capital com acionistas	—	—	—	—	—
Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior	—	—	—	—	—
Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas	—	—	—	—	—
Ajuste de títulos e valores mobiliários - controladas (resultado abrangente)	—	—	119	—	—
Resultado com "hedge" de fluxo de caixa	—	—	—	—	—
Ajustes acumulados de conversão - (resultado abrangente)	—	—	—	—	—
Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro (resultado abrangente)	—	—	—	—	—
Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas (resultado abrangente)	—	(2)	—	—	—
Redução de participações de não controladores em controladas	—	—	—	—	—
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—
Destinação do lucro do exercício:	—	—	—	—	—
Constituição de reservas	—	—	—	28.024	344.374
Juros sobre o capital próprio/dividendos	—	—	—	—	—
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.218.751	23	(142)	180.210	1.129.138
Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior	—	—	—	—	—
Recompra de ações de própria emissão	—	—	—	—	—
Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas	—	—	—	—	—
Ajuste de títulos e valores mobiliários - controladas (resultado abrangente)	—	—	(169)	—	—
Resultado com "hedge" de fluxo de caixa	—	—	—	—	—
Ajustes acumulados de conversão - (resultado abrangente)	—	—	—	—	—
Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro (resultado abrangente)	—	—	—	—	—
Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas (resultado abrangente)	—	12	—	—	—
Redução de participações de não controladores em controladas	—	—	—	—	—
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—
Destinação do lucro do exercício:	—	—	—	—	—
Constituição de reservas	—	—	—	26.936	312.912
Juros sobre o capital próprio	—	—	—	—	—
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.218.751	35	(311)	207.146	1.442.050

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	Capital social	Ajuste de variação cambial controladas	Ajuste de TVM controladas	Reserva legal	Reserva estatutária	Lucros acumulados	Acionistas		Total do não controladores em controladas	Total do patrimônio líquido
							2024	2023		
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.218.751	25	(261)	152.186	784.764	—	2.155.465	8.154.829	10.310.294	10.310.294
Transações de capital com acionistas	—	—	—	—	—	—	—	174.210	174.210	174.210
Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior	—	—	—	—	—	—	—	(103.323)	(103.323)	(103.323)
Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas	—	—	—	—	—	—	—	149.577	149.577	149.577
Ajuste de títulos e valores mobiliários - controladas (resultado abrangente)	—	—	119	—	—	—	119	117.172	117.291	117.291
Resultado com "hedge" de fluxo de caixa	—	—	—	—	—	—	—	(3.293)	(3.293)	(3.293)
Ajustes acumulados de conversão - (resultado abrangente)	—	—	—	—	—	—	—	9.983	9.983	9.983
Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro (resultado abrangente)	—	—	—	—	—	—	—	(17.260)	(17.260)	(17.260)
Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas (resultado abrangente)	—	(2)	—	—	—	—	(2)	(12.336)	(12.338)	(12.338)
Redução de participações de não controladores em controladas	—	—	—	—	—	—	—	(24.122)	(24.122)	(24.122)
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	560.491	560.491	1.804.667	2.365.158	2.365.158
Destinação do lucro do exercício:	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Constituição de reservas	—	—	—	28.024	344.374	(372.398)	—	—	—	—
Juros sobre o capital próprio/dividendos	—	—	—	—	—	(188.093)	(188.093)	(488.607)	(676.700)	(676.700)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.218.751	23	(142)	180.210	1.129.138	—	2.527.980	9.761.497	12.289.477	12.289.477
Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior	—	—	—	—	—	—	—	(288.153)	(288.153)	(288.153)
Recompra de ações de própria emissão	—	—	—	—	—	—	—	(200.824)	(200.824)	(200.824)
Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas	—	—	—	—	—	—	—	195.149	195.149	195.149
Ajuste de títulos e valores mobiliários - controladas (resultado abrangente)	—	—	(169)	—	—	—	(169)	(165.047)	(165.216)	(165.216)
Resultado com "hedge" de fluxo de caixa	—	—	—	—	—	—	—	127.471	127.471	127.471
Ajustes acumulados de conversão - (resultado abrangente)	—	—	—	—	—	—	—	13.782	13.782	13.782
Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro (resultado abrangente)	—	—	—	—	—	—	—	65.979	65.979	65.979
Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas (resultado abrangente)	—	12	—	—	—	—	12	1.675	1.687	1.687
Redução de participações de não controladores em controladas	—	—	—	—	—	—	—	(33.869)	(33.869)	(33.869)
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	538.721	538.721	2.156.775	2.695.496	2.695.496
Destinação do lucro do exercício:	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Constituição de reservas	—	—	—	26.936	312.912	(339.848)	—	—	—	—
Juros sobre o capital próprio	—	—	—	—	—	(198.873)	(198.873)	(543.346)	(742.219)	(742.219)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.218.751	35	(311)	207.146	1.442.050	—	2.867.671	11.091.089	13.958.760	13.958.760

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

1. Contexto operacional e informações gerais: A Pares Empreendimentos e Participações S.A. ("PARES") é uma sociedade por ações com sede em São Paulo, estado de São Paulo - Brasil, que tem por objeto a participação como acionista ou quotista, no capital de outras empresas em geral e a promoção ou participação em empreendimentos e operações industriais, comerciais, mercantis e imobiliárias. A PARES é controladora em conjunto da Porto Seguro Itaú Unibanco Participações S.A. ("PSIUPAR"). A PSIUPAR tem como objeto exclusivo congregar e deter participações acionárias (a) na Porto Seguro S.A. ("PSSA") ou em eventuais sucessoras desta; e (b) em sociedades que sejam controladas pela PSSA. A PSSA por sua vez é uma sociedade de capital aberto com ações negociadas no Novo Mercado da B3, sob a sigla PSSA3. Seu objeto é a participação como acionista ou sócia em outras sociedades empresárias, nacionais ou estrangeiras, que podem explorar atividades de: (i) sociedades em todos os ramos; (ii) instituições financeiras, equiparadas e administração de consórcios; e (iii) atividades conexas, correlatas ou complementares às demais descritas anteriormente. Neste contexto, para fins destas demonstrações financeiras, referências à PARES, em conjunto com a PSIUPAR e PSSA serão feitas por meio dos termos: "Companhia", "Conglomerado" ou "Corporação". A Pares, através das holdings PSIUPAR e PSSA, é controladora (de forma direta e indireta) das empresas relacionadas a seguir: 1. Porto Seguro Companhia de Seguros Gerais ("Porto Cia"), opera seguros de danos e de pessoas. 2. Porto Seguro Vida e Previdência S.A. ("Porto Vida e Previdência"), opera seguros de pessoas e planos de previdência complementar nas modalidades de pecúlio e renda. 3. Azul Companhia de Seguros Gerais ("Azul Seguros"), opera seguros de danos e de pessoas. 4. Itaú Seguros de Auto e Residência S.A. ("Itaú Auto e Residência"), opera seguros de danos. 5. Porto Seguro Capitalização S.A. ("Porto Capitalização"), administra e comercializa títulos de capitalização. 6. Franco Corretagem de Seguros Ltda. ("Franco"), presta serviços técnicos de corretagem de seguros. 7. Porto Saúde Participações S.A. ("Porto Saúde Participações"), "holding" da vertical saúde, de empresas do Grupo reguladas e não reguladas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS. 8. Porto Saúde - Operações de Saúde S.A. ("Porto Saúde Operações"), sub-holding da vertical saúde, controladora de empresas do Grupo Porto reguladas pela ANS. 9. Porto Seguro - Seguro Saúde S.A. ("Porto Saúde"), opera seguro de saúde. 10. Portomed - Porto Seguro Serviços de Saúde Ltda. ("Portomed"), opera planos privados de assistência à saúde. 11. Porto Seguro Serviços Odontológicos Ltda. ("Porto Odonto"), opera planos privados de assistência odontológica. 12. Porto Saúde - Serviços de Saúde S.A. ("Porto Saúde Serviços"), sub-holding da vertical saúde, controladora de empresas do Grupo Porto não reguladas no mercado de saúde. 13. Porto Seguro Serviços Médicos Ltda. ("Serviços Médicos"), presta serviços de assessoria administrativa para médicos e operadoras de saúde. 14. Porto Seguro Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho Ltda. ("Porto Seguro Saúde Ocupacional"), presta serviços de consultoria e assessoria em saúde ocupacional, segurança do trabalho, ergonomia e serviços ambulatoriais. 15. Porto Bank S.A. ("Porto Bank"), "holding" da vertical financeira, de empresas do Grupo Porto, reguladas e não reguladas pelo BACEN. 16. Porto Negócios Financeiros S.A. ("Porto Negócios Financeiros"), sub-holding da vertical financeira de empresas do Grupo Porto, reguladas pelo BACEN. 17. Portoseg S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento ("Portoseg"), concede empréstimos e financiamentos ao consumo e para capital de giro, além de operar cartões de crédito. 18. Porto Seguro Administradora de Consórcios Ltda. ("Porto Consórcio"), administra grupos de consórcios para aquisição de bens móveis e imóveis. 19. Portopar Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. ("Portopar"), atua na distribuição de cotas de fundos de investimentos. 20. ConectCar Instituição de Pagamento e Soluções de Mobilidade Eletrônica S.A. ("ConectCar"), opera por meios de pagamento eletrônico que atua na instituição de arranjos de pagamento próprios, prestação de atividades, no âmbito do seu próprio arranjo de pagamento ou de terceiros, como instituição de pagamentos, que incluem, mas não se limitam, a prestação de serviços de pagamento, e a prestação de serviços relacionados e auxiliares aos meios de pagamentos em geral. 21. Porto Seguros Financeiros S.A. ("Porto Seguros Financeiros"), sub-holding da vertical financeira. 22. Porto Serviços Financeiros S.A. ("Porto Serviços Financeiros"), sub-holding da vertical financeira de empresas do Grupo Porto não reguladas no mercado financeiro. 23. Crediporto Promotora de Serviços Ltda. ("Crediporto"), presta serviços para obtenção de créditos e financiamento ao consumo. 24. Olho Mágico Soluções Imobiliárias Ltda. ("Olho Mágico") é uma plataforma de anúncios de imóveis para aluguel, criada para simplificar e transformar o processo de locação, tornando-o 100% digital, simples, ágil e seguro, sendo as imobiliárias parceiras da Porto Seguro. 25. Nido Tecnologia Ltda. ("Nido") atua no desenvolvimento de soluções tecnológicas ("software") para o ramo imobiliário. 26. Porto Serviço S.A., ("Porto Serviço") "holding" da vertical serviço, de empresas do Grupo Porto que atuam no mercado de assistência e serviço. 27. Unigás Ltda. ("Unigás"), especializada na área de instalação de sistemas de aquecimento, gás natural e gás liquefeito de petróleo, assim como na realização de assistência técnica, manutenções, reparos e individualizações de medição de consumo. 28. Porto Assistência Participações S.A. ("Porto Assistência Participações") tem por objeto a participação, compra e venda de participações societárias em sociedades e entidades que desenvolvam atividades no mercado de seguros reguladas e não reguladas, no Brasil e no exterior. 29. CDF S.A. ("CDF") é uma plataforma de serviços que oferece soluções para consumidores finais por meio de parcerias com varejistas, telecom, "utilities" e seguradoras. 30. Porto Seguro - Seguros del Uruguay S.A. ("Porto Uruguay"), opera seguros de danos e pessoas no Uruguai. 31. Porto Seguro Investimentos Ltda. ("Porto Asset Management"), administra e faz a gestão de carteiras de títulos e valores mobiliários, fundos de investimento e outros recursos de terceiros. 32. Porto Seguro Gestora de Recursos Ltda. ("Porto Gestora"), atua com a administração e a gestão de carteiras de valores mobiliários, fundos de investimentos e recursos financeiros. 33. Porto Seguro Serviços e Comércio S.A. ("Porto

Demonstrações dos resultados individuais e consolidados					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receitas					
Receita de seguro	28	—	—	28.363.063	26.352.305
Receitas de operações de crédito	29	—	—	3.701.018	3.316.036
Receitas de prestação de serviços	30	—	—	3.084.116	2.646.648
Receita com títulos de capitalização		—	—	95.269	80.088
Outras receitas operacionais	31	66	2	218.541	210.470
Equivalência patrimonial	18	533.156	509.319	33.277	(8.007)
Total das receitas		533.222	509.321	35.495.284	32.597.540
Despesas					
Despesas de seguro	28	—	—	(21.614.392)	(20.017.663)
Despesas líquidas com contratos de resseguros/retrocessos	28.1	—	—	(56.044)	(73.070)
Custos de aquisição - outros		—	—	(773.606)	(476.665)
Despesas administrativas	32	(6.773)	(9.380)	(5.329.512)	(4.671.552)
Despesas com tributos	33	(20.370)	(26.830)	(1.089.524)	(1.007.817)
Custos dos serviços prestados		—	—	(241.374)	(284.547)
Outras despesas operacionais	34	—	—	(3.319.018)	(3.296.370)
Total das despesas		(27.143)	(36.210)	(32.423.470)	(29.827.684)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		506.079	473.111	3.071.814	2.769.856
Receitas financeiras	35	39.157	136.959	1.709.164	2.177.613
Despesas financeiras	36	(1.295)	(49.579)	(825.752)	(1.353.453)
		37.862	87.380	883.412	2.454.160
Lucro operacional		543.941	560.491	3.955.226	3.594.016
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		543.941	560.491	3.955.226	3.594.016
Imposto de renda e contribuição social	16.3	(5.220)	—	(1.259.730)	(1.228.858)
Corrente		(5.220)	—	(1.338.332)	(1.112.172)
Diferido		—	—	78.602	(116.686)
Lucro líquido do exercício		538.721	560.491	2.695.496	2.365.158
Atribuível a:					
- Acionistas da Companhia		538.721	560.491	538.721	560.491
- Acionistas não controladores em controladas		—	—	2.156.775	1.804.667
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia - R\$ 1,00		7,78	8,09		
Quantidade de ações (mil)		69.246	69.246		
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras					
Demonstrações dos fluxos de caixas					
		Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Caixa líquido atividades operacionais		133.494	61.114	2.367.342	47.096
Caixa gerado nas operações		(31.665)	(73.375)	2.969.621	2.515.324
Lucro líquido do exercício		538.721	560.491	2.695.496	2.365.158
Depreciação e amortização		25	34	413.090	381.491
Equivalência patrimonial		(533.156)	(509.319)	(33.277)	8.007
Resultado na venda de imobilizado		—	—	(8.850)	58.734
Reversão de atualização de mútuo		(37.136)	(124.581)	(37.136)	(124.581)
Perda (Reversão de perdas) por redução ao valor recuperável dos ativos		—	—	3.314	(310.128)
Atualização monetária ativo		(119)	—	(119)	—
Provisões judiciais		—	—	(62.897)	136.643
Variações nos ativos e passivos		165.159	134.489	719.259	(1.366.001)
Aplicações financeiras a valor justo por meio do resultado		—	—	3.489.910	(3.800.245)
Aplicações financeiras - demais categorias		—	—	(3.939.504)	(544.546)
Ativos de contratos de seguros e resseguros		—	—	14.518	22.278
Empréstimos e recebíveis		—	—	(1.567.573)	(998.849)
Imposto de renda e contribuição social diferidos		—	—	(252.681)	55.790
Impostos e contribuições a recuperar		(6.877)	(11.124)	(82.097)	18.863
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos		179.060	83.691	—	—
Bens à venda		—	—	109.065	(46.022)
Custos de aquisição diferidos		—	—	(534.987)	(461.972)
Depósitos judiciais		—	2.471	103.074	(369.213)
Outros ativos		30.175	29.296	(175.672)	(37.997)
Operações de arrendamentos		—	—	4.223	4.772
Passivo de contratos de seguros e resseguros		—	—	(207.400)	683.897
Passivos financeiros		—	38.729	2.009.026	2.214.630
Instrumentos financeiros derivativos		—	—	(185.527)	22.473
Impostos e contribuições a recolher		(4.106)	16.396	1.395.763	905.770
Variação de provisões judiciais		—	1.170	(18.806)	265.793
Outros passivos		(33.093)	(26.140)	557.927	500.577
Outros		—	—	(1.321.536)	(1.102.227)
Outros resultados abrangentes		—	—	43.703	94.383
Participação dos acionistas não controladores		—	—	(33.869)	(24.122)
Imposto de renda e contribuição social pagos		—	—	(1.221.583)	(821.927)
Juros sobre captação de recursos pagos		—	—	(109.789)	(300.561)
Caixa líquido atividades de investimento		20	(35)	232.861	72.155
Alienação de imobilizado e intangível	29	4	6	619.450	773.340
Aquisição de imobilizado	(9)	(39)	(39)	(103.130)	(128.860)
Aquisição de intangível		—	—	(283.459)	(572.415)
Caixa líquido atividades de financiamento		(139.547)	(55.946)	(1.520.130)	(1.442.624)
Recompras - ações em tesouraria		—	—	(200.824)	—
Captação de recursos		—	—	1.663.944	2.342.153
Pagamento de empréstimos e arrendamentos (exceto juros)		—	—	(2.186.533)	(3.455.521)
Aquisição de empréstimos		26.463	27.696	26.463	27.696
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		(166.010)	(83.642)	(823.180)	(356.952)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		(6.033)	5.133	1.080.073	(1.323.373)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa		16.317	11.184	1.121.750	2.445.123
Saldo final de caixa e equivalentes de caixa		10.284	16.317	2.201.823	1.121.750

★ continuação

18. Investimento em controladas - Controladora: 18.1 As participações societárias estão assim representadas:

	Porto Seguro Itaú Unibanco		Outras			
	Participações S.A.		investidas			
	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Capital social	2.772.233	2.772.233	—	—	—	—
Número de ações (mil)	228.942	228.942	—	—	—	—
Participação (%)	41,07	41,07	—	—	—	—
Lucro líquido do exercício	5.726	4.766	—	—	—	—
Patrimônio líquido	2.812.124	2.807.066	—	—	—	—
Resultado da equivalência patrimonial	533.156	509.317	—	2	533.156	509.319
Total dos investimentos em controladas	3.060.671	2.741.320	—	—	3.060.671	2.741.320

Adiante as movimentações do investimento na PSIUPAR:

	Porto Seguro Itaú Unibanco	
	Participações S.A.	
	2024	2023
Saldo do exercício anterior	2.741.320	2.427.291
Ajuste reflexo de ajuste de valor a mercado de TVM de controlada	(169)	119
Ajuste reflexo de variação cambial de controlada	12	(2)
Dividendos destacados pela controlada	(13.070)	(98)
Equivalência patrimonial (a)	533.156	509.317
Direitos de usufruto sobre JCP creditado pela PSSA	(200.578)	(195.307)
Saldos em 31 de dezembro	3.060.671	2.741.320

Composição do saldo:
Valor do investimento 1.154.873 1.152.796
Valor do direito financeiro 1.905.798 1.588.524
Total 3.060.671 2.741.320

(a) Refere-se ao resultado de equivalência patrimonial correspondente ao lucro líquido gerado pela controlada indireta PSSA no período posterior a constituição da PSIUPAR. A apuração da equivalência patrimonial considera os efeitos resultantes dos direitos dos usufrutuários sobre as ações de emissão da PSSA e está demonstrada conforme a seguir:

	Porto Seguro Itaú Unibanco	
	Participações S.A.	
	2024	2023
Lucro líquido do exercício	5.726	4.766
Participação (%)	41,07	41,07
Resultado da equivalência patrimonial	2.352	1.957
Efeito do usufruto financeiro sobre as ações (1)	530.804	507.360
Resultado da equivalência patrimonial registrado	533.156	509.317

(1) O efeito do usufruto financeiro sobre as ações de emissão da PSSA foi apurado tendo por base a parcela do lucro gerado pela PSSA não reconhecida pela PSIUPAR conforme condições estabelecidas nos seus atos constitutivos. O montante de R\$ 530.804 (R\$ 507.360 em 2023) corresponde ao direito financeiro detido pela Companhia sobre 138.385.686 ações. **Usufruto financeiro sobre as ações da PSSA e Gravame de usufruto financeiro sobre as ações da PSSA:** O capital social da Companhia foi integralizado por seus acionistas por meio da conferência da nua-propriedade de ações da PSSA. Conforme estabelecido nos respectivos atos societários, parte das ações da PSSA objeto dessas integralizações encontram-se gravadas com reserva do direito sobre dividendos, juros sobre capital próprio e quaisquer outras distribuições de lucros em dinheiro, estendendo-se essa reserva ao direito a dividendos, juros sobre capital próprio e quaisquer outras distribuições atribuídas às ações resultantes de futuras bonificações ou desdobramentos das ações originalmente gravadas ("usufruto"), enquanto que o direito a voto de cada ação será exercido pela Companhia. Nesse contexto, das 457.883.778 ações de emissão da PSSA de sua titularidade, a Companhia possui direitos financeiros sobre 1.607.952 ações. Os direitos financeiros sobre 456.275.826 ações não pertencem à Companhia, mas aos usufrutuários dessas ações. Dessa forma a Companhia efetuou uma provisão em seus investimentos e no cálculo da equivalência patrimonial decorrentes da aplicação do percentual de participação sobre os lucros não distribuídos da PSSA, os quais, o direito do usufruto dessa participação pertence a terceiros e não à Companhia. Especificamente no caso desta Companhia, a mesma possui direitos financeiros sobre 138.385.686 ações de emissão da PSSA enquanto os direitos políticos sobre estas ações são detidos pela PSIUPAR. A controlada PSSA constitui reserva estatutária de lucros (para manutenção de participação societária) na qual são registradas as parcelas não realizadas de lucros de cada exercício e também as decorrentes do ajuste de equivalência patrimonial do valor do investimento em controladas, as quais são contabilizadas nas controladas da PSSA na conta de "Reserva estatutária", destinada à manutenção do patrimônio líquido em montante adequado ao atendimento das exigências legais de margem de solvência e de cobertura dos passivos não operacionais destas controladas. Na medida em que os lucros destinados à reserva para manutenção de participação societária forem realizados, os valores correspondentes à realização serão revertidos e colocados à disposição da Assembleia Geral que, por proposta da Administração, deverá deliberar sobre a respectiva destinação, que inclui a distribuição de dividendos. **18.2 Investimento no Consolidado Coligadas e Controladas em Conjunto:**

	Saldos em 31 de dezembro de 2023	Resultado equivalência patrimonial	Saldos em 31 de dezembro de 2024
ConectCar	114.600	14.588	129.188
Petlove	72.962	(14.052)	58.910
Oncoclínicas	6.012	32.741	38.753
	193.574	33.277	226.851

19. Ativo imobilizado:

Controladora	Movimentações				
	Saldos em 31/12/2023	Aquisições	Baixas	Despesas de depreciação	Saldos em 31/12/2024
	98	9	(29)	(24)	54
Bens móveis de uso	38	—	(29)	(9)	—
Veículos	9	—	—	(2)	7
Máquinas e equipamentos	31	—	—	(4)	27
Móveis e utensílios	3	9	—	(2)	10
Computadores e periféricos	9	—	—	(6)	3
Sistema de segurança	8	—	—	(1)	7
Equipamentos de comunicação	2	—	—	(1)	1
Outras imobilizações	2	—	—	(1)	1
Benfeitorias em imóveis de terceiros	2	—	—	(1)	1
Imobilizado de uso	100	9	(29)	(25)	55

Controladora	Movimentações				
	Saldos em 31/12/2023	Aquisições	Baixas	Despesas de depreciação	Saldos em 31/12/2023
	92	39	—	(33)	98
Bens móveis de uso	57	—	—	(19)	38
Veículos	4	7	—	(2)	9
Máquinas e equipamentos	3	30	—	(2)	31
Móveis e utensílios	2	2	—	(1)	3
Computadores e periféricos	16	—	—	(7)	9
Sistema de segurança	10	—	—	(2)	8
Equipamentos de comunicação	3	—	—	(1)	2
Outras imobilizações	3	—	—	(1)	2
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3	—	—	(1)	2
Imobilizado de uso	95	39	—	(34)	100

Controladora	Movimentações				
	Saldos em 31/12/2022	Aquisições	Baixas	Despesas de depreciação	Saldos em 31/12/2023
	92	39	—	(33)	98
Bens móveis de uso	57	—	—	(19)	38
Veículos	4	7	—	(2)	9
Máquinas e equipamentos	3	30	—	(2)	31
Móveis e utensílios	2	2	—	(1)	3
Computadores e periféricos	16	—	—	(7)	9
Sistema de segurança	10	—	—	(2)	8
Equipamentos de comunicação	3	—	—	(1)	2
Outras imobilizações	3	—	—	(1)	2
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3	—	—	(1)	2
Imobilizado de uso	95	39	—	(34)	100

Controladora	Movimentações				
	Saldos em 31/12/2022	Aquisições	Baixas	Despesas de depreciação	Saldos em 31/12/2023
	92	39	—	(33)	98
Bens móveis de uso	57	—	—	(19)	38
Veículos	4	7	—	(2)	9
Máquinas e equipamentos	3	30	—	(2)	31
Móveis e utensílios	2	2	—	(1)	3
Computadores e periféricos	16	—	—	(7)	9
Sistema de segurança	10	—	—	(2)	8
Equipamentos de comunicação	3	—	—	(1)	2
Outras imobilizações	3	—	—	(1)	2
Benfeitorias em imóveis de terceiros	3	—	—	(1)	2
Imobilizado de uso	95	39	—	(34)	100

Consolidado	Movimentações				
	Saldo líquido em 31 de dezembro de 2023	Aquisições	Baixas/ vendas	Despesas de depreciação	Saldo líquido em 31 de dezembro de 2024
	491.446	323	(5.505)	(10.645)	475.894
Edificações	126.745	—	(4.756)	—	122.775
Terrenos	—	—	—	—	—
Benfeitorias em imóveis de terceiros	127.084	15.982	(889)	(13.703)	17
Informática	141.100	83.279	(280)	(53.279)	7.442
Móveis, máquinas e utensílios	1.546	183	(45)	(2.169)	4.340
Rastreadores	2.060	2.727	(161)	(3.075)	1.112
Equipamentos	1.247	265	(13)	(2.098)	4.643
Veículos	3.978	240	(179)	(1.675)	78
Veículos e equipamentos locados a terceiros (i)	673.321	131	(732.287)	(27.023)	114.095
	1.568.525	103.130	(744.115)	(113.667)	116.682
	—	—	—	—	—

(i) Refere-se substancialmente às baixas do imobilizado (vendas e perdas) que tem como contrapartida o imobilizado e o resultado na ocasião de redução ao valor recuperável dos veículos, bem como às transferências de veículos no exercício, cuja contrapartida ocorreu entre as rubricas patrimoniais de imobilizado e bens à venda.

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras da Pares Empreendimentos e Participações S.A.

Consolidado
Edificações
Terrenos
Benfeitorias em imóveis de terceiros
Informática
Móveis, máquinas e utensílios
Rastreadores
Equipamentos
Veículos
Veículos e equipamentos locados a terceiros

20. Ativos intangíveis - Consolidado:

“Software”
Contratos “sign” bônus
Outros intangíveis

Marca
Canal de distribuição
Ágio na aquisição de investimentos
Combinação de negócios - Itaú Auto e Residência
Contratos de Parceria - Mais-valia
Combinação de negócios - Software

Combinações de negócios - Porto Assistência Participações
Marca
“Software”
Ágio
Demais
Combinações de negócios - Petlove
Marca
Parceria
Ágio
Combinações de negócios - Conectcar
Ágio (Unigás)
Parceria
Outras combinações de negócios - Unigás
Ágio na aquisição da Porto Seguro Saúde Ocupacional
Carteira Cliente Nido
Ágio Nido
Outras combinações de negócios

“Software”
Contratos “sign” bônus
Outros intangíveis

Marca
Canal de distribuição
Ágio na aquisição de investimentos
Combinação de negócios - Itaú Auto e Residência
Parceria
Combinação de negócios - Software
Ágio
Combinações de negócios - Porto Assistência Participações
Marca
“Software”
Ágio
Demais
Combinações de negócios - Petlove
Marca
Parceria
Ágio
Combinações de negócios - Conectcar
Ágio (Unigás)
Parceria
Outras combinações de negócios - Unigás
Ágio na aquisição da Porto Seguro Saúde Ocupacional
Carteira Cliente Nido
Ágio Nido
Outras combinações de negócios

“Software”
Contratos “sign” bônus
Outros intangíveis

Marca
Canal de distribuição
Ágio na aquisição de investimentos
Combinação de negócios - Itaú Auto e Residência
Parceria
Combinação de negócios - Software
Ágio
Combinações de negócios - Porto Assistência Participações
Marca
“Software”
Ágio
Demais
Combinações de negócios - Petlove
Marca
Parceria
Ágio
Combinações de negócios - Conectcar
Ágio (Unigás)
Parceria
Outras combinações de negócios - Unigás
Ágio na aquisição da Porto Seguro Saúde Ocupacional
Carteira Cliente Nido
Ágio Nido
Outras combinações de negócios

“Software”
Contratos “sign” bônus
Outros intangíveis

Marca
Canal de distribuição
Ágio na aquisição de investimentos
Combinação de negócios - Itaú Auto e Residência
Parceria
Combinação de negócios - Software
Ágio
Combinações de negócios - Porto Assistência Participações
Marca
“Software”
Ágio
Demais
Combinações de negócios - Petlove
Marca
Parceria
Ágio
Combinações de negócios - Conectcar
Ágio (Unigás)
Parceria
Outras combinações de negócios - Unigás
Ágio na aquisição da Porto Seguro Saúde Ocupacional
Carteira Cliente Nido
Ágio Nido
Outras combinações de negócios

21. Contratos de seguros - Consolidado:

Contratos de Seguro e Resseguro

	2024	2023
Ativo Circulante	98.294	107.976
Ativos do contrato de resseguro	—	—
Não Circulante	2.667	7.503
Ativos do contrato de resseguro	100.961	115.479
Total	199.255	123.459
Passivo Circulante	(5.806.877)	(5.853.590)
Passivos do contrato de seguro	—	—
Não Circulante	(4.621.884)	(4.782.571)
Total	(10.428.761)	(10.636.161)

Os saldos de contratos de seguros e resseguros estão apresentados da seguinte forma por método de mensuração:

a) Saldos contábeis:	PAA (1)	BBA (2)	VFA (3)	Total
Contratos de seguro e resseguro	—	—	—	—
Ativos líquido de contrato de resseguro	98.294	—	—	98.294
Passivos líquido de contratos de seguro (4.737.172)	(1.282.312)	(4.409.277)	(10.428.761)	(15.138.349)
Contratos de seguro e resseguro	—	—	—	—
Ativos líquido de contrato de resseguro	115.479	—	—	115.479
Passivos líquido de contratos de seguro (5.036.265)	(1.319.070)	(4.280.826)	(10.636.161)	(16.035.056)

b) Movimentação por contratos: b.1) Movimentação dos contratos de seguros - PAA:

Passivos por Cobertura Remanescente	Passivos por Sinistros Incorridos	Dezembro de 2024
Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ativos para fluxos de caixa de aquisição de seguros
(1.889.702)	(3.471.718)	402.138
(1.889.702)	(3.471.718)	(76.983)
27.657.852	—	—
(4.703.805)	(17.748.847)	(2.959)
19.578	(17.748.847)	377.603
(4.723.383)	—	—
—	(380.562)	—
22.954.047	(17.748.847)	(2.959)
—	32.718	(8.280)
22.954.047	(17.716.129)	(11.239)

Fluxos de caixa	Fluxos de caixa	Fluxos de caixa
Prêmios recebidos	(27.289.461)	—
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	91	17.323.945
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	4.587.255	—
Fluxos de caixa totais	(22.702.115)	17.323.945
Transferência para outros itens na demonstração da posição financeira	271.457	—
Saldo final no exercício	(1.366.313)	(3.863.902)
Saldo final dos passivos de seguro	(1.366.313)	(3.863.902)
Saldo de fechamento líquido	(1.366.313)	(3.863.902)

Passivos por Cobertura Remanescente	Passivos por Sinistros Incorridos	Dezembro de 2023
Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ativos para fluxos de caixa de aquisição de seguros
(2.070.594)	(2.721.501)	182.356
(2.070.594)	(2.721.501)	(58.607)
24.287.447	—	—
(4.160.861)	(15.282.234)	(9.637)
12.234	(15.282.234)	—
(4.173.095)	—	—
—	(9.637)	—
20.126.586	(15.282.234)	(9.637)
(22.410)	(201.668)	(8.739)
20.104.176	(15.483.902)	(18.376)

Passivos por Cobertura Remanescente	Passivos por Sinistros Incorridos	Dezembro de 2023
Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ativos para fluxos de caixa de aquisição de seguros
(2.070.594)	(2.721.501)	182.356
(2.070.594)	(2.721.501)	(58.607)
24.287.447	—	—
(4.160.861)	(15.282.234)	(9.637)
12.234	(15.282.234)	—
(4.173.095)	—	—
—	(9.637)	—
20.126.586	(15.282.234)	(9.637)
(22.410)	(201.668)	(8.739)
20.104.176	(15.483.902)	(18.376)

Taxas anuais de depreciação (%)	Dezembro de 2024			Dezembro de 2023		
	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido	Custo	Depreciação acumulada	Valor líquido
	2,0	518.800	(42.906)	475.894	524.878	(33.432)
—	122.775	—	122.775	126.743	—	126.743
5,0 a 33,3	208.539	(80.048)	128.491	199.320	(72.236)	127.084
20,0 a 33,3	634.974	(471.596)	163.378	557.651	(413.286)	144.365
10,0 a 50,0	68.967	(65.121)	3.846	76.434	(77.143)	(709)
100,0	3.258	(1.819)	1.439	4.766	(2.706)	2.060
10,0 a 14,3	35.426	(31.373)	4.053	36.898	(36.661)	237
20,0 a 25,0	15.307	(12.865)	2.442	15.351	(11.373)	3.978
3,0 a 29,3	32.154	(3.917)	28.237	728.271	(54.950)	673.321
	1.640.200	(709.645)	930.555	2.270.312	(701.787)	1.568.525

Taxas anuais de amortização (%)	Dezembro de 2024			Dezembro de 2023		
	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor líquido
	6,67 a 20,0	2.815.315	(1.073.329)	1.741.986	2.562.389	(901.562)
—	127.232	(109.806)	17.426	122.931	(70.219)	52.712
20,0	60.667	(43.590)	17.077	83.675	(51.849)	31.826

→★ continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras da Pares Empreendimentos e Participações S.A.

33. Despesas com tributos:

	Controladora		Consolidado	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
COFINS	(16.806)	(19.933)	(766.165)	(720.654)
PIS	(3.564)	(4.050)	(130.317)	(121.927)
Imposto sobre serviços	–	–	(91.215)	(70.017)
Outros tributos - Uruguay	–	–	(66.643)	(61.470)
Outras	–	(2.847)	(33.184)	(33.749)
	(20.370)	(26.830)	(1.089.524)	(1.007.817)

34. Outras despesas operacionais - Consolidado:

	Consolidado	
	Dezembro	Dezembro
	de 2024	de 2023
Provisão para riscos de créditos	(1.220.328)	(1.156.997)
Despesas operacionais - cartão de crédito	(1.130.866)	(997.591)
Captação de recursos	(496.983)	(520.042)
Cobranças e adm. de apólices e contratos	(113.180)	(99.418)
Encargos sociais de operações com seguros	(48.599)	(45.147)
Amortização de intangíveis e de combinação de negócios	(40.798)	(40.248)
Serviços de assistência	(36.107)	(56.804)
Outras	(232.157)	(380.123)
	(3.319.018)	(3.296.370)

- Provisão para riscos de créditos
- Despesas operacionais - cartão de crédito
- Captação de recursos
- Cobranças e adm. de apólices e contratos
- Encargos sociais de operações com seguros
- Amortização de intangíveis e de combinação de negócios
- Serviços de assistência
- Outras

35. Receitas financeiras:

	Controladora		Consolidado	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Valorização e juros de instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado	—	—	976.654	1.064.569
Juros de instrumentos financeiros - demais categorias	—	—	216.808	284.053
Receitas de contratos de seguros emitidos	—	—	225.407	498.163
Varição cambial - empréstimos	—	—	13.431	3.173
Atualização monetária de depósitos judiciais	119	9.762	15.912	83.778
Receitas de contratos de resseguros mantidos	—	—	10.624	10.308
Outras	39.038	127.197	250.328	233.569
	39.038	136.959	1.709.164	2.177.613

36. Despesas financeiras:

	Controladora		Consolidado	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Despesas com contratos de seguros emitidos	–	–	(342.497)	(649.447)
Atualização monetária - passivos capitalização	–	–	(97.320)	(71.844)
Despesas com empréstimos	–	(38.729)	(87.614)	(355.667)

Despesas com contratos de seguros emitidos	-	-	(342.497)	(649.447)
Atualização monetária - passivos capitalização	-	-	(97.320)	(71.844)
Despesas com empréstimos	-	(38.729)	(87.614)	(355.667)

Relatório do Auditor Independente sobre as Demonstrações Financeiras Individuais e Consolidadas

os Acionistas e Administradores da **Pares Empreendimentos e Participações S.A.**
São Paulo - SP. **Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **Pares Empreendimentos e Participações S.A.** (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **Pares Empreendimentos e Participações S.A.**, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório de Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossas responsabilidades é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não

temos nada a relatar a esse respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de

	Controladora		Consolidado	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Desvalorização de instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado	–	–	(72.095)	(48.921)
Variação monetária de provisão para tributos a longo prazo	–	–	(38.056)	(61.014)
Desvalorização de instrumentos financeiros - demais categorias			(9.932)	–
Despesas com contratos de resseguros mantidos	–	–	(4.707)	(3.030)
Atualização monetária - demais		(10.820)	(2.407)	(25.563)
Despesas fundo imobiliário		–	9.741	
Outras	(1.295)	(30)	(180.865)	(137.967)
	(1.295)	(49.579)	(825.752)	(1.353.453)

37. Transações com partes relacionadas: A Companhia efetua algumas transações com partes relacionadas e estão representados por empréstimos de sócios, por prazo indeterminado, além dos montantes de dividendos e JCP a receber e a pagar. Adicionalmente, a controladora não possui saldos relativos à remuneração do pessoal-chave da administração.

Rafael Damasceno Generoso - Procurador
Claudio Marcio Romagnolo - Procurador
Ricardo Matsubara - CRC 1SP 183.216/O-0 - Contador

erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de outubro de 2025

fabbrica®

& Cia. S/S Auditores Independientes
CRC 2 SP 17245/O-0

Francisco Paulo Caldeira
Contador CRC 1 SP 154931/O-9

ESTADÃO RI

**PUBLIQUE SEUS BALANÇOS E ATOS SOCIETÁRIOS NO
ESTADÃO E GARANTA OS MELHORES RESULTADOS**



**LÍDER EM
CONTEÚDO**
DE ECONOMIA
& NEGÓCIOS



+35 MM
DE USUÁRIOS
ÚNICOS



PUBLICAÇÃO
SIMULTÂNEA NA
PLATAFORMA DE
RELAÇÕES COM
INVESTIDORES



A FORÇA
DO ESTADÃO
+56 MM
de impactos / mês



LÍDERES E
FORMADORES
DE OPINIÃO
**LEEM O ESTADO
DIARIAMENTE**

CONSULTE
NOSSA EQUIPE
COMERCIAL:
(11) 3856-2442

**ACESSE E
CONHEÇA:**



ESTADÃO 150

ESTADÃO RI

a rádio dos melhores ouvintes
ELDORADO FM 107.3
Uma parceria de conteúdo com a Fundação Brasil 2000

**ESTADÃO
BLUE STUDIO**

***broadcast***

Fontes: Portal – Google Analytics dez/24; Mídias sociais: seguidores e inscritos Estadão; Jornal: versões impresso e digital (pdf), Brasil e exterior (BDO - set/24)