

Pares Empreendimentos e Participações S.A.

CNPJ nº 43.761.758/0001-55
Demonstrações financeiras individuais e consolidadas para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e de 2023 (Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)
Relatório da Administração: Senhores Acionistas: Submetemos à apreciação de V.Sas. as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023. Permanecemos à disposição, para quaisquer esclarecimentos adicionais.
São Paulo, 27 de outubro de 2025

Balanços patrimoniais						Demonstrações dos resultados individuais e consolidados					
Ativo/Circulante	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido/Circulante	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023			2024	2023	2024	2023
Caixa e equivalentes de caixa	8	10.284	16.317	2.201.823	1.121.750	Passivos do contrato de seguro	21	—	—	5.806.877	5.853.590
Ativos financeiros						Passivos financeiros	22	—	—	13.664.214	14.973.868
Aplicações financeiras avaliadas ao valor justo por meio do resultado	9.1.1	—	—	7.419.299	10.909.414	Impostos e contribuições a recolher	23	12.476	16.582	558.604	383.683
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)	10	—	—	13.829.746	12.108.173	Dividendos e JCP a pagar	24	170.491	166.010	604.922	520.401
Ativos do contrato de resseguro	21	—	—	98.294	107.976	Instrumentos financeiros derivativos	—	—	—	718	36.826
Recebíveis de prestação de serviços	—	—	—	598.621	478.898	Passivo de arrendamento	—	—	—	20.197	18.887
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	11	170.609	166.108	—	—	Outros passivos	25	423	5.135	2.231.373	1.723.087
Impostos e contribuições a recuperar	12	18.631	11.754	314.893	232.129	Não circulante		210.995	221.668	11.104.307	8.473.223
Bens à venda	13	—	—	190.043	297.258	Passivos do contrato de seguro	21	—	—	4.621.884	4.782.571
Custos de aquisição diferidos	14	—	—	508.959	311.620	Outros passivos	22	207.933	218.606	3.767.897	1.092.268
Instrumentos financeiros derivativos	—	—	—	160.192	12.970	Impostos de renda e contribuição social diferidos	16.2	—	—	534.419	329.234
Outros ativos	15	—	89	1.001.336	907.527	Impostos e contribuições a recolher	23	—	—	—	74
Não circulante		3.062.532	2.743.107	21.626.766	17.785.327	Instrumentos financeiros derivativos	—	—	—	11.284	—
Ativos financeiros						Passivo de arrendamento	—	—	—	114.317	126.635
Aplicações financeiras a valor justo por meio do resultado	9.1.1	—	—	2.608	2.403	Provisões judiciais	26	3.062	3.062	1.434.513	1.516.216
Aplicações financeiras a valor justo por meio de outros resultados abrangentes	9.1.2	—	—	2.024.620	3.358.475	Outros passivos	25	—	—	619.993	626.225
Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado	9.1.3	—	—	8.986.434	3.713.075	Patrimônio líquido	27	2.867.671	2.527.980	13.958.760	12.289.477
Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado)	10	—	—	1.026.884	1.029.840	Capital social	—	1.218.751	1.218.751	1.218.751	1.218.751
Ativos do contrato de resseguro	21	—	—	2.667	7.503	Reservas de lucros	—	1.649.196	1.309.348	1.649.196	1.309.348
Imposto de renda e contribuição social diferidos	16.1	—	—	1.553.404	1.212.491	Outros resultados abrangentes	—	(276)	(119)	(276)	(119)
Impostos e contribuições a recuperar	12	—	—	1.472	1.472	Participação dos acionistas não controladores	—	—	—	11.091.089	9.761.497
Custos de aquisição diferidos	14	—	—	1.033.428	695.780	Total do passivo e patrimônio líquido		3.262.056	2.937.375	47.949.972	44.273.042
Depósitos judiciais	17	1.787	1.668	1.521.329	1.624.284	As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras					
Outros ativos	15	—	—	105.046	102.948	Demonstrações dos resultados abrangentes individuais e consolidados					
Participações em coligadas e entidades controladas	18	3.060.671	2.741.320	226.851	193.574						
Outros investimentos	19	19	19	32.803	48.447						
Propriedades para investimentos	—	—	—	273.535	307.018						
Imobilizado	19	55	100	930.555	1.568.525						
Intangível	20	—	—	3.817.933	3.817.064						
Ativo de direito de uso	—	—	—	87.197	102.428						
Total do ativo		3.262.056	2.937.375	47.949.972	44.273.042						

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido						Acionistas não controladores em					
Capital social	Ajuste de variação cambial	Ajuste de TVM	Reserva legal	Reserva estatutária	Lucros acumulados	Total	Total	Total	Total	Total	Total
Saldos em 31 de dezembro de 2022	1.218.751	25	(261)	152.186	784.764	—	2.155.465	8.154.829	10.310.294	10.310.294	10.310.294
Transações de capital com acionistas	—	—	—	—	—	—	—	174.210	174.210	174.210	174.210
Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior	—	—	—	—	—	—	—	(103.323)	(103.323)	(103.323)	(103.323)
Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas	—	—	—	—	—	—	—	149.577	149.577	149.577	149.577
Ajuste de títulos e valores mobiliários - controladas (resultado abrangente)	—	—	119	—	—	—	119	117.172	117.291	117.291	117.291
Resultado com "hedge" de fluxo de caixa	—	—	—	—	—	—	—	(3.293)	(3.293)	(3.293)	(3.293)
Ajustes acumulados de conversão - (resultado abrangente)	—	—	—	—	—	—	—	9.983	9.983	9.983	9.983
Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro (resultado abrangente)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas (resultado abrangente)	—	(2)	—	—	—	—	(2)	(12.336)	(12.338)	(12.338)	(12.338)
Redução de participações de não controladores em controladas	—	—	—	—	—	—	—	(24.122)	(24.122)	(24.122)	(24.122)
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	560.491	560.491	1.804.667	2.365.158	2.365.158	2.365.158
Destinação do lucro do exercício:	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Constituição de reservas	—	—	—	28.024	344.374	(372.398)	—	—	—	—	—
Juros sobre o capital próprio/dividendos	—	—	—	—	—	(188.093)	(188.093)	(488.607)	(676.700)	(676.700)	(676.700)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	1.218.751	23	(142)	180.210	1.129.138	—	2.527.980	9.761.497	12.289.477	12.289.477	12.289.477
Aprovação dos dividendos adicionais propostos no ano anterior	—	—	—	—	—	—	—	(288.153)	(288.153)	(288.153)	(288.153)
Recompra de ações de própria emissão	—	—	—	—	—	—	—	(200.824)	(200.824)	(200.824)	(200.824)
Reconhecimento pagamento em ações - controladora/controladas	—	—	—	—	—	—	—	195.149	195.149	195.149	195.149
Ajuste de títulos e valores mobiliários - controladas (resultado abrangente)	—	—	(169)	—	—	—	(169)	(165.047)	(165.216)	(165.216)	(165.216)
Resultado com "hedge" de fluxo de caixa	—	—	—	—	—	—	—	127.471	127.471	127.471	127.471
Ajustes acumulados de conversão - (resultado abrangente)	—	—	—	—	—	—	—	13.782	13.782	13.782	13.782
Resultado financeiro líquido de contratos de seguro e resseguro (resultado abrangente)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Outros ajustes de avaliação patrimonial em controladas (resultado abrangente)	—	12	—	—	—	—	12	65.979	65.979	65.979	65.979
Redução de participações de não controladores em controladas	—	—	—	—	—	—	—	1.675	1.687	1.687	1.687
Lucro líquido do exercício	—	—	—	—	—	538.721	538.721	2.156.775	2.695.496	2.695.496	2.695.496
Destinação do lucro do exercício:	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Constituição de reservas	—	—	—	26.936	312.912	(339.848)	—	—	—	—	—
Juros sobre o capital próprio	—	—	—	—	—	(198.873)	(198.873)	(543.346)	(742.219)	(742.219)	(742.219)
Saldos em 31 de dezembro de 2024	1.218.751	35	(311)	207.146	1.442.050	—	2.867.671	11.091.089	13.958.760	13.958.760	13.958.760

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras

1. Contexto operacional e informações gerais: A Pares Empreendimentos e Participações S.A. ("PARES") é uma sociedade por ações com sede em São Paulo, estado de São Paulo - Brasil, que tem por objeto a participação como acionista ou quotista, no capital de outras empresas em geral e a promoção ou participação em empreendimentos e operações industriais, comerciais, mercantis e imobiliárias. A PARES é controladora em conjunto da Porto Seguro Itaú Unibanco Participações S.A. ("PSIUPAR"). A PSIUPAR tem como objeto exclusivo congrega e deter participações acionárias (a) na Porto Seguro S.A. ("PSSA") ou em eventuais sucessoras desta; e (b) em sociedades que sejam controladas pela PSSA. A PSSA por sua vez é uma sociedade de capital aberto com ações negociadas no Novo Mercado da B3, sob a sigla PSSA3. Seu objeto é a participação como acionista ou sócia em outras sociedades empresárias, nacionais ou estrangeiras, que podem explorar atividades de: (i) seguros em todos os ramos; (ii) instituições financeiras, equiparadas e administração de consórcios; e (iii) atividades conexas, correlatas ou complementares às demais descritas anteriormente. Neste contexto, para fins destas demonstrações financeiras, referenciais à PARES, em conjunto com a PSIUPAR e PSSA serão feitas por meio dos termos: "Companhia", "Conglomerado" ou "Corporação". A **Pares**, através das holdings PSIUPAR e PSSA, é controladora (de forma direta e indireta) das empresas relacionadas a seguir: 1. Porto Seguro Companhia de Seguros Gerais ("Porto Cia"), opera seguros de danos e de pessoas. 2. Porto Seguro Vida e Previdência S.A. ("Porto Vida e Previdência"), opera seguros de pessoas e planos de previdência complementar nas modalidades de pecúlio e renda. 3. Azul Companhia de Seguros Gerais ("Azul Seguros"), opera seguros de danos e de pessoas. 4. Itaú Seguros de Auto e Residência S.A. ("Itaú Auto e Residência"), opera seguros de danos. 5. Porto Seguro Capitalização S.A. ("Porto Capitalização"), administra e comercializa títulos de capitalização. 6. Franco Corretagem de Seguros Ltda. ("Franco"), presta serviços técnicos de corretagem de seguros. 7. Porto Saúde Participações S.A. ("Porto Saúde Participações"), "holding" da vertical saúde, de empresas do grupo reguladas e não reguladas pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS. 8. Porto Saúde - Operações de Saúde S.A. ("Porto Saúde Operações"), sub-holding da vertical saúde, controladora de empresas do Grupo Porto reguladas pela ANS. 9. Porto Seguro - Seguro Saúde S.A. ("Porto Saúde"), opera seguro de saúde. 10. Portomed - Porto Seguro Serviços de Saúde Ltda. ("Portomed"), opera planos privados de assistência à saúde. 11. Porto Seguro Serviços Odontológicos Ltda. ("Porto Odonto"), opera planos privados de assistência odontológica. 12. Porto Saúde - Serviços de Saúde S.A. ("Porto Saúde Serviços"), sub-holding da vertical saúde, controladora de empresas do Grupo Porto não reguladas no mercado de saúde. 13. Porto Seguro Serviços Médicos Ltda. ("Serviços Médicos"), presta serviços de assessoria administrativa para médicos e operadoras de saúde. 14. Porto Seguro Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho Ltda. ("Porto Seguro Saúde Ocupacional"), presta serviços de consultoria e assessoria em saúde ocupacional, segurança do trabalho, ergonomia e serviços ambulatoriais. 15. Porto Bank S.A. ("Porto Bank"), "holding" da vertical financeira, de empresas do Grupo Porto, reguladas e não reguladas pelo BACEN. 16. Porto Negócios Financeiros S.A. ("Porto Negócios Financeiros"), sub-holding da vertical financeira de empresas do Grupo Porto, reguladas pelo BACEN. 17. Portoseg S.A. - Crédito, Financiamento e Investimento ("Portoseg"), concede empréstimos e financiamentos ao consumo e para capital de giro, além de operar cartões de crédito. 18. Porto Seguro Administradora de Consórcios Ltda. ("Porto Consórcio"), administra grupos de consórcios para aquisição de bens móveis e imóveis. 19. Portopar Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda. ("Portopar"), atua na distribuição de cotas de fundos de investimentos. 20. ConnectCar Instituição de Pagamento e Soluções de Mobilidade Eletrônica S.A. ("ConnectCar"), opera por meios de pagamento eletrônico que atua na instituição de arranjos de pagamento próprios, prestação de atividades, no âmbito do seu próprio arranjo de pagamento ou de terceiros, como instituição de pagamentos, que incluem, mas não se limitam, a prestação de serviços de pagamento, e a prestação de serviços relacionados e auxiliares aos meios de pagamentos em geral. 21. Porto Seguros Financeiros S.A. ("Porto Seguros Financeiros"), sub-holding da vertical financeira. 22. Porto Serviços Financeiros S.A. ("Porto Serviços Financeiros"), sub-holding da vertical financeira de empresas do Grupo Porto não reguladas no mercado financeiro. 23. Crediporto Promotora de Serviços Ltda. ("Crediporto"), presta serviços para obtenção de créditos e financiamento ao consumo. 24. Olho Mágico Soluções Imobiliárias Ltda. ("Olho Mágico") é uma plataforma de anúncios de imóveis para aluguel, criada para simplificar e transformar o processo de locação, tornando-o 100% digital, simples, ágil e seguro, sendo as imobiliárias parceiras da Porto Seguro. 25. Nido Tecnologia Ltda ("Nido") atua no desenvolvimento de soluções tecnológicas ("software") para o ramo imobiliário. 26. Porto Serviço S.A., ("Porto Serviço") "holding" da vertical serviço, de empresas do Grupo Porto que atuam no mercado de assistência e serviço. 27. Unigás Ltda. ("Unigás"), especializada na área de instalação de sistemas de aquecimento, gás natural e gás liquefeito de petróleo, assim como na realização de assistência técnica, manutenções, reparos e individualizações de medição de consumo. 28. Porto Assistência Participações S.A. ("Porto Assistência Participações") tem por objeto a participação, compra e venda de participações societárias em sociedades e entidades que desenvolvam atividades no mercado de seguros reguladas e não reguladas, no Brasil e no exterior. 29. CDF S.A. ("CDF") é uma plataforma de serviços que oferece soluções para consumidores finais por meio de parcerias com varejistas, telecom, "utilities" e seguradoras. 30. Porto Seguro - Seguros del Uruguay S.A. ("Porto Uruguay"), opera seguros de danos e pessoas no Uruguai. 31. Porto Seguro Investimentos Ltda. ("Porto Asset Management"), administra e faz a gestão de carteiras de títulos e valores mobiliários, fundos de investimento e outros recursos de terceiros. 32. Porto Seguro Gestora de Recursos Ltda. ("Porto Gestora"), atua com a administração e a gestão de carteiras de valores mobiliários, fundos de investimentos e recursos financeiros. 33. Porto Seguro Serviços e Comércio S.A. ("Porto

Demonstrações dos resultados individuais e consolidados					
	Nota	Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Receitas					
Receita de seguro	28	—	—	28.363.063	26.352.305
Receitas de operações de crédito	29	—	—	3.701.018	3.316.036
Receitas de prestação de serviços	30	—	—	3.084.116	2.646.648
Receita com títulos de capitalização	—	—	—	95.269	80.088
Outras receitas operacionais	31	66	2	218.541	210.470
Equivalência patrimonial	18	533.156	509.319	33.277	(8.007)
Total das receitas		533.222	509.321	35.495.284	32.597.540
Despesas					
Despesas de seguro	28	—	—	(21.614.392)	(20.017.663)
Despesas líquidas com contratos de resseguros/retrocessões	28.1	—	—	(56.044)	(73.070)
Custos de aquisição - outros	—	—	—	(773.606)	(476.665)
Despesas administrativas	32	(6.773)	(9.380)	(5.329.512)	(4.671.552)
Despesas com tributos	33	(20.370)	(26.830)	(1.089.524)	(1.007.817)
Custos dos serviços prestados	—	—	—	(241.374)	(284.547)
Outras despesas operacionais	34	—	—	(3.319.018)	(3.296.370)
Total das despesas		(27.143)	(36.210)	(32.423.470)	(29.827.684)
Lucro operacional antes do resultado financeiro		506.079	473.111	3.071.814	2.769.856
Receitas financeiras	35	39.157	136.959	1.709.164	2.177.613
Despesas financeiras	36	(1.295)	(49.579)	(825.752)	(1.353.453)
		37.862	87.380	883.412	824.160
Lucro operacional		543.941	560.491	3.955.226	3.594.016
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		543.941	560.491	3.955.226	3.594.016
Imposto de renda e contribuição social	16.3	(5.220)	—	(1.259.730)	(1.228.858)
Corrente		(5.220)	—	(1.338.332)	(1.112.172)
Diferido		—	—	78.602	(116.686)
Lucro líquido do exercício		538.721	560.491	2.695.496	2.365.158
Atribuível a:					
- Acionistas da Companhia		538.721	560.491	538.721	560.491
- Acionistas não controladores em controladas		—	—	2.156.775	1.804.667
Lucro por ação atribuível aos acionistas da Companhia - R\$ 1,00		7,78	8,09		
Quantidade de ações (mil)		69.246	69.246		
As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras					
Demonstrações dos fluxos de caixas		Controladora		Consolidado	
		2024	2023	2024	2023
Caixa líquido atividades operacionais		133.494	61.114	2.367.342	47.096
Caixa gerado nas operações		(31.665)	(73.375)	2.969.621	2.515.324
Lucro líquido do exercício		538.721	560.491	2.695.496	2.365.158
Depreciação e amortização		25	34	413.090	381.491
Equivalência patrimonial		(533.156)	(509.319)	(33.277)	8.007
Resultado na venda de imobilizado		—	—	(8.850)	58.734
Reversão de atualização de mútuo		(37.136)	(124.581)	(37.136)	(124.581)
Perda (Reversão de perdas) por redução ao valor recuperável dos ativos		—	—	3.314	(310.128)
Atualização monetária ativo		(119)	—	(119)	—
Provisões judiciais		—	—	(62.897)	136.643
Variações nos ativos e passivos		165.159	134.489	719.259	(1.366.001)
Aplicações financeiras a valor justo por meio do resultado		—	—	3.489.910	(3.800.245)
Aplicações financeiras - demais categorias		—	—	(3.939.504)	(544.546)
Ativos de contratos de seguros e resseguros		—	—	14.518	22.278
Empréstimos e recebíveis		—	—	(1.567.573)	(998.849)
Imposto de renda e contribuição social diferidos		—	—	(252.681)	55.790
Impostos e contribuições a recuperar		(6.877)	(11.124)	(82.097)	18.863
Dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos		179.060	83.691	—	—
Bens à venda		—	—	109.065	(46.022)
Custos de aquisição diferidos		—	—	(534.987)	(461.972)
Depósitos judiciais		—	2.471	103.074	(369.213)
Outros ativos		30.175	29.296	(175.672)	(37.997)
Operações de arrendamentos		—	—	4.223	4.772
Passivo de contratos de seguros e resseguros		—	—	(207.400)	683.897
Passivos financeiros		—	38.729	2.009.026	2.412.630
Instrumentos financeiros derivativos		—	—	(185.527)	22.473
Impostos e contribuições a recolher		(4.106)	16.396	1.395.763	905.770
Variação de provisões judiciais		—	1.170	(18.806)	265.793
Outros passivos		(33.093)	(26.140)	557.927	500.577
Outros		—	—	(1.321.538)	(1.102.227)
Outros resultados abrangentes		—	—	43.703	94.383
Participação dos acionistas não controladores		—	—	(33.869)	(24.122)
Imposto de renda e contribuição social pagos		—	—	(1.221.583)	(821.927)
Juros sobre captação de recursos pagos		—	—	(109.789)	(350.561)
Caixa líquido atividades de investimento		20	(35)	232.861	72.155
Alienação de imobilizado e intangível		29	4	619.450	773.430
Aquisição de imobilizado		(9)	(39)	(103.130)	(128.860)
Aquisição de intangível		—	—	(283.459)	(572.415)
Caixa líquido atividades de financiamento		(139.547)	(55.946)	(1.520.130)	(1.442.624)
Recompras - ações em tesouraria		—	—	(200.824)	—
Captação de recursos		—	—	1.663.944	2.342.153
Pagamento de empréstimos e arrendamentos (exceto juros)		—	—	(2.186.533)	(3.455.521)
Aquisição de empréstimos		26.463	27.696	26.463	27.696
Dividendos e juros sobre capital próprio pagos		(166.010)	(83.642)	(823.180)	(356.952)
Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa		(6.033)	5.133	1.080.073	(1.323.373)
Saldo inicial de caixa e equivalentes de caixa		16.317	11.184	1.121.750	2.445.123

★ continuação

negócios. Após o reconhecimento inicial, o ágio é demonstrado ao custo, menos quaisquer reduções acumuladas no valor recuperável. A Companhia reconhece uma combinação de negócio pelo valor justo na data da aquisição, com vida útil indefinida, uma vez que não há limite de tempo estimado da geração de benefícios futuro, avaliada segundo o método do fluxo de caixa descontado. O valor do ágio decorrente das combinações de negócios e os ativos de vida indefinida são submetidos anualmente ao teste de perda ao valor recuperável ("impairment") a fim de determinar se houve perda no valor recuperável. O teste para verificação do valor recuperável ("impairment") utiliza premissas razoáveis e fundamentadas pela administração em condições econômicas e operacionais para estimar os fluxos de caixa descontados futuros e mensurar o valor recuperável dos ativos. **c) Intangível com vida útil definida:** Os demais ativos intangíveis adquiridos e identificados em uma combinação de negócios são reconhecidos pelo valor justo na data da combinação de negócios e amortizados conforme a vida útil estimada, segundo o método linear. **3.2.10 Ativo de Direito de uso:** Referem-se aos imóveis que são locados de terceiros para a condução dos negócios da Companhia em diversas localidades do país. Esses ativos são mensurados pelo fluxo de caixa do passivo de arrendamento, descontado a valor presente. Também são adicionados (quando existir) custos incrementais que são necessários na obtenção de um novo contrato de arrendamento que de outra forma não teriam sido incorridos. **3.2.11 Propriedades Imobiliárias de Investimento:** Compreendem os imóveis de propriedade da Companhia que estão sendo mantidos para valorização do capital. Esses imóveis são avaliados tempestivamente ao valor justo e as oscilações são registradas imediatamente no resultado do exercício. Estas propriedades são baixadas quando vendidas ou quando a propriedade para investimento deixa de ser permanentemente utilizada e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no exercício da baixa. Na determinação do montante oriundo da baixa da propriedade para investimento, a Companhia avalia os efeitos de contraprestações variáveis, a existência de componente financiamento significativo, contraprestações que não envolvam caixa e contraprestações devidas ao comprador (caso haja). **3.2.12 Contratos de Investimento - Classificação:** Contratos de investimento são aqueles que não transferem risco de seguro significativo. Os títulos de capitalização emitidos pela Porto Seguro são classificados como contratos de investimento e contabilizados como instrumentos financeiros de acordo com a IFRS 9/CPC 48. **3.2.13 Passivos financeiros: (a) Debêntures, empréstimos e financiamentos:** Os passivos de debêntures, empréstimos e financiamentos, provenientes das operações de captação de recursos, valores a pagar das operações de cartão de crédito e financiamentos de ativo imobilizado e de fluxo de caixa, são reconhecidos inicialmente ao valor justo, líquido de custos de transações incrementais diretamente atribuíveis à origem do passivo. Esses passivos são avaliados subsequentemente: (i) ao custo amortizado, pelo método da taxa efetiva de juros, que leva em consideração os custos de transação, e os juros são apropriados até o vencimento dos contratos; ou (ii) designados ao valor justo por meio do resultado. Quaisquer opções de resgate antecipado ou regras diferenciadas de liquidação de dívida são avaliadas com a finalidade de identificação de derivativos embutidos em tais contratos. Para empréstimos pós-fixados, a taxa efetiva de juros é reestimada periodicamente, quando o efeito de reavaliação da taxa efetiva de juros dos contratos é significativo. **(b) Passivos de planos de capitalização:** Os passivos de capitalização são calculados no momento da emissão dos títulos, que são de pagamento único. O valor do depósito destinado aos resgates dos títulos é atualizado monetariamente de acordo com os indexadores e critérios estabelecidos nas suas respectivas condições gerais. Os beneficiários dos títulos podem receber um prêmio através de sorteio, ou resgatar o valor correspondente à parcela dos depósitos pagos destinada para resgates. As provisões técnicas são constituídas de acordo com as orientações do CNSP e da SUSEP, cujos critérios, parâmetros e fórmulas são documentados em Notas Técnicas Atuais, e estão descritas abaixo: **•** A Provisão Matemática para Resgates (PMR) é calculada para cada título, durante o prazo previsto nas condições gerais do título. Também é calculada para os títulos vencidos e pelos valores dos títulos ainda não vencidos, mas que tiveram solicitação de resgate antecipado pelos clientes. **•** As Provisões para Sorteios a Realizar e a Pagar são calculadas para fazer face aos prêmios provenientes dos sorteios futuros (a realizar) e aos prêmios provenientes dos sorteios em que os clientes já foram contemplados (a pagar). **•** A Provisão para Despesas Administrativas (PDA) inclui o diferimento das receitas dos títulos de pagamento único, efetuado "pro rata" entre a data da sua emissão e a de término de vigência do título. **3.2.14 Benefícios a empregados:** Benefícios de curto prazo: são reconhecidos pelo valor esperado a ser pago e reconhecidos como despesas à medida que o serviço respectivo é prestado, tais como planos de saúde, planos de saúde odontológicos, cartão farmácia, vale transporte, vale refeição, vale alimentação, auxílio creche e/ou babá, bolsa de estudos, seguro de vida e estacionamento na matriz, são oferecidos aos funcionários e administradores e reconhecidos no resultado do exercício à medida em que são incorridos. Obrigações com aposentadorias: a Companhia patrocina os planos administrados pela entidade PortoPrev - Porto Seguro Previdência Complementar, sendo o Plano PORTOPREV da modalidade CV (Contribuição Variável) fechado para novas adesões, e o Plano PORTOPREV II na modalidade CD (Contribuição Definida), aberto para novas adesões. Benefícios pós emprego: também são oferecidos benefícios pós-emprego de planos de saúde, calculados com base em uma política que atribui uma pontuação para seus funcionários, conforme o período de prestação de serviços. O passivo para as obrigações com aposentadorias e benefícios pós emprego são calculados por meio de metodologia atuarial específica que leva em consideração taxas de rotatividade de funcionários, taxas de juros para a determinação do custo de serviço corrente e custo de juros. Outros benefícios demissionais, como multa ou provisões ao Fundo de Garantia do Tempo de Serviço (FGTS), também foram calculados e provisionados segundo essa metodologia para os funcionários já aposentados, para os quais esse direito já tenha sido estabelecido. **3.2.15 Provisões judiciais, depósitos judiciais e ativos contingentes:** As provisões são constituídas para fazer face aos desembolsos futuros que possam decorrer de ações judiciais em curso, de natureza cível, fiscal e trabalhista. As obrigações são mensuradas pela melhor estimativa da Companhia e as constituições baseiam-se em uma análise individualizada, efetuada pelos assessores jurídicos da Companhia, dos processos judiciais em curso e das perspectivas de resultado desfavorável implicando um desembolso futuro, seguindo os princípios do CPC 25 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes. São atualizadas monetariamente mensalmente por diversos índices, de acordo com a natureza da provisão, e são revistas periodicamente. Os tributos, cuja exigibilidade está sendo questionada na esfera judicial, são registrados levando-se em consideração o conceito de "obrigação legal" (fiscais e previdenciárias), cujo objeto de contestação é sua legalidade ou constitucionalidade, e, independentemente da avaliação acerca da probabilidade de êxito, têm seus montantes reconhecidos integralmente e atualizados monetariamente pela taxa SELIC. Os depósitos judiciais são atualizados monetariamente e apresentados no ativo não circulante. Os ativos contingentes não são reconhecidos contabilmente, uma vez que pode tratar se de resultado que nunca venha a ser realizado. No entanto, se for praticamente certo o ganho desse ativo, ele deixa de ser um ativo contingente e é reconhecido contabilmente. Se for provável que esse ativo contingente gere benefícios econômicos futuros, este é divulgado em nota explicativa. **3.2.16 Passivo de Arrendamento:** Referem-se aos passivos de arrendamento que são reconhecidos em contrapartida com os ativos de direito de uso, mensurado pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim do contrato, descontado por uma taxa incremental de financiamento, considerando possíveis renovações ou cancelamentos. **3.2.17 Reconhecimento de receita: (a) Operações de crédito:** A receita de juros sobre os empréstimos e financiamentos concedidos permanece sendo reconhecida mesmo após o contrato entrar em atraso. A partir do momento em que houver uma grande deterioração do ativo a receita passa a ser reconhecida pelo valor do ativo líquido do provisionamento registrado. **(b) Receitas com títulos de capitalização:** A receita com títulos de capitalização compreende a taxa administrativa cobrada na emissão dos títulos e a taxa sobre resgates antecipados. É reconhecida no resultado "pro rata temporis" de acordo com a vigência dos títulos, por meio da constituição/reversão da PDA. **(c) Receitas de prestação de serviços, comercialização de equipamentos de monitoramento e administração de consórcio de bens:** As receitas de prestação de serviços, de comercialização de equipamentos e de taxas de administração de consórcio de bens compreendem o valor justo da contraprestação recebida ou a receber pela comercialização de produtos e serviços prestados pela Porto Seguro. A receita é apresentada líquida dos impostos, das deduções, dos abatimentos e dos descontos. **(d) Receita de juros:** As receitas de juros de instrumentos financeiros são reconhecidas no resultado do exercício, segundo o método do custo amortizado e pela taxa efetiva de retorno. Os juros cobrados sobre o parcelamento de prêmios de seguros são apropriados no resultado no mesmo prazo do recebimento. **3.2.18 Programas de Fidelidade:** A Companhia emite cartões de crédito que possuem programas de benefícios aos seus clientes. Esses programas incluem bonificação com base em milhagens ou outros parâmetros de fidelidade, nos quais se estima e contabiliza as obrigações relativas ao custo das bonificações futuras com base no valor justo desses benefícios e considera diversas premissas para a valorização desse componente. Essas premissas incluem comportamento de utilização dos benefícios, tipo de benefício e estimativa de expiração dos benefícios pela não utilização por parte do cliente. **3.2.19 Distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio:** A distribuição de dividendos e juros sobre capital próprio para os acionistas é reconhecida como um passivo nas demonstrações financeiras ao final do exercício, com base no estatuto social da Companhia. Qualquer valor acima do mínimo obrigatório somente é provisionado na data em que são aprovados pelos acionistas. O benefício fiscal dos juros sobre capital próprio é reconhecido na demonstração de resultado do período. A taxa utilizada no cálculo dos juros sobre o capital próprio limita-se à Taxa de Juros de Longo Prazo (TJLP) durante o período aplicável, conforme legislação vigente. **3.2.20 Imposto de renda e contribuição social:** Os valores de imposto de renda e contribuição social incluem as despesas de impostos correntes e os efeitos dos tributos diferidos. Esses valores são reconhecidos no resultado do exercício, exceto para os efeitos tributários sobre itens que foram diretamente reconhecidos no patrimônio líquido; nesses casos, os efeitos tributários também são reconhecidos no patrimônio líquido. Os impostos são calculados com base em leis e regras tributárias vigentes na data de encerramento do exercício social. No Brasil, o imposto de renda é calculado à alíquota-base de 15% mais adicional de 10% sobre o lucro real tributável acima de R\$ 240 anuais. A provisão para contribuição social para as sociedades seguradoras e financeiras é constituída à alíquota de 15%. Para as demais empresas a alíquota vigente é 9%. Os impostos e tributos diferidos são reconhecidos sobre diferenças temporárias originadas entre as bases tributárias de ativos e passivos e os valores contábeis respectivos desses ativos e passivos. Também são reconhecidos impostos diferidos sobre os prejuízos fiscais de imposto de renda e bases negativas da contribuição social. Impostos diferidos ativos são reconhecidos no limite de que seja provável que lucros futuros tributáveis estejam disponíveis para a realização destes ativos e conforme suas expectativas de realizações. **4. Estimativas e julgamentos contábeis:** A elaboração das demonstrações financeiras requer que a Administração da Companhia use julgamento na determinação e no registro de estimativas contábeis. Os ativos e passivos significativos sujeitos a essas estimativas e premissas envolvem, entre outros, a determinação: (i) do valor justo de ativos e passivos financeiros, (ii) das provisões técnicas, (iii) da provisão para risco de créditos ("impairment"), (iv) da realização de tributos diferidos e (v) das provisões e contingências para processos administrativos e judiciais. A liquidação das transações que envolvem essas estimativas poderá ser efetuada por valores sensivelmente diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo de sua determinação. As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados e baseiam-se na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros, considerados razoáveis para as circunstâncias. Não houve mudanças relevantes de critério na determinação das estimativas em relação às informações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023. **5. Gestão de riscos:** Em razão do grande número de negócios em que atua, a Corporação está naturalmente exposta a uma série de riscos inerentes às suas atividades. Por esta

razão, a necessidade de proteger suas operações e seus resultados financeiros, garantindo sua sustentabilidade econômica e a geração de valor compartilhado, é altamente estratégica para a Corporação. Ao definir os riscos como quaisquer efeitos de incerteza nos seus objetivos, a Corporação adota um processo formal de gerenciamento, que busca minimizar seus possíveis efeitos negativos e também maximizar as oportunidades por eles proporcionadas. A fim de desenvolver um modelo eficaz de gestão destes riscos, de forma alinhada às melhores práticas do mercado, a Corporação dispõe de uma série de princípios, diretrizes, ações, papéis e responsabilidades. É por meio deles que a administração tem os meios necessários para identificar, avaliar, tratar e controlar os riscos. A abordagem da Corporação para se defender de potenciais riscos que determinam quais são os procedimentos e controles adequados a cada situação são compostos por três níveis de defesa: **•** Unidades operacionais; **•** Funções de controle; e **•** Auditoria interna. Adicionalmente, dado os requerimentos regulatórios e melhores práticas de Governança no que tange à gestão de riscos, o Grupo possui o Comitê de Risco Integrado, o qual tem como objetivo aprovar e monitorar o Apetite ao Risco do Grupo, propor planos de ação e diretrizes e avaliar o cumprimento das normas de gestão de risco. Destaca-se que no exercício findo em 31 de dezembro de 2023, quando comparado com o exercício findo em 31 de dezembro de 2022, não houve mudanças relevantes nos riscos: (i) de liquidez, uma vez que as durações médias dos principais ativos e passivos da Companhia não sofreram alterações relevantes e; (ii) de seguros, pois as variações observadas decorrem do crescimento normal das operações da Porto Seguro. A gestão de riscos financeiros e operacionais compreendem as seguintes categorias: **Riscos Financeiros:** **•** Risco de Crédito: é a possibilidade de perdas associadas ao não cumprimento pelo tomador ou contraparte de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados. **•** Risco de Liquidez: é a eventual indisponibilidade de recursos de caixa para fazer frente a obrigações futuras. **•** Risco de Mercado: é a possibilidade de ocorrência de perdas devidas a oscilações nos preços de mercado das posições mantidas em carteira. **Riscos de Seguro:** **•** Risco de Seguro (Subscrição): é a possibilidade de ocorrência de eventos que contrariem as suas expectativas e que possam comprometer significativamente o resultado das operações e o patrimônio líquido, incluindo falhas na precificação ou estimativas de provisionamento. **Risco Operacional:** **•** Risco Operacional: é a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos incluindo o risco legal. **•** Outros: incluem os riscos de estratégia, de imagem e socioambiental. **6. Gestão de Capital:** A estratégia na gestão de capital consiste em alocar o capital de maneira eficiente, gerando valor ao negócio e acionista, por meio da otimização do nível e fontes de capital disponíveis, garantindo a sustentabilidade do negócio no curto e longo prazo, incluindo em situações adversas, de acordo com os requerimentos regulatórios e de solvência. O processo de avaliação e gerenciamento de capital é realizado com uma visão de negócio em um horizonte de 1 ano para as empresas seguradoras e demais empresas e de 3 anos para o Conglomerado Prudencial Porto, fundamentado em premissas de crescimento de negócios, fontes de capital, o ambiente regulatório e de negócios, metas de crescimento, distribuição de dividendos, entre outros indicadores-chave ao negócio. Adicionalmente, são realizadas projeções com base em cenários históricos ou situações que possam afetar significativamente o resultado do grupo, por meio de aplicação de testes de estresse e avaliação de seus impactos nos índices de capital. Neste sentido, o Grupo Porto possui uma estrutura dedicada que atua de maneira ativa e prospectiva na gestão deste risco. O gerenciamento de capital é suportado por política específica de abrangência corporativa, a qual define princípios e diretrizes, metodologia, limites internos de suficiência, relatórios e periodicidade mínima de monitoramento, planos de contingência de capital e papéis e responsabilização. O gerenciamento de capital é realizado pela Vice-presidência Financeira, Controladoria e Investimentos, sendo monitorada de forma independente, quanto ao cumprimento dos requerimentos regulatórios e da política interna pela área de Gestão de Riscos Corporativos. **7. Informações por Segmento - Consolidado:** O Grupo Porto oferece ampla gama de produtos e serviços para pessoas físicas e jurídicas no Brasil (predominantemente) e, também no Uruguai. A Companhia aplicou a IFRS 8/CPC 22 - Informações por segmento que são administrados através de quatro verticais de negócios. Composição dos negócios reportados em cada vertical: **•** Vertical Seguro: compreendem os negócios de Automóveis, Patrimonial, Vida, Previdência e Uruguai. **•** Vertical Saúde: compreendem os negócios de Saúde, Odonto e Serviços em Saúde. **•** Vertical Bank: compreendem os negócios de Cartão de Crédito, Financiamento, Riscos Financeiros, Capitalização e Consórcio. **•** Vertical Serviço: compreendem os negócios da Parceria Porto Seguro, Parcerias Estratégicas e B2C. **•** Demais negócios: compreendem os negócios de Atendimento, Mobitech, Porto Seguro Serviços e Comércio, Tech Fácil, Renova, Gestão de Recursos e Holding. Levam-se em consideração os relatórios financeiros internos de desempenho de cada segmento e região geográfica em que opera, que são utilizados pela Administração na condução de seus negócios. "Lucro líquido/(Prejuízo)" é o principal indicador utilizado pela Administração para o gerenciamento do desempenho dos segmentos. Do total das receitas em 31 de dezembro de 2024, 98,1% (98,3% em 31 de dezembro de 2023) foram provenientes do Brasil e o restante, do Uruguai. Não há na Porto Seguro concentração de receita por cliente ou grupo econômico. Desde 1º de janeiro de 2023, os resultados societários da Companhia passaram a ser divulgados de acordo com a norma da IFRS 17 - CPC 50, em substituição à IFRS 4 - CPC 11. A adoção inicial foi realizada em conformidade com os procedimentos previstos no CPC 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Vale observar que a Superintendência de Seguros Privados - SUSEP e a Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS ainda não adotaram esta norma, de modo que, para as entidades reguladas por estas autarquias, ainda estão vigentes as disposições do CPC 11. Dessa forma, a Companhia continuará divulgando em seus resultados, de forma complementar, o acompanhamento gerencial, mantendo a comparabilidade com desempenho reportado nos anos anteriores. Com o objetivo de assegurar a representação fidedigna do saldo total exibido no Balanço Patrimonial e na Demonstração do Resultado, foi incluída uma linha, a qual detalha o impacto decorrente da norma da IFRS 17.

	Controladora		Consolidado	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Depósitos bancários	—	—	503.892	719.078
Equivalentes de Caixa (*)	10.284	16.317	1.697.931	402.672
	10.284	16.317	2.201.823	1.121.750

(*) Composto por operações compromissadas com vencimento em 1 dia lastreadas, principalmente, em Letras do Tesouro Nacional (LTNs) e Notas do Tesouro Nacional (NTNs) e aplicações em fundos de investimentos e Certificado de Depósito Interbancário - CDI, de liquidez imediata. **9. Ativos financeiros: 9.1 Aplicações financeiras ao valor justo - Consolidado: 9.1.1 Aplicações financeiras ao valor justo por meio de resultado - Consolidado:**

		Dezembro de 2024		Dezembro de 2023		
	PSSA	Seguros	Previdência	Outras atividades	Total consolidado	Total consolidado
Cotas de fundos de investimentos	608.239	381.702	22.505	524	1.012.970	524.396
Outras	—	2.556	—	—	2.556	2.305
	608.239	384.258	22.505	524	1.015.526	526.701
Fundos exclusivos LFTs	—	1.356.054	1.426.545	209.565	2.992.164	2.699.665
Cotas de fundos de investimentos	234.993	265.866	696.886	42.519	1.240.264	1.035.455
NTNs - B	—	—	734.400	—	734.400	1.286.825
Debêntures	18.167	61.189	433.627	9.867	522.850	1.174.268
Letras financeiras - privadas	3.293	6.630	446.323	1.788	458.034	921.847
Ações de companhias abertas	96.426	30.954	109.806	—	237.186	292.819
LTNs	—	123.937	—	615	124.552	2.870.993
CDBs	391	601	65.020	211	66.223	84.750
Nota comercial	20.010	—	10.698	—	30.708	18.494
	373.280	1.845.231	3.923.305	264.565	6.406.381	10.385.116
Total	981.519	2.229.489	3.945.810	265.089	7.421.907	10.911.817
Circulante	981.519	—	—	—	7.419.299	10.909.414
Não circulante	—	—	—	—	2.608	2.403

9.1.2 Aplicações financeiras ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes - Consolidado:

	Dezembro de 2024		Dezembro de 2023	
	Seguros	Previdência	Total consolidado	Total consolidado
Carteira própria (*)				
NTNs - B	1.455.264	165.332	1.620.596	2.917.886
NTNs - F	334.792	—	334.792	368.677
LTNs	69.232	—	69.232	71.912
Total - não circulante	1.859.288	165.332	2.024.620	3.358.475

(*) O valor de curva (custo atualizado) dos papéis em "Carteira própria" em 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 2.537.882 (R\$ 3.583.614 em 31 de dezembro de 2023), gerando assim um resultado não realizado registrado no patrimônio líquido de R\$ (275.360) (R\$ 195.485 em 31 de dezembro de 2023). **9.1.3 Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado - Consolidado:**

em 31 de dezembro de 2023). 9.1.3 Aplicações financeiras mensuradas ao custo amortizado - Consolidado:						
				Dezembro de 2024	Dezembro de 2023	
	PSSA	Seguros	Previdência	Outras atividades	Total consolidado	Total consolidado
Fundos exclusivos (*)						
NTNs - B	699.124	2.468.631	988.066	379.777	4.535.598	2.333.596
LTNs	407.208	3.209.715	—	221.201	3.838.124	380.609
NTNs - F	—	433.844	—	—	433.844	439.983
NTN - C	—	—	178.676	—	178.676	558.697
Outros investimentos						
Outros	—	—	—	192	192	190
Total - não circulante	1.106.332	6.112.190	1.166.742	601.170	8.986.434	3.713.075
(*) O valor de mercado dos papéis em 31 de dezembro de 2024 é de R\$8.417.669 (R\$3.749.159 em 31 de dezembro de 2023).						
10. Empréstimos e recebíveis (ao custo amortizado) - Consolidado:						
	Dezembro de 2024			Dezembro de 2023		
	Provisão para riscos	Carteira líquida		Provisão para riscos	Carteira líquida	
	Carteira	de créditos		Carteira	de créditos	
Títulos e créditos a receber (i)	10.329.827	(94.479)	10.235.348	8.910.155	(85.110)	8.825.045
Financiamentos (ii)	1.286.594	(64.518)	1.222.076	1.606.175	(123.382)	1.482.793
Operações de cartão de crédito (iii)	3.716.312	(1.513.732)	2.202.580	3.482.712	(1.616.800)	1.865.912
Empréstimos	1.277.077	(80.451)	1.196.626	1.043.195	(78.932)	964.263
	16.609.810	(1.753.180)	14.856.630	15.042.237	(1.904.224)	13.138.013
Provisão sobre o total da carteira			10,56%			12,66%
Circulante	—	—	13.829.746	—	—	12.108.173
Não circulante	—	—	1.026.884	—	—	1.029.840

(i) Referem-se a valores a receber de cartões de crédito a vencer ou não faturados, classificados no ativo circulante. Esses valores estão classificados com características de concessão de crédito e têm como contrapartida contas a pagar a estabelecimentos filiados registrados na rubrica "Operações com cartão de crédito". (ii) Refere-se a financiamentos de veículos na modalidade de Crédito Direto ao Consumidor (CDC). (iii) Refere-se a valores a receber das operações de cartões de crédito faturados, vencidas ou parceladas. **11. Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber - Controladora:** O saldo de R\$170.609 em 31 de dezembro de 2024 (R\$166.108 em 2023) refere-se ao montante líquido de juros sobre o capital próprio a receber de empresas investidas. **12. Impostos e contribuições a recuperar:**

	Controladora		Consolidado	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Imposto de renda	—	—	149.616	131.043
Contribuição social	—	—	36.909	34.544
INSS	—	—	23.738	23.021
Impostos Uruguai	—	—	29.219	21.787
PIS e COFINS	—	—	55.312	8.533
Outros	18.631	11.754	21.571	14.671
	18.631	11.754	316.365	233.601
Circulante	18.631	11.754	314.893	232.129
Não circulante	—	—	1.472	1.472
13. Bens à venda - Consolidado:			Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Salvados (i)	—	—	212.193	285.193
Veículos desativados de locações (ii)	—	—	23.220	60.505
Veículos recuperados de financiamentos	—	—	5.371	5.719
Provisão para redução ao valor recuperável	—	—	(50.741)	(54.159)
			190.043	297.258

(i) Decorrente, principalmente, de indenizações integrais em sinistros de automóveis, registrados pelo valor estimado de realização, com base em estudos históricos de recuperação. (ii) Referem-se a veículos retornados após o encerramento dos contratos de locação e que atualmente estão disponíveis para venda em suas condições atuais e, sua venda em prazo inferior a um ano é altamente provável, razão pela qual são mantidos no ativo circulante. O saldo de bens a venda diminuiu expressivamente em decorrência do encerramento das operações da Mobitech.

operações da Mobitech.

14. Custo de aquisição diferidos (DAC) - Consolidado:		Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Saldo inicial		1.007.400	545.428
Constituição		1.047.245	792.329
Apropriação para despesas		(512.258)	(330.357)
Saldo final		1.542.387	1.007.400
Circulante		508.959	311.620
Não circulante		1.033.428	695.780
15. Outros ativos:		Controladora	Consolidado
		Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Despesas antecipadas (i)	–	–	369.923
Outros créditos a receber de cartão de crédito	–	–	247.471
Adiantamentos a funcionários (ii)	–	–	64.054
Adiantamentos administrativos	–	–	41.400
Contas a receber - financeiro	–	–	34.757
Contas a receber - Oncoclinicas	–	–	34.134
Valores a receber - seguro	–	–	50.401
Comissões em processamento	–	–	13.280
Almoxarifado	–	–	15.153
Cheques a depositar	–	–	10.915
Convênio DPVAT	–	–	176
Bloqueios judiciais	–	–	7.773
Outros	–	89	216.945
	–	89	1.106.382
Circulante	–	89	1.001.336

(i) Valor refere-se principalmente, aos grupos de manutenção de sistemas, diferimento de comissão de parceiros comerciais e diferimento de despesas com pessoal da Porto Consócio, referente aos salários e benefícios pagos à equipe de vendas de cotas de consórcio. (ii) O aumento refere-se, principalmente, às ações outorgadas de administradores, que serão reconhecidas após o período de "Lock-up" (período, no qual os administradores não podem vender suas ações). **16. Imposto de renda e contribuição social diferidos:**

podem vender suas ações). 16. Imposto de renda e contribuição social diferidos:				
16.1 Ativo não circulante - Consolidado:				
	Dezembro de 2023	Consti- tuição	Reversão/ Realização	Dezembro de 2024
IR e CS sobre prejuízo fiscal e base negativa	210.228	859.677	(856.787)	213.118
Diferenças temporárias decorrentes de:				
Provisão para riscos de créditos	578.178	355.538	(181.322)	752.394
Provisão para obrigações legais	445.836	156.049	(164.048)	437.837
Provisões sobre ajustes de instrumentos financeiros	118.792	147.529	(46.767)	219.554
PIS e COFINS sobre PSL e IBNR	166.701	28.959	(13.347)	182.313
Provisão de participação de lucros	140.283	276.135	(255.284)	161.134
Provisões para processos judiciais				
- cíveis e trabalhistas	45.911	47.815	(35.314)	58.412
IR e CS sobre IFRS17	18.376	-	(1)	18.375
Lei do Bem	-	45.797	(45.797)	-
Outras provisões	149.319	367.170	(291.800)	224.689
	1.873.624	2.284.669	(1.890.467)	2.267.826
Compensação de ativo/passivo diferido (I)	(661.133)			(714.422)

★ continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras da Pares Empreendimentos e Participações S.A.

b.2) Movimentação dos contratos de seguros - BBA:

Movimentação dos Contratos de Seguro - BBA	
Saldo inicial dos passivos de seguro	
Saldo inicial no exercício	
Alterações na demonstração de lucros ou perdas e OCI	
Receita de seguro	
Contratos sob a abordagem de transição completa - FRA	
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	
Despesas de serviço de seguro	
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	
Resultado do serviço de seguro	
Resultado financeiro líquidos de contratos de seguros	
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	
Fluxos de caixa	
Prêmios recebidos	
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Fluxos de caixa totais	
Saldo final no exercício	
Saldo final dos passivos de seguro	
Saldo de fechamento líquido	

Passivos por Cobertura Remanescente		Passivos por Sinistros Incorridos		Dezembro de 2024
Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
(1.141.829)	(87.821)	(88.405)	(1.015)	(1.319.070)
(1.141.829)	(87.821)	(88.405)	(1.015)	(1.319.070)
880.325	—	—	—	880.325
717.858	—	—	—	717.858
162.467	—	—	—	162.467
82.472	—	(620.502)	(77)	(538.107)
254.274	—	(634.361)	—	(380.087)
(151.178)	—	—	—	(151.178)
(20.624)	—	13.859	(77)	(6.842)
—	(57.918)	—	—	(57.918)
962.797	(57.918)	(620.502)	(77)	284.300
(7.913)	(7.912)	(921)	(116)	(16.862)
954.884	(65.830)	(621.423)	(193)	267.438

Passivos por Cobertura Remanescente		Passivos por Sinistros Incorridos		Dezembro de 2023
Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
(1.209.353)	(94.581)	(79.581)	(934)	(1.384.449)
(1.209.353)	(94.581)	(79.581)	(934)	(1.384.449)
939.654	—	—	—	939.654
708.626	—	—	—	708.626
231.028	—	—	—	231.028
(203.564)	—	(440.486)	73	(643.977)
(116.298)	—	(440.486)	—	(556.784)
(87.266)	—	—	—	(87.266)
—	—	—	73	73
—	6.760	—	—	6.760
736.090	6.760	(440.486)	73	302.437
13.660	—	(13.659)	(154)	(153)
749.750	6.760	(454.145)	(81)	302.284

Movimentação dos Contratos de Seguro - BBA	
Saldo inicial dos passivos de seguro	
Saldo inicial no exercício	
Alterações na demonstração de lucros ou perdas e OCI	
Receita de seguro	
Contratos sob a abordagem de transição completa - FRA	
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	
Despesas de serviço de seguro	
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	
Resultado do serviço de seguro	
Resultado financeiro líquidos de contratos de seguros	
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	
Fluxos de caixa	
Prêmios recebidos	
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Fluxos de caixa totais	
Saldo final no exercício	
Saldo final dos passivos de seguro	
Saldo de fechamento líquido	

Passivos por Cobertura Remanescente		Passivos por Sinistros Incorridos		Dezembro de 2023
Excluindo componente de perda	Componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
(1.209.353)	(94.581)	(79.581)	(934)	(1.384.449)
(1.209.353)	(94.581)	(79.581)	(934)	(1.384.449)
939.654	—	—	—	939.654
708.626	—	—	—	708.626
231.028	—	—	—	231.028
(203.564)	—	(440.486)	73	(643.977)
(116.298)	—	(440.486)	—	(556.784)
(87.266)	—	—	—	(87.266)
—	—	—	73	73
—	6.760	—	—	6.760
736.090	6.760	(440.486)	73	302.437
13.660	—	(13.659)	(154)	(153)
749.750	6.760	(454.145)	(81)	302.284

Movimentação dos Contratos de Seguro - VFA:	
Saldo inicial dos ativos de seguro	
Saldo inicial dos passivos de seguro	
Saldo inicial no exercício	
Receita de seguro	
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	
Despesas de serviço de seguro	
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	
Componentes de investimento e reembolsos de prêmio	
Resultado do serviço de seguro	
Resultado financeiro líquidos de contratos de seguros	
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	
Fluxos de caixa	
Prêmios recebidos	
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Fluxos de caixa totais	
Saldo final no exercício	
Saldo final dos passivos de seguro	
Saldo de fechamento líquido	

Passivos por Cobertura Remanescente		Passivos por Sinistros Incorridos		Dezembro de 2024
Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
(4.277.432)	(3.390)	—	—	(4.280.826)
(4.277.432)	(3.390)	—	—	(4.280.826)
(175.114)	—	—	—	(175.114)
(175.114)	—	—	—	(175.114)
1.199.296	(995.710)	1	203.587	203.587
1.210.432	(991.037)	(5)	219.390	219.390
(12.171)	—	—	(12.171)	(12.171)
1.035	(4.673)	6	(3.632)	(3.632)
—	—	—	—	—
—	—	—	—	—
1.024.182	(995.710)	1	28.473	28.473
(10.945)	(181)	—	(11.126)	(11.126)
1.013.237	(995.891)	1	17.347	17.347

Passivos por Cobertura Remanescente		Passivos por Sinistros Incorridos		Dezembro de 2023
Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
(3.893.281)	(4.834)	(6)	(3.898.121)	(3.898.121)
(3.893.281)	(4.834)	(6)	(3.898.121)	(3.898.121)
1.125.204	—	—	1.125.204	1.125.204
278.537	—	—	278.537	278.537
846.667	—	—	846.667	846.667
(9.269)	(912.603)	—	(921.872)	(921.872)
—	(912.603)	—	(912.603)	(912.603)
(9.269)	—	—	(9.269)	(9.269)
1.115.935	(912.603)	—	203.332	203.332
(166.485)	230.909	2	64.426	64.426
949.450	(681.694)	2	267.758	267.758

Movimentação dos Contratos de Seguro - VFA	
Saldo inicial dos passivos de seguro	
Saldo inicial no exercício	
Receita de seguro	
Contratos sob a abordagem de transição completa - FRA	
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	
Despesas de serviço de seguro	
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	
Componentes de investimento e reembolsos de prêmio	
Resultado do serviço de seguro	
Resultado financeiro líquidos de contratos de seguros	
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	
Fluxos de caixa	
Prêmios recebidos	
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Fluxos de caixa totais	
Saldo final no exercício	
Saldo final dos passivos de seguro	
Saldo de fechamento líquido	

Passivos por Cobertura Remanescente		Passivos por Sinistros Incorridos		Dezembro de 2023
Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
(3.893.281)	(4.834)	(6)	(3.898.121)	(3.898.121)
(3.893.281)	(4.834)	(6)	(3.898.121)	(3.898.121)
1.125.204	—	—	1.125.204	1.125.204
278.537	—	—	278.537	278.537
846.667	—	—	846.667	846.667
(9.269)	(912.603)	—	(921.872)	(921.872)
—	(912.603)	—	(912.603)	(912.603)
(9.269)	—	—	(9.269)	(9.269)
1.115.935	(912.603)	—	203.332	203.332
(166.485)	230.909	2	64.426	64.426
949.450	(681.694)	2	267.758	267.758

Movimentação dos Contratos de Seguro - VFA	
Saldo inicial dos passivos de seguro	
Saldo inicial no exercício	
Receita de seguro	
Contratos sob a abordagem de transição completa - FRA	
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	
Despesas de serviço de seguro	
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	
Componentes de investimento e reembolsos de prêmio	
Resultado do serviço de seguro	
Resultado financeiro líquidos de contratos de seguros	
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	
Fluxos de caixa	
Prêmios recebidos	
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Fluxos de caixa totais	
Saldo final no exercício	
Saldo final dos passivos de seguro	
Saldo de fechamento líquido	

Passivos por Cobertura Remanescente		Passivos por Sinistros Incorridos		Dezembro de 2023
Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
(3.893.281)	(4.834)	(6)	(3.898.121)	(3.898.121)
(3.893.281)	(4.834)	(6)	(3.898.121)	(3.898.121)
1.125.204	—	—	1.125.204	1.125.204
278.537	—	—	278.537	278.537
846.667	—	—	846.667	846.667
(9.269)	(912.603)	—	(921.872)	(921.872)
—	(912.603)	—	(912.603)	(912.603)
(9.269)	—	—	(9.269)	(9.269)
1.115.935	(912.603)	—	203.332	203.332
(166.485)	230.909	2	64.426	64.426
949.450	(681.694)	2	267.758	267.758

Movimentação dos Contratos de Seguro - VFA	
Saldo inicial dos passivos de seguro	
Saldo inicial no exercício	
Receita de seguro	
Contratos sob a abordagem de transição completa - FRA	
Contratos sob a abordagem de transição valor justo - FVA	
Despesas de serviço de seguro	
Sinistros incorridos e outras despesas de serviços de seguro	
Amortização de fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Ajustes de passivos por sinistros incorridos	
Perdas e reversões de perdas em contratos onerosos	
Componentes de investimento e reembolsos de prêmio	
Resultado do serviço de seguro	
Resultado financeiro líquidos de contratos de seguros	
Mudanças totais na demonstração de lucros ou perdas e OCI	
Fluxos de caixa	
Prêmios recebidos	
Sinistros e outras despesas de serviços de seguros pagas, incluindo componentes de investimento	
Fluxos de caixa de aquisição de seguros	
Fluxos de caixa totais	
Saldo final no exercício	
Saldo final dos passivos de seguro	
Saldo de fechamento líquido	

Passivos por Cobertura Remanescente		Passivos por Sinistros Incorridos		Dezembro de 2023
Excluindo componente de perda	Estimativa de valor presente de fluxo de caixa futuro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Ajuste de risco para risco não financeiro	Total
(3.893.281)	(4.834)	(6)	(3.898.121)	(3.898.121)
(3.893.281)	(4.834)	(6)	(3.898.121)	(3.898.121)
1.125.204	—	—	1.125.204	1.125.204
278.537	—	—	278.537	278.537
846.667	—	—	846.667	846.667
(9.269)	(912.603)	—	(921.872)	(921.872)
—	(912.603)	—	(912.603)	(912.603)
(9.269)	—	—	(9.269)	(9.269)
1.115.935	(912.603)	—	203.332	203.332
(166.485)	230.909	2	64.426	64.426
949.450	(681.694)	2	267.758	267.758

25. Outros passivos:	Controladora	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Fornecedores	1	26
Passivo de transação com fundo de investimento imobiliário	—	—
Receitas a diferir	—	—
Participações nos lucros	—	—
Provisão de férias e encargos	—	468
Valores a pagar - cartão de crédito	—	—
Benefícios pós-emprego	—	—
Devolução a consorciados	—	—
Cheque a depositar	—	—
Outros	422	4.641
	<u>423</u>	<u>5.135</u>
Circulante	423	5.135
Não circulante	—	—

★ continuação

Notas Explicativas às Demonstrações Financeiras da Pares Empreendimentos e Participações S.A.

33. Despesas com tributos:

	Controladora		Consolidado	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
COFINS	(16.806)	(19.933)	(766.165)	(720.654)
PIS	(3.564)	(4.050)	(130.317)	(121.927)
Imposto sobre serviços	—	—	(91.215)	(70.017)
Outros tributos - Uruguay	—	—	(66.643)	(61.470)
Outras	—	(2.847)	(35.184)	(33.749)
	(20.370)	(26.830)	(1.089.524)	(1.007.817)

34. Outras despesas operacionais - Consolidado:

	Consolidado	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Provisão para riscos de créditos	(1.220.328)	(1.156.997)
Despesas operacionais - cartão de crédito	(1.130.866)	(997.591)
Captação de recursos	(496.983)	(520.042)
Cobranças e adm. de apólices e contratos	(113.180)	(99.418)
Encargos sociais de operações com seguros	(48.599)	(45.147)
Amortização de intangíveis e de combinação de negócios	(40.798)	(40.248)
Serviços de assistência	(36.107)	(56.804)
Outras	(232.157)	(380.123)
	(3.319.018)	(3.296.370)

35. Receitas financeiras:

	Controladora		Consolidado	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Valorização e juros de instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado	—	—	976.654	1.064.569
Juros de instrumentos financeiros - demais categorias	—	—	216.808	284.053
Receitas de contratos de seguros emitidos	—	—	225.407	498.163
Variação cambial - empréstimos	—	—	13.431	3.173
Atualização monetária de depósitos judiciais	119	9.762	15.912	83.778
Receitas de contratos de resseguros mantidos	—	—	10.624	10.308
Outras	39.038	127.197	250.328	233.569
	39.157	136.959	1.709.164	2.177.613

36. Despesas financeiras:

	Controladora		Consolidado	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Despesas com contratos de seguros emitidos	—	—	(342.497)	(649.447)
Atualização monetária - passivos capitalização	—	—	(97.320)	(71.844)
Despesas com empréstimos	—	(38.729)	(87.614)	(355.667)

	Controladora		Consolidado	
	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023	Dezembro de 2024	Dezembro de 2023
Desvalorização de instrumentos financeiros ao valor justo por meio do resultado	—	—	(72.095)	(48.921)
Variação monetária de provisão para tributos a longo prazo	—	—	(38.056)	(61.014)
Desvalorização de instrumentos financeiros - demais categorias	—	—	(9.932)	—
Despesas com contratos de resseguros mantidos	—	—	(4.707)	(3.030)
Atualização monetária - demais	—	(10.820)	(2.407)	(25.563)
Despesas fundo imobiliário	—	—	9.741	—
Outras	(1.295)	(30)	(180.865)	(137.967)
	(1.295)	(49.579)	(825.752)	(1.353.453)

37. Transações com partes relacionadas: A Companhia efetua algumas transações com partes relacionadas e estão representados por empréstimos de sócios, por prazo indeterminado, além dos montantes de dividendos e JCP a receber e a pagar. Adicionalmente, a controladora não possui saldos relativos à remuneração do pessoal-chave da administração.

Rafael Damasceno Generoso - Procurador
Claudio Marcio Romagnolo - Procurador
Ricardo Matsubara - CRC 1SP 183.216/O-0 - Contador

Aos Acionistas e Administradores da **Pares Empreendimentos e Participações S.A. São Paulo - SP. Opinião:** Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da **Pares Empreendimentos e Participações S.A.** (Companhia), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa, para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da **Pares Empreendimentos e Participações S.A.**, em 31 de dezembro de 2024, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor:** A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório de Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração somos requeridos a comunicar esse fato. Não

temos nada a relatar a esse respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A administração da Companhia é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras individuais e consolidadas. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de

erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluimos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. • Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, consequentemente, pela opinião de auditoria. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 27 de outubro de 2025

fabbrini
& Cia. S/S Auditores Independentes
CRC 2 SP 17245/O-0

Francisco Paulo Caldeira
Contador CRC 1 SP 154931/O-9



Esta publicação é certificada pelo Estadão, e foi publicada na página de Relação com o Investidor, o Estadão RI.
Sua autenticidade pode ser conferida no QR Code ao lado ou pelo site:
<https://estadao.estadao.com.br/publicacoes/>